

楹联中国行 100

金秋时节，湖南长沙，岳麓山下桂香隐隐，绿树环绕。岳麓书院内书声琅琅，青年学子三三两两走过，前来寻访文脉的游客络绎不绝。

书院大门两侧，那副名闻天下的楹联静静悬挂——

惟楚有材；  
于斯为盛。

2020年9月，习近平总书记考察岳麓书院，由这副楹联生发感慨，指出这不仅指历史上湖南这个地方代有人才出，也指我们这个时代是一个英雄辈出的时代，赋予“于斯为盛”全新内涵。他希望同学们不负青春、不负韶华、不负时代，珍惜时光好好学习，掌握知识本领，树立正确的世界观、人生观、价值观，系好人生第一粒扣子，走好人生道路，为实现中华民族伟大复兴贡献聪明才智。

这副楹联，从此不仅是一副书院门联，更承载着总书记对新时代青年的殷切期许。《楹联中国行》栏目组邀请湖南大学岳麓书院教授陈宇翔，一起探访这副名联的前世今生。

指着门侧的楹联，陈宇翔娓娓道来：此联撰于清嘉庆年间，相传由时任山长袁名曜拟出上联，贡生张中阶对出下联。上联化用《左传·襄公二十六年》“虽楚有材，晋实用之”一语；下联出自《论语·泰伯》：“唐虞之际，于斯为盛。”楹联的字面之意，是楚地人才辈出，而此地尤为兴盛。

然而，这副楹联的文脉源头，可以追溯至更深处。元代诗人方回《桐江续集》中，已有“惟楚有材实多贤”之句。据学者考证，“惟楚有材；于斯为盛”完整文句，最早见于康熙年间安陆知府杨绿绶所作《创建阳春书院记》，袁名曜担任岳麓书院山长早约百年。清初湖广巡抚林天擎，在武昌府学重修落成时撰文感叹：“余思惟楚有材，自昔艳美。”曾国藩也曾亲笔题写武昌贡院“惟楚有材”匾



苍翠树林掩映中的岳麓书院。

湖南日报全媒体记者 童迪 摄

### 楚材溯源：一副名联的历史钩沉

额，武汉至今留存“楚材街”“楚材巷”等地名。可见“楚材”二字，原本涵盖今日湖南、湖北两省英才。

不少人将上联简单解读为“只有楚地才有人才”，由此生出“湖南人口气大”的争议。陈宇翔解释，“惟”在这里是语气词，并非“唯一”的意思。更深一层，《左传》原句“虽楚有材，晋实用之”本为贬义，讲的是楚材晋用、人才外流的典故。撰联时将原句的“虽”换成语气词“惟”，化批评为褒扬，重塑了整副楹联的精神气质。

那么，“惟楚有材”究竟所指何为？陈宇翔领我们赏析大门门厅悬挂的另一副

长联：

治无古今，育才为急，莫漫观四海潮流，千秋讲院；

学有因革，通变为雄，试忖度朱张意气，毛蔡风神。

这副联是由文学史专家马积高撰文、书法家曾晓浒书写。上联言，无论时代远近，治国之本在于培育人才，不可轻看这所千年讲院在时代浪潮中的价值；下联说，治学既要传承，亦要革新，懂得融会贯通方为大成，而衡量此道的标尺，藏在“朱张意气，毛蔡风神”八个字里。

这八个字，是标定岳麓书院精神谱

系的两个坐标。“朱张意气”，指向南宋那场名垂青史的朱张会讲，是书院精神的源头；“毛蔡风神”，则将此条文脉延伸至近代——青年时代的毛泽东、蔡和森曾寓居半学斋，从这里出发，踏上改造中国的求索之路，是书院精神的近代延续。

“马积高先生这副长联，可看作‘惟楚有材’的解释联。”陈宇翔认为，所谓“楚材”，不只是泛泛而论“楚地出人才”，更是指既能传道守正、又能经世济民的栋梁。从这个角度品读，“惟楚有材”早已不只是区域性的人才宣言，而是在岳麓书院的讲学、论道与实践中医代沉淀，凝成一种清晰可感的精神人格。

### 斯文在兹：“斯”字内涵的时代新解

年湖南学风》中描摹湖湘才俊气象：人杰地灵，大德迭起，前不见古人，后不见来者，宏识孤怀，涵今茹古，罔不有独立自由之思想，有坚强不磨之志节。

“于斯为盛”，岳麓书院，确实做到了！

“于斯为盛”中的“斯”字，看似寻常，却为古联打开了一条由历史走向当下的通道。

2020年9月17日，习近平总书记来到岳麓书院考察。师生们闻讯赶来，高声向总书记问好。面对热情洋溢的青年学子，习近平表示，“于斯为盛”首先指的是湖湘大地代有人才出，涌现出许多报效祖国的栋梁之材。新时代是一个英雄辈出的时代，青年人正逢其时。

时任岳麓书院党委书记的陈宇翔就现场，对这番话感触尤深。他认为，习近平总书记将“斯”理解为我们这个时代，由地理概念转向时间概念，极大地充实和丰富了这副名联的内涵和外延。这一全新阐释，将这副书院门联，从地域性的人才宣言，升华为面向全民族、面向整个时代的精神感召。

