从“土”到“新”，有“舍”才有“得”

湖南日报全媒体记者 蒙志军 唐婷 邓晶琎 黄婷婷 徐德荣 陈鸿飞

一盆土菜做成70亿元产业，一台机油泵带出精密制造集群。且看衡东县域产业的突围之道——

一个县，能做到又“土”又“新”吗？

衡东的答案是：能。

土菜从一颗黄贡椒长成70亿元产业链，带动13万余人就业；泵业从一台机油泵起步，发展出一个智造产业园，全国商用车机油泵五成以上产自这里。

一个将“土”做到极致并形成了产业，一个从老产业里挖出了“新”动能。

农业资源如何变成富民产业？传统制造又如何打开新的增长空间？

而在衡东这一“土”一“新”两条产业链的背后，还有一个更值得追问的问题：家底有限的小县城，怎样把有限资源用在刀刃上，形成产业集群？

10月下旬，记者走进衡东采访探寻，从衡东的“土”和“新”，看衡东的“舍”与“得”。

衡东的 土

如何识别一道正宗的衡东土菜？

黄澄澄的黄贡椒，被称为衡东土菜的“灵魂”。

围绕这颗黄贡椒，衡东将曾经长期“土、散、小”的土菜，做成完整产业链，2025年产值突破70亿元，从业人员超13万。

全国各地都有土特产，凭什么衡东能将“土”做成产业链？

有人说是名气大，衡东是“土菜名县”“厨师之乡”；也有人说这里资源丰富，盛产黄贡椒等农副产品。

深入采访，记者发现，衡东将土菜做成县域产业，关键是过了三关。

在田间过供应关，把“看天吃饭”的农产品变成稳定供应链。

10月末，普通辣椒已采摘完毕，湖南兴薇农业发展有限公司的种植基地里，黄贡椒依然挂满枝头，生吃一口，微辣、脆甜。

1999年起，公司董事长郭思中就开始向东北等地的湘菜馆供应黄贡椒、山茶油、米酒等衡东土特产。

“农业‘看天吃饭’，黄贡椒总是供不应求。”郭思中说，“青黄不接的时候，只能用其他辣椒替代，影响了衡东土菜的口感。”

