担当作为开新局

担当奉献守粮安

——记『全省担当作为优秀干部』杨沙

湖南日报全媒体记者　孟姣燕　见习记者　陈娟

1月9日，杨沙在北农（海利）涿州种衣剂有限公司展示包覆在种子表面的高分子药膜——种衣剂。

本文照片均为湖南日报全媒体记者　李健　摄

想面对面采访杨沙，很难。作为土生土长的长沙人，他一年难得回几次家。

约在河北涿州采访杨沙，也不易。作为北农（海利）涿州种衣剂有限公司党支部副书记、董事长、总经理，他每年有将近200天奔波在天南海北的田间地头。

28年前毅然选择北上，他的命运便与一粒粒种子密不可分。

“中国人的饭碗任何时候都要牢牢端在自己手中。”这份沉甸甸的嘱托，赋予他沉甸甸的使命。20多年来，他将国有企业“大家庭”的责任扛在肩上，把最宝贵的年华献给异乡的土地。他的故事，无关惊天动地，却与亿万农民的饭碗、与国家粮食安全的“国之大者”紧紧相连。

1　责任扛上肩，抉择之中见初心

深冬，河北涿州。阳光铺洒在辽阔而寂静的华北平原上。湖南海利涿州公司，就坐落于涿州郊外的东城坊镇。1月9日，在公司一片略显萧瑟的试验田旁，记者终于见到了风尘仆仆的杨沙。

“这里，是国内种衣剂技术最早的研发与中试基地之一。”甫一见面，杨沙便与记者聊起了种衣剂。

种衣剂，一种包覆在种子表面的高分子药膜，如同为种子穿上“防护甲”，能在种子萌芽初期有效防治地下害虫和种传病害。这项看似微小的技术，关乎粮食产量的根基。

1998年，湖南海利集团与中国农业大学携手，依托化工技术与农业科技的“强强联合”，让中国农民用上质优价宜的自主药剂。那一年，26岁的杨沙放弃了长沙的安稳生活，请缨北上。

“当时，这里可能是涿州最偏僻的角落之一。”公司综合办主任文丽霞回忆道。没有公交车，没有超市，甚至连一条像样的水泥路都难找，目之所及只有无垠的田野。

28年来，几次有机会回长沙任职，杨沙都选择了留下。与他并肩作战28年的公司党支部书记李俊，谈及这位老搭档的几次重大抉择，言语中满是感慨。

2013年，公司深陷产品单一困境。背水一战中，杨沙推动了一场“刀刃向内”的产品结构大调整——淘汰老旧复配制剂，转向开发更灵活、更高效的单一剂型产品。“当时内部有质疑声，觉得风险太高。”李俊坦言。而杨沙坚信，唯有更精准的产品，才是未来。

2018年，新产品推广正是最吃紧的关头。“那真是最痛苦的抉择。”李俊回忆道。父亲病重，杨沙深夜与家人通话，白天继续奔波在车间与市场。“能看出来他很憔悴，但肩上的担子放不下。”他未能陪伴父亲左右，将无尽的愧疚深埋心底。也正是在那一年，公司利润实现大跨越。

2020年春节，疫情来袭。春耕在即，东北等地重要客户焦急等待农资发货。杨沙没有迟疑，他想方设法从长沙返回涿州，主动隔离后住进了厂区，与留守的十几名员工同吃同住，组织封闭式生产，确保了特殊时期的生产供应。

正是这份把国企“大家庭”责任扛在肩上的担当，让杨沙带领涿州公司逐步成长为国内种衣剂领军企业，员工收入实现稳步增长。

2　创新“领头雁”，为“中国粮”研制“中国药”

