

春风浩荡满目新，两会声音传神州；进一步深化国企改革，不断增强国有企业核心功能、提升核心竞争力。
湘江潮涌，奋楫者先。
跨桥过江，在湘江怀抱的西岸热土上，新作为新突破遍地开花，新产业新业态磅礴起势，制造名城、幸福株洲从蓝图渐成现实。

30余年东提西拓，株洲高新区于荒芜中崛起，在探索中前行，跃升为株洲最具活力经济增长极、城市拓展“主阵地”。深耕园区20余载，湖南高科投资控股集团有限公司（简称高科控股）坚决贯彻新发展理念，纵深推进市场化转型改革，加快推动“平台公司”向“产业类国企”迭代升级。
复杂严峻形势下，高科控股以变求进，逆势而上，到2025年底总资产突破1090亿元，较5年前增长17%。
坚定朝“高新产业服务商和产城融合运营商”迈进，“高科力量”加速焕新，为打造国家一流高新区，培育制造名城、建设幸福株洲提供强劲支撑。

攀高向新的

高科力量

——高科控股集团以改革推动战略转型，赋能地方高质量发展

李永亮 沈岸 文天甲



高科园区。

高科总部大楼。

(本版图片由高科控股集团提供)

从“保生存”到“强发展”

——新战略架构实现系统性重塑，为高质量发展奠定坚实基础

2025年11月5日，株洲市召开打造“三个高地”和实施“七大攻坚”三季度讲评会。高科控股党委书记、董事长姚红波应邀上台分享投融资改革实践经验。

近两年来，高科控股以空前力度推进“二分法”改革，聚焦“投融资改革”核心引擎，探索出以金融保障发展、以投资带动产业、以价值反哺融资的良性循环路径，为发展积蓄力量、腾出空间。

实践经验给人启示，典型发言催人奋进。熟悉情况的人知道，高科控股这条改革路，走得不易，但走得坚决。

2022年至2023年，公司面临土地市场低迷、债务化解承压等现实问题，化债压力巨大，现金流持续紧绷，企业发展面临严峻考验。

改革，是唯一出路。

中央、省、市国资部门加快实施国有企业改革深化提升行动，要求国有企业发展定位更加清晰，结构布局更加优化，逐步形成市场化机制，不断增强综合实力。

对标对表，谋深做实。

做强高科控股将有效优化国有资本布局，强化产业投资职能，为株洲高新区、株洲市产业发展注入源源不断动力。

反思旧模式，重建新秩序。

在株洲市、株洲高新区（天元区）坚强领导下，高科控股以“市场化改革、高质量发展”为核心，推进改革深化、经营提质、业务攻坚，由“平台公司”向“产业类国企”转型升级，向一流“高新产业服务商与产城融合运营商”进发。

一场从“保生存”到“强发展”的改革强力推进。

2025年3月29日，春寒料峭，一场大会点燃高科人再次创业激情。

在这场名为深化市场化改革子公司经营指标“揭榜授旗”大会上，高科控股以

“潮涌船高启新程 不负韶华再出发”为主题动员干部职工，主动融入转型改革大局，纵深推进“二分法”改革，加快构建“1+9+2”战略架构。

“二分法”改革，一是将融资化债与市场化经营“两分”，集团成立融资中心全面统筹融资化债工作，子公司放开手脚抓业务、搞经营、增利润；二是将商业类与成本类子公司“两分”，根据功能定位和业务类型分类施策；三是将竞争类与功能类子公司“两分”，根据市场化程度进行化债分类授权、差异化考核。

事实上，早在2023年12月，高科控股就试水“二分法”改革，让市场化意识深入人心。为有效激发经营主体活力，2025年，高科控股进行战略性重组和专业化整合，提出构建“1+9+2”战略架构，推动市场化运作走向深水。

“1+9+2”战略架构一提出，便让高科人眼前一亮。高科控股下属11家一级子公司按属性划分为9家市场化经营主体、2家平台类主体，形成“集团总部—一级子公司—二级子公司”的三级企业层级管控架构。其中，9个市场化经营主体涵盖产业投资、产业开发、产业服务、能源投资、商住房产开发、文体旅运营、城市专业化服务运营、商业资产管理、工程建设等业务板块。

新战略架构实现系统性重塑，总部部门从11个压减至8个，子公司内设机构不超过6个，管理层级控制在三级以内，累计清理低效法人主体40家。

改革路径日渐清晰，融资体系重构成为头等大事。

高科控股建立专班机制，近年来高科控股融资结构大幅优化，银行类融资占比53%，较2023年底上升22个百分点；融资成本大幅下降，存量融资平均成本3.9%，较2023年底下降超210bp；债务期限总体延长，目前平均融资期限6.18年，较2023年底延长1.42年。

