



金秋的星沙，发展脉动清晰可感。

中国共产党长沙县第十五次代表大会提出，要坚定前行信心，把每一项工作放到全国大局中定位、放到全局中比拼，全面实施“强县兴区、强产兴科、强镇富民、强基固本”发展战略，大力开展“三个年”行动，朝着全面建设“三个高地”、基本建成中国式现代化先行区不懈奋斗。

2026年是“十五五”开局之年，锚定大会擘画的发展蓝图，长沙县全面掀起攻坚热潮。长沙经开区、长沙县招商兵团尽锐出战，产业链招商蹄疾步稳，一批先进制造项目接连落子。各镇街立足资源禀赋，深挖闲置“三资”潜力，一批项目完成包装推介。基层治理一线，阵地迭代升级，群众诉求闭环受理，矛盾纠纷协同处置，治理效能不断下沉。

项目在落，改革在攻，治理在沉。

长沙县把“招商质效提升年”“改革创新攻坚年”“基层治理优化年”“三个年”行动作为推动县域高质量发展的重要抓手。

三项行动各有侧重、互为支撑、协同联动。

招商，聚的是项目、资本、技术、人才；改革，破的是堵点、壁垒、梗阻；治理，守的是民生、秩序、预期。

三股力量一起发力，共同指向同一目标：持续拓宽高质量发展空间，为县城现代化建设积蓄强劲动能。

对于长期稳居全国县城发展第一方阵的长沙县而言，这份答卷尤显分量。

发展走在前列，意味着更早遇到转型难题，也意味着必须拿出更大的改革魄力。

靠什么继续突围？长沙县的选择十分鲜明：拼项目、闯改革、强治理。三个“年”一起抓，一场关乎全局的系统攻坚正在星沙大地全面铺开。

聚力攻坚 向新图强

长沙县以“三个年”行动激荡高质量发展新动能

刘永涛 欧阳林 王茜 于森



玉湖冷链(效果图)。

闯改革：攻坚机制壁垒 激活发展新动能

经济运行中遇到的很多难题，表面看是具体问题，深层往往连着机制。

园区与县城怎样高效协同？国有资产怎样提高使用效率？财政资金怎样花在刀刃上？基层干部怎样腾出更多精力服务企业、服务群众？这些问题，没有一蹴而就的答案。

长沙县把一个个难题写进改革清单。今年以来，县区统筹铺排一批重点改革事项。36项县区级重点改革、18项镇街“微改革”事项中，51项达到序时进度，占总数94.4%。系统性减负、自贸制度创新、人才一体化、水预算管理改革加快推进。

改革先向干部身边的“负担”开刀。基层一线工作千头万绪。同一组数据多次填报，一个事项多个平台流转，一场调研层层准备，一项工作反复报材料——单项看似不大，叠加起来却消耗大量时间和精力。长沙县推进系统性减负，盯住的正是这些具体问题。

“在星沙”政务版APP集成办公办会、项目管理、企业帮扶等20余项功能，200余个冗余账号被整合关停；部门数据壁垒逐步打破，“一次填报、多方共享”加速落地，跨部门文件流转时间由10天压缩至2天，80%文件实现当日办结。发文、开会、调研、督检考、评比表彰等5类高频事项纳入一致性评估，配套建立减负管理机制。

减少一份重复报表，干部就多一份下村入企时间；精简一次无效督查，基层就多一份攻坚解难精力。改革成效，最终以治理效能检验。

更深层的攻坚也在同步推进。园区管理机制改革加快落地，经开区围绕管理体制和招商引资进行力量重构；国企市场化改革持续突破，多个县属国企在产业投资、资产盘活、经营机制上加快调整；财政体制改革不断深化；国有“三资”清查盘活力度加大。

截至7月底，长沙县普惠型小微贷款余额超过330亿元，18个镇街银行营业网点、225个村和社区实现授信覆盖。1882宗国有资产录入市级平台，一批具备条件的资产进入盘活利用环节。

改革的大文章，也写在乡镇街道的小切口里。

黄花镇试点“繁花驿达”。这一村级综合服务驿站，兼具快递收发、便民服务、民意收集、产业孵化多重功能，补齐乡村物流短板，搭建基层服务新载体。过去群众收个快递不方便，如今快递进村了，基层服务也有了新的触点。星沙街道探索综治中心一站式矛盾纠纷调处3.0

