

▼ 欣欣向荣、生机勃勃的赫山区城区。(赫山区融媒体中心供图)

沃野赫山大风起

——看益阳市赫山区如何以全链条服务跑出高质量发展加速度

张佳伟 向杰 李为芳 陈凯

招商抢抓机遇·

从拼政策转向拼生态

今年以来,益阳市赫山区紧扣高质量发展首要任务,抓牢抓实“招商引资—立项争资—项目建设—营商环境”四大抓手,四者一体谋划、一体推进。

招商引资坚持“精准招商、链式招商”,围绕主导产业延链补链强链,全力引进一批大项目好项目;立项争资坚持“现实需要、前瞻谋划”,争取上级资金补齐本地基础设施短板,为发展扫清障碍;项目建设坚持“挂图作战、专班推进”,实行全周期跟踪服务,推动项目快落地、快开工、快投产;营商环境坚持“常态长效、优无止境”,快速解决企业诉求,推进“高效办成一件事”,让企业进得来、留得住、发展好。

招商为先、争资为要、项目为王、环境为基,四者环环相扣、同向发力,赫山区正以全链条协同激活发展动能,为经济高质量发展注入源源不断的活力。

一幅产业兴、基础实、项目旺、环境优的高质量发展新图景正在赫山大地加速绘就。

在赫山区,负责招商的党员干部坚信,招商引资不是等出来的辉煌,而是拼出来的精彩,抢先一步才能赢得满盘主动。

该区实行区领导挂帅统筹,组建招商工作专班,明晰商务部门、产业平台、市场化招商公司职责边界,统筹乡镇(街道)、工商联等各方力量,配齐32名专职招商人员,建立6个经促会外地分会。今年前三季度,赫山区主要领导、分管领导带队外出赴北京、上海、南京、深圳、温州、湖州等地考察招商引资项目7次,拜访企业和有关协会42家。

在外招商考察过程中,赫山区招商工作专班结识了企业家孔令全及投资团队,了解到投资方拟建设一个集养殖、种植、能源、加工、电商于一体的现代数智农业示范基地项目。获悉企业投资意向后,赫山区委、区政府领导立即专程赴北京拜访京东科技等投资方企业,面对面推介赫山区区位优势、产业基础和营商环境,并邀请投资方到赫山区实地考察。

让人又喜又忧的是,孔令全前后已考察国内多个区县,赫山区并不是首选。

在全国统一大市场的政策背景下,招商引资不再是各地在优惠政策上的比拼,“同一起跑线”上如何突出重围,是地方政府在新形势下的新课题。赫山区清醒认识到,成熟企业投资看重的不是一时补贴,而是稳定的产业生态、可落地的要素保障和守信用的营商环境。招商工作专班没有盲目加码优惠政策,而是放下推介手册,沉下心剖析企业需求、项目堵点,联合发改、自然资源、乡镇等部门,制定专门方案,把用地、能耗、配套保障的时间表、责任清单逐项明确。

经过数月的实地考察、电话沟通、上门对接,在持续而有分寸的跟进中,信任感慢慢建立,最终打动了孔令全。5月20日,该项目正式签约,投资规模达5亿元。

“签约只是起点,专班将持续做好全周期安商服务,紧盯手续办理、开工建设,全力推动项目早开工、早投产。”赫山区投资促进服务中心主任晏旭皋表示,“这次招商实践也启示我们,招商要从拼政策转向拼生态、拼服务、拼诚信,用实实在在的行动,吸引更多优质项目落地生根。”

与此同时,赫山区产业链招商也在纵深推进。聚焦电子信息、新材料、先进制造、低空经济等重点产业,赫山区精准绘制产业链招商图谱,举办客商推介会,接待客商72批次;举办或参加各类招商推介活动15场次。

8月24日至25日,赫山区委副书记、区长宋长征组织相关单位和企业家赴长株潭地区开展电容器产业产销对接活动。本次活动共有4家企业现场达成合作意向,其余参会企业通过一对一深度洽谈,推进个性化定制产品对接落地。

该区还瞄准乡友招商,激活湘商回归新动能。宁波江丰电子材料股份有限公司、袁记食品集团股份有限公司等乡友企业持续追加投资。

9月6日,赫山区“借力省运赋能产业·聚力招商共谋发展”产业展示考察活动暨专题推介会召开。区委书记李丰向赫山籍客商代表和其他返乡企业家代表发出“回乡投资兴业”的诚挚邀约。

