

「田」是脚下土 「卫」是心上责

——记「全省担当作为优秀干部」田卫

湖南日报全媒体记者 宁奎 田育才



1月5日,张家界市永定区谢家垭乡敬老院,田卫(中)与老人们交谈,询问他们的身体与生活状况。向锐 摄(湖南图片库)

乡级、11个村级应急装备室,组建32人规模的志愿消防队,连续获评省市安全生产先进,2022年成功创建“湖南省省安发展示范乡镇”。

2 扎根的温度——群众身边,他是解忧的人

从谢家垭乡政府到昌溪村莓茶合作社,要经过一段正在拓宽的公路。

挖掘机的轰鸣声中,田卫站在刚拓宽的路基上,脚下的尘土被山风吹起。这条路,他跑了4年。

“这条路,原来只有3.5米宽,弯路又很多,大巴车进不来,货车也进不来。”他指着前方蜿蜒的山路,“山里好货出不去,山外游客进不来。”

在乡政府档案室,记者看到了厚厚一摞关于X030县道拓宽项目的资料:可行性研究报告、资金申请、会议纪要、设计图纸……

2022年底,项目面临被移出区“十四五”规划的风险。田卫连夜整理材料,第二天一早赶到区里。“我把全乡的产业规划图、旅游资源分布图都带去了。”最终,路保了下来。

“路通了,产业才能活起来。”他指着图上纵横交错的线条说,X030县道拓宽工程已完成近三分之一,预计2026年全线贯通,“已经有好几家企业来考察过旅游开发”。

昌溪村的莓茶园里,符晓芳正在田间劳作。见到田卫,她老远就招手:“书记,进屋喝杯茶。”

两人的熟络显而易见。2022年,当符晓芳决定返乡创业时,田卫是第一个支持者。

创业热情,首先撞上了土地流转的“冰山”。村里零散田地涉及数十户人家。“那段时间,急得嘴上起泡,睡不着觉。”符晓芳回忆。

田卫知道后,拿着政策文件,陪着符晓芳一家入户。

“土地流转金一年一结,稳当。您闲着还能去茶园做些轻松活,比种苞谷收入高,还轻松。”在农户家里,他掰着手指头算经济账;农户白天不在,他就晚上登门;听说有户主生病,他提着慰问品去探望。村民们的态度由此逐渐转变。

乡党委委员陈林涛翻出当晚的工作群聊天记录——一段段急促的语音、几张模糊的照片。其中一张是田卫的背影,他打着手电筒,光柱劈开雨幕,脚下是浑浊的急流,带领老人离开灾害点。

胡金坪村亮家湾地灾点,5户村民因不舍牲口财产,坚决不肯转移。田卫带队连续两周天天夜雨上门。“我们理解你们的难处,但生命只有一次。”他耐心倾听每户诉求,记录下邻里矛盾、集体事务等“额外”问题,逐项协调解决。6月19日晚,当最后一位村民登上转移车辆时,曾骂他最凶的老人,偷偷塞给他两个温热的煮鸡蛋。

在谢家垭乡应急办墙上,挂着一张地质灾害隐患点分布图。

田卫不用看就能报出数据:全乡19个地灾点,27个滑坡山塘,座水库,涉及289户。“每户有什么情况,谁家有几口人,转移路线怎么走,都得装在心里。”

记者跟随他巡查高家溪河道时,他突然停下,指着河岸一处不起眼的凹陷:“这里,去年塌过5立方米土,埋了半条路。”又往前走200米,“这户姓王,家里有个瘫痪的老人,转移时需要两个壮劳力。”

这种“活地图”式的记忆,来自他履职谢家垭乡7年来的反复行走。

他的办公室里放着3双鞋:一双皮鞋用于开会,一双运动鞋用于下村,还有一双沾满泥巴的旧雨靴。

山区防火同样考验担当。

一次,集镇上一座木房起火,火势迅速蔓延至相邻楼房,位于4楼楼顶的仓库存有大量粮食。专业消防队从区里赶来需一小时。

“不能等!”田卫果断下令断电,随即喊道:“乡里年轻男干部,跟我上。”20多名干部通过用楼顶水池喷水的方式,控制了火势。一小时后明火基本扑灭,无人受伤。

“他冲在前面,我们心里就有底。”陈林涛说。

在田卫推动下,谢家垭乡建成1个

担当作为开新局

执审计之笔 绘安澜画卷

湖南日报全媒体记者 王亮

——记「全省担当作为优秀干部」刘小澜



1月7日,刘小澜(中)在长沙市望城区雷锋水质净化厂现场调研。

湖南日报全媒体记者 童迪 摄

“再飞远一些,看一下龙王港流域的河面情况。”

1月7日,长沙市望城区雷锋水质净化厂东侧空地的临时工作台,省审计厅自然资源和生态环境审计处(下称“资环处”)处长刘小澜一边仔细观察电脑上的画面,一边和技术人员交流。高空中,一架携带激光雷达的无人机呼啸而过。

