湘水东岸，一座老工业城区抖落锈迹，换了模样。

清水塘1956文创园里，百米烟囱被灯光勾勒出轮廓，斑驳的厂房墙上，10月国际涂鸦盛会留下的色彩还未褪去。十几公里外的田心，中车时代半导体洁净车间灯火通明，一块块IGBT模块从产线下来，装箱发往新能源汽车工厂。

一处留存工业记忆，一段奔赴产业新程。两个地理相近的场景，构成石峰区高质量发展最生动的样本。

今年前三季度，石峰区完成地区生产总值368.4亿元，同比增长6.0%；规模以上工业增加值增长11.1%，两项增速均居全市前列。把时间轴拉长到五年：轨道交通装备引领全市，产业规模迈上1750亿元台阶；新能源产业加速成势，功率半导体产业达460亿元；北斗产业规模达230亿元。全区制造业增加值占比、税收占比均超60%。

“十三五”期间，这里的叙事还围绕着“搬迁”展开——261家冶炼化工企业关停退出，15.15平方公里老工业区腾空。“十四五”期间，同一个空间里长出了新词汇：北斗时空、快速磁浮、商业航天、零碳园区、产业社区……

从“退”到“进”，石峰的答案写在四条并行的曲线上：产业向上、城市向新、民生向实、改革向深。

山回路转 万象维新

——石峰区高质量发展路径观察

陈娟 冯帅 谭辰宇 黄明

▲株洲港。仇昱又 摄

▼北斗大厦。陈昌昊 摄



三链齐舞，制造强区拔节生长

——轨道交通攀上1750亿元，新能源装备、北斗接续成势

今年8月1日，中车株机迎来九十华诞。《湖南日报》特刊《九秩长轨驰向未来》，记录了这条从田心延伸出去的轨道：今年盛夏，115列由中车株机量身打造的轻轨和地铁列车，穿梭在墨西哥城、蒙特雷、瓜达拉哈拉三座世界杯赛区城市。

如今，这里的电力机车全球市场占有率达到27%，产品谱系覆盖干线机车、城际动车组、磁浮、智轨与运维服务。“卖产品”正在变成“卖产品+服务”，全生命周期运维成为新的利润池。

轨道交通筑牢石峰产业基本盘，新能源装备扛起第二增长极。清水塘片区里，中车双碳产业园一期的新能源乘用车电驱系统及关键部件制造基地，累计完成300万台套产能下线，当前产值已突破26亿元，预计2027年可达60亿元。围绕新能源装备制造及上下游，清水塘已形成“2大主机企业+3央企总部”的格局，新能源、智能制造等战略性新兴产业导入占比超过56%，集聚相关企业超千家。

功率半导体，是新能源产业链上的关键一环。以石峰为主要集聚区的功率半导体产业集群，2025年入选国家中小企业特色产业集群，主导产品大功率晶闸管市场占有率居全球第一，集群规模已达460亿元。

仰望星空，北斗时空信息产业在石峰加快起势。这里已完成“星-箭-网-端-数”的全链条布局：全省首个卫星工厂建成投产，赛德雷特完成首星下线并获评国家先进制造业骨干企业，宇石空间等企业加快布局，电磁频谱感知星座、液体火箭发动机试车等重大项目相继落地，承接全省“百箭千星”工程相关任务。株洲市人大常委会副主任、石峰区委书记、株洲经开区党工委书记邹志超表示：要实现研发、制造、运营、服务“一条龙”，构建“上下楼就是上下游、产业园就是生态圈”的格局。

三条赛道并非单兵突进，而是共用一张供应链网络、一批工程师、一套检测与中试公共平台。石峰正在把轨道交通的牵引、控制、材料技术向路外迁移：磁浮产业园与快速磁浮交通新技术试验验证中心加快建设，目标是做“快速磁浮策源地”；同时向低空经济、智能工控、深海机器人、可控核聚变等新赛道跨界转化。

项目层面的进展更为直观。上半年，全区61个市重点项目完成投资50.8亿元，占年度任务的51.1%；中车新能源电驱系统制造、中车株机15MW/45MWh储能等20个项目开工，开工率达118%；九方装备新型智慧电站研发及产业化等3个项目竣工。

一枝独秀撑不起一座工业城区。轨道交通路内市场进入平缓增长期，新能源装备、北斗产业培育新增量；产业规模扩大后，对零碳绿电、产业空间、产业社区也提出了新需求。



▲田心立交。陈昌昊 摄

锈带到秀带，生态新城渐入佳境

——936亩文创园留存71处工业遗存，省级零碳园区创建获准入

清水塘的转身，用了整整八年。

2018年12月30日，株冶集团最后一座冶炼炉熄火，15.15平方公里内的261家工业企业产能全部退出。烟囱留了下来，厂房留了下来，污染则被一寸寸清走：累计完成污染土壤治理1900多亩，“环境修复+开发建设”国家级试点落地，空气优良天数比率达89.6%，湘江石峰段水质稳定在Ⅱ类以上。

