

担当作为 开新局

执审计之笔 绘安澜画卷

记『全省担当作为优秀干部』刘小澜

湖南日报全媒体记者 王亮



1月7日，刘小澜（中）在长沙市望城区雷锋水质净化厂现场调研。

湖南日报全媒体记者 童迪 摄

“再飞远一些，看一下龙王港流域的河面情况。”

1月7日，长沙市望城区雷锋水质净化厂东侧空地的临时工作台，省审计厅自然资源和生态环境审计处（下称“资环处”）处长刘小澜一边仔细观察电脑上的画面，一边和技术人员交流。高空中，一架携带激光雷达的无人机呼啸而过。

2004年，刘小澜进入省审计厅，一直扎根自然资源和生态环境领域，先后牵头推动湖南领导干部自然资源资产离任审计改革落地，主导开发“云遥·金审天地”系统，用审计力量助力三湘四水天更蓝、山更绿、水更清。

1 从0到1 改革攻坚的先行者

走进省审计厅605办公室，只见桌上、书柜里，密密麻麻摆满各类文件、资料箱、笔记本，资料边角贴着五颜六色的标签，格外醒目。

干练的刘小澜从书柜翻出几个红头文件，向记者介绍：“这是第一年的方案、这是第二年的……回想起来依然兴奋，在没有任何经验的情况下，从0到1，把这件事扛下来了。”

2015年，国家推动开展领导干部自然资源资产离任审计试点工作。第二年，湖南将该项工作列入省委全面深化改革重点任务。

为何要实施领导干部自然资源资产离任审计？就是要通过算好“生态账”，引导党政领导干部在发展地方经济的同时，更加爱护绿水青山。

作为厅里第一个环境工程专业硕士，又参加过湘江流域重金属污染防治审计试点等生态环境审计项目，刘小澜勇挑重任——不但要担任首个离任审计项目主审，还要起草试点方案。

对领导干部开展自然资源资产离任审计，彼时还是“新鲜事”，除了

中共中央办公厅、国务院办公厅印发的试点方案，没有任何参考。

“说不焦虑是假的，但没有头绪，说明自己对这项工作还是理解得不透、钻研得不深。”深知责任重大，刘小澜二话不说，一头“扑”进浩如海的文件、资料中。

上级对生态环境的最新要求是什么？自然资源、生态环境等部门的工作重点有哪些？评价指标如何厘定？……

梳理归纳、概括总结，各种文件、资料，堆得办公室到处都是；白天事务多，思路容易被打断，只能挑灯夜战；周末背着电脑送孩子上兴趣班，孩子在面上上课，自己在外面工作。

省审计厅审理处处长宋耀国是刘小澜的老大哥、老同事，见证了她的一路成长：“别看小澜是个女生，但她敢于挑战，意志坚定。”

一个多月过去，刘小澜兴致勃勃交出第一版方案。但是，站位不高，改；表述不精准，改；标题不精炼，继续改……

“重点问题查证清单”是方案里的一个大亮点内容，事关操作和评分。刘小澜用了两个多星期，密密麻麻列了近百条审计事项。

“是不是太细了？”“操作性如何？”领导、同事与她交流。

刘小澜回忆：“单看每一条内容，都没问题，但全部放在一起，就有些冗余了。”

既要保留国家强调的重点，又要贴合湖南的实际，更要让审计人员能清晰掌握“政策一责任一法规”等路径。刘小澜盯着每一个条目反复斟酌，或合并同类项，或果断剔除，她逐步将总数压缩至50条，终于得到领导和同事的一致认可。

“整个方案，前前后后改了八九版，绞尽了脑汁。”谈到此处，刘小澜调侃道，“你看我的灰白头发，说不定就是那时熬出来的。”

2016年8月，历经数月打磨，《湖南省开展领导干部自然资源资产离任审计试点实施方案》正式出台。这份审计，发现各类问题3000余个，整改率超90%，工作成效排在全国前列。

截至2025年，省审计厅已对14个市州、93个县市区区的225名党政主要领导干部开展自然资源资产离任（任中）审计，发现各类问题3000余个，整改率超90%，工作成效排在全国前列。不但解决了大批“老大难”，也有力扭转了领导的政绩观。

