

“靶向发力”去招商——看益阳市招商引资思路之变

湖南日报全媒体记者 雷鸿涛 见习记者 张佳玉 通讯员 黄虎 黄彩燕 赵伟

近日，总装机容量50兆瓦的安化县天子山风力发电项目正式动工。这是安化县立足自身资源禀赋精准招商的一个缩影。

益阳市围绕加快建设“3342”现代化产业体系，绘制产业链招商图谱“按图索骥”，靶向发力。1至6月，益阳市新签约项目86个，制造业项目超过八成，集中在电子元器件、新材料、食品加工及船舶制造等领域。

链式招商，从“漫天撒网”变为“靶向发力”

立足现有产业基础，益阳市精准引进上下游的配套企业补齐产业链短板，提升产业链在本地的配套率。

该市绘制产业链招商图谱，出台产业链精准招商工作方案，实现招商精准定位、定向突破。益阳市商务局投资管理科科长欧阳子建介绍，该市招商引资已从过去的“漫天撒网”变为现在的“靶向发力”。

新材料产业链，是市重点招商产业链之一。位于赫山区的益阳龙岭产业发展中心持续吸引龙头企业，加速构建产业生态。江丰电子是靶材及先进半导体新材料领域的领军企业，已3次落子龙岭。一期高纯金属靶材生产项目和二期江丰学院项目均已投产运营，三期微电子装备及关键零部件产业化项目即将启动建设。3个项目，串联起“生产—教学—研发”一体化链条。

赫山区深耕生物医药新兴赛道，辖区

中医药产业园是全省唯一的中医药专业产业园区，集聚汉森制药、津湘药业、康源制药等一批优质医药企业。总投资10亿元的湖南宏晨制药有限公司高端生物医药原料及中间体绿色智造项目落地后，赫山区形成“医药中间体—原料药—中药制剂—终端流通”完整产业链。

此外，总投资10.8亿元的湖南袁小饺食品集团总部基地暨生产中心项目正有序建设，将全面提升赫山区食品产业链整体竞争力。

各县市区因地制宜打造特色产业集群或产业链。桃江县主攻竹基新材料，奔赴杭州开展竹旅文体康融合招商推介，上半年引进中国铁道建筑集团有限公司（中铁十八局）投资的竹缠绕管道生产项目；大通湖区聚焦植物提取物产业，依托定向招商形成雪球效应，建成覆盖“科研—种植—提取—应用—销售”的完整产业链。

上半年，全市累计引进“三类500强”项目5个，链式招商成效凸显。

原地倍增，从“向外引”变为“向内育”

突出转型提质导向，益阳市引进先进技术和高端人才，推动传统产业数字化、智能化转型。强化“原地倍增”理念，从“向外引”变为“向内育”，全面实施技改、产能、制造、绿色等倍增工程。

电容器、先进碳基材料、电子电路板

（PCB）是益阳特色产业的三张“金名片”。该市推动存量企业“二期、三期”持续加码，靶向发力实现“项目不搬家、产值翻几番”。今年，艾华集团、金博碳素、奥士康、维胜科技等龙头企业纷纷实施“原地倍增”工程。

明正宏电子（益阳）股份有限公司，位于益阳长春经开区。该公司的二期项目——新一代高性能线路板智能制造项目基地正在筹建中。新项目总投资10.8亿元，聚焦高精度PCB产品的研发与生产。“益阳PCB产业链和良好的营商环境，吸引公司持续加大投资做大做强。”公司技术总监徐正武说。

湖南群展电子有限公司生产的HDI（高密度互连板）高多层线路板，在国内新能源汽车应用领域占比排全国前列。“前不久，企业门口路灯损坏。在资阳区政府与园区联合开展的‘企业服务年’走访活动中，我们及时反馈了该问题。第二天，问题便迅速解决了。”项目经理蒋琼说，公司今年持续加大投资。

为激发PCB产业增资热潮，益阳出台降本专项举措，从水电气、用工等维度为企业减负。

沅江市内河中小型船艇制造产业集群，入选全国中小企业特色产业集群。湖南金航船舶制造有限公司正在建设“全省首个船舶智能制造产业化项目”。公司总经理崔文辉介绍：“该项目引入机器人生产线替代传统工作业。项目投产后，生产综合能耗将下降15%。”



