节水生金，活水长流

湖南日报全媒体记者 杨建建 通讯员 李慕吾 刘澜婷

湖南水多，管好水本就不易；“十四五”以来，湖南连续四年在水资源国考中拿下“优秀”等次，河湖水质优良率位居全国前列。可水多，不等于水好用；水好，也不等于能变现。

守着水窝子，湖南也得学会节水；有好山水，还得会给它“标价”。丰水怎么用、好水怎么卖？这两本账，湖南值得翻一翻。

水多的湖南，为啥还在节水

湖南水多，可“节水”这根弦，在湖南从来没松过。

在欧阳海灌区的数字孪生平台上，节水是一笔看得见的账。113处智能闸门精准调度，灌溉高峰期日均节水17万立方米，“十四五”现代化改造后，灌区灌溉水有效利用系数较改造前提升0.021。

过去放水凭经验，现在“来水预测—需水分析—配水计划—供水调度”全链条算账，水跟着作物走。

“平台提前三天就把每条渠该放多少水算好了，闸门自动开合，水一点没浪费，更智能、更精准，也更高效。”欧阳海灌区管理局信调科科长、高级工程师柏青华说。

丰水背后，藏着一本节水账。湘东南丰水、长株潭高需水、衡邵娄“十年九旱”。“十四五”以来，全省用水总量压在334.5亿立方米红线以内，2025年万元GDP用水量比2020年下降了24.7%，灌溉水利用系数从0.541提到0.571。这成绩，是一滴一滴节约出来的。

怎么节约？湖南建成了国家级节水型城市4个、省级7个、节水型社会建设达标县55个，各类省级节水载体786家，累计签约合同节水管理项目135个。

长沙县成为长江流域唯一国家水预算管理试点县；湘江新区把净化后的雨水定向用于道路保洁、园林绿化；长沙高校实施合同节水，年节水量超480万立方米、节水效益超710万元。

节水不止“省着用”，还在“循环用”。长沙洋湖再生水厂让尾水再走一程，一部分用于绿化浇洒、道路清扫、居民冲厕等，2025年回用量132万吨；一部分补进洋湖湿地和靳江河，为区域生态系统注入持久活力。

尾水还能变“热源”。水厂建起中水源热泵能源站，把其中的低温热能“榨”出来。能源站覆盖约100万平方米建筑，综合节能率超60%，冬天供热、夏天供冷。

“尾水如果简单一放了之，水白流、热白散。”长沙洋湖再生水厂综合部经理刘田宇说，洋湖把水、热、湿地串成一条链，几笔账一起算，投入产出才划得来。

从灌区到城区，从“省着用”到“循环用”，湖南抠的不是短缺，是效率；省下的每一方水，都能多用几遍、生出真金。

给好水“标价”，这笔账怎么算

水能卖钱，可到底值多少？谁说了算？麻阳的办法是，先给水“上户口”，再给水“打算盘”，最后让市场来“拍板”。

麻阳苗族自治县水利局里，锁着一摞不动产证。证上权利人不是哪家公司，而是县水利局自己，泚水、晃坳溪、绿溪3个小流域的河流水面，第一次有了明确“主人”。

“确权之前，这片水面谁都管、谁都不负责。证颁到水利局后，才有人对这笔资产负责，才谈得上算账。”麻阳苗族自治县水利局副局长满维超说。

有了证，才好算账。麻阳拉出18项水生态产品目录，哪些能卖、哪些不能卖，一条条标清楚。全县GEP核算198.2亿元，省水科院参与制定的核算体系，把水质、水量、水土保持率甚至天然硒含量，都折成可量化价值。

账算清了，还得市场认。2025年6月，泚水西皮溪区块20年经营权挂牌，湖南景盛腾达文化旅游有限公司以506.2万元摘牌。摘牌后，该公司围绕高山漂流推进滑雪、民宿、康养等业态，沉睡资源正被盘活。

2025年12月，晃坳溪两区块10年经营权以5065.63万元成交，麻阳长河水务计划建年产6万吨山泉水生产线。巧的是，晃坳溪核算价5065.62万元、成交价5065.63万元，只差100元。

芷江另辟路径。西晃山林海20年旅游开发经营权挂牌前，当地依托多手段监测模型核算生态价值增量。最终项目以1418.71万元成交，为全国一体化推进水土保持工程建设项目水土保持生态产品交易首单。