2 守正创新 科技强“审”的践行者

身着冲锋衣、运动裤、跑鞋，刘小澜和记者穿行在雷锋水质净化厂区，步履轻快。

“我们做资环审计，不仅要做大量的案头工作，更要抵达现场，用真实的场景、精准的数据，实现审计闭环，推动问题整改。”刘小澜介绍。

说着轻巧，实践起来并不容易。湖南地貌多样，山多水多。早些年，刘小澜及同事开展野外核查，上山、下矿、过河，一天走个两万多步稀松平常。

难跑只是其一，河湖、矿山、森林等区域地形复杂，相关数据难以厘定，很多时候只能用现象含糊表述，成为责任认定、后期整改的盲点。

大家在户外风尘仆仆一天，回来后还要整理资料、核对数据、制定第二天的路线，刘小澜看在眼里，记在心上。

开展资环审计工作，省自然资源厅是打交道最多的部门，多次目睹自然资源系统的技术人员熟练应用地理信息、无人机等新技术，刘小澜有了主意。“卫星能定位，无人机可以飞到我们到不了的地方，激光雷达能测绘，这不就是我们想要的‘千里眼’‘顺风耳’吗？”

从2015年开始，刘小澜带队频繁与自然资源、生态环境、林业等相关部门交流学习，了解相关技术的发展，沟通数据的联通。

2018年，省审计厅与省自然资源厅达成合作，借助自然资源系统雄厚的数据库和技术力量，再嵌入审计的数据，开发出“云遥·金审天地”系统，2019年正式应用。

省审计厅资环处高级审计师卓志程全程参与了“云遥·金审天地”系统的研发，他介绍，当时资环处的同事，不是学环境的，就是学财务、审计的，对信息技术一窍不通，心里都没底。”刘小澜就带头学习通感、雷达等理论和实操技术，厅党组大力支持，连续两年组织人员参加无人机航测技术培训，确保审计人员看得懂、说得出、能上手。”

近几年，刘小澜又组织多方力量，对系统进行了20多次更新和完善，资环审计的工作模式跃升为“天上看、网上核、地上查”，效率不断提高，数据更加精准。

卓志程举了查验退耕还林的例子。因为要爬山头，以前大家一天能找到5个“图斑”就不错了，有了“云遥·金审天地”后，足不出户，一天就能分析锁定50个以上疑点。

有“图”才有真相。“云遥·金审天地”系统应用以来，累计服务资源环境、农业、外资等审计项目超百个、发现问题千余个，相关工作经验两次在全国审计业务培训会上作典型交流。

3 不忘初心 生态环境的守护者

审计被誉为经济社会发展的“看门人”“啄木鸟”，问题导向是核心。

既然是挑毛病，难免有阻力。记者问：“如何应对可能出现的人情等干扰？”

“坚持原则，不忘初心。”刘小澜的回答干脆有力。

2019年5月，省审计厅组织到某县开展审计工作，大家一次偶然的饭后散步，推动了当地涉河湖水域重大问题整改。

当天吃完晚饭，大家走出酒店，沿着附近的武水河散步。武水河是珠江流域北江一级支流，时值雨季，本应湍急的河水却很顺畅，而且漂着大量垃圾。

职业的敏感性，让刘小澜心生疑窦，但日头西落，观察效果不佳，她和同事商定白天再来。

次日一早，大家再次来到武水河边，一路向上游走去，很快发现了一座巨大的风雨廊桥，官山廊桥。

与传统风雨廊桥不同，官山廊桥被大幅加宽，开发建设成了商业用房，高达4层。廊桥的柱子也明显加粗、增多，直接影响了武水河的行洪能力，隐患极大。

刻不容缓，刘小澜和审计组当即对该项目展开审计调查。

该项目是当地的重点招商引资项目，投资近1亿元。投资人、相关部门负责人与审计组，展开了多方“角力”和博弈。

“的确压力很大，但这个廊桥不只是项目建设问题，还涉及河道行洪、防洪安全等问题，必须依法依规作出处理。”最终，刘小澜带领审计组提交了审计报告，得到省委、省政府的高度重视。

2019年10月，省水利厅、省自然资源厅、省住房和城乡建设厅组成联合调查组开展调查，对该项目进行清理整治。2020年12月，官山廊桥被拆除，武水河恢复了平静和安宁。