融资能力加速跃升，高科控股以铿锵步伐连续闯关，相继走出“ICU”、转入“普通病房”、最终“康复出院”，逆势突围“三级跳”为可以预见的高质量发展奠定了坚实基础。

今年2月发布的株洲市政府工作报告指出，株洲新兴产业加快发展，人工智能、超材料等新赛道全面起势。

这两大产业新赛道上，都能见到高科控股奋力奔跑的身影。

2025年12月15日，株洲在上海举行具身智能“揭榜挂帅”榜单发布会，聚焦轨道交通、航空动力、硬质合金等优势产业的实际场景与难题，首期发布10个项目需求，诚邀业内精英“揭榜挂帅”、联合破题。

与高手同行，高科控股携手长期战略合作伙伴——中科创星，充分发挥其在前沿科技投资与硬科技生态构建方面的深厚优势，共同围绕株洲的核心产业场景，孵化、引进并赋能关键的人工智能技术与企业，服务株洲实现从“制造重镇”向“智造强市”的历史性跨越。

人工智能不仅仅是技术的迭代，更被视为继蒸汽机、电力、互联网之后的第四次工业革命的核心驱动力。它正在从单一的“降本增效”工具，演变为重塑全球经济结构和人类生活方式的底层逻辑。

不甘平庸的高科控股靠前一步，成为株洲推进人工智能产业落地的关键实施主体之一。经前期调研筛选，旗下高科产投已落地并储备多个产业化项目，覆盖具身智能机器人、零部件、AI+工业软件等领域。牵头组建湖南首只重点投向具身智能与人形机器人的人

2025年，高科控股市场化收入同比增长20%，市场化利润取得历史性突破。这份亮眼的经营“成绩单”，与高科控股极力推动的市场化改革密切相关。

“改革不是粗暴的关闭、不是简单的新增，更不是单纯的做加法，而是所有的市场化子公司的存续都是以是否盈利为关键。”高科控股相关负责人介绍。

高科控股将涉及多个子公司的同类业务合并到一个业务单元，明确每个业务单元的定性和主责主业。在这样的思想指导下，市场化业务单元分为产业投资、产业服务、产城融合三类。

这种对经营单元的战略重组，不仅解决管理效率不高、子公司管控不聚焦、子公司机构臃肿大等问题，还让新确立的经营单元集中力量，快速攻坚。

2025年3月，高科控股整合体系内6家子公司，成立株洲高科文化旅游发展有限公司，向文体旅板块业务发力。一年不到，高科文旅盘活近百亿文旅资产，业务涵盖赛事活动、工业研学、文创产品、景区运营、酒店管理、会展会务等六大领域，成功打造“株洲厂BA”“神农庙会”等爆款活动和文旅IP。

改革加速，以破立并举方式清理非主业、无业务、无贡献、无法实现功

从“计小账”到“谋大局”

——重塑投资模式，为制造名城构建现代化产业体系发挥支撑作用

工智能产业基金，携手合作伙伴投资布局智能机器人、新剑传动、华院计算、天元人工智能研究院等项目。

正在进行的设备调试的株洲光启技术超材料产业基地，计划今年建成投产。

光启技术公司是我国新一代尖端装备的核心供应商，也是国内唯一一家将超材料技术形成产品并大规模应用于尖端装备领域的科技创新企业。2024年，高科控股创新招商模式，高效完成对光启技术的18.5亿元投资，一期20亿元投资规模的光启技术超材料产业基地落户株洲。

光启技术超材料产业基地一期建成投产在即，将成为推动区域产业升级和科技创新的强大引擎，为株洲产业发展注入新能量。

如果说投资超材料、人工智能是布局未来，那并购达科技则从国企改革转型出发，既立足当下，又谋长远。

2025年11月24日，株洲市国资委出具《关于湖南高科投资控股集团有限公司收购达科技集团股份有限公司控制权有关事项的批复》：同意按5.39元/股的价格收购达科技411,834,831股股份，收购交易价款合计约22.2亿

元。2025年12月18日，完成中登过户手续，标志着高科控股通过株洲启创一号正式取得达科技控制权。

在“大交通”+“大智能”双轮驱动下，达科技既是一家覆盖从源头材料研发到成品制造全流程交通工具内饰材料标杆型制造服务企业，又布局了芯投微射频滤波器芯片业务，TC/TF-SAW高端产品良率稳步提升，性能达到国内先进水平，承载了达科技通向“未来”的想象空间。高科控股通过并购控股上市公司，不仅是公司完善从创投、PE到并购全链条布局，实现集团从“管资产”向“管资本”质变的开篇之作，更是株洲近5年来首单控制权并购交易，为区域产业发展带来全新契机。

