

内容定制取代空间复制,两店相继落子星城,探索全新玩法——

长沙“非标”商业加速进击

湖南日报全媒体记者 彭可心

经济视野



6月30日,华中首个策展型商业体TX长沙在五一商圈正式开业。
江毅 摄(湖南图片库)

盛夏时节,长沙的商业版图上,湘江沿岸相继落下两子:6月27日,主打“城市文化客厅”的碧湘楚巷于湘江之滨开街;时隔3天,定位“策展型零售”的TX长沙年轻力中心(以下简称“TX长沙”)在五一商圈北翼迎来开业季。

两个项目接连亮相,定位各异,但有一个共性——它们都主动绕开了传统购物中心“大盒子”的标准化模式。这或许释放出一个信号:长沙商业正在告别千篇一律的复制路径,转向更具辨识度的差异化探索。

两个样本,两种“非标”逻辑

碧湘楚巷和TX长沙并非简单的“特色商业”。观察其底层逻辑,“非标”是最贴切的注脚。

“非标商业”,全称“非标准化商业”,是区别于传统购物中心、连锁商超等“标准商业”的新型商业形态,其核心在于用内容定制取代空间复制。

“快看,这个角度绝了!”6月27日晚,长沙女孩潘奕拉着闺蜜,站在碧湘楚巷内连接快门。线性的连廊,裸露的清水混凝土与玻璃幕墙交织,几乎每个拐角都能框出一张“大片”。

碧湘楚巷串联起汝愚街、天符驿站、时间画廊、水晶宫四大片区,以低密度开放式街区,打造一座“会呼吸”的城市文化客厅。

开街当晚,人气最旺的莫过于主打“度假风”的餐酒吧Ola。“这里挨着湘江,感觉像闹市区里的‘避世小岛’。”市民刘先生感叹。薄荷集团董事长副总裁、Ola联合创始人杨昊介绍,Ola是品牌走出深圳的第一家店,也是华中首店。

碧湘楚巷主打“文化+在地+商业+社交”的复合理念,计划引入近50%的特色首店。截至开街当天,项目整体出租率已达93%。后续,依托天符宫打造的全国首发文保商业体“云梦山海·天符台”将面市。

TX长沙走的是另一条路径。项目位于五一商圈中山亭旁,由长沙初代潮流商业地标和城改造升级而来。

它打出“华中首个策展型零售商业空间”的旗号。步入其中,随处可见的艺术装置,形成独特的视觉体验,红色旋转楼梯盘旋而上,成为不少年轻人镜头里的第一

站。“这样的潮流型商业体,辨识度很高。”从江西来长沙旅游的游客唐晴说。

TX长沙定位为青年文化策展场,与传统商业体将大部分面积用于固定商铺不同,项目将大量公共空间留给策展区域,让品牌与展览、艺术装置、快闪活动在同一个空间内流动共生。

大门口,乐高积木主题展华中首展带来30米乐高主题城市新地标、3.3米巨型辣椒人仔等打卡装置,吸引不少市民游客拍照打卡。

TX长沙项目负责人李灏介绍,项目锚定18至35岁泛年轻客群,以“潮流零售+在地文化+全时段餐饮”为组合模式,引入超过50家城市及全国级首店。针对长沙夜间消费特色,闭店时间从22时延后至23时,通过“黄金1小时”填补商圈夜间优质消费的空白。同时引入芒果TV《明星大侦探》全国唯一线下体验店等独家IP资源,配合运动、音乐兴趣社群运营,构建全时段消费场景。

如此看来,碧湘楚巷吃的是历史文化红利和江岸文旅流量,TX长沙吃的是策展内容和青年文化的溢价,共同拓宽了长沙“非标”商业的赛道。

一内一外,长沙商业走向“多点协同”