2021年，水利部将官山廊桥违建房案列入侵占破坏河湖的10个典型案例，对以廊桥名义开发建设房屋违法违规问题起到了警示和震慑作用。

从事审计工作20余载，刘小澜遇见过各种各样的阻力，她的同事曾敏对2016年的一件事记忆犹新。

当时，一位当事人出现在刘小澜家的小区门口。下班回家的她看见后，直接扭头回到办公室，并打电话把情况报告领导和同事。

第二天，该当事人又来到刘小澜的办公室。她二话不说，喊来其他同事，集体在办公室给这位当事人上了一堂“思政课”，让对方对审计工作加深了理解认识。

曾敏刚调到资环处一年，刘小澜的临危不乱和果敢，给他“打了一个样”。“小澜处长经常同我们分享如何处理和当事人的关系，她甚至直言，越有当事人联系我们，就越说明调查的方向是正确的，更要打破砂锅‘查’到底。”

22年扎根资环审计，刘小澜用实际行动捍卫审计精神，守护三湘四水。“生态环境是‘国之大者’，我们从事审计工作，更要担当作为，为人民、为国家守护好美丽家园。”刘小澜说。

手 记

风一样的女子

王亮

采访的过程中，刘小澜的同事不约而同形容她是“风一样的女子”，守正创新、敢想敢为。不论是在机关办公，还是在调研现场，总是雷厉风行、步履匆匆。

审计干的是“挑刺”的活，不易开展，自然资源和生态环境审计，既要查实情况，更要区区分好历史原因和现实要求，难上加难。是什么让刘小澜成为大家眼中“风一样的女子”、生态环境的守护者？是坚定的理想信念、强烈的责任意识以及无私的奉献精神，是敢于担当、善于担当的高尚政治品格。

制度改革，她勤学善思、心无旁骛，连送孩子上兴趣班的间隙也在工作；“科技强‘审’”，她深思远虑，以身作则，陪着大家一起学技术、长本领；面对人情干扰，她更是坚守原则，不留一丝情面。

无数个寂静夜晚，她在办公室笔耕不辍；山地森林或废弃尾矿，她徒步前行目光坚定。22个年头，刘小澜对资环审计事业的坚守和开拓，是担当精神的鲜活注脚。

『田』是脚下土 『卫』是心上责

记『全省担当作为优秀干部』田卫

湖南日报全媒体记者 宁奎 田育才



1月5日，张家界市永定区谢家垭乡敬老院，田卫（中）与老人们交谈，询问他们的身体与生活状况。

向韬 摄（湖南图片库）

乡级、11个村级应急装备室，组建32人规模的志愿消防队，连续获评省市安全生产先进，2022年成功创建“湖南省安全发展示范乡镇”。

2 扎根的温度—— 群众身边，他是解忧的人

从谢家垭乡政府到昌溪村莓茶合作社，要经过一段正在拓宽的公路。

挖掘机的轰鸣声中，田卫站在刚拓宽的路基上，脚下的尘土被山风吹起。这条路，他跑了4年。

“这条13公里的路，原来只有3.5米宽，弯路又很多，大巴车进不来，货车也进不来。”他指着前方蜿蜒的山路，“山里好货出不去，山外游客进不来。”

在乡政府档案室，记者看到了厚厚一摞关于X030县道拓宽项目的资料：可行性研究报告、资金申请、会议纪要、设计图纸……

2022年底，项目面临被移出区“十四五”规划的风险。田卫连夜整理材料，第二天一早赶到区里。“我把全县的产业规划图、旅游资源分布图都带去了。”最终，路保了下来。

“路通了，产业才能活起来。”他指着图上纵横交错的线条说。X030县道拓宽工程已完成近三分之一，预计2026年全线贯通，“已经有好几家企业来考察过旅游开发”。

昌溪村的莓茶园里，符晓芳正在田间劳作。见到田卫，她老远就招手：“书记，进屋喝杯茶。”

两人的熟络显而易见。2022年，当符晓芳决定返乡创业时，田卫是第一个支持者。

创业热情，首先撞上了土地流转的“冰山”。村里零散田地涉及数十户人家。“那段时间，急得嘴上起泡，睡不着觉。”符晓芳回忆。

田卫知道后，拿着政策文件，陪着符晓芳一家家入户。

“土地流转金一年一结，稳当。您闲着还能去茶园做些轻松活，比种苞谷收入高，还轻松。”在农户家里，他掰着手指头算经济账；农户白天不在，他就晚上登门；听说有户主生病，他提着慰问品去探望。村民们的态度由此逐渐转变。

