

壮阔三湘 再赴新程

向上生长 向新而行

——平江高新区高质量发展回眸

姜鸿丽 周磊 李梦萦 袁小妹

岁末年初，走进平江高新技术产业园区，一派热火朝天的景象扑面而来：机械轰鸣声中，厂房拔节生长；生产线高速运转，工人忙碌有序；研发实验室里，创新火花频频迸发……

一幅生机勃发、只争朝夕的高质量发展图景，在老区平江铺展开来。

近年来，平江高新区锚定“三高四新”美好蓝图，紧扣全省“六大攻坚行动”目标任务，围绕岳阳市委“1376”总体思路，以深化“五好”园区创建为总揽，以开展“招商引资年”活动为主线，凝心聚力抓招商、促建设、优服务，各项工作稳中有进。

▲ 湖南平江高新技术产业园区云母产业园。

发展
的突破，需要打
破惯性的改革勇气。

一场静水流深却触及
筋骨的体制机制变革，为这片产
业热土注入前所未有的新活力。

管理体制改革率先“动真格”，设立国有
公司、实行全员起立、完善绩效薪酬、启动市场化运
作、实行周例会制度……一系列“大刀阔斧”的改革事
项先后落地。

曾经按部就班的办公室，变成展现能力的“赛场”：
年轻干部站在竞聘讲台上，围绕招商引资、企业服务的
具体思路侃侃而谈；而经验丰富的老将，也需要用新的
项目实绩来证明自己的价值。

管委会机构编制大幅“瘦身”，裁撤派驻机构3个，
缩减编制6个，配合“以岗定薪、以绩定酬”的薪酬改革，
彻底打破了“铁饭碗”和“大锅饭”思维。

一场“人才换血”与“激励重构”，激发干部队伍“跑
起来”干事，行政管理成本下降，服务经营主体的效率
显著提升。

体制的活力，更在于善用市场的巨大能量。

平江高新区成立平江高新投资集团有限公司，全
面完成政企分离，建立管委会为主导、公司协同配合、
双方整体联动的市场化运作模式。

看中园区产业集群的前景，京狮金迪公司毅然投入20亿元
建设高标准工业地产，很快便吸引万煦机械、瑞亚机电等8家高
端制造企业签约入驻，社会资本成为开发建设的主力军。

该公司拟采取EPC模式与湖南建投合作投建余梅、安定工
业园污水处理厂项目，目前已进入最终洽谈环节。

就连“后勤”事务也经历了市场化改造——成立平江高新区物
业管理有限公司，由物业外包改为劳务外包模式，每年节省开
支上百万。

当前，该园区正与华电平江电厂洽淡合作开发分布式光
伏能源项目，预计建成后可实现年收益2500万元。

“我们刚拿到地，开工所需的许可凭证就同步办妥了，真正是
‘拿地即开工’。”湖南赛一食品有限公司负责人田于陶说。
过去需要抱着大量材料在各个部门间“折返跑”的流程，如今在
一个窗口就能受理；过去动辄数月的等待，被压缩成难以置信的
“同步进行”。

这并非特事特办，而是平江高新区创新行政审批改革的
结果。

该园区成功获批全省相对集中行政许可权改革试点，承接
行政审批事项43项，并依托“智慧园区”平台，引入“免申即
享”智能匹配机制，全年办理企业政策优惠事项85项，手续审批
办理时限缩短15个工作日。

从人事改革的“赛场”，到市场运作的“战场”，再到行政审批的
“高速路”，平江高新区的改革环环相扣、层层深入。这场深刻的
自我革命，让园区管理体制本身，成为区域核心竞争力中
最硬核的一部分。

从人事改革的“赛场”，到市场运作的“战场”，再到行政审批的<br