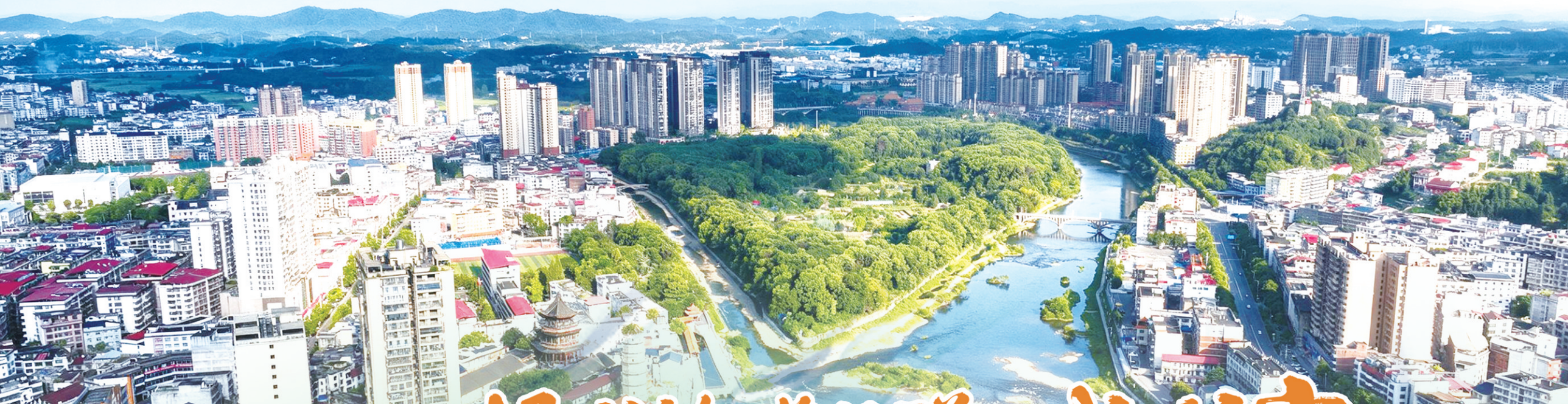

# 橘成链、聚成群、城成家

## ——洞口县把“三个大抓”落到“三个定位”

曾佰龙 刘建成 米桂美 向佳丽

洞口县洞龙洲，平溪江上的城市绿心。 洞口县融媒体中心供图



洞口县七灵果业标准化车间里，工作人员转运雪峰蜜橘。 滕治中 摄

10月24日下午，邵阳市体育中心湘超赛场，一场展演正式启幕。186名演员拼出“1973”、150名情景舞蹈演员挥动24把红色船桨——这两组画面，恰是洞口“一条链、一个群、一座城”施工图的生动剪影。

一个县，为什么把橘子、机床、山水搬上绿茵赛场？这究竟藏着怎样的底气？

“桔香茶韵洞口、数控智造洞口、多彩魅力洞口”是洞口县第十四次党代会确立的未来五年的发展定位。在洞口县委、县政府看来，将这“三个发展定位”落到实处，就是落实邵阳市委“大抓发展、大抓产业、大抓项目”要求的具体施工图。发展是第一要务，产业是核心根基，项目是增量源泉，三者有机统一、同向发力；所有的产业培育、项目攻坚，最终都将汇入高质量发展的洪流。

方法论如何转变为看得见的图景？8月26日，邵阳市召开大抓发展、大抓产业、大抓项目全面推进大会；不到一个月，9月23日，洞口县“三个大抓”工作推进会便拿出任务清单：坚持稳中有进，在面上稳住经济大盘，在点上突破产业瓶颈；推行产业链“链长”负责制，明确先进装备制造等五条产业链的牵头单位；分别组建“桔香茶韵洞口”“数控智造洞口”“多彩魅力洞口”三个建设工作专班。考核指挥棒同步调整：面上基础工作与重点攻坚任务各占50%权重，纳入领导班子年度考核，与干部评优评先、职级晋升直接挂钩。

一句话概括洞口的做法：“三个大抓”是“怎么干”的方法论，三个发展定位是“干成什么样”的施工图，项目是落笔的针脚，发展是验工的标尺。蓝图绘就出来，就是“一条链、一个群、一座城”。

### 一颗蜜橘的分量——链有多长，价值就有多高

桔香茶韵洞口，主攻的是“大抓产业”。产业链要拉长，得靠配套一节一节衔接。

10月11日，七灵果业标准化车间。长沙客商隔着选果机的玻璃，看一颗蜜橘过清洗、糖度检测、智能分选、精品包装四道关。前一天，他们还在毛铺种养专业合作社的园艺场里自己摘果。