今年前三季度,赫山区累计签约安兴电子产业园、艾华高性能电子元件项目等优质项目27个,总投资33.15亿元。

赫山区高度重视基础设施建设,聚焦产业发展堵点,围绕全力立项争资,着力补齐本地产业配套短板。

过去五年,赫山区累计完成交通固定资产投资37.2亿元,新增高速公路里程38.48公里,完成国省干线提质扩容38.925公里,建成产业、旅游、资源路173.041公里,有效打通区域交通瓶颈,巩固了赫山对接长株潭、联动环洞庭湖的交通区位优势;累计完成电力投资16.8亿元,全区供电负荷由385兆瓦增至931兆瓦,企业生

产用电有力保障。2027年,计划建设城东污水处理厂三期、中心城区集中供热等项目,更好提升产业承载能力,有力促进企业降本增效。

此外,赫山区已累计建成5G基站3114个,城区、乡镇及大部分农村地区基本实现连续覆盖,98%的重点场景深度覆盖,“双千兆”网络全覆盖。信息的“高速”修通了,赫山区瞄准5G、大数据、工业互联网等新一代信息技术赋能传统产业,促进数字经济和实体经济深度融合,推动制造业实现“云端”升级。

赫山区铝电解电容器获评国家级中小企业特色产业集群,是国内规模最大、技术水平较高、产品品种齐全、市场占比领先的铝电解电容器专业化制造基地。

随着电容器产业集群规模的扩大,在低成本优势逐渐减弱的背景下,如何提高产品品质和生产管理效率,塑造竞争优势,是赫山电容器产业发展必须面对的难题。

▲ 益阳市金江电子有限公司生产车间,铝电解电容器引出线正在批量生产。
张佳伟 摄

争资强支撑：从硬件补齐到功能升级

5G数字化管理系统平台帮助解决了这一问题。

在益阳市鹏程科技发展有限公司生产车间,工厂通过数字化改造变得更加智能而有效率;无论设备保养、设备维修情况,还是每个传感器的数据、厂区各个角落的情况,都能够实时查看。生产流水线各个部分各司其职,接近零差错率。偶尔有设备“生病”了,5G数字化管理系统平台堪比“老中医”,通过“望闻问切”,在线“号脉”即可找准“病情”,企业可以根据诊断结果“对症下药”。

经过数字化改造后,鹏程科技产品交付期大幅缩短,生产效率极大提升,人均劳动效率提高10%以上,库存数量比改造前降低10%—12%,企业利润大幅提高。

今年6月,赫山区成功入选省级中小企业数字化转型试点区,将进一步促进全区中小企业在提质、降本、增效等方面实现价值跃升,推动数字经济与实体经济深度融合,提升产业链供应链的韧性与核心竞争力。

项目抓落地：从签约开工迈向投产见效

10月中旬,湖南宏晨制药有限公司高端生物医药原料及中间体绿色智造基地项目建设现场,工人们正在对路面进行硬化。湖南宏晨制药有限公司董事长郑霞辉介绍,项目将于12月正式投产,预计明年产值可超1亿元。

该项目是省级重点项目、益阳市十大产业项目之一。去年10月,湖南九典制药股份有限公司与赫山区签约,推进宏晨制药项目,一期投资2.5亿元,总投资10亿元,想要打造从医药中间体生产到原料药、药用辅料及药品制剂生产的完整产业链,达产后可实现年销售额10亿元。

在项目筹备前期,郑霞辉几乎不用为各类审批手续问题操心,公司注册、三通一平、项目图审、施工许可证办理等,赫山区根据签约条款一一落实。3月14日,项目如期动工。“感受到了赫山区真心实意呵护企业发展的决心。”郑霞辉说。

在赫山区,项目签约后即移交区重点建设项目事务中心统筹调度,每个重点项目配备一名区级联点领导抓保障,实现招

商对接与落地推进无缝衔接。区政府主要领导坚持每周召开重点项目调度会,常态化调度征地拆迁、电力保障等跨部门难题。

赫山区搭建重点项目全生命周期管理平台,对全区所有重点项目挂图作战、动态跟踪,并试点无人机智能巡检项目现场,实现“一屏掌控、全程跟踪”。

通过赫山区空地一体化数智平台,可以看到21个重点项目建设进度的对比图。无人机飞手每个礼拜都会多角度拍摄项目进展,将拍摄图片回传平台并同步至“赫好飞”小程序。对于建设进度慢的项目,区重点建设项目事务中心深入现场,主动问需于企业家,及时解决相应诉求。

