

10月29日下午,湖南启源锂业有限公司年产15万吨电池级磷酸二氢锂项目将正式签约落户望城经开区。项目总投资20亿元,按当前市场报价测算,全面达产后总产值预计可达100亿元。

这是长沙市第十五次党代会提出完善现代化产业体系、推进园区内涵式发展的生动实践,也是全市推进招商引资百日攻坚行动结下的重磅成果——全面建成后,将为长沙百亿企业矩阵再添“新成员”,并创下长沙园区项目亩均产值新纪录。

一枚项目“落子”,为何能承载如此分量?目光投向更深处,答案指向园区进阶的底层逻辑。

大至宏观经济,小至园区发展,动力结构决定发展质量。

当要素红利退潮、政策工具趋同,一个不沿边、不靠海的内陆园区,凭什么在产业版图上找到自己的位置?这是望城经开区必须回答的命题,也是全国大多数园区共同面对的时代之问。

经济发展有投资、消费、出口“三驾马车”,园区进阶亦有自己的动力结构。湘江北岸,笔者穿行于望城经开区的生产车间、建设工地,走访企业、对话园区管理者,答案日渐清晰:策划式招商、股东式服务、生态式育林——正是望城经开区高质量进阶的“三驾马车”。

园区以此打造一套全新的产业发展范式,大抓项目,抓大项目,驱动产业从规模增长向质效进阶,为国家级园区产业转型升级提供全新解法。

策划式招商,重构招引逻辑

产业赛道的博弈,起笔于招商。

当下,随着园区之间拼政策的边际效应递减,如何赢得主动权?今年6月份以来,园区优化招商打法,创新实施“策划式招商”,提前研判产业链缺口,按图索骥追踪目标企业,精准链接要素资源,变“坐等上门”为“主动出击”。

以启源锂业为样本,园区沿着新能源产业链图谱研判高压实密度正极材料方向,精准锁定高纯磷酸二氢锂核心材料。招商团队带着产业分析报告、精细化成本测算表上门为企业算了“三笔账”:永杉锂业可就近隔墙供应锂盐,降低原料运输成本,对冲供应链波动风险;集中蒸汽、污水处理、危废处置等公共配套成熟完备,大幅减少重资产投入;借力铜官港公铁水联运资源禀赋,兼顾物流效率与成本优势。

读懂企业,才能赢得信任。项目从首次接触到正式签约,仅用时两个月。

无独有偶,10月18日,美亚瑞药用辅料及原料药生产项目在望城经开区铜官化工园开工。项目总投资22亿元,分两期实施,规划建设年产2.1万吨锂电池级纤维素醚、1.7万吨药用辅料及35.2吨原料药生产线及配套设施,全面投产后,可实现年产值30亿元。

福建美亚瑞新材料科技有限公司是国内少有打通“新能源电池材料”与“高端药用辅料”双赛道的国家级高新技术企业。其主打产品电池级羧甲基纤维素钠(CMC),是锂电池负极粘结剂的关键组分;在医药领域,纤维素醚广泛用于植物胶囊、缓释抑制剂、片剂包衣,技术、附加值高。

望城经开区恰好坐拥“双赛道”全链条产业优势:储能赛道集聚金驰能源、永杉锂业、德赛电池等40余家上下游企业,今年上半年产业链产值增幅突破50%;生物医药板块汇聚华纳大药厂、九典宏阳、新林制药等骨干企业,连续两年跻身全国生物医药百强园区。与美亚瑞的合作“佳偶天成”,既补齐了望城新能源产业纤维素醚的产能空白,又能为生命科学产业关键辅料提供支撑。

望城经开区紧紧围绕“如何帮企业赚钱、如何帮企业省钱、如何帮企业找钱”三重逻辑,提前锁定合作对象,统筹供需两端,依托产业链资源补齐企业发展短板,让招商事半功倍。

同样在10月,大华股份国产化AI算力服务器项目正式签约落户望城。这是省内第二个华为昇腾生态国产化AI服务器制造基地,项目全部达产后,年产算力服务器2万台,预计新增年产值

驰骋产业进阶的三驾马车

望城经开区以新理念催生园区发展新态势

金慧 谭鑫伟 陈柄丞

招商,决定园区发展的速度;服务,决定企业扎根的深度。一纸投资协议落笔,考验才真正开启。

项目落地之后,厂房建设、设备进场、用工招工,一环扣着一环。任何一个卡点,都可能成为掣肘企业发展的堵点。企业遇到难处时,园区站在哪里、如何作为,远比签约时的承诺更有分量。

望城经开区创新提出“股东式服务”。初听这个概念,不少人会心生疑问:政府怎么当好企业的“股东”?