五一商圈的“南强北弱”,是业内长

期讨论的话题。

IFS、解放西路、黄兴南路步行街三大引擎全部集中在商圈南部,客流被持续虹吸。北部虽有乐和城等存量项目,但始终缺乏一个有足够辨识度的核心据点来平衡南北落差。

TX长沙选址中山亭旁,定位精准切割年轻客群,在五一商圈北部打造一个新的潮流引力场,把被南部吸附的客流牵引一部分向北流动,从而拉平商圈内部的结构失衡。业内人士认为,TX长沙补齐了商圈北部的业态短板,将助力五一商圈从“流量聚集地”向“品质消费高地”进阶。

碧湘楚巷则是拉伸长沙文旅消费的纵深尺度。站在巷口看,碧湘楚巷正好与地铁3号线灵官渡站直通,处于杜甫江阁和橘子洲的连接带上,将串联杜甫江阁、橘子洲、长沙油脂厂、恰同学少年广场等周边文旅资源,形成湘江沿岸文旅消费的新枢纽。

过去,这个区域的问题是“穿堂风”,游客看完景点就走,消费很难沉淀下来。碧湘楚巷以低密度街区和文化遗存为基底,用餐饮和零售业态做填充,相当于在文旅动线上嵌入了一个可停留、可消费的节点。

由此可见,TX长沙是在补强城市核心商圈的内部均衡,碧湘楚巷是在延长城市文旅消费的外部链条。一内一外,一

个是激活存量洼地,一个是串联碎片化资源。它们的同步出现,意味着长沙商业的空间布局正在从“单核聚集”走向“多点协同”。

“非标”之后,如何实现可持续发展

“非标”商业并非新生事物,但此前多以小体量、单一业态的形态,零星出现在社区或景区周边。碧湘楚巷和TX长沙的体量和品牌能级表明,“非标”模式已经具备了进入城市核心区、与传统购物中心正面竞争的能力。它们不再只是“小而美”的实验品,而是可以被规模化论证的商业选择。

当然,“非标”也意味着更大的运营挑战。

两个项目开业后,社交平台上不时有一些“吐槽”的声音:店铺开得太少,展陈也没想象中好看。

开业热度只是起点。“非标”之后,如何保持持续运营的能力?湖南工商大学经济与贸易学院教授、博士生导师杨水根认为,可从三个方面进行探索。

首先深耕在地文化,将文化资源转化为持续的消费动力。“非标”商业的护城河在于不可复制的在地体验。可探索做实“文商旅”融合,将静态的历史展示升级为沉浸式文化体验,如开发文化研学、非遗手作、在地美食工坊等互动项目,让游客从“拍照就走”变为“坐下来消费”。

其次是强化社群运营,建立内容持续迭代的长效机制。通过会员社群、主理人共创等方式,建立与核心客群的深度连接。定期收集消费者反馈,动态调整品牌组合与策展主题,让内容始终围绕目标客群的需求变化而迭代。

还要推动数智化转型,以数据驱动运营决策与场景优化。建立覆盖全链路的客流监测与消费分析系统,通过实时数据洞察不同时段、区域的消费者行为特征,促进业态调优、活动排期与精准营销,提升整体的运营效率与市场应变能力。

无论如何,这两个项目的开业已经为长沙商业的供给端注入了新的变量。当“大盒子”的供给趋于饱和,“非标”商业的进击才刚刚开始。

三湘时评

最近,不少人的朋友圈被旅行博主房琪的新作《永州十年》刷屏。镜头沿着柳宗元的足迹,把《小石潭记》《江雪》从语文课本里搬到了潇水河畔、愚溪岸边。很多人看完才恍然:原来“千山鸟飞绝”写的就是湖南永州。其实这已经不是永州第一次“出圈”。从湘超永州队逆袭夺冠,到作为湘超冠军队与苏超的跨省互动,再到如今借博主文脉再度被全网看见,这座古城正在以一种让人惊喜的方式,持续走进大众视野。

