

湖北大地，长江之滨，热潮涌动。

岳阳绿色化工高新技术产业开发区内，银塔林立，运输车辆往来穿梭，一场现代石化产业的华丽蝶变精彩上演。

近年来，该园区坚持绿色发展理念，统筹推进稳增长提质量、调结构育动能、防风险守底线，着力增强经济韧性和内生动力，摘得“四星国家新型工业化产业示范基地”牌匾，擦亮云溪区“湖南省打造内陆地区改革开放高地先进县市区”名片，入选国家“十四五”智慧化工园区典型案例。

在2025年化工园区综合竞争力百强榜上，该园区居中部地区首位。长江边这片土地上，中部地区最大石化产业基地其势已成。

▲长江之畔，一座绿色石化城 拔节生长。

▼岳阳绿色化工高新区应急响应中心。

科创赋能，以“智慧大脑”驱动绿色变革

走进岳阳绿色化工高新区的中试基地，43套中试装置和生产线、178台(套)大型分析检测仪器配备完善，为企业提供协同平台及公共共享服务平台。该基地总资产6.8亿元，16个中试项目已签约入驻。

这是湖南首个现代石化中试基地，也是中部地区规模最大、配置最优的石化中试平台。

中试，是产品正式投产前的关键环节。技术能不能放大？工艺稳不稳定？成本合不合理？所有问题都要在中试阶段找到答案。过去，很多企业没有中试能力，只能“绕道”去外地找平台，耗时耗力。

现在，问题有了解决方案。岳阳绿色化工高新区以系统集成方式建设湖南首个现代石化中试基地，采用柔性引才模式，从湖南石化借聘3位专家，高效推动研究院及中试工作。依托现有的43套装置，已成功转化9项关键技术。15个申报中试项目，14个通过评审，其中3个已产出合格产品。

华南理工大学MOF催化剂中试项目依托中试基地完成工艺放大与稳定性验证后，直接撬动投资2.18亿元的产业化项目落地岳阳，实现从“样品”到“产品”的跨越。

传统化工园区怎样变为智慧化工园区？科技创新的力量是关键。

该园区推动省级层面设立“石化新材料院士专家工作站”，挂牌湖南现代石化产业协同创新研究院，组建由王基铭等7位院士领衔、四川大学等高校团队参与的“智囊团”，成立研究院产业化公司，构建起“院士领衔+高校支撑+企业主体”的创新联合体。

院士们带来了技术，带来了资源，更带来了方向。他们聚焦高端催化、特种新材料等“卡脖子”领域开展联合攻关，为园区产业发展定向领航。

在培育创新主体上，园区同样下足了功夫。该园区指导凯茂、华晟等企业获批高新技术企业，推动东方雨虹、倍特等8家企业获评省级专精特新企业。倍特新材料突破美国技术垄断，实现特种新材料进口替代，彰显出中国石化产业的创新底气。云溪炼化催化材料产业集群建设扎实推进，与北京大学化学与分子工程学院共建实践基地，精准对接企业核心技术需求。

2025年，第十四届中国创新创业大赛现代石化专业赛在岳阳举办，25个省市637个优质项目参赛，全国60余位石化行业顶尖专家参与建言。

一场大赛，让岳阳绿色化工高新区与全国顶尖科创资源碰撞出新的火花。高质量发展座谈会、2025“能源·化工”潇湘科创大会暨陈家铺院士奖学金颁奖仪式等活动密集举办。

以此为契机，该园区精准出台中试转化、基金支持、人才引进等8条专项政策，联合10家创投机构搭建融资平台，破解企业创新融资难题；成立岳阳市现代石化产业人才发展联盟、湖湘大学生创业指导工作室，吸引参赛核心技术人才与高校科研团队扎根落户。

赛事期间，该园区深度对接中国科学院过程所、清华大学等80余所高校和科研机构，200余家科技型企业，促成38个项目落地岳阳，园内企业斩获6个奖项。

在绿色化工高新区，“政产学研金”多链深度融合，中部地区现代石化产业科创高地呼之欲出。

“我们正加快构建以湖南现代石化协同创新研究院为龙头、中试基地为载体、高端人才为支撑、金融服务为配套的科技创新管理体系。”云溪区委书记蒋春艳表示，将整合湖南省石化新材料院士专家工作站、各大院校、科研机构、金融机构等资源，全力打造中部地区配套最优、服务最佳、吸引力最强的化工中试基地，力争到2026年，现代石化产业创新生态居全国前列，引育一批国内领先的科技企业和创新产品。

一江碧水映新城

——岳阳绿色化工高新区转型发展之路

周磊 余剑



▲一企一管污水在线监测站。



思想破冰，以“机制创新”筑牢绿色底线

2003年，云溪工业园在这片土地上破土而出。20多年过去，曾经的荒滩野地，蝶变为岳阳绿色化工高新技术产业开发区，成为中部地区现代石化产业科技创新高地的重要支点。

站在新的节点，如何保持良好态势、继续行稳致远？

答案藏在一场刀刃向内的管理变革中。“大公司+小管委”的管理体系——这个看似简单的调整，却是一招破局的“关键棋”。该园区整合15家关联企业，组建国有企业湖南云河控股集团有限公司，统筹市场运营、降本增效、政务服务，全面提升园区发展治理水平。

