

老城不老，向“新”而生

湖南日报全媒体记者 刘乐 肖霄 见习记者 鲁钦珂

一座老城，如何焕发新的生命力？

10月16日，全省城市更新工作现场会在长沙召开。与会代表实地观摩长沙绿色完整居住社区、厂网一体化和按效付费建设、老旧厂区更新改造、历史文化街区保护利用等项目，在全省实践中寻找答案。

点上出新，老城“长出”新日子

走进雨花区砂子塘街道金科园社区，阿姨们在崭新篮球场上跳着广场舞，球场边的长者运动康养服务之家，老人进出出入。

77岁的黎德贤几乎天天来。“步行5分钟，能运动、能艾灸、能打牌唱歌，在家门口就能快乐养老。”她笑着说。

这个建于1963年的原单位型社区，一度设施陈旧、配套缺失、老龄化加剧。社区党总支书记蒋雯说，社区征集了200多条居民建议，“居民需要什么，我们就改什么”。争取中央及省级财政资金3735万元，原产权单位提供价值2246万元的闲置资产，专营单位投入558万元改造水电气，再引入社会资本投入4744万元，建成涵盖综合养老、青年公寓、全民健身中心的“15分钟便民生活圈”。老社区，住出了新滋味。

沿湘江往南，恰同学少年广场，入秋后来江边散步的本地人多了起来，外地游客争相与橘子洲头的毛主席雕像合影。这里原是红辣椒广场和水厂闲置厂房，2024年7月启动提质，2025年1月建成。不大动干戈，拆围墙、通步道，释放出1.6万平方米通透空间。改造后，年接待游客超500万人次，年直接经济收益超650万元。

观光巴士沿湘江中路串联橘子洲、杜甫江阁、油脂厂、碧湘楚楼、潮宗街，年载客约30万人次。一条江岸，就这样串了起来。

再往南，天心区劳动西路与湘江中路交汇处，走过90余年岁月的老油脂厂悄然变了模样。12个巨型油罐依旧矗立，外立面斑驳沧桑，“红星”“白沙”字样依稀可辨。昔日储油罐，如今成了艺术展厅、咖啡馆。从打油到“打咖啡”，两个时代在同一容器里无声交接。

园区没有大拆大建。油罐只做结构加固，九成原始布局留存，5万块民国刻字旧砖重新砌建新墙。12个油罐各有新身份：沉浸式演出、咖啡茶饮、艺术特展、潮流零售、书店……“在工业遗产这种充满力量感的建筑体量下，其实有温柔的一面。”长沙城发文旅集团达美公司

副总经理何可为说。这种温柔为年轻人所接纳，日均客流3000至4000人次，月营业额突破200万元。

油脂厂过去不远，就是西文庙坪。这片3.7公里的湘江东岸更新带上，西文庙坪是最老的一段，是长沙千年文运文脉的核心承载地。片区保留40余条传统街巷，现存市级文保单位4处、历史建筑19处。一栋一策修缮，街巷肌理没变，人还是那些住了几十年的老街坊。

城市更新，不是推倒重来，而是让旧空间长出新功能。作为中央财政支持实施城市更新的城市，长沙首创“六步工作法”获联合国推介，“无体检不更新”等12项创新经验入选住建部可复制清单。

面上开花，各有各的探索

长沙的探索不是孤例。全省各地路径各有不同。

工业城市更新，首先要留住产业、留住人。株洲是“一五”“二五”时期重点建设的工业城市，厂区周边环境一度滞后，被戏称为“厂内欧洲、厂外非洲”。

株洲选择将“工厂孤岛”变成“产业社区”。田心片区完善市政配套，建设青年运动场地、科创营地和人才公寓，让科研人员“把家安在厂门口”；清水塘片区累计投入超300亿元推进土壤治理和产业导入，中车双碳产业园等项目成功落地。