高端种衣剂市场，长期被国外巨头垄断，不仅价格高昂，核心技术也掌握在他人手中。

“退一步，可能就会让农民用不上放心药；进一步，才是我们国企人的担当。所以再难也得顶上去！”在杨沙看来，研制新品、持续创新，是守护大国粮食安全必须履行的使命。

自然界中，病虫害不断变异。去年有效的药剂，今年可能效果就打折扣。“玉米青枯病、线虫，在不同年份、不同气候条件下表现都不一样，需要更精准的‘武器’。”吉林松原市长岭县农户李红军对此深有体会。杨沙带领团队跑遍全国主要粮区，蹲田头、察土情，就是为了第一时间捕捉虫情变化。“他们研制的不是一劳永逸的‘万能药’，而是针对不同区域、不同作物、甚至不同病害小种的‘定制化方案’。”李红军这样评价。

攻克“噻虫胺悬浮剂”，是技术员谷伟心中一场难忘的战役。这是一种防治玉米地下害虫的新型药，长期被国外公司垄断，价格高且抗药性渐显。2018年，杨沙带领研发团队立项攻关。

“从实验室小试到车间中试，最头疼的是产品质量不稳定，有时会出现沉淀。”谷伟回忆。那段时间，杨沙几乎天天泡在车间，和技术人员、工人一起，反复调试砂磨机的转速、温度、压力等参数，紧盯一批批取样检测，寻找最优的生产工艺点。

经过3年持续改进，产品终于达到稳定优质，药效与国外产品相当，成本降低40%—50%。

“十四五”以来，涿州公司年均研发投入强度保持在6%以上，远超行业平均水平。累计研发农药系列产品40多种，开发新产品32个、微量元素肥12个，获得多项发明专利。

“一个南方省会城市的人，在涿州这个小地方坚守了28年，带领我们这个小厂在与全球巨头的竞争中站稳脚跟，靠的是一份情怀和担当。他走在前面，大家就没有理由不跟上！”公司技术副总兼部长王彦军感慨地说。

3　俯身田垄间，两腿泥巴跑市场

“比销售员还像销售员。”这是同事们对杨沙最深刻的印象。

“杨总一年出差得有200多天，比我们大部分业务员都多。”公司营销部部长王江风说。

他的行程永远跟着农时走。春天，赶播种季，到各个合作种业公司的基地看包衣效果；夏天，最炎热时，钻入闷热高大的玉米地，察看病虫害防治情况；秋天，走访客户，调研反馈，制定来年方案。“有一次在吉林长岭田间观测，杨沙的小臂被锋利的玉米叶划出一道长长的血痕，他只用纸巾简单擦了擦，便又起身赶往下一个试验点。”王江风说。

在河南荥阳的农技试验站，技术员康同武与杨沙打交道多年：“他哪像个老总？挽起裤腿就下地，看苗情、量株高、数病斑，比我们这些常在地里的人还细致。”

“搞农业、做农资，脚上不沾泥，心中哪有底？”这是杨沙常挂在嘴边的话。在他心里，实验室里的数据再漂亮，也比不上田间地头一株茁壮的苗有说服力。

辽宁丹东良玉种业是国内种业骨干企业，公司总经理宋雨坦言，最初对国产种衣剂心存疑虑。“种子是农民的希望，更是种业企业的生命线。以前我们只敢用国际大品牌，就怕万一出问题，担不起责任。”

杨沙没有急于推销，而是用了一个“笨办法”：把海利种衣剂产品放到良玉种业自己的实验基地，与国外产品做对比试验，一切用结果说话。

“他陪着我从东北平原到黄淮海平原，把我们的主要试验点跑了个遍，看长势、测数据、分析病害。每年积累的实验数据，厚得能出一本书。”宋雨说，“他不是在卖产品，而是在帮我们解决问题。”

更让宋雨信服的是，杨沙不是提供单一的“药方”，而是针对良玉10多个不同玉米品种、在不同区域可能面临的病虫害，提供全套的“防治方案”，并且全程跟踪调整。“国外公司是单一买卖，杨总是全程服务伙伴。成本降了，效果更好了，我们还有什么理由不合作？”如今，良玉种业已全面转向使用海利的产品。

从“卖产品”转型“做服务”，杨沙创新提出“1+N+X”试验示范服务体系，为企业在行业红海中开辟出一片蓝海。深受杨沙的感染，海利的技术人员像赤脚医生一样，长期扎根在各地，为种业公司和种植大户提供从土壤分析、方案定制、包衣指导到后期跟踪的“全疗程”服务。