理顺底层逻辑便能读懂深意:园区和企业是休戚与共的命运共同体,园区以“要素保障”和“企业服务”参股,共享产值、税收、人员就业等企业发展带来的红利。企业发展向好、税源稳步增长,园区才有厚实的发展家底;企业经营承压、发展遇困,园区也会受到牵

股东式服务,重塑政企关系

连。这份共生共荣的伙伴关系,用“服务”概括略显单薄,以“管理”界定又失之生硬,用“股东”二字来形容,既形象又巧妙。

华纳大药厂致根制药年产3000吨高端原料药及中间体绿色智造基地项目,是园区“股东式服务”最鲜活的新时代注脚。

项目总投资15亿元,主攻高端医药中间体、特色原料药研发制造,有效补齐省内高附加值生物医药产业链短板,全面达产后预计年产值超25亿元,为园区生物医药百亿集群筑牢核心支撑。

区别于传统被动式服务,望城经开区以政企合伙人的定位全程前置赋能。项目建设阶段,园区组建专项专班驻场服务,创新推行配套前置、方案联审机制,针对医药项目工艺标准高、建设要求严的特点,下沉一线联合优化施工与管网方案,精简冗余工序,规避后期整改,大幅压缩建设工期、降低企业落地成本。

在园区全周期精准护航下,项目建设提质提速,工期显著优于行业平均水平,实现快速建成、顺利投产,有力推动园区生物医药产业链补链强链,提质增效。

这正是“股东式服务”的核心要义:把企业家当成自家人来看,把企业事当成自家事来办,以全力以赴、全程赋能的姿态陪伴企业成长。企业扎根园区深耕主业,攻坚市场,园区倾尽资源优化配套、破解难题,减负提效,政企风险共担、红利共享,构建起共生共荣、携手共赢的新型政企关系。

黄滔表示,园区将践行“股东式”服务理念,以企业需求为导向,以企业满意为标准,全力营

▲望达产业社区打造集产业、生态、生活于一体的现代化产城融合样板。

造“阳光雨露”的公平市场环境,“雨天撑伞”的公正法治环境、“雪中送炭”的主动服务环境,用心用情保障项目快建设、快投产。

这份承诺,有着清晰的载体支撑——“一会一景三中心”体系。企业家午餐会不设固定议题、不安排汇报流程,单纯搭建政企沟通、企业合作的平台,让企业带着难题而来,拿着解决方案而归;产业应用场景有序开放,让新产品在本土先行先试、迭代打磨,再走向广阔市场;搭建产销对接、公共法律服务、企业出海三大服务中心,聚焦企业共性痛点,推动服务模式从“企业上门找服务”转向“服务下沉找企业”。

紧扣省市“为企业服务年”部署要求,望城经开区持续推动服务前置、直达企业。

在10月14日的干部联企服务大会上,园区把联企模式做了调整:从全体干部普遍联系、收拢为58名负责领导干部主导分包、分线联系567家企业。

调整背后,是对服务质效的深思。此前400余名干部全员联企,实现了广覆盖,但服务深度有限。普通干部深入车间,能够倾听诉求、记录问题,却往往缺少现场统筹、拍板处置的权限。把“关键少数”推到企业一线,就是要让走进车间的人,拥有调度资源的权限、拥有解决问题的能力。

与之配套的“137”处置机制,把办理时限刚性固化:1个工作日响应启动,简单问题3个工作日办结,复杂问题7个工作日明晰处置路径,办理成效交由企业评判,企业不满意就重新督办。

据统计,园区扎实推进省市“为企业服务年”各项任务,今年以来累计收集企业诉求723条,办结649条,办结率89.8%,促成澳优乳业、华纳大、新林制药等60余家存量企业实现二次、三次投资。