为什么永州又一次站到聚光灯下?重点在于它摸准了文旅深度融合的脉门。2024年3月,习近平总书记到湖南考察时明确提出要“推进文化和旅游深度融合,守护好三湘大地的绿水青山、蓝天净土,把自然风光和人文风情转化为旅游业的持久魅力”。永州的文旅推广没有因为一场球赛的热度就止步不前,而是顺势深挖柳宗元的千年文脉,让那些写在课本里的诗句变成了脚下正走的路、眼前所见的山、心里可感的情。这种“让书写在古籍里的文字活起来”的方式,跟哈尔滨用“人造月亮”延展冰雪IP、淄博把烧烤流量导向齐文化博物馆、天水借一碗麻辣烫带火麦积山石窟,其实是同一个逻辑。流量可以靠一个特定符号瞬间引爆,

永州又火了,但这次不一样

湖南日报全媒体评论员 杨兴东

但长红终究要靠文化根脉。永州持续出圈的可贵还在于,把握规律的同时充分发挥比较优势。湘超赛场上的草根逆袭,赋予这座城市青春热血的标签,短时间内吸引了海量目光;而房琪团队对柳宗元文脉的诗意转译,则沉淀下城市的文化厚度,让游客来了不只是看个热闹,而是能触摸到城市精神的共鸣。一武一文,一热一深,互为补充。这也给其他地方提了个醒:文旅融合,必须先搞清楚自己到底有什么、别人为什么而来,然后因地制宜,彰显特色优势。

当然,光有文化还不够,最终还是要落到游客的切身体验上。永州的柳子庙、愚溪、蘋洲书院等,不该只是匆匆一瞥的打卡点。完全可以做成沉浸式的诗词研学路线,让“寻访课本里的永州”变成一趟实实在在的旅程。与此同时,服务的温度决定了口碑的厚度。停车不方便、问路有没有人耐心指路、遇到纠纷能不能公正处理,这些看似不起眼的细节,很重要。好风景是脸面,好服务是良心,好文化是灵魂,三者加在一起,流量才能真正变成留量。

一座城市愿意主动跟媒体创作者对话、跟网友交朋友,让千年前的诗人吟唱成为今天普通听得懂的语言,那些藏在深闺里的城镇,终会被看见、被记住、被惦念。

“乐越山海·相遇湖南”海峡两岸基层交流系列活动开幕

湖南日报7月3日讯(全媒体记者 张璐 曾玉玺)7月3日,“乐越山海·相遇湖南”海峡两岸基层交流系列活动在娄底开幕。海峡两岸关系协会常务副会长龙明彪、湖南省委常委隋忠诚、台湾少数民族生存发展协会理事长孔文吉出席开幕式。

龙明彪表示,今年4月,习近平总书记会见中国国民党主席郑丽文时发表的重要讲话,为推动两岸关系和平发展、推进祖国统一大业指明了前进方向,为促进两岸交流合作、深化两岸融合发展注入了强大动力。两岸同胞同属中华民族,大陆和台湾是休戚与共的命运共同体。台湾的前途系于中华民族的伟大复兴、国家的统一强盛。广大台湾同胞要顺应大势、坚守大义,与我们一道

维护台海和平稳定,铸牢中华民族共同体意识,守护中华民族共同家园。湖南文脉绵长、底蕴深厚,希望广大台湾同胞多走走看看,体验湖湘文化的独特魅力,感受湖南服务台胞台企的真情实意,寻找在湘发展机遇。隋忠诚在致辞中向台湾同胞热情推介了湖南。他说,举办海峡两岸基层交流系列活动是深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神的具体实践,顺应了两岸同胞要和平、要发展、要交流、要合作的共同心声。希望两岸同胞进一步常来常往,进一步互学互鉴,进一步同心同行,共担民族复兴的时代责任,共创民族复兴的美好未来,共享民族复兴的伟大荣光。

魏建锋在“三化”建设年行动领导小组会议上强调 聚焦重点任务采取有效举措 推动取得更多突破性进展标志性成果

湖南日报7月3日讯(全媒体记者 杨佳俊 通讯员 龙源)7月3日,省委常委、省纪委书记、省监委主任魏建锋主持召开纪检监察工作规范化法治化正规化建设年行动领导小组会议,调度上半年工作情况,谋划推进下一阶段工作。

