



国际全货机从岳阳三荷机场起飞，飞往越南河内。
刘澳京 摄

岳阳通江达海，湖南对外开放“桥头堡”。
徐典波 摄

起飞！
9月3日，岳阳三荷机场货运区，一架满载热挤压模具的全货机腾空而起，直飞泰国曼谷。几乎同一时刻，另一架飞往越南河内。
从这一天起，岳阳至河内、达卡、曼谷3条国际全货机航线进入固定班期，每周15班，覆盖东南亚、南亚核心经贸市场。对湖南来说，这意味着“南客北货”的航空物流格局，终于补上最关键的北端拼图。
不沿边、不靠海，岳阳凭什么成为湖南对外开放的桥头堡？
岳阳主动融入长江经济带、中部地区崛起等重大战略，着力做好主体培育、平台搭建、通道畅通和生态优化四篇文章，持续完善开放通道、做强开放产业、优化开放生态，稳步提升对外开放能级，建成内陆地区改革开放新高地。岳阳市进出口总量稳居全省第2，2025年获评省政府“打造内陆地区改革开放高地”成效明显督查激励表彰。

通道之变：从“借港出海”到“货通全球”

王佩文的家族做了多年国际贸易，每月至少有两个货柜的货物从城陵矶港出海。
今年夏天，这位，在岳阳做了一件“破圈”的事。她在岳阳临港高新区注册一家贸易公司，决心把这条“跑了很久的线”，做成扎下根的事业。
如今，为何越来越多身在外国的年轻人，选择在岳阳创业？
众所周知，岳阳区位优势明显，长江与京广铁路在此交汇，造就“黄金十字架”的独特区位优势。长江如弓，三湘四水似箭，箭与弓相搭处，就是岳阳。
作为省域副中心城市，岳阳有政策、区位、生态、成本四大优势，出路在扩大开放！作为湖南唯一通江达海的口岸城市，岳阳深入贯彻落实国家、省对外开放系列决策部署，依托“四区一港五口岸”十大国家级开放平台，全力打造功能完备、能级强劲、辐射广泛、特色鲜明的湖南对外开放桥头堡、长江中游内陆开放标杆城市、中部多式联运核心枢纽、中非经贸合作示范高地。
开放通道建设，是打开开放格局的头等大事。

城陵矶港是湖南唯一的“出海口”。2025

年，这里货物吞吐量突破1.43亿吨，超过武汉港。“城陵矶港”已成为全省航运物流的统一品牌，是在长江中游名副其实的“母港”。
仅有水港还不够。今年5月，三荷机场获批临时开放；9月，国际全货机航线实现从“零的突破”到“常态化、规模化”跨越。岳阳市商务局迅速跟进，联动海关、机场、货代企业组织货源，让“货等飞机”变成“飞机等货”。
如今，岳阳已建成“铁水公空”四网融合的立体联运体系，开放通道是一条完整的“立体网络”：向东，城陵矶港联通长三角；向西，对接西部陆海新通道；空中，三条国际全货机航线直达东南亚、南亚；跨境电商平台上，“岳贸通”正在打通通关、退税、结汇的全流程。
在岳阳，跨境电商产业发展如火如荼。在岳阳市商务局统筹推动下，市跨境电商协会正式挂牌成立；由行云集团与临港高新区联合运营的“岳贸通”跨境综合服务平台上线试点，为经营主体提供合规诊断、跨境出口、保税退税对接、出口商城等服务，推动通关、收汇、税务各环节高效协同。
地处革命老区的平江金窝跨境电商产业园，实现跨境电商首单从城陵矶港整柜直发欧美，10余万件数码产品依托本地全产业链协同出海，产业发展实现“链式集聚”，内陆制造正加速嵌入全球贸易链条。
依托各大平台，岳阳正在把水港的“大运力”与空港的“高时效”整合成一个完整的物流

闭环；大宗原材料走长江水运低成本进入，在本地加工增值后，高货值产品通过航空直达海外。
从“借港出海”到“货通全球”，通道之变进一步拓展开放岳阳的广度。今年前8个月，岳阳市进出口339.1亿元，同比增长6.7%，总量排全省第3；外贸朋友圈扩大至179个国家和地区。

产业之变：从“磁吸效应”到“3H云集”