“百人探访雪峰蜜橘之乡”，让客商记住的不只是满树金黄，更是分级、检测、包装这些“看不见的工序”：同一片橘园里的果子，按糖度、果径、外观分出等级，优果优价。

县里的账算得更精：鲜果卖一季，加工卖全年。

湖南洞口辣妹子食品有限公司车间内，两条新投用的自动化生产线上，蜜橘经清洗、剥皮、分瓣工序，变身成一罐罐“橘片爽”。企业负责人介绍，公司研发的橘子罐头涵盖5个品种，凭借糖分子悬浮技术等14项专利，年加工能力达2.5万吨。目前全县蜜橘相关企业已达122家，其中市级以上龙头加工企业21家，加工品类覆盖橘片罐头、橘子果干、橘酥茶点。这条“鲜果分级+加工兜底”的路径，推动洞口从“卖资源”转向“卖品牌”、从“卖产品”转向“卖价值”。

产业链要延伸，项目支撑要跟上。10月，洞口“数智双驱”项目获湖南省数字乡村创新大赛三等奖，农村产权交易与二轮延包整县试点，以数字化手段明晰土地权属，既守住农民土地权益，也为雪峰蜜橘橘园经营权规范流转、发展标准化规模种植筑牢制度保障；冷链物流中心、专业批发市场等配套项目接续推进。

数据最后要落到人头上：21.6万亩橘园，年产量15万吨，产值突破10亿元，带动就业10万余人。

洞口县雪峰蜜橘协会积极搭台牵线，组织会员企业、合作社参加各类展销推介活动。11月初，第二十七届中国中部（湖南）农业博览会上，洞口企业组团参展，“洞口味”成为人气展区，持续擦亮雪峰蜜橘公共品牌，打通从果园到大市场的产销通道。

金秋十月，雪峰蜜橘农文旅推广活动如约启幕。连续六年举办推广活动，洞口不仅是为了这颗蜜橘走出去奔赴山海，而是更看重这篇文章的融合延伸效应。

县委书记王智刚的致辞掷地有声：“以橘为媒，以文润乡，以旅兴业。”他希望橘农、橘企、电商“放心干、放手闯”，“让洞口因橘而美、因橘而旺、因橘而强”。




10月24日，邵阳市体育中心湘超洞口文体展演专场。 洞口县融媒体中心供图

### 一把船桨的力道——群有多聚，路子就有多宽

数控智造洞口，主攻的是“大抓项目”。集群要成型，得靠项目一个一个集聚。

湘超赛场上那24把船桨，划出的正是园区产业链的奋进姿态，而现实中，真正让这条链跑起来的，是一台台下线的机床。2022年以前，洞口数控机床产业尚属空白。当年，县委将其确立为“工业强县”一号工程：建立“一个链长牵头、一个专班服务、一个政策保障、一个联盟推进”的工作机制，出台三年行动方案及十六条扶持措施；县财政每年安排专项资金，先行建成8万平方米现代化厂房，企业签约后最快一个月即可安装设备、开工生产。

“一号工程”砸下去的是项目，长出来的是集群。目前，园区投产及入驻企业16家：友丰精密、台铁智能、德葳克三家整机企业落地，铨冠智能、通衍铸造等配套企业跟进，已形成“铸件—钣金—配件—整机组装—市场服务”的链条雏形。2025年全产业链营收9533.4万元，同比增长83.55%；今年前7个月实现产值1.4亿元、营收1.2亿元，全年有望突破3亿元。基数不大、增速很快——这是洞口自己也不回避的判断。

船要跑得快，得靠新船桨。11月19日，县委书记王智刚率队前往武汉，走访武汉光电国家研究中心、华工科技、华中数控，召开产业协作对接会；针对企业提出的精度提升、机器人应用、成果转化等问题，专家现场答疑。次日，华中科技大学、洞口经开区管委会、数控机床产业联盟促进中心三方完成签约，共建研究生实习实践基地。尹周平院士团队的建议，被县里细化为三张清单：一份专项方案、一个持续运行的工作专班、一张可对接的项目清单。“科技是产业发展的核心，人才是科技创新的核心”，在洞口落地生根，就是推动企业的技术难题转化为高校研究课题，把研究生实习实践基地建在企业车间，补齐熟练装配、精密调试的人才短板，产业链才能稳稳托住。

项目落地快不快，服务保障必须得跟上。经开区选派3名精干力量，常态化驻守数控制造产业园，为产业联盟中心提供全流程服务；“企业宁静日”、全程帮办代办、“拿地即开工”等机制也同步落地。