2004年,刘小澜进入省审计厅,一直扎根自然资源和生态环境领域,先后牵头推动湖南领导干部自然资源资产离任审计改革落地,主导开发“云遥·金审天地”系统,用审计力量助力三湘四水更蓝、山更绿、水更清。

1 从0到1 改革攻坚的先行者

走进省审计厅605办公室,只见桌上、地面、书柜里,密密麻麻摆满各类文件、资料箱、笔记本、资料边角贴着五颜六色的标签,格外醒目。

干练的刘小澜从书柜翻出几个红头文件,向记者介绍:“这是第一年的方案、这是第二年的……回想起来依然兴奋,在没有任何经验的情况下,从0到1,把这件事扛下来了。”

2015年,国家推动开展领导干部自然资源资产离任审计试点工作。第二年,湖南将该项工作列入省委全面深化改革重点任务。

为何要实施领导干部自然资源资产离任审计?就是要通过算好“生态账”,引导党政领导干部在发展地方经济的同时,更加爱护绿水青山。

作为厅里第一个环境工程专业硕士,又参加过湘江流域重金属污染防治审计试点等生态环境审计项目,刘小澜勇挑重任——不但要担任首个离任审计项目主审,还要起草试点方案。

对领导干部开展自然资源资产离任审计,彼时还是“新鲜事”,除了

中共中央办公厅、国务院办公厅印发的试点方案,没有任何参考。

“说不焦虑是假的,但没有头绪,说明自己对这项工作还是理解得不透、钻研得不深。”深知责任重大,刘小澜二话不说,一头“扎”进浩瀚如海的文件、资料中。

上级对生态环境的最新要求是什么?自然资源、生态环境等部门的工作重点有哪些?评价指标如何厘定?……

梳理归纳、概括总结,各种文件、资料,堆得办公室到处都是;白天事务多,思路容易被打断,只能挑灯夜战;周末背着电脑送孩子上兴趣班,孩子在里面上课,自己在外面工作。

省审计厅审理处处长宋耀国是刘小澜的老大哥、老同事,见证了她的一路成长:“别看小澜是个女生,但她敢于挑战,意志坚定。”

一个多月过去,刘小澜兴致勃勃交出第一版方案。但是,站位不高,改;表述不精准,改;标题不精炼,继续改……

“重点问题查证清单”是方案里的一个关键内容,事关操作和评分。刘小澜用了两个多星期,密密麻麻列了近百条审计事项。

“是不是太细了?”“操作性如何?”领导、同事与她交流。

刘小澜回忆:“单看每一条内容,都没问题。但全部放在一起,就有些冗余了。”

既要保留国家强调的重点,又要贴合湖南的实际,更要让审计人员能清晰掌握“政策—责任—法规”等路径,刘小澜盯着每一个条目反复斟酌。或合并同类项,或果断剔除,她逐步将总数压缩至50条,终于得到领导和同事的一致认可。

“整个方案,前前后后改了八九版,绞尽了脑汁。”谈到此处,刘小澜调侃道,“你看我的灰白头发,说不定就是那时熬出来的。”

2016年8月,历经数月打磨,《湖南省开展领导干部自然资源资产离任审计试点实施方案》正式出台。这份省级方案,也是全国最早的一批。

截至2025年,省审计厅已对14个市州、93个县市区的225名党政主要领导干部开展自然资源资产离任(任中)审计,发现各类问题3000余个、整改率超90%,工作成效排在全国前列。不但解决了大批“老大难”,也有力扭转了领导的政绩观。

2 守正创新 科技强“审”的践行者

身着冲锋衣、运动裤、跑鞋,刘小澜和记者穿行在雷锋水质净化厂区,步履轻快。

“我们做资环审计,不仅要做出大量的案头工作,更要抵达现场,用真实的场景、精准的数据,实现审计闭环,推动问题整改。”刘小澜介绍。

说着轻巧,实践起来并不容易。

湖南地貌多样,山多水多。早些年,刘小澜及同事开展外业核查,上山、下矿、过河,一天走个两万多步稀松平常。

难跑只是其一,河湖、矿山、森林等区域地形复杂,相关数据难以厘定,很多时候只能用现象含糊表述,成为责任认定、后期整改的盲点。

大家在户外风尘仆仆一天,回来后还要整理资料、核对数据、制定第二天的路线,刘小澜看在眼里、记在心上。

开展资环审计工作,省自然资源厅是打交道最多的部门,多次目睹自然资源系统的技术人员熟练应用地理信息、无人机等新技术,刘小澜有了主意:“卫星能定位,无人机可以飞到我们到不了的地方,激光雷达能测绘,这不就是我们想要的‘千里眼’、‘顺风耳’吗?”