这不是简单的“打包”，而是一场脱胎换骨的转型：从单一的公益性基础设施建设，转向多元化市场化经营；从政府的融资平台，变为园区的产业运营商。

更让人眼前一亮的是“三位一体”帮代办模式：园区专窗帮代办、区政务中心帮代办、“工改”专区帮代办。三股力量拧成一股绳：项

目备案实现“一件事一次办”，联办审批时限缩短至1个工作日；项目建设四个阶段推行并联审批，通过“用地清单+告知承诺制”“二审合一”、联合验收等措施，审批时限压缩至45个工作日内。

岳阳市万木新材料科技有限公司的项目负责人拿到投产前的最后一张许可证时，长长地舒了一口气。

该项目年产3830吨有机硅、3300吨有机锂、3800吨格氏试剂、500吨氯化锂系列产品，审批手续复杂，通过园区“店小二”式帮代办服务，项目高效完成投产前全部许可手续，4月顺利进入试生产阶段。

据介绍，该园区承接了区级审批授权事项235项、市级事项31项、省级事项2项，将多数事项纳入“园区行政审批专窗”直接办理。审批材料精简至59个，审批时限压缩70%以上。

如今，“拿地即开工”不再是口号。岳化新材、前驱新材料等10余个重点项目，从签约落

地到建成投产均不足1年。

如今，园区基础配套的完善度清晰可见：2025年，该园区新开工基础设施类项目16个，总投资16.93亿元；完成基础项目建设13个，其中西环路道路工程、云溪主城区西北片区排水防涝、西环路及110千伏依城线迁改等重点项目已完工，瑞源项目挡土墙、胜利片区供水管网漏损治理、公用工程管廊等项目在积极推进。

未来5年，污水处理厂、厂际管廊、热电联产等项目还将陆续上马。

走进园区内部，更能感受到空间布局的“精细度”：在园区总面积2948公顷保持不变的前提下，2025年调出非化工用地340.19公顷，扩大化工用地1031.35公顷，同步谋划新一轮20平方公里扩区前期论证工作。

每一寸土地，都被精打细算地规划利用。资金保障方面，园区多渠道对接银行融资，累计授信9.96亿元、放款7.5亿元，为企业发展注入金融“活水”。

在绿色化工高新区，破的是体制机制的障碍，立的是高质量发展的基石。破立之间，真章渐显。

产业焕新，以“链式思维”做强绿色经济

初春时节，走进广新聚合28/12万吨/年聚酰胺-尼龙薄膜项目现场，施工人员按部就班，场平工程如火如荼推进。该项目是湖南石化已内酰胺产业链的重点链项目，总投资34.69亿元，于今年2月正式开工建设。

延链项目的落地投产，背后投射出的是绿色化工高新区的“链式思维”招商逻辑。

“以前是‘捡到篮里都是菜’，现在是‘提着篮子去选菜’。”云溪区委常委、绿色化工高新区党工委副书记、管委会主任薛冬武说。该园区坚持精准招商、靶向分析，以“图谱化梳理+靶向性对接”深化产业链建设，更新乙烯产业链招商图谱，同步绘制现有产品资源、重点拟建企业产品资源等配套图谱，编制《乙烯产业链高质量发展》等32项研究报告。

同时，聚焦链主企业需求，对接上下游重点企业，编制项目建议书10余份；针对陕化集团、湖南盐业等7个重大项目定制专项政策包。

2025年，该园区新签约项目36个，投资额达261.44亿元；新开工项目30个，投资额25.82亿元。竣工投产项目25个，投资额28.6亿元。其中，投资114.3亿元的惠城环保项目、投资34.69亿元的佛塑尼龙项目已签约落地。陕化集团100亿级项目、湖南盐业50亿级项目、圣泉集团30亿级项目已达成战略合作。

如果说招商引资是“向外借力”，那么盘活存量就是“向内挖潜”。

2019年11月，湖南绿源生物化工科技有限责任公司生产线，彻底安静下来。这家2014年入驻园区的企业，占地26.38亩，投资建设生物柴油项目，一度被寄予厚望。然而，经营不善、资金链断裂，让它最终没能撑过第5个年头。3年后，故事迎来转折。

2022年9月，园区牵线搭桥，绿源生物将资产转让给湖南立恒新材料有限公司。立恒新材料投资3.6亿元，建设年产25万吨锂电池负极材料前驱体及余热综合利用项目。目前，该项目已顺利投产，预计每年税收可达4200万元。