土地刚有着落，资金和厂房又成难题。田卫连夜帮符晓芳梳理各项惠农补贴政策，亲自带着她跑相关部门，协调银行贷款。符晓芳说：“他比我更上心。”

如今，符晓芳的莓茶合作社不仅让400多亩荒地焕发生机，更直接带动80多名乡亲在家门口就业。采摘季，老人、妇女都能参与，欢声笑语洒满茶山。“不是我一个人在奋斗。”符晓芳动情地说。

苗湾村符太林家木房年久失修，梁柱腐朽，雨天四处漏雨，80多岁的老母亲住在里面，让在外打工的他日夜悬心。

2021年，田卫在一次排查中来到符太林家。看着昏暗潮湿、墙体开裂的房屋，他的眉头紧紧锁起。他没有说太多安慰的套话，当场就给出了承诺：“这房子太危险了，必须改造！你放心，这事我来协调。”

他立即对接住建部门的危房改造政策，争取补贴；多方联系，找到性价比高的建材供应商，参与新房布局的设计。几乎每周，他都会抽时间来查看进度，问问困难。

3个月后，坚固明亮的新房落成。符太林母亲摸着雪白的墙壁感慨，“没想到这辈子还能住上这么好的房子……”

3 攻坚的智慧—— 治理难题，他是“破局的钥”

基层治理常面临情、理、法的复杂交织。田卫的实践智慧在于：在坚守底线中寻求最大共识，在政策刚性与民情柔性间找到平衡点。

“田书记，环境好了，外地客人也多了！”1月7日，双溪桥村集镇“冠军餐饮店”老板符冠雄拉着田卫笑道。他做餐饮36年，是集镇最老的商户，见证了这里的蝶变。

此前集镇违建扎堆、交通不畅。在“两违”治理过程中，田卫逐户和商户交谈。

1 冲锋的背影—— 危急时刻，他是“定盘的星”

1月8日，孙阳坪村楠木湾组，68岁的李幼学正在房前晒干菜。

提起2025年6月18日那个暴雨夜，他心有余悸：“后坡已经出现裂缝，要不是田书记把我劝出来，只要一滑坡，我这把老骨头就没了。”

乡党委委员陈林涛翻出当晚的工作群聊天记录——一段段急促的语音、几张模糊的现场照片。其中一张是田卫的背影，他打着手电筒，光柱劈开雨幕，脚下是浑浊的急流，带领老人离开灾害点。

胡金坪村亮家湾地灾点，5户村民因不舍牲口财产，坚决不肯转移。田卫带队连续两周天天雨夜上门。“我们理解你们的难处，但生命只有一次。”他耐心倾听每户诉求，记录下邻里矛盾、集体事务等“额外”问题，逐项协调解决。6月19日晚，当最后一位村民登上转移车辆时，曾骂他最凶的老人，偷偷塞给他两个温热的煮鸡蛋。

在谢家垭乡应急办墙上，挂着一张地质灾害隐患点分布图。

田卫不用看就能报出数据：全乡19个地灾点，27个骨干山塘，5座水库，涉及289户。“每户有什么情况，谁家有几口人，转移路线怎么走，都得装在心里。”

记者跟随他巡查高家溪河道时，他突然停下，指着河岸一处不起眼的凹陷：“这里，去年塌过5立方米土，埋了半条路。”又往前走200米，“这户姓王，家里有个瘫痪的老人，转移时需要两个壮劳力。”

这种“活地图”式的记忆，来自他履职谢家垭乡7年来的反复行走。

他的办公室里放着3双鞋：一双皮鞋用于开会，一双运动鞋用于下村，还有一双沾满泥巴的旧雨靴。

山区防火同样考验担当。

一次，集镇上一座木房起火，火势迅速蔓延至相邻楼房，位于4号楼顶的仓库存有大量粮食。专业消防队从区里赶来需一小时。

“不能等！”田卫果断下令断电，随即喊道：“乡里年轻男干部，跟我上。”20多名干部通过用楼顶水池喷水的方式，控制了火势。一小时后明火基本扑灭，无人受伤。

“他冲在前面，我们心里就有底。”陈林涛说。

在田卫推动下，谢家垭乡建成1个