模式，泉塘街道探索征收模式创新，福临镇琢磨闲置农房怎样盘活，开慧镇围绕“我在开慧有丘田+”探索村集体经济增收路径。

小改革，切的是具体问题。一个快递点、一栋闲置农房、一处基层服务阵地，看起来很小，一旦机制理顺，往往能够牵动公共服务、乡村产业、集体经济和基层治理多个环节。

基层治理需要这类“微创手术”，切口小、靶向准、举措实，企业和群众的获得感往往更直接。

长沙县也清醒看到，改革推进还有不平衡，一些跨部门改革协同不足，个别事项仍存在创新力度不够的问题。要警惕把日常工作包装成创新，更加重视理念变革、机制重构和流程再造，这是改革攻坚的核心要义。

改革要有动作，更要有结果。能不能解决一个长期解决不了的问题，能不能拆掉一道看不见的墙，能不能让企业少跑一趟、干部少填一张表、群众少等一天，一件件可感知的变化，就是改革最有说服力的答卷。



红色文化游、乡村休闲游、工业科技游中的“我在开慧有丘田”项目。



长沙县综治中心。

拼项目：聚力精准招商 锻造产业增长极

抓发展，项目是硬支撑。招商引资是经济工作的“第一战场”，也是观察一座城市产业眼光和发展定力的重要窗口。

今年以来，长沙县把“质效”二字牢牢嵌入招商全过程。截至8月底，县区共招引项目238个，其中50亿元以上项目3个、亿元以上项目72个。

长沙经开区聚力先进制造，引进蓝思光电、耐普泵业2个50亿元以上项目，以及韶光芯材、弘联变压等一批亿元以上项目；自贸临空区做强临空开放优势，投资超50亿元的极兔铂雅货运航空中国转运中心项目正式签约，玉湖冷链等重点项目加快推进。会展区聚焦总部外向赛道，在总部型、外向型项目招引上持续实现新突破。

项目数量，记录招商脚步。项目结构，更能体现发展的眼光。

围绕

绕先进制造业、临空经济、总部经济、科技创新，长沙县持续抬高项目准入门槛，把投资强度、亩均效益、科技含量、产业带动力摆到更加突出的位置。招商人员看的，不仅是一笔投资，还要算产业账、资源账、长远账。

这一变化，体现着县城招商逻辑的升级。产业竞争日趋激烈，单靠土地、厂房和优惠政策，很难形成持久吸引力。产业生态、应用场景、创新资源、供应链体系、行政效率，越来越成为企业落子的重要考量。

长沙县正在把更多资源汇入招商一线。百人招商兵团组建起来，十个招商事业部运转起来；湘商校友资源系统摸排，已经收集相关信息928人；围绕闲置“三资”，县辖包装推介项目58个；多个县直部门主动提供项目线索，招商的触角伸向越来越广的领域。

一场打破行政边界的探索，同样值得关注。

安沙、江背、福临、金井、开慧、黄花、泉塘等7个镇(街道)，将13个项目推荐至园区，其中10个成功落地。坚持项目跟着产业走、资源跟着项目配。安沙探索跨村推介项目、共享招商业绩与奖励；春华当起“村业管家”，统一归集、包装镇村闲置资产；江背借助青年商会链接青年企业家资源；北山与临空集团建立委托招商关系；青山铺紧盯模具产业培育特色集群。

“飞地招商”背后，是统筹县域资源的系统谋划。园区有产业基础，镇街有资源和人脉，部门掌握行业信息，国企具备市场化运作能力。把这些力量统筹起来，项目匹配效率随之提升，资源闲置问题也有了新的解法。

招商一线还在继续向深处推进。项目签约之后，土地何时摘牌？手续怎样提速？建设何时开工？企业还有哪些堵点？长沙县把目光紧紧盯住项目落地。对已经签约尚未拿地的项目再次梳理，围绕审批、资金、用地等关键环节强化保障，倒排工期、挂图作战；重点在谈项目则加快洽谈、评估和要素匹配。