服务保障的“硬支撑”，最终要让企业有“软信心”。纽恩驰（湖南）环境产业有限公司技术研发部经理李发启说：“县里主攻数控智造，我们在扩产投入和人才引进上底气更足。”该企业的无人驾驶清扫车贴边误差控制在5厘米以内，产品覆盖全国30多个城市，本月还入选了湖南省智能机器人产业链链主培育名单，是邵阳市唯一入选企业。从机床到无人清扫车，这条先进装备制造产业链的覆盖半径正在不断延伸。

洞口县既欣喜于产业已实现强势起步，也清醒剖析了自身短板：园区本地配套率不足30%，模具、丝杆等关键零部件大量依赖外购，公共检测、热处理平台仍属空白。从今年有望突破的3亿元产值，到2030年达到50亿元的目标，洞口为这段跨越配齐了两条路径：一条是加快补齐公共检测、热处理等基础平台，降低企业配套成本；另一条是推进“以商招商”与技术攻关，重点引进关键零部件制造企业。从“企业集聚”到“产业集群”，中间依托的正是一个又一个具体项目的落地填充。

### 一方山水的远方——城有多活，人气就有多旺

多彩魅力洞口，主攻的是“大抓发展”。发展最终要看人留不留得住、日子有没有滋味。

山区县搞文旅，最怕两件事：道路不通，人来了留不住。今年，洞口县找准关键在这两头同时使劲。

一头聚焦“路”与“景”建设。7月上旬，县委书记王智刚到草菇公路施工点、菇溪国家森林公园游客接待中心选址地现场办公，协调破解道路建设堵点，推动文旅项目提速。目前，这条串联沿线乡村、景区和产业的民生通道现已基本竣工，景区提质改造也正稳步推进；作为邵阳市首个全国幸福河湖试点，平溪江幸福河湖项目正加快实施，推进24.6公里河道系统化治理，做好防洪保安、生态修复、岸线提质各项工作，打造滨水生态廊道与亲水文旅点位，让母亲河焕发新生，串联起县城、江口等沿线乡镇的山水景致；黄铁山美术馆开馆一年零一个月，办展、看展、写生活动同步开展，累计接待游客超10万人次，串联起8所专业美术院校和10个写生基地。

另一头聚焦“城”与“人”。7月3日，步步高凰腾新天地商业综合体正式投用，这个4.3万平方米的商业体内，负一楼为7000平方米超市，楼上依次排布零售、茶饮、服饰、亲子游乐、餐饮、影院等业态，茶颜悦色、星巴克首次进驻洞口。据统计，开业三个月客流达143万人次。10月中旬，王智刚与步步高集团董事长会谈，探讨如何将本土农产品搬入商场展销台。

“多彩魅力洞口”不只是山水，也是县城的生活质感。一个县能不能留住年轻人，先看有没有这样的地方可去、可逛、可消费。

目光再放远些，山乡的灯火也正在点亮。古楼驿生态文化旅游区依托千亩茶园资源，深耕茶旅融合，茶宿业态持续走红，吸引省内外游客前来沉浸式体验茶文化，有效带动周边农户吃上“文旅饭”；江口镇大马排村多家民宿已初具规模，去年接待游客突破2万人次，周边32户农户通过“民宿接单、农户供货”模式，户均增收超3000元。县里正依托生态优势，重点培育菇溪瑶寨、古楼茶宿、龙坪山居、桐山桃元洞四大民宿集群，着力将“过境客流”转化为“过夜消费”。

一场展演，是186名演职人员用橘子、机床与山水写就的“县之宣言”；一份蓝图，是洞口人把糖度、精度与温度熔进同一个发展梦。

蜜橘是连缀山野与市场的链，机床是接通车间与未来的桨，山水是留住脚步与心头的城。链越拉越长，蜜橘就从枝头走向全球餐桌；群越聚越强，船桨就从绿茵划向智造蓝海；城越活越暖，过境客就变成归乡人、创业客、落户的新市民。

“桔香茶韵洞口、数控智造洞口、多彩魅力洞口”，从来不是三个漂浮的标签，而是三副可以刻在雪峰山下的坐标。21.6万亩橘园正酝酿下一季的丰盈，16家智造企业正组装下一条产线，四大民宿集群正点亮山乡的灯火——今天种下的每一块基石，都在为明天的洞口期许一个更好的远方。

待雪峰蜜橘再次挂满枝头时，相信每一个洞口人都能自豪地说：我们的未来，就长在这一颗橘的甘甜、一把桨的力道、一方山水的辽阔里。

洞口，正拔节生长。



经开区厂区航拍图。 洞口县委宣传部供图