“我们把整个汇水流域圈进来，山上山下、坡面沟道一笔一笔算，让生态价值算得全、算得准。”芷江侗族自治县水利局水土保持站站长李婷婷说。

长沙县走的是另一条路，把水库供水运营权本身当作可经营的生态资产来盘活。白石洞等4座水库的30年供水运营权，先评估、再公开交易，社会资本9.4亿元进场，收入全额上缴国库，到期设施无偿移交。水还是那库水，换了个“卖法”，资产照样活了。

麻阳卖的是生态产品经营权，芷江算的是“治理增量”，长沙县盘的是水库资产运营权。路子不同，道理一样：水权一活，资产也就活了。

从“管住”到“用活”，让两本账合成一本账

节水省下的水，去了哪里？好水标出的价，又回到了哪里？

水，先流进了市场。长沙县桐仁桥灌区，节余水权一笔笔回购、挂牌、成交；红旗灌区把水卖进了城。水还是田里的水，可一旦能买能卖，节水就从墙上的标语，变成了账本上的收益。

钱，又流回了水里、山上。麻阳把卖生态产品的钱按“生态反哺+群众共享”分配，定向用于河道治理、护岸修复、水保林补种；芷江更把反哺写进制度，交易和运营收益的30%，全额回到水土保持、山林管护。

两条路要合流，得靠制度搭桥。省人大常委会出台《关于加快建立健全生态产品价值实现机制的决定》，为水生态产品确权、核算、交易、反哺筑牢法治根基；水利部门聚焦水生态领域制度供给，明确水权交易规则。

基于麻阳、芷江水生态产品价值实现试点经验，水利部门牵头起草水生态产品价值实现指导意见，推动《湖南省水生态产品价值核算指南》列入2026年度省级地方标准立项计划，持续探索可复制、可推广的水利转化路径，一颗颗改革“盆景”，正慢慢连成风景。

制度搭了桥，还得市场来铺路。水权交易大厅搬到网上，生态产品摆上省联合产权交易所的柜台，公开挂牌、竞价，水往效益高的地方流，价由市场定。

价一定，银行也认账。取水权、经营权能质押，全省取水贷、节水贷余额分别达4.11亿元、670.67亿元；麻阳两单经营权质押，撬动授信1.35亿元，背后还有1000万元风险补偿金托底。

“节水不是把水捆住不用，生金也不是把水一卖了之。关键是让水权能流动、让生态价值能回流，节流和开源才能在一张水网上形成闭环。”省水利厅水资源处负责人介绍说。

下一步，湖南将把两条线拧成一股绳：一手深化用水权改革和农业水价综合改革，让节余水权有价、可交易；一手推进水生态产品价值实现试点扩面，让好水标价、入市、反哺形成闭环。

节水生金，金再养水，两本账合成一本账，活水才能长流。

长沙海关发布，今年前10个月——

湖南装备制造业出口增12.9%

加速从“产品出海”走向“产业出海”

湖南日报11月23日讯（全媒体记者 彭可心 通讯员 闵宁莉 胡萱）长沙海关今日发布，今年前10个月，湖南装备制造业出口1654.5亿元，同比增长12.9%，占同期湖南省出口总值的58.6%。

长沙海关分析，前10个月湖南装备制造业企业纷纷开拓国外市场，发展模式加速从“产品出海”走向“产业出海”。如中联重科和三一汽车国际化战略持续深化，海外本地化布局基本完善。中联重科全球累计建成投产21个智能工厂，产品和服务覆盖超170个国家，已建成30余个海外一级航空港和550余个销售服务网点。湖南吉利汽车出海和高端化全面发力，由于海外渠道增加、车型增加、中系电动车在海外需求提升，出口强势增长，并与雷诺、福特在韩国、巴西、西班牙达成合作，通过参股或合资方式依托合作方现有工厂推进本地化生产。

出口主要商品为汽车（包括底盘）、工程机械、“新三样”产品等。前10个月，湖南出口汽车（包括底盘）358.1亿元，增长37%；出口工程机械356.8亿元，增长27.6%；出口“新三样”产品215.9亿元，增长40.1%；出口电工器材180.6亿元，增长32.6%；出口电子元件129.6亿元，增长14.3%。