魏建锋强调,要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想特别是习近平党建思想,深刻领悟“两个确立”的决定性意义、坚决做到“两个维护”,持续加强“三化”建设,促进法规制度更加健全、权力运行更加规范、工作质效显著提升、干部素质全面提高,推动取得更多突破性进展和标志性成果。

魏建锋强调,要统筹推进、协同发力,

聚焦办案质效、队伍建设、教育培训三个方面重点任务,加强系统谋划,采取有效措施,拧紧责任链条,用好下沉督导、巡回督学等工作机制,持续传导压力、推动工作。要实干攻坚、带动全局,强化科技赋能,深化派驻机构改革,健全县级纪委监委派驻机构集中办公运行机制,持续优化队伍结构,加大办案骨干培养力度,以重点突破带动工作整体提升。要结合融合、以建促干,狠抓制度执行和总结提升,推动同类同改,把“三化”建设年行动同开展树立和践行正确政绩观学习教育、抓好中央巡视反馈意见整改、纵深推进正风肃纪反腐、打好集中整治攻坚战等一体推进,以实干实绩推进新征程纪检监察工作高质量发展。

刘红兵在大张家界国际旅游区建设工作座谈会上强调 强化头雁意识 扛牢使命担当

湖南日报7月3日讯(全媒体记者 黄晗)7月3日,省委常委、省委宣传部部长刘红兵在张家界市主持召开大张家界国际旅游区建设工作座谈会,听取张家界市、湘西土家族苗族自治州有关工作情况汇报。他强调,要深入学习贯彻习近平文化思想,落实省委、省政府有关工作要求,按照大张家界国际旅游区“一核一地两轴三四五线”总体布局,强化头雁意识,扛牢使命担当,在大张家界国际旅游区建设中作出更大贡献。

刘红兵对张家界市、湘西土家族苗族自治州在推动大张家界国际旅游区建设中取得的阶段性成效表示肯定。他指出,两个市州要进一步找准

定位,抢抓机遇,加快进度,乘势而上。找准赛道,发挥比较优势,走好差异化、特色化发展路径,常抓不懈,久久为功。创新理念,把握旅游产业发展变化的新趋势,聚焦产品、服务、营销等全链条,持续深化理念创新与模式变革。积极推动区域联动、系统联动、政企联动,注重打好文旅融合、农旅融合、林旅融合、水旅融合等“组合拳”,发挥各方优势,凝聚工作合力。坚持底线思维、极限思维,统筹好发展和安全,压实安全责任,守牢安全底线。

2日,刘红兵到张家界西站、协合乡龙尾巴社区、天门山镇堡子界林场、天门狐仙剧场等地调研并督导安全生产工作。

啃硬骨头,带动身边同学一起把论文写在祖国大地上。”

扎根乡土,在乡村振兴一线书写青春华章

从实验室到田间,从城市到山村,更多的青年选择把根扎在党和人民最需要的地方。湘西大山深处,共青团十九大代表、湖南省青联委员刘志秋就是其中的典型代表。

“习近平总书记的重要讲话,让我这名扎根湘西大山深处的基层青年心潮澎湃、深受鼓舞。”刘志秋说。8年来,他始终坚守在脱贫攻坚和乡村振兴的最前沿,与乡亲们同吃同住同劳动。如今,他已带动5000多名乡亲脱贫增收。

“这些成绩的取得,根本在于习近平总书记对基层青年的高度重视,在于党和国家对青年一代的精心培养。”刘志秋说,他深切体会到,唯有把双脚深深扎进泥土,才能真正读懂中国、服务人民。“站在新的历史起点上,我将把个人奋斗融入国家全面推进乡村振兴的时代洪流,以青春之我担时代之责,在广袤农村大地上书写无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的青春华章!”