一块“死地”，重新“活”了过来。

在岳阳绿色化工高新区，“腾笼换鸟”的故事正在多个角落同时上演——

岳阳东渡新材料有限公司整体竞拍原岳阳三成石化有限公司资产，建设年产6000吨轻型输送带粘合剂和产业用布粘合剂项目，主体工程基本完工；

湖南卡氟新材料科技有限公司购置湖南胜钨电子科技有限公司资产，建设1000吨/年有机硅树脂涂料、3000吨/年水性不粘涂料、1000吨/年高固含低VOCs特种汽车涂料项目，已实现量产；

湖南中宝石化有限公司成功重组岳阳源石化有限公司资产，投资1.3亿元建设的危险废物处置项目正有序推进……

近年来，岳阳绿色化工高新区通过破产重组、股份合作等方式，累计处置“僵尸企业”10家，盘活土地421亩。

从“拼资源”到“拼生态”，从“单打独斗”到“链上共生”，岳阳绿色化工高新区走出一条产业焕新之路。

2025年，园区总产值达1010亿元，上缴税费103亿元，完成固定资产投资96亿元，进出口总额10亿元，亩均税收达41.28万元。

▲园区专窗高效 办成一件事 获点赞。

▼已内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目现场，银塔林立。



(本版图片均由岳阳绿色化工高新区提供)

系统治理，以“绣花功夫”守护好一江碧水

走进岳阳绿色化工高新区，干净整洁，绿意盎然。很难想象，这是一座化工重镇。

化工园区是技术创新的策源地，产业升级的主战场，更是践行绿色发展理念的前沿阵地。如何在发展的同时守住环保底线？该园区一直在探索。

2017年4月，岳阳绿色化工高新区投资1300万元，建设第二套新污水管网。这一次，管网不走在地下，改成明管输送。每一滴水从离开企业的那一刻起，就进入了“监控视野”。

一年后，新管网建成投用，但园区没有停下脚步。2019年4月，“一企一管”污水在线监测站启动建设，2020年6月竣工运行。

总投资3200万元，建设南北两个监测站点，监测室、实验室、水泵房、配电室、污水收集池、支管网等设施一应俱全。更重要的是，每家企业都有自己的专用管道。

一个企业，一根管道，通往监测站的专用取样池。化学需氧量、氨氮、pH值、流量等所有数据实时监测，电磁阀控制排放，达标了才能进入收集池，最终送往污水处理厂。

严格监管，因为目标明确：不让不达标的污水，流入长江。

走进5G智慧园区综合信息平台指挥中心，笔者看到，园区现有信息系统数据资源悉数整合，覆盖园区运营管理各领域，凭借先进的人机交互方式，建立起安环环保应急一体化的综合运营管理体系，通过中心大屏，绿色化工园区可尽收眼底。

该平台投入约3000万元，2022年启动一期，重点建设安全基础信息管理、重大危险源管理、双重预防机制、特殊作业管理、敏捷应急管理、封闭化管理六大功能模块，同步搭建高空瞭望、公共区域视频监控、封闭卡口等硬件设施。

2024年实施二期项目，建成易燃易爆有毒有害

气体泄漏检测管控系统，在重点区域安装气体泄漏探测器、气云光谱成像设备。雨水排口线上视频监控系统、大气小微监测站、企业内部污染防治设施监控等功能模块相继上线。

如今，平台已接入129家企业基本信息，涵盖900余个公共区域和企业视频监控，绿色化工高新区成为湖南省首家实现与上级监管部门数据打通的园区。

智慧监管的“火眼金睛”，让违规行为无处遁形。

依托园区信息化平台，全年对特殊作业实施动态巡查，报备8008条，抽查企业596家次，叫停违规行为60次，整改隐患881条。

守底线，用“绣花功夫”。

在大气污染防治方面，该园区昼夜巡查整治异味问题，指导企业升级废气收集设施，推进VOCs深度治理改造，争取中央大气污染防治资金665万元。

水环境治理方面，完成“一园一策一图”三级防控体系建设和应急事故池清淤，整治1号、4号雨水排口管网，建立雨排口常态化监管机制；加强地下水源头管控，开展补充监测，推进企业防渗改造和污水收集处理设施改造；将27家企业纳入土壤污染重点监管单位名单。

如今，园区高附加值绿色产品占比已提升至65%，特色鲜明的绿色化工产业集群日益壮大，既守住生态环保“红线”，又筑牢了产业升级“高线”。

一个绿色、安全、智慧的化工园区，在长江之滨拔地而起。

站在“十五五”的起点上回望，这片土地的蝶变才刚刚开始。

云溪区委副书记、区长，绿色化工高新区党工委副书记余亚军表示，云溪将紧扣“智能化、绿色化、融合化”发展主线，以机制体制创新破局，以历史遗留问题攻坚聚力，以产业升级提升赋能，以项目落地提质增效，以“五好”园区创建铸魂，推动石化产业实现规模与质效双向赋能、同步跃升，在湖南万亿现代化工及新材料产业集群建设中勇担主引擎、挑大梁之责。