

湘潭县云龙山庄如何从“三无”小区蝶变“明星家园”——

共建共治破解小区治理难题

湖南日报全媒体记者 颜石敦 蒋诗雨 通讯员 胡孟婷

实干在基层

【感悟】

“只有选优配强党支部带头人，才能凝聚班子力量、撬动群众积极参与，为小区自治筑牢坚实根基。”

【故事】

8月10日，晨光中的湘潭县易俗河镇花果山社区云龙山庄小区绿意盎然，人来车往秩序井然。

小区党支部书记王启高一早就骑着摩托车外出。为搭建理论宣讲平台，他连日奔波对接部门、筹集资金、联系施工。

任职以来，他积极带领党员群众，推进小区自治，让昔日无管理、无环卫、无秩序的“三无”小区蝶变“明星家园”。其自治模式在湘潭市推广，吸引湖北、江西等地前来取经。

选出“主心骨”，自治牢根基

云龙山庄建成于2003年，共12栋、317户，常住居民280余户，党员69名。此前，小区物业服务缺位，居民满意度低、缴费意愿弱，逐渐陷入治理恶性循环。

2021年6月，小区物业撤离、业委会解散，彻底沦为“三无”小区，治安问题频发，曾一夜7台摩托车被盗、5户住户门锁被撬。

易俗河镇与花果山社区曾先后尝试聘请保洁、引进物业等方式进行整改，均未成功。面对治理困局，镇党委会认为小区治理急需群众信服、肯干实事的“主心骨”，决定以党建引领基层治理，选优配强小区党支部带头人。

入户走访、广泛征集民意，发现小区退休老党员王启高基层工作经验丰富、威信高、熟悉情况，是不二人选。

花果山社区党总支书记唐素初次登门，便遭到王启高老伴婉拒，“担忧他揽难事、搞不好得罪人”。

唐素第二次敲开门，向王启高掏出小区频发的出警记录。王启高反复翻看，内心深受触动。

第三次上门，唐素一句“您是老



王启高(左)与小区业委会负责人商量建设理论宣讲平台事宜。 胡孟婷 摄

党员，这个时候正需要您站出来”，彻底打动王启高。他说服家人：“我是党员，我先上！”

2021年11月，云龙山庄小区党支部成立，王启高高票当选党支部书记。党支部牵头引领，新成立的业委会落地落实，小区治理困境就此打破，筑牢自治坚实根基。

定下规约尺，治理有准绳

王启高带领党支部、业委会成员前往凤凰山庄小区观摩，学习先进自治经验。

取经归来，部分成员觉得小区老旧、居民多、治理难度大，心中直打鼓。王启高鼓劲打气：“只要凝心聚力、脚踏实地，再大的难题都能攻克。”

王启高召开“诸葛亮会”，初步拟定系统化自治管理规约：搭建“片一组一邻一单一户”五级治理架构，党员及工作人员全员亮牌、无偿履职，同时明确卫生、停车收费标准，号召居民共同参与家园建设。

不少居民认为规约限制多、流程繁琐，存在抵触情绪。王启高逐户上门宣讲，耐心解读规约初衷：“规矩不是约束个人，而是规范集体生活，守护所有人的居住环境，大家有意见、建议都可以提。”历时一年多反复修订完善，2022年，《云龙山庄自治管理规约》正式落地，治理有了准绳。

王启高介绍，小区党支部、业委会按规约将治安隐患、环境乱象、配套缺失等问题分级分类，针对性推进

整改，优先解决门禁监控缺失、车辆丢失等民生问题，同步改善小区绿化、停车秩序，稳步推进党群阵地、老年活动室建设。

问题逐一破解，人居环境焕然一新。“物业费每年400元、停车费每年100元，近年两项费用缴费率均达98%以上。”居民罗介龙表示，小区自治成效已赢得绝大多数居民认可。

凝聚众人力，家园有温度

日前，11栋2单元居民刘小红给小区党支部、业委会送来锦旗。“以前

漏水没人管，现在一个电话上门修好，住在这里安心。”刘小红感慨。

王启高心里清楚，光靠几个人管不好一个小区。他四处“揽才”，选出60多位行家里手，组建水电修理、园林绿化、矛盾调解等8支志愿服务队，全方位助力小区自治。

72岁的唐乐军主动报名加入园林绿化服务队，负责小区树木修枝、防虫养护工作。他女儿加入业委会，投身小区治理，以家风聚邻里力量。

矛盾调解队队长罗介龙热心担当，邻里纠纷、家长里短等大小琐事，只要居民一个电话，他便及时上门处置，被大家亲切称作“小区110”。

儿童游乐场、乒乓球台、老年活动工作室建起来了，下水井疏通了，楼道灯亮了，监控探头上岗了。居民直言“小区搞得很好，走出去脸上有光”。

小区治理步入正轨后，王启高着力培育新生力量，带领年轻党员对接社区工作，手把手传授基层服务、矛盾调解经验。年轻党员彭志辉深受触动：“5年来，王书记不在小区领一分工资、不报一分账目。”他立志要做一名像王书记一样的共产党员。