在全国，杨沙团队已布设超过600个田间服务平台，产品覆盖全国主要粮区约1.25亿亩耕地，可为农户每亩增产增收约80元，年创造社会效益超百亿元。

手　记

担当的重量

孟姣燕

杨沙用28年时间，称出了“担当”二字的重量。

这重量，是沉甸甸的选择。从湖南到河北，从城市到乡镇，他三次在人生十字路口，选择留在更需要他的地方。面对家庭的实际困难与企业的发展困境，他将“大家”扛在肩上。这份坚守，源于“让中国农民用上好药”的朴素信念，体现的是国企干部对职责的忠诚。

这重量，是沾满泥土的脚印。钻玉米地、下试验田，他用最“笨”的办法跑市场、搞服务。凭借“脚上不沾泥，心中就没底”的务实，他把论文写在大地上，把服务送到农户家，真正解了农民的“用药难”。

这重量，是攻克难关的勇气。面对国外技术垄断，他带领团队咬牙坚持，成功研发出成本更低、效果更好的国产种衣剂，让“中国粮”用上“中国药”。这份创新之勇，守护的是大国粮安的命脉。

杨沙的故事没有豪言壮语，却让我们看到，最坚实的担当，始于一份朴素的初心，成于每一步踏实的行动。

1月9日，位于河北省保定市的北农（海利）涿州种衣剂有限公司。

审计『铁军』守住正义

——记『全省担当作为优秀干部』徐乐

湖南日报全媒体记者　姜鸿丽　徐典波

徐乐（左二）带领审计组对工程项目建设情况开展现场核对。　邱实　摄

新疆边防扎根11年，审计领域深耕15年。眼前这位个子高大、戴着眼镜的中年汉子徐乐，从边防卫士转身成为“经济卫士”，把雪域高原浸润的忠诚担当和斗争精神，带到审计工作的日常，成为审计领域的一名“铁军”。

1月7日，岳阳市审计局固定资产投资审计一科，科长徐乐放下审计资料，热情地与记者打招呼。徐乐的“老搭档”方翔快人快语：“他把军人的作风带到审计一线，敢于担当，坚韧不拔。急难险重的任务，他总是第一个上。”

徐乐连忙摆手，谦虚地说：“我们单位是全国审计机关先进集体，个个都是‘铁军’，我只是其中一分子。”

记者留意到，徐乐办公桌上的一个摆件，一面写着“为人民服务”，一面写着座右铭“公正赢得尊重，专业赢得权威”，庄重而神圣。

1　审计尖兵——较真碰硬，守住公平正义

2010年，徐乐转业到岳阳市审计局。有着坚韧品格的他，很快在固定资产投资审计的岗位上大展身手。

“较真碰硬，严谨周密，向顽疾开刀，向诱惑宣战！”这是岳阳市某集团公司部门负责人对徐乐的印象。

2024年5月，徐乐带领审计组进驻岳阳市某集团公司。刚入场，就有退休职工直接找到他，反映集团管理混乱等问题。

“群众的期盼，就是审计的力量。”徐乐感觉肩上担子很重。

工程未招标、成本倒挂、巨额欠款未收回……徐乐带着团队，一项一项审计，一条一条核查，不放过任何蛛丝马迹。

地下管网工程是审计的重点。然而，时间紧、任务重，隐蔽工程又不容易发现问题。为了核实工程实际费用，徐乐每天利用中午休息时间，抽取管网工程进行开舱复核。

事涉审计，不能走漏风声，开舱复核不好请人，只有自己干。徐乐选中6个点，探测深度、开掘断面，查看回填材料和断面尺寸。

“当时正是8月高温天气，中午日头毒辣，他小心翼翼地开掘断面。为了不损伤工程，关键位置用手一点点扒，最终发现断面竣工尺寸与实际不符，少的差二三十厘米，多的差出半米高。”这位部门负责人说，甲方企业因此追回工程款140余万元。