留下来的工业遗存，没有被推倒，而是被重新利用。

清水塘1956文创园建在株冶、株化原址，规划面积936亩，3根老烟囱、71处工业遗存原样保留。

今年春节，园区以“沸土迎新，回厂过年”为主题正式亮相，一期首开区151亩、2.59万平方米建筑开门迎客。

开园后，老厂区持续涌动文化新活力。今年8月，“沸土流光·影启未来”光影艺术周启幕，老厂房与百米烟囱化身光影巨幕；国庆期间，2026MOS国际涂鸦艺术交流盛会举行，20余位国际涂鸦艺术家与180余位国内艺术家以烟囱、车间为画布，现场创作超2000平方米作品；聚焦青年群体打造的九郎山职教城青年歌手大赛持续引爆人气。11月18日晚，第三届九郎山职教城青年歌手大赛总决赛在这里唱响，12位从海选、复赛、半决赛中脱颖而出的选手同台比拼。九郎山职教城在校学生超过10万人，三届青歌赛累计吸引8000余名青年学子参与，让工业遗址成为青年逐梦舞台。

当地居民感慨，以前路过这儿都绕着走，现在周末专程带孩子来。

比人气更能说明问题的，是旁边的一栋楼。清水塘的双碳大厦被称作“会思考的大楼”：智能门禁自动识别，大厅屏幕上实时跳动着楼宇能耗与碳排放数据，智能安防、能耗调控、设备管理在同一套系统里运行。它改变的不只是办公体验，还有招商逻辑——企业来考察，看的不再只是地价和税收优惠，而是能不能拿到绿电、能不能算清碳账。

以省级零碳园区创建获准入为契机，清水塘围绕“源网荷储”一体化推进绿色能源示范园区建设，区里把目标写进了规划：创建清水塘国家零碳产业示范园区，打造一批零碳工厂、绿色供应链企业。

今年6月，全国城市更新现场会在株洲举行，田心片区的“产业+社区”治理、清水塘片区的搬迁改造被一并推到全国视野中。清水塘大桥、清水塘城市公园、N+T艺术馆等一批新地标落地，勾勒出老工业区转型的崭新面貌。

锈带变秀带，靠的不是把工业抹掉，而是让工业记忆变成可进入、可消费、可讲述的城市场景。如今，59平方公里的长株潭绿心在石峰，九郎山森林公园成功创建国家3A级景区，五年植树造林1.2万余亩、绿心增绿13%以上，“九郎福柚”“云田花木”成了可以卖风景的牌子。



▼株洲北站。陈昌昊 摄

▲双碳大厦。仇昱又 摄

厂门口安家，治理从田心走向全域

——“田心议事会”一年办结诉求300余件，产业社区建设入选全国党建引领治理典型

石峰的路径，是以田心为试点先行探索，再把成熟治理模式复制推广至全域。

“田心议事会”搭建起企业、社区、居民共商平台，一年办结诉求300余件；配套“1+N”联动机制，推动网格精准赋能、全域覆盖，实现问题在楼栋发现、在楼栋化解。

医疗资源的下沉，是这套机制最直观的成果。

7月11日，田心轨道交通产业社区医地党建结对签约，株洲市中心医院推出“楼栋健康管家”项目，把健康服务送到职工家门口。

治理的半径持续向外延伸，从田心铺向清水塘片区。9月4日，株洲市二医院“楼栋医生”首家健康驿站在清水塘街道井坳社区启用，内分泌科、康复医学科专家定期坐诊。一间小小的驿站，让优质医疗资源从阶段性“上门走访”，变成常态化“驻点扎根”。

一件件细碎的民生需求，在各个街道落到实处。今年，石峰区在响石岭街道五金机电市场建起“艾师傅的百宝箱”总仓，在井龙街道新民社区、铜塘湾街道铜塘湾社区设立分站点和共享工具柜，汇聚一批“社区达人”组建志愿队伍。谁家水管漏了、门锁坏了，不必再满城找师傅。

居住条件的改善同步推进。响石岭街道云峰阁社区三水厂小区曾墙面斑驳、道路坑洼、停车“一位难求”，居民常年受房屋漏水、围墙安全隐患困扰；改造之后，小区从“忧居”变成“优居”。