签约只是起点，投产达效才是目标。厂房建起来、生产线转起来，产业链强起来，项目才能真正变成发展的增量。拼招商，拼的是眼力、脚力，也拼服务能力和兑现能力。谁能推动优质项目快落地、保障经营主体稳增长，谁就能在新一轮区域竞争中掌握更多主动权。

发展越快，治理越要跟得上。长沙县经营主体密集，产业工人集中，城市人口不断集聚，城乡交融程度越来越深。物业、劳资、征拆、住房、邻里关系等问题相互交织，基层治理面对的情形更加多元。

“基层治理优化年”把一个鲜明导向立了起来：资源下沉基层、力量汇聚一线，推动矛盾就地发现、就地化解。

今年以来，“星连心”党群服务矩阵持续深化，指导解决辖区高频事项1.06万件。长沙县还完善新就业群体服务管理体系，建设313个小区友友好场景、25个省级爱心驿站。

基层治理，最怕力量散。一个群众诉求，有时牵涉几个部门；一起矛盾纠纷，背后可能叠加物业、经济、家庭、法律等多重因素。部门各管一段，问题容易卡在中间。长沙县推动综治中心实体化运行，就是要把分散力量攥成拳头。县综治中心二期已经建成投运，镇街综治中心持续优化，“湘矛调”系统加快推广，一批矛盾纠纷进入统一受理、分流、处置体系。

今年以来，全县线上办理纠纷6215件，办结5668件，已化解52件，化解成功率92.03%。电信诈骗发案数同比下降24.1%，涉案损失同比下降41.4%。

一组组数据背后，是治理体系的重

组优化。厘清处置牵头主体、健全部门协同机制、完善群众反馈渠道，大量基层难题得以实质性化解。

问题楼盘攻坚尤其考验治理能力。房子，是群众的大事。工程停在那里，一头连着企业资金链，一头连着业主多年的积蓄。单靠一个部门，很难啃下这样的硬骨头。

长沙县探索“业主自救+政府引导”资金筹措模式。和泓桃李春风北区组织业主团购车位，筹集400余万元用于工程扫尾；同时推进“容缺受理+并联办理”等机制，完成相关项目竣工验收备案，73户办证难题得到化解。

围绕小区治理，“红色物业”，物业管理联席会议、物业“红黑榜”、公共收益审计等工作同步推进。

治理温度，蕴藏在民生细节之中。一张迟迟办不下来的产权证，一笔说不清楚的公共收益，一项拖延许久的工程扫尾，对于治理体系来说可能只是一个事项，对于一个家庭而言，却可能压在心头多年。把这些事情办妥，群众才会有最真切感受。

根治欠薪也是如此。今年，长沙县排查梳理欠薪隐患项目25个，全部完成整改销号；处置住建领域欠薪线索468条，兑付拖欠工资5374万元。同时，农民工实名制、工资专户、工资保证金三项制度被纳入施工许可前置审查。

强治理：下沉资源力量 筑牢平安压舱石

“前置”二字，道出治理理念的转变：治理不能只做事后处置，更要前置排查风险、筑牢源头防线，把矛盾化解在萌芽状态。风险关口前移一分，治理成本就降低一分。

这也是“基层治理优化年”所要推动的深层变化：让更多治理力量进入日常，让更多风险消解在萌芽，让基层社会保持有序运行、充满活力。

项目提供增量，改革提升效率，治理稳定预期。

长沙经开区党工委书记、长沙县委书记王雄文提出，要坚持以“基层有感、企业有感、群众有感”检验工作实效，增强领悟力、执行力、创造力，激发高质量发展、高水平开放、高效能治理的动力活力。这也为“三个年”行动标出了鲜明尺度。

项目落得快不快，企业最清楚；改革管不管用，基层最清楚；治理有没有温度，群众最清楚。发展最终要靠实绩说话。

眼下的星沙，聚力攻坚，靠项目打开空间；向深而进，靠改革激活动能；向新图强，靠治理筑牢根基。

“三个年”行动仍在推进。一锤一锤敲实，一项一项突破，一件一件办成。

星沙大地上，高质量发展的新动能，正在这样的攻坚中不断汇聚、奔涌向前。



鸿蒙大楼。

(本版图片均由长沙县融媒体中心提供)