几年前，岳阳市启动对某重点国企专项审计。此前，该企业各类利益关系交织复杂。

徐乐临危受命，领衔审计组开展调查分析，收集的资料垒起来有一人多高。他们放弃节假日，埋头寻找线索。

徐乐从征地拆迁账目材料中发现问题，带领同事通过上万条银行信息比对，10多层数据分析，发现200余万元的不明资金，辗转集中到征地拆迁项目相关负责人张某一人身上，由此锁定证据。

张某托人讲情，请客送礼，徐乐义正辞严拒绝：“审计就是要敢于亮剑，敢于较真碰硬，才能守住公平正义的底线。”

最终，面对铁证，张某如实交代。一个涉及3000余万元的伪造征地拆迁资料黑幕由此揭开，三任董事长先后落马。

“徐乐身上有股正气，只要发现贪腐问题，就敢较真碰硬，一查到底。”岳阳市审计局财政金融科科长方翔说，徐乐领衔的审计攻坚，近5年累计移交案件线索40余起，推动立案调查18人次。

2　服务精兵——当好“参谋”，维护百姓利益

1月1日，岳阳市洞庭新外滩经济适用房小区举办“长桌宴”，1000多户居民欢欢喜喜迎新年。

居民童桂林笑得格外灿烂：“小区能有今天，太不容易了。这里烂尾10多年，各种矛盾不断。要不是徐组长，我们连家都没有，哪敢想还能和邻里吃上‘长桌宴’。”

洞庭新外滩项目是2011年启动的岳阳市最大的经济适用房项目，涉及18家改制企业1600多户居民。因为征拆进度等问题，至2018年，承建方共计交房1374套。后面3栋至2019年才完成拆迁，又因资金问题迟迟没有开建。居民无奈调侃：“新外滩变成‘新烂摊’。”

岳阳市相关部门多次召开办公会，问题都没能解决。居民无房可住，承建商张某军也被列为“失信被执行人”。

改变始于5年前。岳阳市政府领导要求将洞庭新外滩项目审计列为“头等大事”，有5个重大事项需厘清，必须1个月内出审计报告。

“老百姓的事是大事，再大的困难也要上。”徐乐毫不推诿，带领审计组驻扎项目现场。

“我们搬过去的票据、凭证等项目资料有10多个大箱，堆满会议桌，光是看一遍都要一个星期。”张某军回忆说，“当时我很抵触，老百姓说我携款跑路了，其实这个项目我不仅搭上自己的名声，还背上巨额债务。有多少次，我都坚持不下去了。”

让张某军没想到的是，徐乐带着审计组，白天走访调查，晚上分析资料，研究对策。“看到他踏实勤奋，没有架子，不打官腔，便配合他工作。”

“问题到底出在哪？”“还需要多少资金能把房子建起来？”“各方该负多少责任？”……一连串的问题待解。

徐乐深入调研发现，因建设用地征拆时间拉长，材料、人工等费用翻倍，10年前的购房预售定价，已无法覆盖成本，是导致3栋近300套房子未建的主要原因。张某军没有挪用居民的购房款。

“感谢审计为我正名！”2020年11月底，接到徐乐的电话，张某军哽咽了。

一份关于洞庭新外滩问题的审计报告，如期上交，为市政府决策提供参考。提出的5条建设性意见，得到市政府及相关部门的高度重视。

“我有救了！”这份审计报告，让张某军看到希望。

经过共同努力，洞庭新外滩最后3栋楼房于2024年底竣工，并于2025年5月28日验收交房。

“徐乐心里始终装着百姓。”南湖新区月山管理处圣安社区支部书记郭嘉说，随着小区水电气设施、绿化亮化工程相继竣工，洞庭新外滩成为和谐小区，居民满意度和幸福感与日俱增。

为民审计，既要有力度，更要有温度。徐乐举一反三，近3年审计问题楼盘、水电等多个民生项目，挽回经济损失4亿余元，针对性提出多条合理化建议，促使相关部门加快工程进度、完善监管机制，维护老百姓的合法权益。