“全球首款！”
在岳阳临港高新区的汇川技术展厅，一台“岳阳造”IE6扁线低压工业永磁同步电机静静陈列，吸引一批批客商来此观摩。对普通人来说，这是一堆专业术语；对岳阳来说，这是一条产业链的起点。
2021年，汇川技术从苏州落子岳阳。创始人朱兴明是岳阳人，但真正打动他的，是城陵矶港的物流优势，优化产品成本和运输效率，便于拓展国际市场。
但比产品更有故事的，是汇川带来的“磁吸效应”。汇川技术像一块磁铁，吸引26家配套企业相继落户。本地供应商配套率从最初的10%飙升到90%。华容县专门建成汇川配套产业园，江苏荟轩精工、璟祥电子等企业“生完一胎生二胎”，二期项目接连开工。
截至2025年底，汇川年产值超40亿元，上下游产业链集群年产值超100亿元。
汇川组团落地岳阳，正是岳阳“1+3+X”现代化产业体系的一个鲜活切面。
“1”是改造提升现代化化工传统产业；“3”是巩固延伸港口物流、现代农业及绿色食品加工、文体旅游三个优势产业；“X”是培育壮大先进装备制造、循环经济、医药健康等新兴产业。其中，现代物流被置于“3”中之首，足见岳阳对物流产业牵引作用的重视。
开放岳阳，正围绕产业结构调整，发展“3H”（高技术、高附加值、高成长性）等外向型未来产业。
在湘阴虞公港畔，另一场产业变革悄然发生。
9月初，湖南自贸试验区工程机械再制造及维修创新基地正式授牌。基地距虞公港仅1.6公里，规划1000亩，三一重工、中联重科、山河智能、星邦智能四大龙头全部落地。

“过去外贸是一台一台卖，现在要一船一船卖。”入驻企业昊柏智联创始人林龙开介绍，入驻基地后，该公司已有搅拌机、泵车发往埃及等中东国家。
中非贸易，则是岳阳产业出海的另一张王牌。

2025年，岳阳对非进出口额33.68亿元，同比增长326.5%；对非贸易实绩企业达95家，“岳阳市构建‘三位一体’新格局，打造中非经贸合作新典范”获省政府表扬。比数字更厚重的，是产业链的扎根。观盛公司在科特迪瓦建成的圣佩德罗橡胶加工厂已投产，年产能20万吨，是全球单体产能最大的天然橡胶加工厂；扎内和吉特律两个工厂进入试生产，年产能分别达8万吨和15万吨。

眼下，岳阳中非经贸先行区总部基地已入驻企业30多家，业务覆盖20余个非洲国家，涵盖橡胶、云母、芝麻等近20个品类。“非洲源头种植、岳阳精深加工”的跨境产业链，正在把简单的货物往来升级为深度产业合作。

生态之变：让“首提首创”成为“营商招牌”

前不久，岳阳市政务服务中心出入境窗口，王佩文拿到加注“创业”字样的私人事务类居留许可。这是岳阳针对外籍人士发放的首张“创业签证”。
同样选择来岳阳发展的，还有尼日利亚籍北京大学博士ABBA GARBA。在中非经贸先行区总部基地，他一眼认出了来自家乡的云母样品，当场决定注册公司，把尼日利亚的云母卖到中国，再把岳阳的聚丙烯卖回非洲。
人才愿意来，企业忙落户，更要留得住。岳阳的答案是：用制度创新降低“摩擦系数”。
全国首创“内河运费不征关税”机制，拉平内陆港口与沿海港口的关税成本，356家企业受益，累计为企业降低成本2500余万元。这项创新2023年6月在全国推广，2024年入选全国自贸试验区最佳实践案例。
全省首试“药食同源调味品进口通关便利化模式”，通关时间从15天压缩到2天。全国首推“综合保税区优化进出区管理新模式”，申报项目从20项缩减到6项，车辆通行时间缩短到30秒。
岳阳自贸片区成立以来，已累计推出67项

“首提首创首批”制度创新成果，其中国家级成果7项。制度创新的“岳阳方案”，正在成为全国样板。

近4年，岳阳自贸片区累计新设企业4542家，完成进出口总额1771.4亿元。
营商环境好不好，企业满意才有说服力。“审批环节能压尽压、手续能减尽减、能代办尽代办”，这不是口号，是岳阳对企业的承诺，更是商务部门推动落地的行动。
2026年，岳阳市商务局执行服务重点商贸企业联点制度，构建“一对一”精准服务模式，把责任扛在肩上，压实到每一名机关干部身上，每人定点联系2家企业。