“习近平总书记勉励新时代青年要坚定不移听党话、跟党走。在乡土一线躬身实践的日子里,我愈发深刻领悟‘江山就是人民,人民就是江山’的丰富内涵。”汨罗市桃林寺镇乡村振兴专职干部刘宇轩

2024年从湖南师范大学毕业后主动选择来到基层,现专职负责乡村振兴各项工作。“下一步,我将以习近平总书记重要讲话精神为根本遵循,把田间地头当作淬炼本领的课堂,紧紧围绕群众稳定增收发力,牢牢守住不发生规模性返贫底线,脚踏实地办好民生实事,把青春理想融入乡村振兴火热实践,以实实在在的基层担当,交出青年党员无愧于时代的答卷。”

“从‘守炉人’的车间炉前到‘追海人’的深蓝航程,从‘造芯者’的算力高地到‘新农人’的乡土大地,湖南青年党员正以昂扬姿态奔赴各自的战场。他们用实际行动证明:新时代的中国青年,生逢其时、重任在肩;他们用铿锵誓言宣告:请党放心,强国有我!在强国建设、民族复兴的壮阔征程上,湖南青年必将以奋斗之姿跑好历史接力赛,用青春和实干奏响属于这一代人的时代强音。”

(参与记者:张熾文)

◀(上接1版①)

马鹏博表示,将以“国之大者”为航标,以科技自立自强为引擎,带领团队加速攻关,让公司在产品早日驶向深蓝。“生逢其时,重任在肩;向海图强,舍我其谁!我愿以青春之我,创青春之中国,在强国建设的惊涛骇浪中,奏响属于我们这一代人的时代强音。”

淬火成钢,把关键核心技术牢牢掌握在自己手中

走进中南大学粉末冶金研究院的实验车间,这里的年轻人有着一特别的称号——“守炉人”。从50℃的车间到2000℃的热处理炉,他们日夜“守炉子”,守的是科技强国的信念,守的是大国重器的“中国标准”。

“聆听习近平总书记的重要讲话,我们这支长期扎根科研一线、平均年龄仅32岁的青年攻坚团队倍感振奋、深受教育。”中南大学粉末冶金研究院碳基复合材料研究所所长曾毅说。五四青年节前夕,团队被授予“2026年度中国青年五四奖章集体”荣誉称号,这份荣誉背后,是十多年如一日般的坚守与付出。

◀(紧接1版②)紧扣“国家重要”这一定位,立足“先进制造”这一基础优势,突出“高地建设”这一目标导向,抓住企业、产业、产业链、产业生态“四个着力点”,加快抢占“产业、技术、人才、平台”四个制高点,日日做功、久久为功,持续提升产业链群

引领力、科产创新驱动力、市场主体竞争力、综合平台承载力、发展环境保障力,为推进新型工业化贡献湖南力量。

毛伟明强调,事业成败,关键在人、重点靠干。全省工信系统要加强政治建设、能力建设和作风建设,锻造高素质、专业化的干部队伍,增强专业素养、培育专业精神,提升学习力、创新力、执行力,坚持为人民出政绩,以实干出政绩,始终做到廉洁从政、公正用权、依法办事,为奋力谱写中国式现代化湖南篇章作出更大贡献。

毛伟明表示,全省政协系统要持续深化“1453”履职实践,围绕“企业服务年”行动要求,聚焦民营经济发展重点难点问题,开展调研协商、积极建言献策,开展民主监督,凝聚促进民营经济高质量发展的强大合力。

◀(紧接1版③)深耕主责主业,真正打通惠企政策落地见效“最后一公里”,精准破解企业在投融资、创业创新、法律等方面的难点问题,以优质服务进一步提升中小微企业发展信心。

毛伟明表示,全省政协系统要持续深化“1453”履职实践,围绕“企业服务年”行动要求,聚焦民营经济发展重点难点问题,开展调研协商、积极建言献策,开展民主监督,凝聚促进民营经济高质量发展的强大合力。