“这次并购成功拓展公司业务边界，极大地增强公司综合竞争力，为公司未来发展打开了新局面。”高科控股一位负责达科技并购的负责人说。

2025年12月23日，达科技发布公告，在株洲市天元区投资设立全资子公司。作为华中区域重点布局的核心板块，达科技后续的产业落地，将重点着眼于已有产业的新市场拓展以及新兴业务的试点与产业化，带动上下游产业链集聚，吸引更多优质资源汇

聚，形成强大的产业集群效应，为区域产业生态注入源源不断的活力。

思路一变天地宽。

定位于为制造名城构建现代化产业体系发挥支撑作用，锁定打造湖南省内乃至中部地区有影响力的国有投资机构这一目标，高科控股重塑投资模式，推动投资机制从“计小账”到“谋大局”改变。

突破简单的以资产交易逻辑做投资的思维定式，依托本地主导产业，构建“政府引导+基金运作+朋友圈联动”投资模式，通过专业的第三方尽调来防风险，结合全面的背景调查来做决策。对早期科创型项目不设置强制回购条款，对战略型项目结合产业布局与区域价值“算大账”，为服务地方发展“谋大局”。

近两年来，高科控股通过市场化机制创新，打造一支专业的“敢投、能投、善投”投资队伍，创新招商模式，以“以投带引、全面赋能”方式，推动光启技术、清皓普众、中蒙微纳、华翼动力等一批项目落地。

株洲河西广袤的创业热土上，高科控股深耕细作，以资本激活产业新动能，服务株洲加速实现制造强市。

从“负重前行”到“轻装上阵”

——重组经营单元，收入结构从“土地依赖”向“产业驱动”加速转变

能的企业，实现高科控股经营单元的重组，推动企业从“负重前行”到“轻装上阵”。

在这样的战略布局下，9大业务板块齐头并进，“九轮驱动”，在推动区域高质量发展中发挥主力军作用。

在产业开发和服务方面，通过定制、存量厂房销售及租赁等模式，全年签约24家企业；电力新能源装备产业园一期、高科新能源汽车关键零部件产业园两大特色产业园区开发建设进展顺利。

在新兴产业布局方面，在全省5个市州建设12个分布式光伏项目顺利并网发电；全国首个“无人机+北斗”低空综合服务中心启用并开始常态化运营，成立才1年的新翼科技在株洲规划航线27条，布设起降点40余个，在城乡物流、医疗应急转运等场景实现示范航线常态化运营。

在商业资产管理方面，将原神农太阳城商业资产归集，成立高科商管公司，引入万达集团打造株洲神农万达广场，开业两天即实现了客流量突破百万人次，有效盘活神农城商圈及其周边的商业资产，实现资产效益最大化。

在城市专业化服务运营方面，以智慧环卫平台和智能清扫设备为前沿驱动，让城市更洁净、更美好。

在商住房产开发方面，以“株洲未来10年的人居标准”打造云水湾项目，从硬件配置到软性服务均坚持“起步即头部”的高标准，成为株洲人居典范。

2025年10月24日，株洲高科工业数字产业有限公司揭牌，高科控股的产业生态之网向工业数字化延伸。随着数字业务的落地，集团市场化经营主体从9家扩充至10家，下一步将持续打造更为多元的“1+2+N”战略架构。

经营单元全面开花，现代企业管理制度是保障。

构建“1+9”集中财务管控体系，建立“审计、内控、法务、纪检”四位一体风险防控机制，自主研发信息化系统，发挥集团公司的规模优势，提高整体运营效率。

三项制度改革走向深水区。构建“与改革发展同步、与市场转型同步、与激发活力同步”的选人用人机制，让更多熟悉市场、熟悉产业的员工在一线岗位上脱颖而出；积极发挥薪酬改革的战略牵引作用，探索实施市场化浮动绩效

分配制，持续夯实“业绩导向”，为集团深化改革注入源头活水。

“轻装上阵”的高科控股的经营质效、发展韧性明显增强。近5年来累计实现市场化收入151亿元，2025年较2021年市场化收入规模增加17.5亿元，年均增长率为15.6%，收入结构从“土地依赖”向“产业驱动”加速转变，净利润实现新突破。

看似寻常最崎岖，成如容易却艰辛。

在从“平台公司”向“产业类国企”转型升级之路上，高科控股以前所未有的智慧与勇气高擎改革大旗，重构融资体系、重塑投资模式、重组经营单元，拨云见日、开云见天，为自身赢生机，为未来奠基，走出了国企改革的“高科样板”。

改革未有穷期，发展永无止境。

勇于改革创新，敢于重建秩序，高科控股正加快市场化转型步伐，全面增强国有企业核心功能、提升核心竞争力，向湖南省内有一定影响力的高新产业服务商与产城融合运营商迈进，为赋能培育制造名城、建设幸福株洲贡献更强“高科力量”。