为了稳定供应好食材，更好地向全国的衡东土菜馆供应黄贡椒，近几年，公司提升黄贡椒产量，并探索“春提早”“秋延后”等种植技术，让黄贡椒错峰上市，填补市场空白。

除了当地企业的带动，衡东还建起土菜产业集聚区，引进湖南津山口福食品有限公司、湖南阳雀湖农业开发有限公司等龙头企业。

阳雀湖公司用种植樟树港辣椒的技术，提升黄贡椒的产量、品质；津山口福公司建设黄贡椒系列产品生产基地，定价保收，计划带动5000亩种植基地，未来扩至1万亩。

在车间过加工关，把老师傅的手艺变成可复制的标准。

原料有了稳定供应，还要解决一道难题：千人炒千菜，如何保持正宗的衡东土菜味道？

2017年，衡东在全省率先发布《衡东土菜制作标准》，15道经典菜，时间精确到秒、配方明确到克。

石湾脆肚，必须用干黄贡椒生炒，10秒出锅，卷成螺丝状；青椒焖鸭蛋，一盘5个蛋、对半切，写得明明白白。

有了标准，就有了工业化、规模化的可能。

“我们的黄贡椒脆肚净菜，今年有望卖出1.5亿元。”在湖南聚味堂食品有限公司，总经理谭泽林向记者“炫耀”。

聚味堂将脆肚除脂肪、去黏液、去血水后，与黄贡椒等配料分装配送，并附烹饪视频二维码，消费者在家也能做出衡东土菜味。

一道菜从厨房走进车间，传统手艺变成标准化产品，土菜的消费场景也随之拓宽。

在市场过销售关，把单店口碑变成区域品牌。

11月底，米其林榜单即将进入长沙、衡阳、益阳三市，衡东土菜也在借势寻找品牌出圈的机会。

今年上半年，衡东土菜行业协会会长、状元人家创始人彭真，跟随《大湘菜报》走进米其林总部，学习品牌塑造经验。

“我们的目标，是让世界爱上衡东土菜！”彭真说。

记者采访当天，衡东土菜发展服务中心正在开会讨论土菜数字化IP形象。

作为全国极具代表性的地方特色产业政府服务机构，衡东土菜发展服务中心为土菜产业发展提供专门服务与组织保障。

从标准制定到品牌推广，衡东希望让分散的餐饮经营主体形成合力。

从田间的稳定供给，到车间的标准加工，再到市场的品牌推广，衡东把一颗黄贡椒背后的资源优势，逐步转化为产业优势。

衡东的“土”，不是低端，而是把本土资源做成标准、链条和品牌。一道地方菜，由此成为带动群众增收的县域产业。



衡东县三樟镇，村民将采摘的黄贡椒集中装车。（资料照片） 曹正平 颜伶俐 摄（湖南图片库）

衡东土菜文化旅游节上，特色土菜宴开席，服务员端菜巡宴，场面热闹。（资料照片） 衡东融媒 供图

10月23日，衡东泵业智造产业园。 湖南日报全媒体记者 赵持 摄

衡东的 新

说起机油泵，大部分人也许不那么熟悉。

大家都知道汽车发动机。机油泵，负责把机油压送到发动机的齿轮、轴承等摩擦部位，起润滑、降温、清洁作用。它个头不大，却对精度、可靠性要求极高。

就是这样一个“小而美”的细分产品，被衡东做出了大市场。

如今，衡东围绕泵业打造智造产业园。2025年，衡东泵业制造产业集群获评全省中小企业特色产业集群，当年实现产值61亿元。

一个细分赛道产品，如何将几十年的技术积累转化为新动能，在衡东长成一条新产业链？

源头要从泵业龙头企业——湖南美湖智造股份有限公司的转型说起。

美湖公司是机油泵行业标准制定单位和国家级制造业单项冠军示范企业。全国商用车机油泵市场，美湖公司占了五成以上。康明斯、潍柴、玉柴等80多家主机厂都用它的泵，产品配套多家国际知名主机厂。

2023年，美湖公司开启新一轮创业，将机器人、低空经济、新能源等作为新的增长方向。

传统油泵制造积累的精密加工、齿轮传动等能力，恰恰是机器人关节模组所需要的技术基础。

过去积累的制造经验，并没有因为产业转型而失去价值，反而成为企业进入新领域的技术底气。

“每天三班倒，日产能600到700多件，订单还是做不赢。”在衡东美湖智造生产车间，车间主管邹福民热情地带记者参观新能源电子泵、机器人关节模组生产线。

邹福民并非衡东人。此前，他在珠三角工作几十年，从普通员工干到车间主管，从未想过到内陆县城发展。

这几条新布局的生产线，吸引他来到衡东。

“产业有前景，发展就有盼头。未来30年，这里都将是很好的工作平台。”邹福民笑着说，“我要把我最好的朋友，都喊来衡东上班！”

眼下，美湖公司生产的机器人关键模组等产品，已与蓝思科技、华为等企业达成合作；新能源电子泵产品，应用到了赛力斯、比亚迪等品牌车型上。

一家企业转型，如何带出一个园区？

衡东敏锐察觉到，龙头企业转型，带来的不只是新产品、新订单，还有一整条产业链的新需求。2023年，衡东投资33亿元打造泵业智造产业园，一期吸引14家企业签约入驻。

2024年搬入园区的特科能（衡东）科技有限公司，如今承接美湖公司八九成相关产品热处理业务。“美湖公司做机器人关节模组，精度要求更高，倒逼我们升级。”企业负责人彭广平说。

苏湖科技用粉末冶金工艺为美湖公司生产配套零部件，年产值预计约3亿元。“同样的年产值，传统机床占地面积起码要铺开几万平方米。我们占地仅6000平方米，一分钟能生产十几个零件，亩均产值成倍提升。”苏湖科技常务副总经理霍东成说。