从2015年开始,刘小澜带队频繁与自然资源、生态环境、林业等相关部门交流学习,了解相关技术的发展,沟通数据的联通。

2018年,省审计厅与省自然资源厅达成合作,借助自然资源系统雄厚的数据库和技术力量,再嵌入审计的数据,开发出“云遥·金审天地”系统,2019年正式应用。

省审计厅资环处高级审计师卓志程全程参与了“云遥·金审天地”系统的研发,他介绍,当时资环处的同事,不是学环境的,就是学财务、审计的,对信息技术一窍不通,心里都没底。刘小澜就带头学习遥感、雷达等理论和实操技术,厅党组大力支持,连续两年组织人员参加无人机航测技术培训,确保审计人员看得懂、说得出来。

近几年,刘小澜又组织多方力量,对系统进行了20多次更新和完善,资环审计的工作模式跃升为“天上看、网上核、地上查”,效率不断提高、数据更加精准。

卓志程举了查验退耕还林的例子。因为要爬山头,以前大家一天能找到5个“图斑”就不错了,有了“云遥·金审天地”后,足不出户,一天就能分析锁定50个以上疑点。

有“图”才有真相。“云遥·金审天地”系统应用以来,累计服务资源环境、农业、外资等审计项目超百个、发现问题千余个,相关工作经验两次在全国审计业务培训会上传授典型交流。

3 不忘初心 生态环境的守护者

审计被誉为经济社会发展的“看门人”、“啄木鸟”,问题导向是核心。

既然是挑毛病,难免有阻力。记者问:“如何应对可能出现的人情等干扰?”

“坚持原则,不忘初心。”刘小澜的回答干脆有力。

2019年5月,省审计厅组织到某县开展审计工作,大家一次偶然的饭后散步,推动了当地涉河湖水域重大问题整改。

当天吃完晚饭,大家走出酒店,沿着附近的武水河散步。武水河是珠江流域北江一级支流,时值雨季,本应湍急的河水却很不顺畅,而且漂浮着大量垃圾。

职业的敏感性,让刘小澜心生疑惑,但日头西落,观察效果不佳,她和同事商定白天再来。

次日一早,大家再次来到武水河边,一路向上游走去,很快发现了一座巨大的风雨廊桥:官山廊桥。

与传统风雨廊桥不同,官山廊桥被大幅加宽,开发建设成了商业用房,高达4层,廊桥的柱子也明显加粗、增多,直接影响了武水河的行洪能力,隐患极大。

刻不容缓,刘小澜和审计组当即对该项目展开审计调查。

该项目是当地的重点招商引资项目,投资近1亿元。投资人、相关部门负责人与审计组,展开了多方“角力”和博弈。

“的确压力很大,但这个廊桥不只是项目建设问题,还涉及河道行洪、防洪安全等问题,必须依法依规作出处理。”最终,刘小澜带领审计组提交了审计报告,得到省委、省政府的高度重视。

2019年10月,省水利厅、省自然资源厅、省住房和城乡建设厅组成联合调查组开展调查,对该项目进行清理整治。2020年12月,官山廊桥被拆除,武水河恢复了平静和安详。

2021年,水利部将官山廊桥违规建房案例列入侵占破坏河湖的10个典型案例,对以廊桥名义开发建设房屋违法问题起到了警示和震慑作用。

从事审计工作20余载,刘小澜遇到过各种各样的阻力。她的同事曾铖对2016年的一件事记忆犹新。

当时,一位当事人出现在刘小澜所在的小区门口。下班回家的她看见后,直接扭头回到办公室,并打电话把情况报告领导和同事。

第二天,该当事人又来到刘小澜的办公室。她二话不说,喊来其他同事,集体在办公室给这位当事人上了“思政课”,让对方对审计工作加深了理解认识。

曾铖刚到资环处一年,刘小澜的临危不乱和果敢,给他“打了一个样”。“小澜处长经常同我们分享如何处理和当事人的关系,她甚至直言,越有当事人联系我们,就越说明查证的方向是正确的,更要打破砂锅‘查’到底。”

22年扎根资环审计,刘小澜用实际行动捍卫审计精神,守护三湘四水。“生态环境是‘国之大者’,我们从审计工作,更要担当作为,为人民、为国家守护好美丽家园。”刘小澜说。

手记 风一样的女子

王亮

采访的过程中,刘小澜的同事不约而同形容她是“风一样的女子”,守正创新、敢想敢为。不论是在机关办公,还是在调研现场,总是雷厉风行、步履匆匆。

审计干的是“挑刺”的活,不易开展,自然资源和生态环境审计,既要查实情况,更要区分好历史原因和现实要求,难上加难。是什么让刘小澜成为大家眼中“风一样的女子”、生态环境的守护者?是坚定的理想信念、强烈的责任意识以及无私的奉献精神,是敢于担当、善于担当的高尚政治品格。

制度改革,她勤学善思、心无旁骛,连送孩子上兴趣班的间隙也在工作;科技强“审”,她深思远虑、以身作则,陪着大家一起学技术、长本领;面对人情干扰,她更是坚守原则,不留一丝情面。

无数个寂静夜晚,她在办公室笔耕不辍;山地森林或废弃尾矿,她徒步前行目光坚定。22个年头,刘小澜对资环审计事业的坚守和开拓,是担当精神的鲜活注脚。