

冷水江市铎山镇花桥村仅仅五六年就焕然一新，只因——“牛支书”牵住了信任这个牛鼻子

湖南日报全媒体记者 肖洋桂 邹娜妮 黄家宸

【感悟】

“乡村振兴没有万能模板，群众认的不是口号，是实干。实干得人心，万事皆不难。”

【故事】

8月28日11时许，冷水江市铎山镇花桥村。354国道旁，20余家“牛席”餐厅门前，停满小车，热闹非凡。

“花桥村牛席历史悠久，大家都管我叫‘牛村牛支书’。”笑着介绍自己外号的，是花桥村负责人苏慧明。当天，他领着几位从广东过来的企业家在“牛席一条街”考察“牛产业”。

很难想象，几年前这里还是煤矿关停后产业空心、环境受损、矛盾重重的局面。在外经商的苏慧明心系家乡，受感召回村，带领乡亲走出了一条新路。

理旧账

2021年，34岁的苏慧明回村。正值花桥、龙光两村合并，村里召开村民代表大会，但到会人数不足一半。

“产业空心不可怕，人心散了才最难办。”苏慧明做的第一件事，不是急着上项目，而是“翻旧账”，首先化解搁置长达8年的矛盾。

原来，在2014年，村里规模最大的龙光煤矿关停，相关补偿诉求一直悬而未决，村民心结难解。

苏慧明用上“笨办法”，开启夜访模式。白天村民外出务工，他就等到傍晚、夜里上门。每次走访，他也不讲大道理，静静听村民吐苦水，把乡亲的难处、多年积压的委屈一字一句记下来。

一边倾听群众诉求，一边调阅尘封多年的档案，对接上级部门反复会商。连续10多天，苏慧明一户一户核对情况，最终拿出公平可落地的处置方案，协调落实闭矿补偿资金100余万元。

“苏支书不是‘花架子’，我们信得



9月1日，苏慧明(右)在食品加工厂忙碌。

通讯员 摄

过。”补偿到位，村民认可了这位年轻的村支书，有事愿意找他。

同时，苏慧明利用经商积攒的人脉筹措资金，建成党群服务中心，并配套打造广场、文化长廊、农家书屋，解决村民办事无场所、活动无阵地的难题。

兴产业

人心一点点聚拢，苏慧明开始琢磨产业。

“花桥牛席”远近闻名，但长期以来处于“小散弱”状态。“各家各户无序竞争，客人来了留不住，想做大却找不到路子。”“青云牛席城”餐馆负责人谢祥回忆起当年境况。

“产业要发展，得有规模、有标准。”苏慧明召集20多家经营户商量，得到大家信任和全力支持，牛席餐饮协会很快成立。协会统一培训，统一菜品标准，将传统牛席菜品从12道拓展到28道，一头牛可以从牛头吃到牛尾。

如今，花桥村“牛席一条街”远近闻名，年接待食客已突破40万人次，直接经济收益超5000万元。

只靠餐饮一条腿走路不稳。苏慧

明垫资，牵头创办餐具消毒厂、牛肉食品加工厂、标杆牛席城、校园餐具配送中心等4家集体企业，形成多元互补增收格局。

加工厂负责人苏星玮说，花桥村借“牛全席”名气，发展牛肉精深加工业，打造“可以提着走的牛席”伴手礼，让牛席特色小吃走向全国。

账号为“牛村牛支书”的直播间里，苏慧明经常“耍帅”，讲牛文化故事，展示牛肉产品，直播年销售额突破1000万元。

花桥村集体经济收入实现跨越式增长，从2020年的不足5万元，跃升至2025年的125万元。

惠民生

这个暑假，花桥村在党群服务中心开办托管班，为82名小孩辅导暑假作业，练字画画，开展反诈骗、防溺水等安全教育，孩子们玩得亦乐乎。

“这些孩子，不少是留守儿童，假期没人看管。”苏慧明说，暑期公益托管班，可解决务工家庭的后顾之忧。村里还建立助学激励机制，每年拿出集体资金，为考上大学的本村学子发放

奖学金。

“一老一小”牵动万千家庭，关乎民生福祉。苏慧明把产业发展的红利，送到每一户村民手上。花桥村建成高标准养老服务中心。宽敞明亮的服务中心，理发椅、体检设备、休闲活动器材等一应俱全。该村还定期组织志愿者上门，为行动不便的老人提供免费理发、测血压血糖、健康问诊、日间照料等服务。