通过常态化走访、线上实时沟通、现场办公等方式，全面摸清企业经营堵点、政策落实难点、发展转型痛点。目前已收集企业诉求30余项，现场办结5件，逐步解决10余件，剩余问题建立台账、限时督办、闭环销号，确保企业诉求“事事有回音、件件有着落”。
金融服务同步加码。岳阳率先组建百亿级产业基金体系，自贸投公司获批全市首家融资租赁牌照，累计提供外贸供应链融资1200余亿元；争取6亿元外贸专项再贷款额度，带动外贸领域贷款新增24.2亿元；全市外汇套保率达38.7%，帮助企业锁定汇率风险。
司法保障闭环完善。创新设立国际商事巡回法庭、自贸法庭等机构，打造闭环式司法服务体系；创新“小额信用债权管理新模式”，平均每个案件压缩办理时间90天以上……
山海寻梦，不觉其远；前路迢迢，阔步而行。从制度创新的“硬核”突破，到商务部门牵头的平台赋能，再到联点帮扶的服务升级，岳阳的开放生态，正从“政策优惠”走向“生态吸引”。商务部门的角色，藏在每一个环节里：组织货源让货机“满载而去”，推动“岳贸通”让企业“一键出海”，用制度创新让外籍创业者“来之能安”。
展望“十五五”，岳阳市商务局党组书记、局长潘宏军表示，商务部门将深入落实“三高四新”美好蓝图，紧扣全市开放大局，以更实举措、更优作风，推动政策红利精准直达、培育外向产业集群，深化中非经贸合作、推进跨境电商赋能，让企业轻装上阵、拓市增效、乘势而上，助力湖南构建内陆地区改革开放新高地。
岳阳与世界，双向奔赴；开放岳阳故事，未完待续，且越来越精彩！



贸易出口，欣欣向荣。
徐典波 摄

碧波砺志 苗乡扬威

——从省十五运赛场看麻阳文体事业发展

锦萱

9月16日，湖南省第十五届运动会圆满落幕。本届赛事规模创下历史新高，全省万余名健儿同台竞技，奋勇争先。怀化市代表团顽强拼搏、奋勇超越，斩获34.5枚赛会金牌，同时荣膺体育道德风尚奖，实现竞技成绩、精神文明“双丰收”。其中，麻阳苗族自治县作为怀化水上体育特色高地，在本届省运会表现尤为亮眼，斩获龙舟4金2银、皮划艇9金6银4铜的优异战绩，以硬核赛场成绩成为省运会怀化夺金主力、五溪竞技体育的中坚力量，彰显了麻阳深耕特色体育、厚植人才根基、赋能文体融合的丰硕成果。
赛场亮剑、佳绩斐然：苗乡小将逐浪省运、勇创佳绩
本届省运会，怀化青少年组整体表现亮眼，其中皮划艇（静水）项目9枚金牌位列全省第一，这一标杆性成绩绝大部分由麻阳籍运动员斩获，成为怀化代表团最大得分亮点。同时，麻阳龙舟代表队获得4金2银的优异成绩，女队包揽100米、200米、500米三项桂冠，男队斩获500米金牌及两项银牌，水上双王牌项目双线告捷。
从梯队表现来看，麻阳参赛选手覆盖U14、U16、U18多个年龄段，梯队结构完善，新生力量充沛。U18组别张译

航、曾维文、田雨、谭浩等小将携手摘金；U16组别滕爱棚、陈芷圻等少年运动员包揽多个单项、双人项目金牌。本次赛事中，滕爱棚、陈芷圻获评省运会体育道德风尚奖运动员，专业实力与体育风貌获得赛事组委会充分认可。
“备战整个夏天，我们几乎天天泡在水上，清晨出训，傍晚收队，风雨无阻。”运动员陈芷圻谈及备赛历程感慨道，皮划艇比拼的更多是耐力和心态，日复一日的划桨、力量训练、技术打磨，只为在赛场突破自我、为家乡争光。
湖南省第十五届运动会怀化市皮划艇、龙舟代表队教练滕海生表示，麻阳水上项目能持续出成绩，核心在于梯队建设扎实。低龄队员敢拼敢闯，大龄队员稳扎稳打，才能在省级最高赛事中稳定输出、斩获荣誉。
固本强基、精准赋能：党政聚力深耕体育事业沃土
亮眼的赛场成绩，绝非一朝一夕之