赫山区还坚持流程简化,让企业“少跑腿”。该区出台《赫山区关于进一步优化工程建设审批流程的通知》,梳理审批环节,压缩办理时限。

1—9月,全区91个重点项目完成投资81.8亿元,占年度计划79.9%,其中,总投资10.8亿元的袁小饺食品总部基地预计2027年3月投产。

8月24日至25日,赫山区组织相关单位和企业家赴长株潭地区开展电容器产业产销对接活动。
(赫山区融媒体中心供图)



赫山区重点建设项目事务中心工作人员正在空地一体化数智平台查看项目建设进度。张佳伟 摄

赫山区是益阳市中心城区,经营主体基数大、类型多、诉求复杂,以往企业诉求依托政务热线、政务窗口、网上留言或部门来访等多渠道报送,存在诉求入口散、部门联动少、统筹调度难、处置效率低等短板。为系统性破解这一难题,该区创新搭建“赫好办”一站式企业服务平台,统一归口受理涉企诉求,实现全区4.48万户经营主体诉求办理全覆盖。

该区成立区优化营商环境事务中心,统筹管理“赫好办”平台,承担诉求分拨、研判、跟踪督办工作。实行5分钟内接单登记分类、10分钟内对接企业核实详情、2小时内精准派单机制,简单诉求2个工作日内办结,一般诉求7个工作日内办结,复杂诉求、历史遗留难题30日内办结。

依托平台数字化功能,办事主体可实时查询办理进度,系统设置多节点预警机制,分别在办结时限前2天、前1天触发黄牌、红牌预警。通过平台弹窗、短信、微信等多渠道点对点推送催办至经办人及分管负责人。逾期未办结事项自动移交区优化营商环境事务中心督办,形成“预警—催办—督办—通报”全闭环。

去年4月以来,“赫好办”平台收集诉求1151件,办结1022件,办结率88.79%。“以诚相待,企业才会把你当自己人;以信相交,客商才会把根扎下来。”赫山区优化营商环境事务中心晏霞说。

除了线上收集企业诉求外,赫山区每月召开政企圆桌会,赫山区政府主要负责人与企业家面对面交流,破除部门壁垒,打通诉求办理堵点难点。今年以来,赫山区已召开10场政企圆桌会,共96家企业负责人参会,收集诉求207项,办结200项,办结率96.62%。

在第六次政企圆桌会上,湖南世纪垠天新材料有限公司反映生产经营资金短缺、急需融资支持的诉求。区优化营商环境事务中心第一时间联动区政府办金融办、益阳市龙岭产业发展有限公司协同施策,依托“政银担”合作模式精准对接金融资源,成功为企业落实800万元贷款额度,保障企业生产经营平稳有序开展。

赫山区还建立全面全程免费无偿代办机制,从工信、城管、自然资源、住建及产业园区抽调8名业务骨干,组建专职代办专班,梳理出包含项目立项、规划许可、竣工验收等77项内容的代办清单,将企业从开办到投产运营的全流程事项全部纳入代办范围。建立任务、进度、问题“三张台账”,对“赫好办”平台归集的工程建设、项目审批、证照办理等符合条件的高频事项实行“全面全程免费无偿”代办。

益阳市金江电子有限公司是一家生产铝电解电容器引出线的企业。2025年,金江电子销售额9000多万元。今年3月,该公司新厂区投产,因涉及营业执照地址变更手续,代办员蔡波主动与公司总经理汤荣联系,指导他准备相关材料,2个工作日便将新的营业执照送到汤荣手里。

“我们平时事情很多,有些事情不一定能想得到,也不知道怎么搞,代办员蔡波每次都主动提醒,‘催着’帮我们办,让我们少走很多弯路。”汤荣说:“赫山区优质的营商环境让我们发展的信心十足,今年公司销售额预计1.2亿元。”

赫山区用真心换信心,用效率换效益,用服务换口碑,让企业来了不想走。不仅如此,益阳市鹏程科技发展有限公司、益阳阳光电子科技有限公司等企业纷纷追加投资、增资扩产,预计年内新增产值超2亿元。从“办不成”到“办得成”,赫山拼的不是临时政策,而是让企业扎根的生态。

沃野赫山,聚的不是项目是万商,更是万商扎根发展的信心。



湖南宏晨制药有限公司高端生物医药原料及中间体绿色智造基地项目建设现场。张佳伟 摄

服务破难题·

从被动受理走向主动解忧