五年间，全区52个老旧小区完成改造，二桥匝道海绵公园等14个微公园建成，中车广场、雪峰岭公园、田心青年科创营地投用。

老旧小区改造，改的不只是墙和路，还有人对这片地方的信心。这份变化，果园社区的老人们体会得最直接：近日，果园社区通过评估验收，获评全国示范性老年友好型社区。

技能培育，则为年轻人打开向上成长的通道。11月17日至19日，第九届全国职工职业技能大赛决赛在株洲举行，这是工会系统规格最高、规模最大、影响最广的国家级一类赛事，32支代表队、570名选手围绕数控机床装调维修工、智能网联汽车装调运维员、人工智能训练师、电子设备装接工、工业废水处理工、网约配送员6个工种同台竞技，决赛赛场全部设在九郎山职教科创城4所院校，株洲13名选手参加全部赛项。

赛场之外，九郎山职教科创城每年开展各类技能培训20万人次，湖汽职大、化工职大两所职业本科院校落地扎根，教育链、人才链与产业链深度衔接。

治理落脚于人，围绕产业工人、科创人才，石峰区持续完善居住、社交、公共服务配套，着力建设青年友好型城区。举办高层次人才住房团购活动，引进戴斯、亚朵等品牌入驻，建成沉香居等一批新消费场景，近年来，中车系主机企业人才净流入量增长208%。同时，开通北斗云尚巴士，调优交通导线，通行效率提升78%。开设“怡心托管班”“青年夜校”，为企业职工提供子女托管、AI等课程服务3000余人次。

产业社区不单是“给企业配宿舍”，而是把一个人从入职、成家到养老的需求，尽量安排在步行可达的范围里。

田心产城共治的实验价值，正在于此。

在田心，产业发展与百姓生活的边界日渐消融。

这里既是“中国电力机车摇篮”，也是世界级轨道交通产业集群核心区。2025年，株洲市制定《田心轨道交通产业社区基层治理工作方案（2025—2027年）》，提出用三年时间，把田心片区打造成产业上有英雄气、生活上有烟火气、文化上有艺术气的科技创新高地、产城融合样本、基层治理典范。

今年，中共中央社会工作部开展党建引领基层治理典型案例遴选，全国仅47个案例入选，石峰区产业社区建设位列其中，为全省两例入选案例之一。这套扎根厂区、服务群众的治理实践收获国家级示范认可。

溯源来看，老工业片区曾是自成一体的“小社会”，企业包揽医院、学校、后勤等配套。随着国企剥离办社会职能，公共服务怎么跟着人走，成了这类片区共同的难题。

改革破局提效，把“快”写成制度

——“六即”改革与346项跨域通办托住“石峰速度”

石峰有一个被反复提及的词：速度。

果子熟了当年签约、当年投产；IGBT三期从开工到通线仅用11个月，较国内同行提早10个月。单个项目的快，可以靠专班攻坚；一批项目的快，则要靠制度。

制度保障的第一层是土地。五年间，全区完成净地交付65宗、面积3100余亩，处置“三类地”近5000亩，盘活天力锻业、时代金属等闲置地块，让老厂区、老地块长出新产业。

第二层是审批。“签约即供地、拿地即开工、开工即配套、竣工即办证、交房即交证、投产即培育”的“六即”改革，把审批环节压到项目节奏上，该模式获国家部委肯定，长株潭“跨域通办”事项累计达346项，在全省首创镇街行政执法“1+N综合查一次”改革。

第三层是服务。“田心思叙下午茶”把政企对话做成常态，企业提问题、部门现场答；“一把手走流程”专挑办事堵点走一遍；入企扫码检查、首违不罚、轻微免罚，把监管的尺度调得更准。

国资平台同步改制，时代轨道产投集团信用评级升至AA+，田心产业投资公司实质运行，为产业空间开发提供了可用的资金工具。

制度托住了项目，也改变了招商的逻辑。石峰区五年引进亿元以上项目96个，其中10亿元以上项目5个，“三类500强”企业项目39个，总投资超260亿元，产业链招商占比超过80%。

招商有成绩，但腾笼换鸟的压力依然存在。

一条世界级产业链进入平缓增长期，必须靠新能源装备、北斗去补增量；一片腾空的土地要导入新产业，必须靠零碳、算力、通道去提高单位面积产出；一座工业老城要留住人，必须靠社区、医疗、教育去对冲“厂区思维”。

这也解释了“快”为什么要写成制度。速度是结果，制度才是可复制的产能。

站在“十五五”开局的门口，石峰把未来五年的坐标定得很清楚：地区生产总值年均增长5.5%，到2030年突破600亿元，税收总量达到45亿元；轨道交通装备集群规模力争突破2000亿元，新能源装备、北斗时空信息产业规模分别突破500亿元。

烟囱不再冒烟，厂房里换成了光影和涂鸦；车间的机床还在转，产品从机车延伸到卫星、芯片与储能。这座曾经以“搬迁”定义自己的城区，正在用产业的高度、城市的温度、治理的精度和改革的力度，重新定义自己。

老工业区的新模样，不在别处，就在这条从田心出发、向天空与未来延伸的轨道上。