挥桨东江湾 备战省运会

8月12日，资兴市东江湾水域，赛艇、皮划艇运动员挥桨破浪，加紧训练。连日来，资兴市水上运动管理中心科学统筹训练计划，组织运动员全力备战湖南省第十五届运动会赛艇、皮划艇项目，力争取得优异成绩。

何洪海 摄（湖南图片库）

戈壁滩，种上“金种子”

湖南日报全媒体记者 刘镇东

暑期，湖南工业职业技术学院形体房里，三四十名来自汉族、维吾尔族、哈萨克族、苗族、哈尼族等不同民族的青年，正在进行一部铸牢中华民族共同体意识主题舞蹈的排练。

这是“红石榴”融美润心工作室今年交出的新作品，本次创作立足“八千湘女上天山”的红色历史，紧扣新时代湖南对口援疆工作实践，以艺术为载体生动再现湘疆两地深厚情谊。而牵头这一项目的该校美育教师何静，与湘疆两地的缘分，早已绵延两千公里，跨越六个春秋。

戈壁滩上的“何妈”

2020年9月，何静作为湖南省援疆工作队第九批援疆支教教师，带着正读四年级的儿子来到吐鲁番。

走在吐鲁番街头，她心里揣着离家的空落，可路灯、学校、医院，到处都刻着“湖南援建”。去学生家里家访，维吾尔族家长端出葡萄和馕，握住她的手：“湖南来的老师，就是自家人。”从1998年起，湖南对口支援吐鲁番近30年，援建的印记融进了这座城市的角角落落。那一刻，她感觉虽离家两千里，却好像也没走远。

班上孩子热情，邀何静儿子踢球玩耍。他跑去少数民族同学家做客，也把小伙伴

带回住处。两年后离开时，孩子们写下留言依依不舍。这段特殊的成长经历，让何静真切看到各民族少年之间毫无隔阂的亲近。

在吐鲁番职业技术学院，何静承担了400余名维吾尔族、哈萨克族、回族等学生的教学。孩子们对本民族舞蹈信手拈来，却对中国古典舞陌生。她把武术、戏曲的韵味融入课堂，教兰花指、拳掌身段，阐释“站如松、坐如钟”的精神气韵。两堂课后，学生们围过来：“老师，古典舞和民族舞的动作不太一样，但感觉有力量。”何静知道，文化认同的种子正悄悄发芽。

更大的挑战是技能竞赛。该校艺术类专业从未拿过省级一等奖，没有艺术专业生源。何静和同事骑着电驴穿梭校园，在人群中留意到医学院姑娘阿娜尔古丽·阿塔吾拉——眼神灵动，却习惯性低头，说话声细如蚊。听说要上台比赛，她连连摆手：“老师我不行，我从来没上过舞台。”

最终留下4名学生开启漫长集训。每天8到12个小时高强度训练。阿娜尔古丽三次发短信想放弃，何静耐心引导：“请相信我，你一定可以战胜自己。”在决赛上场前10分钟，一名学生十分紧张，跑出后台。何静找到躲在楼梯间发抖的她，一把抱住：

“别怕，我就在台下，我会一直陪着你。”回到舞台上，阿娜尔古丽和同学们动作从容舒展，全场掌声雷动。吐鲁番职业技能大赛拿下新疆维吾尔自治区职业院校技能大赛艺术类赛项一等奖。孩子们冲下台抱着何静又哭又笑：“何妈，我们做到了！”

两年援疆结束，何静害怕面对离别，悄悄返程。新学期学生等不到她的课，打电话追问，得知老师已走，电话那头沉默了很久，传来哽咽声。

一间工作室，搭起交融港湾

回到湖南工业职院，走在校园里遇见新疆学子，何静总想上前多问几句：“吃得惯吗？冷不冷？”那份亲切，像见到远方的亲人。

一次学校颁奖晚会，何静编排舞台剧《楚怡荣光》，召集各族学生共同参演。排练中，一名扮演抗日英雄的维吾尔族男生演到挺身救国时当场落泪。大家互换家乡美食、互学民族乐曲，在汗水与欢笑中成了交心好友。