村里老人梁仁香说：“我们的子女在外务工，但村干部把我们照顾得很好，还为我们办寿宴。”花桥村60岁以上老人超过500人，从2022年起，村里连续4年举办千宴宴。60岁以上老人聚在一起，吃牛席、看大戏。今年，花桥村为近百名80周岁以上老人全额代缴城乡居民医保；还设立专项奖励，鼓励三胎家庭。

不久前，苏慧明被选拔为副镇长，仍担任花桥村党总支书记、村委会主任。苏慧明经常镇村两地跑，干起事来依然牛劲十足。

【手记】

牵牛要牵牛鼻子

肖洋桂

苏慧明回村做的第一件事，是化解一桩搁置8年的矛盾。在旁人眼里，这是“烫手山芋”，碰不得。苏慧明则认为，“旧账”里藏着民心。白天找不到人，夜里上门；一次谈不拢，反复去听。他把村民积压多年的委屈听了个遍，也把解决问题的路子一步步提清，解决问题，赢得了信任。

牵牛要牵牛鼻子。基层治理最缺的，往往不是资金、项目，而是信任。苏慧明用最“笨”的办法，办成了最“难”的事。旧账不理，民心难聚；民心不聚，万事难成。

花桥村的“牛”劲，牛在选对了路子，更牛在聚拢了人心。



文化中国行

浏阳河蜿蜒流淌，在马栏山划出一道优美弧线。河湾之畔，“中国V谷”蓬勃生长。

今年1月，省属企业马栏山集团成立并挂牌运行，原有管委会更名为长沙市马栏山宣传文化事务中心。这一重大改革举措，为园区下一阶段高质量发展注入强劲动能。

目前，马栏山已集聚5000多家企业、6.8万名产业人才，汇聚湖南广电、芒果超媒、华为等100余家头部企业，建成22个研发创新平台，斩获200余项国家级、省部级奖项。

内容与技术双向奔赴

近日，国内首部AIGC长剧《后西游记》在芒果TV上线，并同步登陆湖南卫视芒果档，该剧画面全部由AI生成，单集制作成本不到同级别真人剧

的十分之一，开播一周全网传播量近30亿次。这只“AI猴子”诞生的背后，是马栏山多年深耕“文化+科技”融合结出的硕果。

坚持内容为王、守正创新，讲好中国故事，是马栏山一以贯之的坚守。“AI是马栏山实现‘换道超车’的最大变量。”马栏山集团相关负责人介绍，该集团布局AIGC内容、AI游戏、AI电商、AI音视频硬件四大赛道。目前AIGC—OPC孵化空间已孵化约300家主体、上新349部原创作品，出海联盟签约会员已增至47家，洽谈微短剧IP超3000个。

内容是核心，技术是底座。在马栏山音视频实验室，过去完成一部120分钟微短剧的字幕翻译，依靠人工至少需要3天。如今，该实验室自主研发的AI译制技术，可在4至5小时内完成相同工作量。截至目前，该技术已助力2514部作品登陆全球20多个国家和地区。

在夯实技术底座进程中，马栏山与华为、国防科大等科技力量深化合作，聚焦超高清、数字人、AIGC等技术方向开展联合攻关，加快科研成果落地应用。同时，马栏山数据中心建成投运，自有算力规模超100P、存储容量突破400PB，为音视频产业高质量发展筑牢算力支撑。

软硬协同构建全产业链

打造国内领先、世界一流的音视频产业集群，是湖南省委省政府、长沙市委市政府赋予马栏山的重大使命。8月20日，马栏山音视频装备产业园在马栏山“南片区”天心经开区正式开园，标志着马栏山“文化+科技”融合发展迈入软硬协同、产研联动新阶段。

根据规划，马栏山片区总面积55.1平方公里，由“北片区”“南片区”和“文

化科创走廊”三大板块构成。其中，北片区定位为创新策源与创意集聚区，南片区定位为智能制造高地，全力构建“芯片—终端—系统—应用”全产业链。

8月26日，长沙市音视频装备产业集群2026年度首批七项创新成果集中发布。这批成果依托自主标准体系研制，覆盖多元应用场景，成为长沙音视频装备产业自主化发展的鲜活注脚。