“小区自治的核心是守护民心，只要用心服务群众，就能汇聚更多向善力量，携手共建幸福家园。”王启高说。

【手记】

老旧小区基层善治的核心密码

颜石敦

老旧小区治理是基层工作的难点与痛点，普遍存在乱象频发、矛盾繁杂、人手不足等问题。曾经的“三无”小区云龙山庄，如今蝶变为治理有序、邻里和睦的宜居样板，解锁了老旧小区基层善治的核心密码。

党建引领、党员带头是小区蝶变的关键。退休党员王启高临危受命，5年坚守、实干担当，用心用情化解治理难题，为小区自治落地筑牢核心根基。

小区摒弃粗放碎片化的治理

模式，走出了规范化、共治化治理路径。通过学习先进经验、完善规章制度、搭建治理架构、集结群众力量，以制度规整小区秩序，以贴心服务破解民生难题，凝聚起共建共治的强大合力。

如今的云龙山庄设施完善、秩序井然，不仅实现人居环境品质升级，更完成治理队伍的接续传承。实践证明，坚持党建引领、党员带头、群众当家，共建共治方能破解小区自治难题。

国家发展改革委专家谈湖南发展AI的优势

湖南日报全媒体记者 谢卓芳 刘韵霞 邹伟瑜

活力中国调研行

8月，国家发展改革委经济研究所助理研究员龚俊安随“活力中国调研行”媒体团走进湖南，穿行于大街小巷、园区车间。实地走访多家企业后，他对湖南发展人工智能有了新的观察。

人工智能是当下各地竞相布局的赛道，湖南的底气何在？在龚俊安看来，场景、人才、算力三个维度串联在一起，构成了湖南差异化的竞争力。

场景

AI落地的天然土壤

“人工智能需要多元化场景，才能长出差异化的能力。”龚俊安说。

湖南的场景优势，根植于坚实的产业家底。作为制造业大省，湖南拥有工程机械、轨道交通、航空航天等世界级产业集群。这些领域本身就存在真实而迫切的需求——工程机械的远程操控与预测性维护、轨道交通的智能运维、航空航天的高精度检测，每一个场景都是AI落地生根的天然土壤。

在政策设计上，湖南避开大模型赛道的白热化竞争，实施差异化布局。2025年

出台的《湖南省贯彻落实国务院“人工智能+”行动的实施方案》，明确“5大领域+14个赛道”的布局方向，聚焦先进制造、文化旅游、农业、具身智能等最具本土特色的领域，推动人工智能与产业体系深度融合。

人才与算力

不可忽视的硬实力

人才和算力，湖南同样不容小觑。

三所985高校——国防科技大学、中南大学、湖南大学，加上芙蓉实验室等高能级创新平台，构成了湖南的“智囊矩阵”。龚俊安观察到，湖南在产学研之间的链接做得比较实，成果不止于论文，正在加速向生产力转化。

算力是AI的引擎，湖南则是超算的发源地。中国第一台超级计算机“银河一号”和中国第一次登顶全球超级计算机排行榜的“天河一号”，均诞生于此。如今，国家超级计算长沙中心超算算力稳居全国第一方阵，全省总算力已突破13000PF，智能算力达4800PF。

场景为AI提供了用武之地，人才与算力则为AI厚植了生根的土壤。龚俊安认为，下一步的关键，是让产业和科创结合得更加紧密，让场景更加丰富多元，把既有优势进一步放大为胜势。

经济视野

回购，增持。近期，湘股公告栏有点热闹。

华菱钢铁、湖南海利、益丰药房、华凯易佰——4家上市湘企同日披露回购或增持的最新进展；劲仔食品、可孚医疗、三诺生物、长缆科技、奥士康等企业同样密集披露回购执行情况。产业资本正在用真金白银，为湖南上市公司投下信心票。

国资发力，用好政策工具

先看国企阵营的果断出手。

华菱钢铁控股股东湖南钢铁集团，于6月27日发布增持计划——半年内增持2亿元到3亿元。一个多月时间，已买入5934.92万股，持股比例从46.13%提升至47%。按约3.75元/股的均价估算，耗资约2.2亿元。目前尚未实施完毕。

截至8月10日收盘，华菱钢铁市盈率11.38倍，市净率不到0.5。钢铁行业整体估值不高，但国资股东在这个位置敢于重金加仓，释放的信号很明确：大股东看好公司市值前景。