这次巡演催生了“红石榴”融美润心工作室。何静坚持用美育铺路，把铸牢中

华民族共同体意识融入一场场可触摸的体验——端午包粽子，维吾尔族姑娘阿依尼孜尔被社区阿姨手把手教会卷叶填米；各族学生走进湖南第一师范学院、常德河街等地感受红色文化和非遗魅力，也走进企业见证6分钟下线一台挖掘机的“湖南速度”，来自新疆的凯迪日耶·肉斯塔木说：“学好技能，回去建设家乡。”

何静还带着吐鲁番姑娘阿依努尔·吾买尔和团队一起冲击国赛，同台竞技全国顶尖高校。历时数月打磨，《红石榴花开》斩获第十八届“挑战杯”全国大学生课外学术科技作品竞赛红色专项一等奖，成为2023年湖南省高职院校唯一获此殊荣的作品。

如今，工作室已拥有10余名专职指导老师、12名校外专家，常驻各族学生40余名，累计开展活动70余场，覆盖10万余人。有一些学生，在长沙找到实习岗位，打算留下来做湘疆之间的桥梁；更多学子学成后回到新疆，奔赴企业、社区、基层，成为一粒粒播撒团结友爱的石榴籽。

“做工作室，就是为了培育民族团结的‘金种子’。”何静说。她想等退休了，再回新疆去支教。那份戈壁滩上建立的情谊，早已成了她心里放不下的牵挂。

三湘时评

流域治理，最难莫过于“上下游博弈”。上游治污“为他人作嫁衣”，积极性不高；下游想治却把控不了源头，有心而力显不足。湖南近日出台的《“一江一湖四水”总磷污染控制方案（2026—2030年）》，明确将总磷指标作为省内横向生态保护补偿资金测算的依据。这一制度设计，正是用经济杠杆助力上下游协同治污的一招妙棋。

“十四五”期间，湖南始终牢记“守护好一江碧水”嘱托，聚焦湖区“三市一区”，即岳阳市、常德市、益阳市、长沙市望城区，开展总磷攻坚行动，洞庭湖总磷浓度较2020年下降11.7%。但受湘资沅澧“四水”来水总磷负荷偏高、湖区内部削减空间不足等因素影响，总磷浓度下降进入瓶颈期，仅靠湖区治理已难以深化。全省147个国控断面中，东洞庭湖、大通湖2个断面未达Ⅲ类水质，主要定类因子均为总磷。

新方案跳出了湖区范围，将“四水”流域全部纳入管控视野，将总磷指标与横向生态补偿资金直接挂钩。这意味着，上游水质好了，总磷降了，就能获得实实在在的补偿资金；水质恶化了，不仅拿不到补偿，还可能面临赔付。利益的天平，如此清晰地指向“保护者获益、污染者付费”。

他山之石，可以攻玉。流经安徽与浙江的新安江是全国首个跨省流域生态补偿试点，当地以高锰酸盐指数、氨氮、总磷、总氮4项指标为核心考核依据，水质改善程度越大下游出资越多，结果是，该流域总体水质稳定向好，每年向千岛湖输送60多亿立方米洁净水。重庆与贵州的乌江流域补偿协议，将总磷作为核心指标，以年均值0.05毫克/升为限实施双向补偿，也取得了很好的效果。湖南这次的做法，正是对这些成熟经验的借鉴与本土化落地。

伴随着新方案的实施，哪条河、哪个断面的总磷浓度变化，都会在补偿资金上得到直接反映，有利于推动治污从“要我做”变成“我要做”。当然，关键在于执行，从监测到考核、从考核到补偿、从补偿到问责，必须环环相扣、事事兑现。只有这样，才能让经济杠杆的每一次“撬动”都精准有力。

大江大河的治理，大道理要讲，利益上也要平衡。用经济利益重塑上下游的权责关系，让保护者得到回报、让污染者付出代价，这样，治理才会成为各方的自觉选择，也才可能齐心协力、越治越好。