功，而是麻阳苗族自治县县委、县政府长期坚持体育优先发展、系统推进全民健身与竞技体育协同发展的必然成果。多年来，麻阳紧扣全民健身国家战略，锚定健康麻阳建设目标，精准发力特色体育建设，构建起群众体育、竞技体育、体育产业协同发展的良好格局。
在民生体育建设上，麻阳科学编制全民健身实施计划，持续完善城乡体育基础设施，城区“15分钟健身圈”全面成型，全方位满足群众健身需求。同时，麻阳健全“县、乡、村”三级体育服务体系，培育规范体育社会组织，常态化开展科学健身志愿服务、体育人才培养，近三年累计培训体育指导员、裁判员、教练员380人次，成功举办国家级龙舟裁判员培训，年均开展群众体育赛事30余场。
在特色竞技培育上，麻阳坚持大抓麻阳水上运动学校建设发展，重点打造龙舟、皮划艇两大王牌项目，建成国家体育后备人才基地、湖南省龙舟、皮划

艇专业训练基地，常态化专业化开展梯队集训、人才选拔、赛事历练，持续深耕特色竞技赛道。多年来累计为省市输送运动员2000余名，斩获各类金牌400余枚、奖牌千余枚，孕育出残奥会、亚运会冠军及二十余名水上项目世界冠军，打造出享誉全省的麻阳体育冠军IP。同时，持续投入推动龙舟赛场提质升级，推动麻阳水上运动基地基础设施建设规划和马南、漫水龙舟看台工程建设，成功申报户外运动基地专项债项目，依靠良好的基础设施建设助推竞技体育持续发展。
在品牌文化塑造上，麻阳持续擦亮“麻阳龙舟”金字招牌，连续举办高规格的“水韵苗乡·龙腾锦江”麻阳传统龙舟赛，吸引省内外队伍参赛，全网话题浏览量累计突破百亿，多次得到央媒聚焦报道，成为全国“顶流”，让麻阳民俗体育文化走向全国。同时，麻阳规范体育行业管理，做大做强体育彩票产业，其中2024年体彩销量位居怀化第一、全省第

五，体彩公益持续反哺体育事业发展，形成良性发展闭环。
蓄势赋能、行稳致远：人才强体引领文体产业新未来
立足省运会优异成绩，麻阳体育事业已形成全民健身固本、竞技体育争先、文体旅融合增效的良好发展态势，呈现出特色项目优势凸显、青年人才梯队完备、产业融合持续深化的全新发展趋势。
人才梯队建设是麻阳体育高质量发展的核心底气。目前，麻阳皮划艇、龙舟项目已建成覆盖青少年全年龄段的培养体系，U14、U16、U18梯队衔接顺畅，新生运动员潜力十足，为冲刺省级、国家级赛事储备了后备力量。历经完善的教练培育、人才输送、赛事历练机制，让麻阳水上竞技优势得以代代传承、持续领跑。
文体旅深度融合是麻阳体育产业升级的核心路径。麻阳创新“体育+文

化+旅游”融合发展模式，以品牌龙舟赛事为引流核心，串联民俗文化、康养旅游资源，有效激活县域消费市场，实现赛事流量向经济增量的转化。从单一体育赛事举办，逐步转向赛事IP打造、文化传承、产业培育一体化发展，体育产业新业态、新动能持续涌现。
在新的征程上，中共麻阳苗族自治县第八次代表大会提出：“聚焦全民健康，全力加快健康麻阳建设”。展望未来，麻阳将以本次省运会圆满收官为新起点，持续夯实体育事业发展根基。大力推动体育基础设施建设，积极开展全民健身运动，大力发展竞技体育，争取更多国际、国家级冠军荣誉，持续巩固“国家体育后备人才基地”金字招牌。
锦水扬碧波，少年展锋芒。在湖南省第十五届运动会上取得的累累硕果，是麻阳体育精神、体育实力、体育活力的生动写照。从全民健身的蓬勃图景，到少年逐梦的赛场荣光，再到文体融合的产业新局，麻阳始终以实干深耕体育沃土，以拼搏诠释奋进姿态。未来，麻阳将持续传承奋勇争先、团结拼搏的体育精神，持续做强特色体育、做优文体品牌、做大体育产业，让苗乡体育事业破浪前行、久久为功，为怀化体育事业高质量发展持续贡献麻阳力量。