当前，AIGC、8K超高清、XR虚拟制作等技术加速迭代，音视频硬件国产替代迎来重要发展窗口期。按计划，“永不落幕的音视频装备展”将于今年10月在马栏山启幕，打造全年常态化展示交易窗口。

马栏山集团相关负责人介绍，下一步，园区将聚焦核心赛道持续导入优质资源，全力打造全国知名音视频装备智造基地，为长株潭都市圈高质量发展培育新增长极。

怀化国际陆港—平陆运河铁水联运专列发运

打造“铁路+运河+海港”出海新通道

湖南日报9月8日讯(全媒体记者 卢嘉俊 周紫云)今天上午，一列装载72标箱货物的铁水联运专列从怀化国际陆港多式联运中心驶出。专列搭载工程机械装备和箱包产品，将经铁路运往广西，衔接即将通航的平陆运河及北部湾港出海。这标志着怀化国际陆港“铁路+运河+海港”多式联运体系正式落地。

此次专列开行，是怀化抢抓平陆运河通航机遇、拓宽出海通道的重要举措。平陆运河是新中国成立以来建设的第一条通江达海的大运河，全长134.2公里，可通航5000吨级船舶，已通过验收，将于9月16日正式通航。通航后，我国西南地区货物经运河出海较传统路径缩短内河航程560公里以上，综合物流成本预计降低18%—30%，每年可节约社会物流成本超50亿元。

“红军长征与湖南”红色故事宣讲在韶山启动

湖南日报9月8日讯(全媒体记者 蒋诗雨)9月7日，“红军长征与湖南”红色故事宣讲活动在韶山启动，来自全省各地红色场馆的优秀讲解员现场讲述红色故事，感悟初心使命。

活动现场，7位讲解员依次登台，以物证史、以情述史、以人叙事；《史诗中的丰碑》循着毛泽东同志的长征诗词，再现小号兵“八斤半”、独腿将军钟赤兵、独臂战将彭绍辉的铁血传奇；《永不消逝的面庞》致敬湘江战役红三十四师将士，再现革命先烈保家卫国的铮铮誓言；《舍家为国 八口同心》讲述大唐侯家8口举家革命、满门忠烈的壮举；《红军的“硬骨头”》通过贺炳炎将军忍痛截肢的感人故事，诠释共产党人的钢铁意志；《“曾胡子”的神奇“喀嗒声”》再现曾希圣扎根隐蔽战线、以电波为刃为红军开辟生路的卓越功勋；《草地母亲》讲述浏阳籍开国女将军李贞悉心抚育20余名烈士遗孤、接续传承革命火种的无私大爱；红色情景剧《守望黎明》演绎湘西儿女一针一线绣山河的深情守望。

活动由省委宣传部、省文化和旅游厅、省委党史研究院、省教育厅、共青团湖南省委联合主办。活动遴选25名红色讲解员，联合红领巾讲解员、英烈后代、银发讲解员组建多元化宣讲团，开展为期7天的全省巡回宣讲。接下来，宣讲团将走进汝城、通道、龙山、桑植等地巡回宣讲，把长征故事讲到革命老区、讲到基层一线、讲到群众身边。

“我的韶山行”红色研学举行秋季开班式

湖南日报9月8日讯(全媒体记者 蒋诗雨 通讯员 郭浩)9月7日下午，2026年“我的韶山行”红色研学在韶山毛泽东广场举行秋季开班仪式，来自邵阳市的近4000名师生开启新学期的红色研学之旅。这是今年第74批次来韶的研学团队。

当天下午3时30分，全体师生肃立在韶山毛泽东广场，齐唱《没有共产党就没有新中国》，齐诵《请党放心 强国有我》青春誓词，并瞻仰毛主席铜像。接下来的两天，师生们将分9个团沿4条线路开展红色研学，分别走进毛泽东同志故居、毛泽东同志纪念馆、毛泽东图书馆、中共韶山特别支部历史陈列馆、滴水洞、韶山烈士陵园等红色教学点，

借助“铁路+运河+海港”联动，怀化及周边地区货物可经铁路直达广西内河，再经平陆运河衔接北部湾港，形成运距更短、成本更低、效率更高的出海新通道。广西发展改革委相关负责人表示，将研究出台更有竞争力的班列扶持政策，推行“一口价”和全程物流服务，助力更多“湖南制造”经平陆运河和北部湾港走向东盟、走向世界。