郴州裕后街走的是另一条路。老街由湖南建投集团整体自持、长期运营，2024年接待游客约450万人次，整体出租率87%。2025年，以街区商业物业为支撑发行商业房地产抵押贷款支持证券（CMBS）融资4.43亿元，形成“国企自筹投入+政府政策撬动+运营现金流培育+证券化退出”的闭环。一条老街，打通了投资、运营、退出全链条。

有大片区，也有小社区。邵阳双清区塔北完整社区，把27个老旧小区整合成一个改造单元，推行“EPC+O”模式，由专业运营企业统筹物业管理、设施管护和公共服务运营，确保改完有人管、管得住。

更新触角还延伸到县域。靖州作为全国首批县城体检县，2024年以来谋划储备城市更新项目46个，争取落地中央预算内投资、超长期特别国债、地方政府专项债券等资金14.92亿元。

（四）推进档案利用服务更加高效

11. 依法推进档案开放。发挥档案主管部门统筹协调作用，加强档案开放审核协同，有效落实移交单位或形成单位的档案开放审核责任。完善档案开放审核工作制度，稳妥推进运用人工智能技术辅助开放审核、提升审核效率与质量。加大经济、教育、科技、文化等类别档案依法开放力度。

12. 提升档案公共服务水平。推动档案资源跨部门、跨区域、跨层级共享利用。持续优化民生档案查询服务。有效融入“湘易办”政务服务平台，进一步做好全国档案查询利用服务平台接入工作，助力政务服务改革。

13. 强化档案资源提升人功能。贯彻落实省委、省政府决策部署，提升档案开发利用的时效性和精准度，高质量编报档案资政参考，更好服务全省工作大局。将红色档案开发利用有机融入党性教育和思政课程，通过举办主题档案展览、新媒体传播等方式，讲好红色档案背后故事，赓续红色血脉。做好国家重点档案保护与开发工作，推进历史档案基础目录汇集，推出一批高水平档案编研成果。

（五）推进档案安全基础更加巩固

14. 夯实档案馆（室）安全基础。推动省直公共服务技术业务用房项目中省档案馆部分建成投用。推动存在账库、安全隐患等问题的市县档案馆新建或改扩建，并按程序列入当地重点项目。推动机关、团体、企业事业单位以及其他组织建设标准化档案库房。完善档案安全设施设备更新机制，全面提升人防、物防、技防综合保障能力。用好区域保护中心等平台，做好档案预防性保护、抢救性修复等工作。

15. 加强档案安全风险常态化防控。严格落实档案安全管理责任制度。推动安全管理模式向事前预防转型，健全安全风险清单管理与隐患排查长效机制，定期开展火灾、水灾等安全隐患排查整治。严格落实意识形态工作责任制，健全档案利用与公布审核机制。强化涉密档案管理，对档案服务外包实行全过程监管，消除数字化加工失泄密等风险。健全档案数字资源、档案信息系统、网络安全保密防护体系和灾难恢复机制，落实网络安全等级保护、商用密码应用安全性评估和涉密信息系统分级保护要求。

16. 提升档案安全应急处置能力。档案主管部门和档案馆应当制定档案安全事故应急预案，机关、团体、企业事业单位以及其他组织应当将档案安全内容纳入本单位应急预案，建立与应急管理、水利、气象、消防等部门联动机制，落实安全事故预警、信息报送和分级响应制度，定期组织应急演练，提升应急处置能力。加强档案安全专业力量建设和物资储备。

（六）推进档案教育科技人才支撑更加有力

17. 推进档案高等教育、职业教育、继续教育协同发展。支持按规定设立档案学等相关专业，开展专业学位研究生教育，重点支持湘潭大学建强档案相关特色学科专业，加强档案学基

