

# 校友“归巢”兴湘中

## ——娄底推进“校友回湘”工作硕果盈枝

李梅花 邓缤鹏 王孟慧

湘中大地，佳音远扬。前不久，2025年全省“校友回湘”工作成果榜单发布，娄底市以接受校友捐赠总额位列全省第一、招商引资落地金额全省第五的亮眼成绩，交出一份量足质优的答卷。

成果背后，是对省委、省政府决策部署的坚决贯彻，更是一场以“情”为纽带、以“业”为依托的长期深耕。近年来，娄底将“校友回湘”工作摆在重要位置，系统推进“校友+人才、科技、项目、企业、教育”等多维联动，着力把校友资源转化为发展动能，为经济社会发展注入持续活力。

围绕做好“校友回湘”工作，娄底注重打好“感情牌”，织密“联络网”。市里成立工作专班；健全校友信息库，系统整理千余名优秀校友信息，建立动态档案。各校积极搭建平台，通过校友会等活动，让校友感受家乡的产业脉动与营商环境。这些措施，让校友回娄的路更顺，回母校的心更安。

故土呼唤，百方回应。在娄底，广大校友积极响应，倾情回报桑梓。重大投资项目接连落地，创新成果加速转化，捐赠善举温暖人心……“校友回湘”已从省级倡议，深化为娄底“招才引智、招商引资”的重要品牌，拓展为校友反哺家乡、共建共赢的宽广平台。

### 一批投资项目的落地——校友经济激活发展新引擎

湘中娄底，这片镌刻校友青春记忆的土地，正因校友的倾情回归，涌动起创业创新的热潮。

走进湖南爱派尔智能装备制造有限公司，废弃金属经过精密加工，“变身”为高端数控机床核心部件。公司总经理、娄底校友邹宝华，不仅投资52.8亿元打造湖南最大的数控机床及智能制造基地，还主动担当“链主”，吸引配套企业集聚，为娄底带来一条完整的智能装备制造产业链。

这个案例，折射出“校友回湘”的深层逻辑——将情感认同转化为产业动能。近年来，娄底聚力建设中部地区“材料谷”，推动硅钢、汽车用钢、高强度钢和电机、变压器、家电“三钢三电”及钛产业协同发

展，建成了1个先进结构材料国家级产业集群、3个“国字号”特色产业集群和4个“省字号”先进产业集群，为校友回归提供坚实的产业舞台。

看准家乡钢铁产业链的坚实基础，宏旺控股集团董事长、娄底校友戴促辉返乡，接连布局五期项目。其中投资50.7亿元的硅钢与非金属材料智能制造产业园，深度对接湖南省先进材料产业布局。在新材料领域，由湖南人文科技学院校友肖志海促成、五江控股投资80亿元打造的钛材料产业园在娄底拔地而起。

为让校友回来得、留得住、发展好，娄底在优化营商环境上持续发力：上线湖南首个企业一站式服务平台，制定实施降成本19条措施，搭建“政策、金融、人才、土地”四大超市，开通“营商环境直通车”，全力帮助企业纾困解难。

以湖南宏旺为例，项目建设中，市县协同帮助企业解决天然气直供和专项用电问题，仅燃气成本每年节约数千万元，实现3个月开工、一年投产的“娄底速度”。

在娄底经开区，楚怡职业学校校友王海冰与家乡共同发展的故事同样精彩。响应“打造足球之城”的号召，他回乡创立湖南茵浪体育，七年时间年产值从1000万元一路攀升至8000余万元。日前，其新建的智能化生产基地正式投产，标志着本土品牌向高端化、智能化迈进。

一幕幕“双向奔赴”的景象，汇聚成校友经济的强劲动能。2025年，娄底“校友回湘”招商引资落地金额达103.93亿元，涟源、娄星、双峰三地跻身全省县市区引资额前30名。