陈宇翔说，这副楹联，对岳麓书院教师而言，是一份自省：立于联前，当叩问自身，是否有能力培育出堪当民族复兴重任的人才；对学子而言，亦是一种追问：求学问道，该如何塑造自我，成长为怎样的人才。习近平总书记对“于斯为盛”的新解，正是将这份自省与追问，从历史深处引向了新时代。



岳麓书院内游人如织。

湖南日报全媒体记者 辜鹏博 摄

## 娄底基层实干

# 制度“锁”钱 监督“亮”账

——娄底以制度规范住宅小区公共收益管理工作纪实

李刚 谭韬 肖添非 曾玉玺

小区电梯广告费、地面停车费、快递拒进场费，这些利用业主共有部分产生的收益，究竟归谁所有、由谁管理、如何使用？长期以来，这道题在很多小区是一笔“糊涂账”。

今年，娄底紧扣物业服务领域“八项创新”举措，由娄底市住建局牵头，先后出台《关于规范娄底市住宅物业服务小区业主共有资金账户管理有关事项的通知》和《娄底市住宅小区公共收益管理工作指引（试行）》，在全省率先构建起公共收益“账户管理—收益界定—使用审批—公示监督—审计移交”全链条制度体系，为破解小区公共收益管理难题提供“娄底方案”。

**高位推动，破解群众“急难愁盼”**

住宅小区公共收益管理，看似小事，实则是关系千家万户切身利益的民生大事。娄底提出物业服务领域“八项创新”举措，要求坚决整治物业服务履约不到位、侵占业主公共收益等突出问题，守住业主共有资金安全底线。市委、市政府主要领导多次调度，市住建局迅速行动，广泛征求街道社区、物业服务企业、业主委员会和业主代表意见，历经数月反复修改完善，形成两项制度文件。文件的出台，标志着娄底住宅小区公共收益管理迈入制度化、规范化、透明化新阶段。

9月22日，新化县上渡街道金沙雅苑小区广告、租金等公共收益进账，小区业委会负责人王平介绍，这是该小区共有资金账户开设以来，正式进账的第一笔公共收益，他说：“现在能开通小区公共账户，资金管理规范多了，我们业

委会的履职风险也大大减小了，是个一举多得的好事。”

《关于规范娄底市住宅物业服务小区业主共有资金账户管理有关事项的通知》明确，一个小区只能开立一个“公家账户”，账户持有者必须为业主大会，不再以业主委员会名义开户，从制度上确保资金权属归全体业主。开户主体资格由街道办事处（乡镇人民政府）审查确认，银行机构将备案证明作为开户核心依据，未经备案一律不得开户，从源头堵塞“假借业委会名义开户、乱拿钱”的漏洞。文件同时明确存量账户更名、新成立业主大会开户，物业管理委员会账户变更三类情形的办理时限和资料清单，要求银行机构布放POS机、扫码终端、收款二维码等支付工具，支持多元化支付方式，方便居民群众缴纳物业相关费用。

《娄底市住宅小区公共收益管理工作指引（试行）》明确，前期物业服务期间（未成立业主大会、未组建物管会），由物业服务企业开立监管账户，接受物业主管部门监管，一个县（市、区）行政区域内，一个企业只能开一个监管账户，在账户下以小区为单位分别设置账簿。前期物业服务期间（未成立业主大会、未组建物管会），物业服务企业不得擅自使用公共收益。业主如需使用，须经20%以上业主联名提出使用方案，由社区组织业主按法定程序表决通过后实施。

**收益“明界”，每一笔钱都有据可查**

在双峰县艺芳新城上苑小区，公共收益管理历来是个难题，由于管理主体

不规范、公开不透明，经常发生矛盾纠纷。9月3日，该小区在工商银行永丰支行开设了共有资金账户。微信群里一公布这个消息，业主们纷纷表示赞许，“这样一来，我们的公共收益就能规范储存，让我们业主安心了。”

娄底建立“分级负责、属地管理、业主自治与政府监管相结合”工作机制。指引明确停车费、广告收益、租赁收益、场地使用费、通信设施管理费、配套设施经营收益、报废设施残值、拆迁补偿金及违约金、物业考核扣款、利息收益等十类公共收益来源，首次将公共收益区分为“全体业主公共收益”和“部分业主公共收益”，分别建账、分开核算。同时，委托物业服务企业经营管理公共收益的，物业服务企业提取的经营成本最高不得超过该项收入的30%，不得以虚列支出、虚构成本等方式变相提高成本。公共收益主要用于补充物业专项维修资金，也可用于共用部位维修更新改造、业主大会和业委会工作经费、第三方记账审计费用等与小区公共利益相关的支出。

**监督“闭环”，让权力在阳光下运行**

账户开设了，收益公示是关键一步。冷水江市江北新村小区自账户开设以来，业委会通过短信、微信和公示栏等方式，将入账的3笔公共收益及时告知业主，让公共收益接受广大业主的监督。