这些项目，都是从城市体检的问题清单里一条条筛出来的。

深处发力，往下怎么走？

城市更新，不只是建筑空间的改造修缮，同时是文化的传承、产业的升级、民生的提质。

以街区为例。基础设施是否合适、改造升级是否有特色，决定更新的成色。而商户是否愿意留下、新业态能否融入原有生活、项目收入能否覆盖维护成本，则决定了更新能走多远。

换句话说，更新只是第一步，更关键的是怎么运营、怎么算账。

中建五局在省博—烈士公园片区落实“1151”好城区城市更新体系，以“城市合伙人”身份探索“四级平衡”——单项目自平衡、更新单元平衡、核心区统筹平衡、全域片区协调平衡。公益、经营项目分类建账，独立核算，以经营性项目增量收益合规反哺公益民生投入。先把账算清楚，再动手干。

会上透露，2026年全省共争取中央预算内投资、超长期特别国债、中央财政资金等170.19亿元，占全国总量的5.06%。推行“拼盘式”资金争取模式，构建“政府补一点、群众出一点、市场投一点”的多元筹资机制。

在这张资金拼盘里，政策性金融是不可或缺的一块。国开行湖南分行在长沙西文庙坪历史文化街区项目，提供8100万元资本金及6亿元项目贷款，实现“资本金”与“贷款”一次配齐。农发行湖南省分行累计投放城市更新贷款465亿元，覆盖城中村改造、老旧小区改造、地下管网更新等领域。

湖南建投集团把策划设计、工程总承包和运营整合为“P+EPC+O”。裕后街依据客流和经营数据分期建设，领创数智中心边建设边招商。先想好谁来运营、怎么运营，再决定怎么建。

有钱出钱，有力出力，还得有机制兜底。省住房和城乡建设厅明确，推行片区整体打包、“肥瘦搭配”，推进“策投建运退”一体化，探索CMBS、REITs等资产证券化创新活，实现项目可持续“造血”。力争到2028年，全省完成城市更新投资4000亿元。

城市更新的“新”，是老城墙根下“长出”新的烟火气，是旧厂房里装下新的生活方式。留得住来处，才看得见去处。

础理论、技术应用和前沿领域研究，推动学科建设深度对接“人工智能+档案”。鼓励建设档案人才培养基地和实训基地。分级分类组织实施档案干部教育培训，加大优质培训资源供给，适当向基层一线和档案工作基础薄弱地区倾斜。强化档案人员继续教育服务保障，利用现有学习教育平台增设档案专业相关课程，推进线上线下培训量质齐升。

18. 提升档案科技创新和成果转化水平。推进产学研用协同创新，激发档案部门和企业、科研院所、高等学校的科研创新活力，围绕国家档案局科技项目重点攻关。深化与国家档案局重点实验室、区域保护中心对接合作。坚持问题导向，发挥省级档案科技项目牵引作用，科学设立重点项目，深化应用攻关，破解发展难题。强化档案科技项目全过程监管，增强科技赋能实效。

19. 锻造高素质专业化档案人才队伍。加强专家型、应用型人才培养，持续优化人才梯队结构。开展新一轮档案专家、档案工匠型人才、青年档案业务骨干选育，加强智库建设。搭建交流展示平台，开展档案工作岗位练兵和技能比武。优化档案系列职称评价办法，按规定做好全国档案系统先进集体和先进个人评选表彰有关推荐工作，健全人才激励机制，促进人才评价与培养使用有效衔接。

（七）推进档案交流合作积极开展

20. 加强交流合作。主动对接京津冀、长三角、粤港澳大湾区等，加强在档案资源开发、数字化转型、人才培养等领域的务实合作。持续推进湘鄂赣三省档案工作协同发展，在红色档案资源共享、民生档案跨馆利用、专题展览等方面深度合作。服务长株潭一体化发展，推动档案资源互通、业务协同、服务共享。参与国家档案局组织的国际学术交流活动，依托中非经贸博览会，推动档案国际交流合作。