### 一份回馈桑梓的深情——构建“校友—母校”发展联合体

如果说项目落地夯实了发展硬支撑，那么校友捐赠则厚植了教育沃土，铸就了城市软实力。

今年11月2日，双峰县第一中学建校120周年发展大会召开，2000余名校友重返母校，现场捐赠3000万元用于奖教奖学和校园建设。

这份校庆中的捐赠热忱，正是娄底构

建“校友—母校”发展共同体的生动缩影。各学校着力打好“感情牌”，创新联络机制，搭建回归平台，精准对接需求，把校友的个体情感凝聚成支持教育发展的集体力量。

双峰县第一中学在全国30多个城市建立校友联络组织，使校友工作的触角延伸至四面八方。远在新疆的校友王正廉离校70年，怀着对母校的眷恋，捐出毕生积蓄100万元，设立奖助学基金。他的事迹经校友网络传开后，刘琼、刘泉姐弟等校友深受感召，纷纷追加捐赠，形成爱心接力。

新化县第一中学坚持每年举办校友座谈会，常态化接待校友返校，年均超800人次。这种互动平台，为校友了解母校发展、探寻合作畅通渠道。校友黄勇在持续多年的交流中，对母校需求了然于心，连续13年进行体系化捐赠，累计捐赠超1400万元，覆盖奖助学金、名师奖励、楼宇修缮等多个维度。其捐赠120万元修缮的“黄勇楼”，已成为校园内铭记情谊、激励后学的实物见证。

校友反哺的暖流，不仅涌向城镇中学，也浸润着乡村教育的土壤。

涟源市湖泉镇校友刘小雄，创业成功后累计出资260余万元，在当地中小学设立奖助学基金。他的捐赠不仅用于修缮校舍、更新设备、奖励师生，更着力于为乡村学校链接优质外部资源：积极促成城区优质小学对口帮扶、引入职业院校共建实践基地，着力提升乡村教育的内生动力。

校友捐赠不止于校园，还将关爱延伸到学生家庭，通过“一对一”结对帮扶等形式，助力困难学子求学圆梦。2025年，娄底接受校友捐赠总额达1.6亿元，所辖县市区全部进入全省接受捐赠金额前30名，形成全域开花的良好局面。

### 一批优秀人才的回归——绘就“校友兴娄”人才新图景

发展的竞争，归根到底是人才的竞争。

在推进“校友回湘”工作中，娄底坚持引资与引智并重，靶向对接校友人才资

源，成功引进博士及高层次人才35人，为产业转型与民生改善提供关键智力支撑。

围绕产业发展与民生改善等重要领域，娄底绘制“校友人才地图”，通过搭建平台、链接需求、优化服务，推动人才专长与地方发展精准匹配，实现“引进一个人才、赋能一个领域、服务一方群众”的乘数效应。

本土高校湖南人文科技学院积极发挥纽带作用，深度挖掘近13万校友资源，通过校领导带队走访，推动组建地方及专业校友会，紧密联系校友。该学院邀请中国科学院院士卿凤翎与湖南人文科技学院共建氟材料实验室，汇聚尖端科研力量；推荐优秀校友参与市级人才峰会，为娄底发展建言献策。

在服务产业创新的前沿，校友才智正转化为核心驱动力。由湖南人文科技大学校友谭峰亮博士牵头的研究团队，深度融入“材料谷”建设，起草的多份产业发展规划及政策建议，获市委、市政府采纳，发挥了重要“智库”作用。团队还协助娄底组建成中国工程院毛新平院士为首的精品钢材及薄板深加工产业链人才链专家团，助力娄底硅钢产业发展。

招才引智的效益也惠及社会民生。通过涟源市第一中学等学校联络推动，促成涟源市中医院与省级医院结成紧密型医联体；邀知名校友专家黄小洋教授返乡设立名医工作室，开展定期诊疗与技术帮扶；湘雅医院专家团队到当地为群众开展免费肺癌筛查……一系列举措，将分散在外的医疗校友资源引回涟源，提升基层医疗服务水平。

同时，娄底市推出人才新政“36条”，从奖励补贴、住房保障、项目扶持等方面，拿出“真金白银”给予支持，并推出奖励激励、人才安居、子女入学、配偶就业、医疗服务等“一揽子”举措，吸引人才入娄。

招才引智的稳步推进，得益于娄底构建的系统工作体系。通过健全校友数据库，打造品牌联络活动，强化部门协同，持续涵养人才生态。如今，回归的校友人才已活跃在娄底的科研、产业、医疗、教育等各条战线，他们将智慧与热忱融入家乡建设，共同绘就人才兴娄、智创未来的崭新画卷。