以侨为“桥” 凝聚侨心 维护侨益

让海内外永州籍侨胞紧紧相拥

湖南日报8月12日讯（全媒体记者 黄柳英）连日来，永州市侨务战线认真学习贯彻习近平总书记对侨务工作的重要指示精神，全面落实中央、省委侨务工作部署。大家表示，将紧扣永州市中心大局，深化为侨服务，积极推动全市海外统战工作和侨务工作高质量发展。

2025年以来，永州建成国家级华侨文化交流基地2个、省级华侨文化交流基地7个、侨胞之家15个。该市坚持以经贸合作激活侨界动能、以文化传播厚植侨心根脉，以暖心服务维护侨胞权益，广泛凝聚起侨心侨智侨力。

以侨为“桥”，双向经贸交流常态化开展。该市精准对接侨商资源，组织18家境内外湖南商协会、企业家来永考察交流，邀约侨商参加蓝山皮具箱包博览会等重点展会，促成香港金龙科技集团与江永县合作建设循环经济产业园，牵线侨商在永设立汽车进出口贸易公司。同时，市侨联赴日韩开展招商推介，推动市侨商会与柬埔寨湖南总商会签订战略合作协议，搭建起常态化对外交流合作平台，提升对外开放能级。

凝聚侨心，体育文化活动相融相通。去年以来，永州创新推动海外统战工作与本土体育赛事深度融合，以“永冲锋”精神厚植情感共鸣，打破地域边界凝聚侨心，让海内外永州籍侨胞紧紧相拥；借力“湘超”热度宣传推介永州，吸引不少海内外侨胞来永观光研学、投资考察。依托“永港之星·日升站”青少年足球友谊赛等活动，海内外青少年互动交流日益频繁，人文交融联系愈发紧密。永州还深挖舜文化根脉资源，举办公祭舜帝典礼，广邀海外华侨华人寻根祭祖，以传统文化凝聚侨心、涵养侨魂。

维护侨益，画好侨界同心圆。永州依托湖南华侨（蓝山）同心产业园深化“党建带侨建”模式，将侨联组织融入基层党建网格。通过极简审批、代办服务提升政务效率，强化用工、融资、政策扶持，落实专项惠企资金，纾解企业困难。同时健全多部门联动维权机制，设立为侨法律服务站点，一站式保障侨胞合法权益。依托完善的涉侨服务体系，当地以侨引侨，集聚大批侨资项目，培育起皮具箱包、轻纺制鞋产业集群。如今，园区跻身省级同心园区，产值近百亿，带动万人就业。

◀◀（紧接1版①）2025年，全省国有企业资产总额超7.6万亿元，省属国企利润总额、研发投入强度等主要指标均居中部地区前列。希望双方以此次协议签署为新起点，依托上海资本枢纽、科技创新优势与湖南优势产业、先进技术根基，进一步完善跨省国资国企协同对接长效合作机制和基金合作机制，支持湖南加快培育壮大人工智能、量子科技、生物医药、数字经济等未来产业，推介更多产业链上下游企业来湘落户，共同打造长三角与中部地区国资国企跨省协作标杆范例。

袁国华介绍公司发展和基金布局情况并表示，上海国投公司将立足服务国家战略和两地发展大局，聚焦功能定位，在科技成果转化、产业投资协同、科创生态共育、产业研究赋能等方面，与湖南有关企业加强联动交流，携手为培育发展新质生产力、推动“科技—产业—金融”高水平循环贡献力量。

根据战略合作框架协议，三方将统筹湘沪两地国有资本、产业项目、科技创新、专业人才资源，推动基金共建、投资联动、产业共促、活动共办、智库共享、人才共培，打通东部科创策源与中部产业承载双向通道。

此外，上海国投公司还与湖南钢铁集团、高新产投、兴湘集团、财信金控等企业分别签署合作协议。

◀◀（上接1版②）

毛万春表示，省政协将立足专门协商机构性质定位，充分发挥雷锋纪念馆、湖南党史馆政协委员工作室作用，强化省、市、区三级政协联动，积极搭建对接协商平台，组织引导广大政协委员围绕红色资源活化、文旅业态创新、片区联动融合发展等重点精准建言献策、助力助推，更好推动“馆馆融合”结出更丰硕成果，为答好“两道融合命题”、奋力谱写中国式现代化湖南篇章贡献政协力量。