前10个月，湖南省装备制造业对共建“一带一路”国家出口1048.7亿元，增长13.4%，占比超六成；对东盟出口327.4亿元，增长1%；对欧盟出口223.3亿元，增长40.8%；对非洲出口142.8亿元，增长13.7%。从单一经济体看，越南、中国香港、俄罗斯为前三大出口市场，同比分别增长4%、2.8%、34.1%。

我省“新三样”出口增四成

合计出口215.9亿元，海外市场持续拓新

湖南日报11月23日讯（全媒体记者 彭可心 通讯员 罗扬帆 肖琛）长沙海关今日发布，今年前10个月，湖南“新三样”产品（电动汽车、锂离子蓄电池、光伏产品）合计出口215.9亿元，比去年同期（下同）增长40.1%。其中，电动汽车出口127亿元，增长34.1%；锂离子蓄电池出口79.3亿元，增长46%；光伏产品出口9.6亿元，增长89.2%。

走进宁远高新区湖南千洋智能科技有限公司生产车间，自动化生产线全速运转，经过严苛检测的单晶光伏组件陆续打包入库、整装待发。东南亚、非洲地区光照充足，但乡村电力基础设施薄弱，供电、照明缺口大，离网光伏产品市场需求旺盛。该公司主营光伏组件、户用发电成套系统、太阳能路灯等产品，高度契合当地乡村用电场景。今年上半年，一批批优质产品批量出口东南亚、非洲多国。

德国、菲律宾、马来西亚为前三大贸易伙伴，新兴市场增长迅猛。前10个月，湖南对德国、菲律宾和马来西亚出口“新三样”产品分别增长83.8%、283.1%和128.5倍。同期，对印度、保加利亚、泰国和白俄罗斯出口分别增长252.8%、502%、254.4%和1002.4%。此外，对非洲出口13.7亿元，增长78.8%。

长株潭三市为出口主力军。长株潭三市合计占同期湖南省“新三样”产品出口总值的（下同）79.9%。同期，怀化、邵阳、郴州、常德出口“新三样”成倍增长，分别增长40倍、215.4%、224.3%和13.2倍。

麻阳冰糖橙采摘季火出圈

预售1.75万吨，助农创收2.8亿元

湖南日报11月23日讯（全媒体记者 卢嘉俊 通讯员 张建雄 滕雪慧）21日至22日，2026年麻阳冰糖橙采摘季暨橙香园机车嘉年华活动在麻阳举办。活动以采摘季为主线，串联机车赛事、民俗展演、农产展销等，预售柑橘1.75万吨、助农创收2.8亿元；吸引游客26.6万人次，实现旅游综合收入1.6亿元。

活动现场发布并颁授麻阳冰糖橙、锦红冰糖橙、锦秀冰糖橙、锦和冰糖橙等果品标准，为柑橘产业亿元村、“橙王”、柑橘品改“十佳村”、社会化服务大比武获奖对象颁奖，授牌20名麻阳冰糖橙推广大使，公布公共品牌授权企业名单和优质生产示范果园。麻阳还首次邀请俄罗斯、越南及非洲地区客商现场完成签约、采购、发车全流程对接，推动冰糖橙依托怀化国际陆港出海。发车仪式上，张雪机车领航，满载冰糖橙的货运车队奔赴海外市场。

麻阳柑橘种植面积超40万亩、年产量68万余吨、产值超20亿元，柑橘品牌价值达38亿元；其中冰糖橙种植面积28.5万亩、年产量50.88万吨、年产值18.32亿元，面积、产量均居全国第一。

橙香园同步上演速度与激情。嘉年华设金卡纳技巧赛和摩托越野耐力赛两个项目，赛道嵌入连片冰糖橙果园，共吸引国内外200余名车手同台竞技。



手作之美

11月23日，通道侗族自治县第二完全小学，师生利用捡拾的杏叶制作手工作品。大家围坐一起，交流构思、修剪拼贴，以叶为媒，感受自然之美。

吴旭 杨晓玲 摄影报道（湖南图片库）

低碳技术对上应用场景，10对供需方牵手

湖南日报11月23日讯（全媒体见习记者 鲁钦轲）今日，2026年湖南省工业企业节能降碳供需对接会在长沙举行。来自全省工信部门、园区、企业及节能降碳投资建设单位的近200名代表到场，一批合作意向现场达成。