园区还“长”出了跨链协同。湖南纳金新材料技术有限公司原本不属于泵业链条，落户园区后发现，园区机械加工、热处理企业也能为自己提供设备零部件加工、检测服务。

“虽然处在不同产业链，但应用场景是相通的。”纳金新材总经理林华说，随着美湖公司向机器人等领域拓展，双方有望在新场景中找到合作机会。

从一台机油泵起步，到龙头企业向机器人、新能源等领域拓展，再到上下游企业协同升级，衡东逐渐把一个细分领域的制造优势，转化为更强的精密制造能力。

衡东的“新”，不是凭空招来一个新产业，而是让老家底找到新需求，让一家企业的转型带动一条链的集聚。

衡东的 舍 与 得

土菜、泵业，一个从农业资源起步，一个从传统制造业转型。两条产业链的发展路径不同，却都指向一个问题：县域资源有限，怎样才能把有限的力量用在最能形成优势的地方？

“过去，衡东产业散、小、不成链。”衡东县政府研究中心主任周健回忆，主导产业不突出，曾长期陷入“什么都想做、什么都做不深”的局面。

衡东的“舍”，是不给产业做加法，而是做减法，舍掉面面俱到，把资源集中到有基础、有优势的产业上。

但减法比加法难。少一条产业链，就意味着要放弃一些可能性。万一错过了风口怎么办？如果集中力量发展的产业没有做起来怎么办？

纳金新材的例子，值得一提。

“2018年，我们只是个种子项目，规模非常小，顺口问了句衡东经开区的情况，没想到他们非常热情地留下了我们。”林华说。

衡东看中的，是这家企业在吸波材料上的技术突破和广阔的应用前景。

几年来，企业迅速成长，产品进入三星电子供应链，销往全球。2022年，有外地客户提出和企业共建生产线，林华毫不犹豫地提出，生产、工程研发的基地必须继续放在衡东。

可见，衡东的取舍，不看概念有多新、赛道有多热，而是重点看产业基础、龙头企业、资源禀赋和市场空间。

家底重新梳理后，零散产业收拢为“一金一药两材三特”7条产业链，即有色金属、生物医药、轻工建材、化工新材料、生态绿色食品、机械制造、印章制造，有限的土地、资金、政策等资源随之向重点产业集中。

产业做减法，不意味着政府少作为。

战略上的“舍”，反倒让政府腾出更多资源和精力，围绕产业链的真实需求精准发力。

“公司第一次在外地建设新厂房，心里其实挺担忧的。”湖南启迪药业科技有限公司执行董事望华东说，“没想到园区提供一站式服务，让我们带着产品、设计直接入场，太省心了！”

衡东帮企业把单独做不了、做起来成本又高的事情做好，针对企业发展中的共性需求，搭建公共服务平台，让企业专注于技术创新和经营发展。

政府有所为，也要有所不为。衡东在两者之间寻找平衡。

一方面，推行“赋码保护”“企业宁静日”等制度，减少对企业正常经营的干扰，让企业安心生产。

另一方面，针对企业发展中的实际困难，实行“一企一策”“原地倍增”，推动存量企业扩产增效。2025年，17家企业新增产值11.04亿元。

湘投国际衡东燃气发电项目，是湖南省第一个重型燃机调峰发电项目。“燃气电厂管理严格，衡东政府无事不扰，项目投产快，运行也十分顺利。”湘投国际衡东气电副总经理苏昱年说。

成效也体现在发展数据中：衡东营商环境从2021年在衡阳市排名靠后，到连续两年全市第一、三度获评全省优秀；“十四五”期间，GDP年均增长6.7%，居全市第一。

县域经济的突围，不一定要面面俱到，也不一定要另起炉灶。看清自己的家底，选准能做深的产业；有所为、有所不为，才能让市场活力充分释放。

从“土”到“新”，有“舍”才有“得”。衡东县域产业的突围之道，正在于此。

智造强基壮筋骨 土菜飘香富万家

衡东县委书记 谭建华

湘南风起，沐岸扬帆。作为元帅故里、土菜名县，衡东县锚定“制造强县、土菜富民”发展战略，以“产业强基”筑牢实体底盘，以“品牌出圈”激活富民动能，加快推进县域经济强县建设，持续书写高质量发展的奋进答卷。

回望“十四五”，衡东攒下的发展家底格外厚实。GDP接连迈上300亿元、400亿元台阶，达到413.57亿元，年均增速稳居衡阳市第一、全省前列；累计实施重点项目325个，完成固定资产投资579亿元，较“十三五”增长五成以上。依托扎实的产业增长韧性，衡东县先后获评全省县域经济先进县、全省县域经济发展突出贡献县。特色富民产业跑出亮眼成绩，“十四五”末衡东土菜全产业链产值突破70亿元。

谋篇定向，补短锻长。面向“十五五”，我们立足特色禀赋，加快构建“两主一特两优一新”现代化产业体系，在差异化竞争中牢牢掌握发展主动权。

全力夯实衡东发展的工业筋骨，推动泵业制造产业集群向国家级集群迈进，打造全市盐卤化工产业核心承载地，提升资源循环利用、印章文化等传统优势产业核心竞争力，加快通用航空等新兴产业蓄势腾飞。依托资源禀赋，全力推动智能锂电池全产业链一体化项目落地，同步布局风电、光伏、新型储能配套产业。深度融入全省具身智能机器人产业链，布局上游核心零部件供应，构建多极支撑的工业发展新格局。

我们聚力将“土菜名县”金字招牌擦得更亮，让“一碗土菜”串起万家致富路。持续做好“土菜+”融合文章，以土菜名城建设为牵引，完善产业空间布局，加快土菜产业集聚区建设，打造三产融合、全链扩容的特色富民产业。主动融入大南岳衡山旅游经济圈，构建“游山、玩水、品土菜”的融合发展新格局，让衡东乡味香飘千里、誉满全国。

潮生远浦，正宜奋楫开新境；云起高峰，更须实干上层楼。站在建县60周年的新起点上，衡东将以“拼抢实”的奋进姿态，紧扣“制造强县、土菜富民”发展战略，加快“一核一片六基地”建设，奋力谱写中国式现代化衡东篇章！



衡东县城，水环绕。（资料照片） 肖亚辉 摄（湖南图片库）