娄底构建“定期公示+业主查询+异议答复+审计监督+移交追责”全链条监督体系。已成立业主大会或组建

物业管理委员会的小区，每季度第一个月月底前完成上一季度公共收益收支情况公示；前期物业代管的小区，每半年第一个月月底前完成上半年度公示。公示内容包括公共收益专项账户信息、收支明细、管理成本明细、资金结余及相关专项说明。业主对公示内容有异议的，管理主体应当自异议提出之日起7个工作日内予以书面答复，业主有权查阅收支凭证、合同、审计报告等原始资料。年度公共收益金额达到10万元以上的，每年审计一次；业主委员会任期届满、前期物业服务合同终止、业主委员会主任或半数以上委员离任等情形，应当委托第三方专业审计机构进行审计。同时明确规定，物业服务企业不得以业主欠缴物业服务费、水电公摊费等为由，拒绝移交公共收益及相关资料。

两项制度文件出台以来，娄底市住建局和各县市区物业管理主管部门、各街道办事处（乡镇人民政府）上下协同，全面推进住宅小区公共收益账户开设和规范化的落地落实。截至目前，全市新增开设业主大会（物管会）单位银行结算账户120个，一批小区公共收益实现专户管理、单独列账、独立核算，收支情况定期公示，业主知情权和监督权得到有效保障。

从“糊涂账”到“明白账”，从“少数人说了算”到“全体业主共同管”，娄底正用制度把小区公共收益的每一分钱晒在阳光下，装进业主的口袋里。这项改革，不仅守住了业主的“钱袋子”，更架起了基层治理的“连心桥”，为全省住宅小区公共收益管理提供了可复制、可推广的“娄底经验”。

2001年，王林入职衡阳市船山实验中学。25年间，他成长为石鼓船山实验中学党总支委员、毕业班教学教师。“教育的起点是公平，不放弃任何一名孩子。”这是他常挂嘴边的话。

**把学生当种子去唤醒，是五育并举的“护苗人”**

作为党总支委员、第一支部书记，王林常态化组织师德师风宣讲、党员帮扶、谈心谈话。2026年7月，获评衡阳市年度优秀党务工作者。

他坚持五育并举，晨跑跟班，巡课、午休就寝、分层作业、面批面改、一对一帮扶盯紧。2010年，所带班级获评衡阳市班级管理先进集体。

推行成长台账让优生提升、中等生突破、后进生有希望，获评潇湘区劳动模范、衡阳市优秀教师、衡阳市骨干教师、湖南省教育学会先进工作者等。

**把课堂当沃土去深耕，是托底培优的“育穗人”**

25年课堂深耕，王林摸索出“拔尖培优、中等提升、学困生兜底”三位一体分层教学模式，让每个学生都有可够着的台阶。

2016年，他接手清华园学校薄弱班。学生王一鹏（化名）仅有小学三年级数学基础，他定制三年帮扶方案，划定基础知识点，课堂预留答题机会，课后答疑疏导。三年后，王一鹏中考数学取得81分。

2024年，面对平均分仅52.2分、及格率不足三成的一个毕业班，王林主动请缨。他下调授课难度，鼓励发言提问，聚焦基础题型补差。一学期后，该班数学平均分提升26.36分，及格率上涨37.73个百分点，百分以上学生从3人增至24人。

他主持省级教改课题《“四自五会”综合育人模式创新实践》，成果获

衡阳市基础教育教学成果特等奖。

**把教研当引擎去驱动，是课堂提质的“助燃人”**

“课堂要提质，教研是引擎。”王林主持2项、核心参与2项省级课题，聚焦数学拔尖培养、农村专递课堂、项目式学习、形成课题研究、论文产出、课堂落地、培训推广闭环。

主持湖南省“十四五”规划课题《初中学生数学思维培养和拔尖教育研究》时，他引进张景中院士课程资源，打造拔尖实验班。两届实验班省示范性高中升学成绩超80%。实验班骨干教师成长为公办学校学科带头人。

作为省级名师工作室核心成员，他参与农村初中“专递课堂”“省级课题，探索城乡同步远程分层教学，撰写《项目式学习策略》发表在省级教育期刊。

**把带动当责任来担当，是城乡共进的“架桥人”**

2016至2022年，王林受衡阳市一中教育集团委派，负责雅宸学校初中部筹建，从零搭建师资，移植分层育人、高效课堂体系。

该校中考总成绩连续6年稳居蒸湘区前列，获评民办教育先进单位。10余名青年教师编，选调进入公办学校。他获评衡阳市民办学校优秀教师。

2022年，他参与石鼓船山实验中学筹建。建校初期青年教师少，他推行集体备课、同课异构、一对一指导，分批赴名校研学，邀请省市级专家讲座。2025年该校首届中考成绩跻身衡阳市公办初中第一梯队。

“只要还有学生需要我，我就会一直站在讲台、走在送教路上。”作为省市级名师工作室核心专家，他常年赴衡南、郴州、隆回等地承担国培、送教任务，面向全省数百名基层数学教师开设讲座与示范课。（吴雅敏）