当前，湖南钢铁、有色、工程机械等优势出口产业直面碳成本挑战。对工业企业而言，节能降碳正从“选择题”变为“必答题”，早转早主动、早改早受益。

会前，主办方做了一轮需求摸底，先把供需做了预匹配。推介环节，15家投资建设单位依次登台，亮技术、亮方案。随后，供需双方围绕能耗痛点、技改路径、项目落地洽谈。10对供需方现场签署协议，合作覆盖园区综合能源服务、企业节能改造、清洁能源替代等领域。

省工信厅负责人表示，下一步，省工信厅将把这类对接常态化，加快推广绿色低碳先进适用新技术新装备，引导更多工业企业实施节能降碳改造，培育壮大零碳园区。

首届“山乡巨变”杯村舞大“晒”结果揭晓

湖南日报11月23日讯（全媒体记者 张佳伟）11月23日，2026首届“山乡巨变”杯乡村振兴村舞大“晒”决赛在益阳市赫山区谢林港镇清溪村举行。

此次村舞大“晒”由湖南日报社指导，益阳市委宣传部、华声在线股份有限公司主办。赛事自6月12日启动以来，全省各市州群众舞蹈团队共180多支队伍、近3000人报名参赛，30支队伍晋级决赛。

最终，益阳市银城燕舞艺术团凭借《竹筷声声幸福来》斩获一等奖，衡阳市丹斯之梦艺术团等3支队伍获得二等奖，邵阳市炫舞艺术团等6支队伍获得三等奖，常德市临澧君哥曳舞团等4支队伍获得单项奖，湘潭市湘电军鼓舞蹈队等16支队伍获得优胜奖。

“治理密码”激活社区新生活

——长沙民政职院驻村工作队以专业服务破题社区治理纪实

初冬的益阳市安化县冷市镇冷家嘴社区，“益老食堂”里热气腾腾，老人们吃着可口的饭菜；“四点半课堂”的孩子们在志愿者的辅导下认真学习；三楼“礼事驿站”，一场简朴而热闹的新婚庆典正在进行……这一幕幕温暖场景，是长沙民政职业技术学院驻村工作队进驻以来，以党建为引领，以专业服务破题社区治理，推动冷家嘴社区蝶变的生动缩影。

强党建、建阵地，把“行政末端”变为“治理枢纽”

冷家嘴社区地处镇区核心区，又叠加东风桥安置区，居民来自不同村组，治理形态复杂。工作队通过规范“三会一课”和主题党日，设立党员责任岗，全程指导社区“两委”换届，让党组织成为治理的“主心骨”。对党群服务中心进行功能重构，打造集政务办理、矛盾调解、养老托幼、文体活动于一体的“湘村客厅”，闲置空间焕发新生，居民办事、议事、活动有了好去处。

抓养老、育少儿，把“服务短板”变为“民心暖点”

冷家嘴社区留守老人儿童占比高，照护缺失是治理的最大短板。工作队依托后盾单位社会工作与养老专业优势，打出一套服务组合拳。长效运营“益老食堂”，有效解决社区独居、高龄老人“吃饭难”问题，服务超千余人次。常态化运营“四点半课堂”与“七彩假期”，累计开展活动200余场，服务青少年800余人次，社区连续两年获评省优秀志愿服务团队，以前的“服务短板”成为真正的“民生暖点”。

搭平台、议民事，把“聚居隔阂”变为“融心共识”

辖区内东风桥安置区居民来自不同村组，聚居不聚心，楼道堆物、停车纠纷频发。工作队以社区治理专业理念为依托，搭建“屋场会”“居民议事厅”平台，引导居民民主选举安置区管委会成员。针对闹心的摩托车乱停乱放问题，工作队搭建钢架停车棚，既满足停车需求，又消除了安全隐患。针对居民反映强烈的“办事两头跑”问题，工作队配合梳理社区直接办理事务清单，居民办事更便利，归属感更强。

易旧俗、树新风，把“攀比之风”变为“文明新风”

针对社区红白喜事大操大办的攀比之风，工作队依托后盾单位婚庆服务与管理和殡葬管理等专业，将社区约700平方米闲置场地改造为“礼事驿站”，引导“喜事新办、丧事简办”的文明新风，每年还为村集体增收约10万元。利用节假日放映爱国影片、联合县文化站开展“戏剧进小区”，组织师生绘制民俗文化墙、举办“青春村晚”，安置区和社区居民在文化活动中增进了邻里感情，文明新风日益浓厚。