湖南海利则上演了一场“闪电增持”。控股股东海利集团7月22日公告增持计划，短短一周即买入553.86万股，占公司总股本的1%，持股比例升至25%。

值得关注的是资金来源——部分资金来自招商银行长沙分行的专项贷款，利率是1年期LPR减120个基点，成本优势明显。

2024年10月，央行、金融监管总局、证监会联合发文，设立股票回购增持再贷款，首期额度3000亿元，专门支持上市公司和大股东回购增持。湖南海利的操作，正是政策持续落地的典型案例。

多股密集回购，背后的信心含金量十足

从回购推进效率来看，华凯易佰堪称“神速”代表。从董事长提议到首次实施回购，用时不到一周。截至8月5日，累计回购

“《**紧接1版②**》”运营维护成本非常低。”山河星航总经理邓宇说，无论是航校训练还是个人飞行，使用门槛都大幅降低。

“便宜省油”之外，安全是立身之本。在山河星云平台大屏前，邓宇介绍，每架阿若拉均搭载智能黑匣子，油压、飞行轨迹等关键数据实时回传后台，异常状态自动预警，每一次飞行都“看得见、喊得应、管得住”。

售后服务更是加分项。“顺丰快递有多快，航材补给就有多快。”邓宇说，国内任何地点，工程师48小时内可达。

这些优势的底层支撑，是持续3年的核心部件国产化攻坚。过去，发动机、航电系统、碳纤维材料等高度依赖进口，订货周期长、成本居高不下。

2023年起，山河星航启动航电系统自研，没有国外参考资料，一切从零搭建。

“一切都是飞出来的。”山河星航副总经理肖黄兴介绍，航电系统是飞机“中枢

神经”，必须经历每一个飞行阶段的严苛测试。0到90公里/小时滑跑阶段逐级测试，低空至高空分层试飞；跨机场转场、长航时耐久性等，均需在不同气象条件下反复测试。“两年多时间，试飞了几千次。”

与此同时，山河星航与国内供应链深度协同，完成发动机、碳纤维材料等所有核心部件的国产化。今年1月，首架搭载国产发动机与国产航电系统的阿若拉交付。

车间另一侧，数台即将交付的系留无人机消防车正在进行联调测试。该装备将大载荷系留无人机与地面消防车辆合二为一，依托系留管缆供电供水，无人机可携带灭火剂升至200米高空，实现长时间持续喷射灭火。首款载重超3吨的大型无人运输机SA750U已于2024年首飞，瞄准物流货运、森林消防等应用场景。

“我们的愿景，是为航空领域创造中国价值。”山河星航创始人何清华说。这个愿景正从株洲起飞，飞向更远的天空。

湘股密集增持，释放什么信号

湖南日报全媒体记者 黄炜信

367.45万股，投入资金4967.8万元，几乎顶格完成其3000万元至5000万元回购方案。

华凯易佰主营跨境电商，行业景气度正在回暖。据中金公司研报，2026年起，随着贸易环境趋于平稳、库存压力消化及尾部企业出清，头部跨境电商经营或迎底部反转。

益丰药房7月审议通过回购方案，计划投入2亿元至3亿元用于员工持股计划或股权激励。截至8月6日，首次回购耗资近4000万元，回购股份177.56万股。

另有劲仔食品累计回购572.93万股，约占总股本1.27%；可孚医疗回购157.18万股，占公司A股总股本0.75%；三诺生物、长缆科技、奥士康、威胜信息、圣湘生物、旷达科技等公司同样在回购轨道上稳步推进。

密集的回购公告像一面镜子，照出了产业资本对自身价值的集体判断。

产业资本入市，是跟进信号吗

放眼A股大势，“国家队”与产业资本增持入市成为7月资本市场的重要特征。

国联民生、华泰证券等券商相继发布回购计划；世运电路、荣昌生物、建龙微纳等A股公司披露回购新方案，拟回购股份用于员工持股或激励；中煤能源、中国中车、中国铝业、国电南瑞、中国神华等央企旗下上市公司同样密集行动——股东增持、股份回购、分红等方式多管齐下，集体为市场注入信心。

平安证券研报指出，海内外杠杆资金出清已接近尾声，叠加国内政策释放积极信号，当前A股指数位置具备较好的性价比。

那么，对普通散户而言，产业资本的密集动作究竟意味着什么？

业内人士分析，企业管理层通常认为公司当前股价存在低估，才愿意动用资金在二级市场买入本公司股份。而对普通投资者来说，产业资本增持或是较好的跟进信号之一，但仍需结合行业及个股的估值、盈利、流动性等多重因素综合判断。