▲望城经开区持续优化营商环境、强化服务支撑、完善产业配套,吸引了包括兆兴博拓在内的一批行业领军企业落户。



▲永杉锂业年产2.2万吨高纯度锂盐项目已全面封顶,预计2026年底试生产,总产能提升至6万吨。

▼2026年4月,恩智技术股份有限公司投资5亿元的高端精密仪器总部基地一期项目在望城经开区正式投用,全面达产后预计年产值超20亿元。

当园区竞争进入深水区,单一项目的落地、单个企业的突围,早已无法支撑区域长久发展优势。望城“十五五”规划目标写得很清楚:高技术制造业增加值占规模工业增加值比重达到26%。每四块钱工业增加值里,就有一块多来自高技术制造业。

招商是选种,服务是浇灌,而真正决定一个城市能走多远的,是能否培育出自自循环、自我迭代的产业生态。

行走望城经开区,一批新近投产、加速建设的硬核项目,勾勒出这片产业雨林蓬勃生长的鲜活图景。

全球量子研发中心实现光腔锁频仪技术突破,激光频率精度跻身亚赫兹级先进水平;长芯微科技光子芯片产线顺利投产,补齐中部光电子芯片细分领域短板;湖南艾博特机器人项目加速建设,湖南首条年产1万台四足机器狗生产线加紧建设;华纳大药厂致根制

药高端原料药及中间体基地建成投产,为生物医药集群补链强链;五矿铍业通过工艺优化,大幅提升氧化铍陶瓷芯片成材率,筑牢细分领域产业优势……

多点开花的产业图景,背后是项目建设的全速推进。今年以来,园区聚焦全年260个重点铺排项目,常态化开展项目建设“十快十慢”晾晒评比,以比拼促提速、以实干促落,累计推动艾博特机器人、澳优乳业等104个项目开工建设,宸宇富基、米淇仪器等71个项目竣工投产,产业迭代节奏持续加快。

龙头企业领跑,专精特新企业突围,科创初创企业蓄力,多元经营主体竞相生长、共生共荣。五大产业社区“量体裁衣”,为不同类型企业提供发展空间载体。这艘万马奔腾的发展态势,绝非零散政策红利的短期加持,而是园区系统化、体系化培育产业生态的必然结果。

近期,《望城经开区推进工业企业“三化三走”工作加快产业转型升级的工作方案》正式出炉,方案突出智能化、绿色化、差异化,推进智能工厂梯度培育,绿色工厂、零碳工厂创建,智能工位、智能体应用,引导企业结合市场需求开展技术改造、产品创新,提升核心竞争力。根据计划,园区还将多路径引导帮扶企业向高端走、向海外走、向线上走,稳步提升园区R&D经费投入,支持企业加强研发创新和高价值专利培育,推动产品向高端市场拓展。

同时,针对硬科技企业成长周期长、资金需求大的特点,望城经开区还搭建总规模200亿元的“2+1+N”基金矩阵,构建覆盖企

业种子期、初创期、成长期的全周期资本赋能体系,走出一投招联动、以投促引的特色招商路径。截至目前,园区产业基金已赋能78个产业项目落地发展,助力中声海洋、智热技术等一批科创项目快速落地、高效投产。

今年以来,园区梯队培育62家成长型小微企业,落地45个技改扩产项目,新增5家国家级、省级单项冠军,培育一批国家级专精特新“小巨人”企业、省级专精特新中小企业,建成53家智能工厂、20家绿色工厂,储备26家上市潜力企业。同时,持续加大争资争项力度,指导多家企业争取上级奖补166项。

望城区委书记,望城经开区党工委书记许凡表示,望城将聚焦制造强区,深度融入全市“4433”现代化产业体系,加快打造“1个千亿元+N个500亿”产业集群,推动望城经开区“冲刺两千亿、挺进五十强”,实现内涵式、高质量发展,勇担大使命、建功“五区两新”。

湘水滔滔,奔流不息,它见证望城从农业古邑蝶变工业新城,更映照出这片产业热土生生不息的向上力量。望城经开区以“策划式招商、股东式服务、生态式育林”三驾马车同向发力、同频共振,跑出了转型加速度,构筑了发展新优势。这对于正处于转型升级关键期的中部地区乃至全国众多国家级经开区而言,无疑具有深刻的示范意义。它告诉我们,在高质量发展的新赛道上,唯有以“谋”破局,方能抢占先机;以“伴”赋能,方能聚势成才;以“育”兴业,方能行稳致远。

湖南芯易德集成电路产业园已于今年8月启动试运营。

本版图片均由望城经开区提供

生态式育林,做强产业集群