21. 深化档案文献遗产保护。开展省级档案文献遗产评选，建立省级档案文献遗产名录。支持档案馆与博物馆、图书馆等档案文献保管单位申报中国档案文献遗产名录和世界记忆名录。加大宣传推介力度，提升档案文献遗产影响力。

二、加强组织实施

全省各地各部门要树立和践行正确政绩观，坚持上下衔接、因地制宜，研究贯彻举措，一体落实全国和湖南省档案事业发展“十五五”规划，确保各项任务如期完成。各级党委（党组）要扛牢档案工作领导责任，推动党管档案工作要求落到实处。各级政府要支持档案事业发展，加强档案基础设施和信息化建设。机关、团体、企业事业单位要合理安排档案工作经费，强化档案工作保障。各级档案主管部门要全方位开展规划宣传解读，为档案事业发展营造良好舆论环境；要强化对规划实施的监督指导，明确时间安排、细化任务分工，完善规划执行情况评估机制，做好中期评估和总结评估。



近日，国家电影局、体育总局联合印发《关于开展“跟着电影去运动”行动 推动电影与体育双向赋能的通知》。从文化宣传、消费联动、公益协同三方面推动“电影+体育”跨界合作，包括支持影院直播赛事、设体育主题影厅、打造电影场景运动线路、观影与体彩联动等。

电影需要新的增长点，体育需要新的触达场景，两个产业在“空间”与“人群”上的交集，构成了政策的发力点。这一发力点可能撬动更大的格局——它不止于两个产业各取所需，更可能催生一种新的生活场景与消费生态。

先说空间。影院这些年上座率波动、租金压力增加，但影院独有的“大屏+聚集”属性，正是体育赛事直播最稀缺的载体。试想，一场体育赛事在巨幕上直播，与素不相识的人一同呐喊，这种在场感是手机小屏永远替代不了的。反过来，体育场馆的闲置时段、城市绿道和公园，一旦嵌入电影场景的叙事逻辑，比如在跑步线路上还原经典电影取景地，运动就不再是枯燥的卡路里消耗，而变成了可体验、可分享的“故事漫游”。

◀◀(上接1版①)

从北京到乌兰察布的高铁上，透过车窗可以看到，一排排高高转动的风叶，一片片连绵起伏的光伏板。驱车行驶在察哈尔高新技术开发区，宽阔的道路两旁，数据中心、机房楼宇林立，数据流无声奔涌。

依托“绿电+冷凉+近京”的优势，这座草原小城开辟出产业新赛道，正“崛起为亚太规模最大、增长最快的AI算力集群之一”，一举闯入全球视野。

在绿色算力产业发展的展示厅，从短视频到沙盘，从展板到实物模型，习近平总书记看到认真、问得仔细，给予充分肯定：“发展速度很快，未来很有潜力”。

从“输出牛羊、输出土豆”到“输出绿电、输出算力”，乌兰察布的转型，正是因地制宜闯出一条高质量发展新路的鲜活样本。

曾经的内蒙古，依赖资源的优势，也困于发展的惯性，经济结构偏重。资源型地区如何转型？高质量发展和高水平保护怎样相得益彰？

一字见方略，一语藏乾坤。习近平总书记勉励内蒙古各族干部群众守望相助。对于“守望相助”中的“望”，总书记的阐释高屋建瓴——“望，就是登高望远，规划事业、谋求发展要跳出当地、跳出自然条件限制、跳出内蒙古，有宽广的世界眼光，有大局意识。”

登高望远，意味着转换思维、破旧立新。

2018年，参加十三届全国人大一次会议内蒙古代表团审议，习近平总书记强调：“内蒙古产业发展不能只盯着‘羊、煤、土、气’，要大力培育新产业、新动能、新增长极。”

登高望远，需要立足禀赋、重塑优势。

2023年在内蒙古考察，习近平总书记指出，优化产业结构必须立足这些禀赋特点和战略定位，大力发展优势特色产业，积极探索资源型地区转型发展新路径，加快构建体现内蒙古特色优势的现代化产业体系。