治理启示：专业力量让乡村治理更有温度

“乡村治理不仅要有实体依托，更需要专业力量赋能。”长沙民政职院驻村工作队将该校民政管理、社区治理、社会工作、艺术设计等各项专业优势引入乡村，居民在实实在在的获得感中增强了对社区的认同。下一步，工作队将在后盾单位大力支持下，持续以党建为引领，进一步壮大集体经济产业，深化议事机制，强化数字赋能，将冷家嘴社区打造成安置区治理与农村社区服务融合的示范样板。

（覃扬庆 黄福润 吴笑天）

◀◀（上接1版）

针对机器人与智能制造产业链中高端工业传感器配套不足，园区精准招引深浦电气项目。一期专注光电、激光、位移等各类传感器生产，产能持续释放；企业迅速启动二期扩产，新增厂房3000平方米，总投资不低于5000万元，布局高端传感器研发生产。

聚焦机器人产业链升级，戴盟机器人具身智能区域总部、研发及数据采集基地依托园区产业基金顺利落地，专攻触觉感知与灵巧操作核心技术；中科亿海微具身智能芯片项目5月完成对接，园区1亿元投资8月足额到位，10月完成厂房购置，打造专业芯片生产基地。两大项目软硬互补、芯机联动，持续完善机器人全产业链体系。

补链之外，园区主动延链拓新。维拓全国第二总部暨长沙工业算力中心落户，为制造业提供专业化工业场景算力支撑；追光科技布局全自动柔性OPV器件中试平台，提前抢占前沿新材料发展风口。精准补断点、延伸产业链，让产业集聚效应持续凸显。

以信聚商，靠效率赢信任

在招商政策日趋规范背景下，专业服务、高效履约、诚信合作成为招商引资核心竞争力。

招投联动激活产业动能。依托省级未来产业基金线索，园区成功引进竹云科技华中总部项目。企业手握自主可控核心技术，深耕数字身份管理与AI应用安全领域。项目落地不足4个月，7500万元投资全部到位。

真诚合作积蓄科创势能。潇湘实验室落地，是园区长期守信服务的成果。此前，王耀南院士团队两大科创项目已先后入驻。凭借扎实的口碑，园区在多地竞争中脱颖而出，一周内完成潇湘实验室项目全流程研判，配齐优质载体、加快建设进度，实现政企合作迭代升级。

高效运转源于健全机制。园区组建平均年龄35岁的专业化招商兵团，超七成人员具备产业、金融、海外从业经验，同步设立驻外招商专班和重点区域招商专班。全面推行“一个项目、一套专班、全程跟进”机制，坚持坦诚对接、双向研判，落实“会议等项目、不让项目等会议”制度，以每周调度机制保障重大项目全速推进。

全周期服务，“家门口”催生“增量项目”

长沙经开区坚持内外并举，在精准外引新项目的同时，深耕存量企业，以全周期贴心服务助力企业“二次创业”，推动本土企业增资扩产、裂变发展，挖掘本土招商新潜力。

总投资20亿元的维胜科技项目，主打AI服务器高速算力板等高端PCB产品。捕捉到企业增资扩产意向后，园区多部门协同攻坚，3天内主要负责人上门对接洽谈，15天内办结全部落地手续，以“经开速度”赢得企业信赖。

外资企业飞斯特机械加码扩产，投入3000万元新增自动化生产线，五年内预计累计产值不低于9亿元，持续扩大高端精密零部件出口规模。

扎根园区近二十年的国家级专精特新“小巨人”企业耐普泵业，积极向海洋工程、核电高端领域转型。针对企业产能受限、场地不足问题，园区组建专项专班，高效推进150余亩土地征收拆迁，仅用8个月完成净地交付，有力保障企业扩产项目顺利落地。

依托沿链招商、以信聚商、服务留商的发展思路，长沙经开区实现创新链、产业链、资金链、人才链深度融合。未来，园区将持续聚焦科创型、链条型、总部型优质项目招引，持续释放平台科创势能，为湖南建设国家重要先进制造业高地注入强劲经开力量。