3　业务标兵——甘当“园丁”，传承严谨作风

“3年入行，5年懂行，10年‘称王’。”这是审计人成长的规律。

15年前，徐乐自学《审计法》等法律法规，虚心向同事学习，半年做主审的故事，被同事们津津乐道。徐乐甘当青年“园丁”，教他们“扣好人生的第一粒扣子”。

“他像个导师，更像兄长！”岳阳市审计局固定资产投资审计一科科员陶依淇说，“他每天上班早到1个小时，帮我们修改审计报告，逐字逐句改，比自己写个报告还要费时。”

有一次，陶依淇因为对一个法律条款理解不清，问题定性出现偏差，徐乐把她叫到身边，从条款出台的背景讲到实际应用场景，还拿出过往类似案例对比讲解，终于让她理解透彻。

更深入的学习，是在实践中“练兵”。

2025年，岳阳市审计局开展某棚改项目审计，时间跨度长、取证难，是块难啃的“硬骨头”。局机关统筹调动4个科室18人组成审计专班，这当中从事过棚改项目审计的不超过3人，徐乐担任现场审计负责人。

政策如何规定，如何发现问题，又如何取证……面对一连串的问题，徐乐搬来一尺多高的政策文件，请来专家授课培训，制定详细的审计实施方案。

培训间隙，徐乐还会拉着年轻干部，结合过往案例拆解审计要点，把自己总结的“取证三要素”“疑点排查法”毫无保留地教给大家。

这次审计的棚改项目，时间跨度为2016年至2020年，针对违法加建、搭建已无法取证的问题，徐乐调取国土图斑；针对是否有公职人员享受人口安置费问题，他从公积金7000多条信息中比对，核查可疑资金达1亿元；针对证据难锁定问题，他组织四五十人次，筛查5轮上百人次的银行账号……

“棚改审计过程中，遇到图斑比对这种专业操作，他就手把手教我们。有次为了核实一笔可疑资金流向，我们加班到深夜，他全程陪着我们梳理银行流水，遇到模糊的地方，打电话核实，还跟我们分享他过去核查类似资金问题的经验技巧。”陶依淇回忆说，“他带着我们，运用大数据分析、跨部门协查、银行流水跟踪、国土图斑核实等手段，让一个个看似不相干的事实，形成完整证据链，棘手的问题迎刃而解。现在我独立处理审计项目时，总会想起他教我的‘严谨再严谨，细致再细致’，这已经成了刻在我们心里的工作准则。”

近5年，徐乐和团队深挖彻查工程领域问题，追回涉案金额5亿余元，移交线索40余起，为城市建设保驾护航。

一串串数字与成绩的背后，是徐乐日复一日的坚守与付出。记者问他累不累，他笑着说：“能为国家出力、为群众解难，再苦再累都值得。”

手　记

平凡之中显担当

姜鸿丽　徐典波

从军人到审计，变的是岗位，不变的是对党的忠诚与担当。

多年来，徐乐像一把精准的标尺，丈量着工程项目投资的合规性；如一座坚固的防腐堤坝，守护着公共资金的安全。这份坚守，源于对职责的敬畏，更源于一名审计人“为国而审、为民而计”的初心使命。

采访中，徐乐反复说只是做了该做的，身边很多人比他优秀。在他身上，我们看到“干一行、爱一行、精一行”的职业精神，更看到新时代公职人员服务发展的使命担当。正是有着无数像徐乐这样的尖兵、精兵、标兵，在平凡岗位上默默奉献、严格把关，社会公平正义得到更好守护，群众切身利益得到更好维护，城市发展得到更好保障。

审计工作要较真碰硬，难免遇到风险挑战。徐乐始终秉持“不冤枉一个好人，不放过一个问题，讲清事实道理，彰显法治温度”的原则，用专业和担当赢得了各方尊重与信赖。日复一日的坚守，在平凡中铸就了不凡。

徐乐的故事道出一个朴素的道理：有多大担当，就能干多大事业；尽多大责任，就会有多大成就。