怀化是湖南的西部陆海新通道重要节点城市，也是中部地区通往大西南的桥头堡。广西北部湾国际港务集团董事长胡华平表示，北部湾港与怀化国际陆港持续强化战略对接，去年完成集装箱运量7408标箱，同比增长90%。下一步，双方将持续深化“港港联动”，推动铁水联运班列常态化运行，为湘桂区域协同发展提供坚实物流保障。

围绕“学伟人读书求学”“学伟人家国情怀”“学伟人艰苦奋斗”“奋进新时代”四大主题上4堂主题课程，上一堂“恰是风华正茂”思政大课，开一堂主题班会。

为保障秋季学期研学顺利开展，今年暑假期间，韶山组织各教学点讲师开展为期5天的思政教师能力提升培训；组织研学助理围绕队列、职业形象、救护技能等内容开展系统训练；韶山市公安局优化交警铁骑力量，执勤铁骑由4台增至8台，保障来韶师生安全、有序出行。

从2023年4月启动至今，“我的韶山行”累计接待511批研学团队，覆盖全省14个市州，接待研学师生超120万人次，带动规范化社会研学300多万人次。

“非洲母亲新农场”项目落地莫桑比克

湖南日报9月8日讯(全媒体记者 刘笑雪 通讯员 李立)记者今天从省妇联获悉，继马达加斯加、肯尼亚之后，“非洲母亲新农场”项目已于近日正式落地莫桑比克。项目落地莫桑比克后，将推进数智技能培训、“手牵手·心种子”妇女儿童成长项目，把技术送到田间地头，让合作成果更好惠及当地妇女儿童。

“非洲母亲新农场”项目由省妇联联合多方力量打造，坚持以妇女赋能为核心、以减贫发展为目标，采取“政府搭台、科技支撑、企业参与、社会协同”模式，实施非洲母亲减贫、女性引领赋能、家庭促进关爱“三大工程”，以及主要作物产量倍增、农业产业提质扩链、农技农机普及推广、职业技能提升培训、汉语赋能促进就业、女性典型示范引领、

美家美妇文明创建、中非儿童心手相牵“八大行动”。目前，该项目已惠及上千名非洲妇女。

当地时间8月31日下午，“非洲母亲新农场”莫桑比克专场活动在该国首都马普托举行。活动现场，省妇联负责同志现场为莫桑比克“非洲母亲新农场”授牌，并同步移交AI数字赋能电子教材。这套汇集手工编织、水稻种植、实用技能操作等内容的数字化课程，将成为当地妇女居家学习技能的新载体。湖南女企业家代表毛冰花、李洪海现场捐赠光伏发电设备、手机膜贴膜机器等生产加工物资，为莫桑比克妇女创业生产上支持。中方女企业家代表蔡莲花、李洪海发言，分享企业参与项目的规划，表示将扎根当地，为莫桑比克妇女技能提升、创业增收提供产业支撑。

我省出台《指引》规范食品添加剂使用

湖南日报9月8日讯(全媒体记者 李成辉)近日，省市场监督管理局印发《食品生产企业食品添加剂使用指引》(简称《指引》)，为全省食品生产企业合规使用食品添加剂提供清晰实操指导。

《指引》明确，食品生产企业使用食品添加剂应恪守合法合规、安全必要、合理带入三大原则，严禁超范围、超限量使用，杜绝非必要添加，严禁借助原料带入规避监管，严禁添加非食用物质、药品及其衍生物等违法行为。

《指引》明确企业主要负责人为食品安全第一责任人，将食品添加剂管理纳入风险管控清单，严格执行“日管控、周排查、月调度”工作机制，细化岗位管理职责，破解责任悬空、管控薄弱难题。要求企业建立添加剂专项风险管控清

单，重点治理混合使用超标、投料误差、配方设计不规范等问题。

《指引》还对食品添加剂全流程管理作出细化要求。企业开展配方设计时须精准界定食品类别，核实添加剂许可品种、范围与限量；采购仓储实行专人专管、分区存放，严格供应商资质审核与进货查验。称量投料环节落实器具校准、双人核对、全程留痕管理，规范复配及特殊管控添加剂使用，精准核算原料带入量，防范叠加超标风险。同时对共线生产清结验证、出厂检验、标签标注等作出细化要求，补齐监管短板。

该《指引》不具强制性、不作行政处罚依据，但对未落实管控要求、存在安全隐患的企业，市场监管部门将把其列为重点监督检查对象。