从这样的角度去观察“草原云谷”乌兰察布，绿色电力托举绿色算力，从靠山吃山、

湖南日报全媒体评论员 李焱婕

跟着电影去运动 打开生活新空间

再说人群。电影观众和体育参与者，看似两个圈层，实则高度重叠于同一批人群。为一部好电影买单，图的是一次情绪沉浸；为一次夜跑或一场球赛付费，图的是一次身体释放。表面是两种消费，背后是同一种生活态度——既要精神滋养，也要身体在场。要做的就是让既有的人群发现：原来我的两种爱好可以发生在同一个场景里。这种消费联动是自然的、可持续的。

政策的深意，在于推动公共文化服务与全民健身战略在基层的双向赋能。一座城市如果能让影院、场馆、绿道、公园在功能上互相嵌入、在使用上彼此导流，再以体彩销售点、体彩公益活动与电影公益放映的合作等公共资源为场景增添活力，那么消费场景与公共服务就能较好地实现相互成全，这也是城市更新从“改造旧空间”走向“创造新生活”的应有之义。

当银幕里的故事成为脚下的路，当运动的汗水浸染了电影的体温时，我们迎来的就不仅仅是两个产业的“牵手”，更是一种“可看、可动、可参与”的城市生活新语态。到那时，“跟着电影去运动”就不再是一句口号，而是一代人关于周末、关于街区、关于身体与心灵的共同记忆。

靠水吃水的旧思维，到凭风借力、以绿生算、以算兴智的新理念，发展逻辑在深刻重塑。

在新一轮科技革命和产业变革的澎湃浪潮中，地理、气候、资源、区位、人文，发展的要素和条件，一切都在发生着新的快速组合。

从更宏阔的视野看，今日之中国，东部科创集聚、市场活跃，却面临能耗趋紧、空间受限的瓶颈；而西部资源丰富、空间广阔，却一度缺少产业承载、实施“东数西算”工程、构建全国一体化算力网，正是优化国土空间发展格局、推动区域协调发展的深远谋划。

何止内蒙古乌兰察布，贵州贵阳、宁夏中卫、甘肃庆阳……这些曾经的“偏远之地”正阔步走向聚光灯前，原先被忽视甚至被视为“劣势”的资源禀赋，转化为数智经济时代的新优势。

又何止算力布局。大漠戈壁、雪域高原、巍巍群山、滚滚江河……一个个宏伟战略重塑空间格局，广袤大地铺展协同发展的大写意——

2022年7月，习近平总书记来到新疆考察，一席话意味深长：“过去是内陆的一个省份，现在有了‘一带一路’就不同了。这里不再是边远地带，而成为一个核心地带，成为一个枢纽地带。”

如今，不靠海不临江的新疆迈向对外开放前沿，山城重庆在西部陆海新通道建设中“跨越山海”，广西平陆运河打造国内国际双循环的重要战略枢纽……胸怀“国之大者”，乘着时代东风，一地一域的探索实践，汇入中国式现代化的壮阔洪流。

“十五五”开局起步，此次考察期间，习近平总书记对新征程上全国各地区的发展给出清晰战略指引，关键就是：“要按照党中央战略决策和规划部署，树立和践行正确政绩观，完整准确全面贯彻新发展理念，紧跟时代潮流、抢抓发展机遇，立足自身条件、发挥比较优势，因地制宜推动高质量发展。”

登高望远处，风光正无限。

（新华社内蒙古乌兰察布10月18日电）



东江湖蜜橘上市

10月16日，资兴市清江镇青草村，果农忙着销售东江湖蜜橘。40年来，东江湖库区移民依托优良生态环境，坚持生态种植，持续提升蜜橘品质。小小的蜜橘，已成为库区群众增收致富的支柱产业。

湖南日报全媒体记者 郭立亮 通讯员 朱孝荣 摄影报道