潮平两岸阔，风正一帆悬。娄底“校友回湘”工作的丰硕成果，是省委省政府战略部署在湘中大地生根发芽的生动体现，是娄底尊才爱才、重商亲商营商环境的集中展示，更是广大校友乡情难舍、回报桑梓情怀的璀璨绽放。

冬日暖阳，在娄星区蛇形山镇金溪河畔水声潺潺，一条条新修的灌渠如长龙般在稻田沟壑间蜿蜒盘旋。“以后再也不用为用水发愁了！”看着源源不断的水流，花桥村村民脸上洋溢着笑容。

过去，因河道长期淤塞、水利设施老化，蛇形山镇的村庄长期“靠天吃饭”。今年，蛇形山灌区全面竣工，一举惠及该镇37个村、保障5万亩耕地灌溉用水。

蛇形山灌区项目，是2024年经244名区人大代表投票选定后，由政府精心实施的重点民生工程。

为使政府民生项目更符合民需，贴近民心，2019年，娄星区在全区乡镇全面推进民生实事人大代表票决制工作，构建起“征集由政府负责、实施由代表票决确定、完成结果由代表评价”的全链条工作机制，实现民生实事人大决定、政府施行、群众意愿的同心同向力。2022年，娄星区首次召开代表大会对高灯河等2件民生项目重点建议办理进行满意度测评，为区级层面实施民生实事项目人大代表票决制奠定基础。2023年，区、乡两级民生实事项目人大代表票决制工作实现全覆盖。

“选出的项目都是群众呼声高、迫切需要解决的问题，自然能得到群众的拥护。”娄星区人大常委会副主任王迎灿介绍，在区委领导下，每年第四季度，区人大常委会、区政府都会通过多种渠道公开征集下一年度民生实事建议，经过归类、筛选、论证后，形成候选项目建议方案。在年初的人代会上，代表们认真审议、充分讨论，以无记名投票方式确定正式项目。项目选择突出普惠性、公益性、迫切性，确保把民生实事办到群众心坎上。

项目确定了，如何确保落地见效？人大监督一直贯穿始终。

11月28日，娄星区人大常委会主任会议对2025年度人大代表票决民生实事进展情况进行集中视察。视察组先后走进娄星区城西消防二站（柳青站）、娄星区孙水河流域系统治理工程、娄底振翮学校新建教学楼项目等民生实事项目现场，实地察看建设进度，详细了解项目规划、资金投入以及实施过程中存在的困难与问题。

区人大常委会将民生实事项目实施情况列入年度监督工作计划，构建起“一季度一视察、半年一报告、年终一测评”的监督机制。成立由区人大常委会领导牵头、相关委室和代表小组组成的监督小组，实行“一项目一监督组”，综合运用听取和审议专项报告、集中视察调研等方式进行常态化监督。同时，在次年区人代会上，听取和审议上一年度民生实事项目实施情况报告，由代表投票开展满意度测评，真正把好事办好、实事办实。

2024年票决的“长青社区卫生服务中心场所达标建设项目”，人大监督小组在动态监督中发现，项目功能设施不够完善、场地狭隘。监督小组立即将问题交办给区政府，区政府及时更换了项目场所。今年长青社区卫生服务中心场所已投入使用，大大提升了社区医疗服务能力。“民生实事无小事，‘票决制’给了监督小组‘底气’，我们通过全程监督，及时发现问题、纠正偏差，确保民生实事不走样、不变形。”该项目监督小组副组长、时任区人大教科文卫副主席委员钟红辉说。

3年来，区、镇两级人大代表票决民生实事项目61个，已完成61个，涵盖教育文化、卫生医疗、环境整治、交通出行、城乡建设等多个民生领域。随着一个个民生实事项目的落实落地，群众的获得感、幸福感、安全感大幅提升。

从乡镇试点到全域覆盖，从项目票决到全程监督，娄星区通过人大代表票决制，将民生实事的选题权、监督权、评价权真正交到人民手中，推动一项项民生工程从“政府配餐”转向“群众点单”，从“办得了”向“办得好”持续迈进。在这一过程中，人大监督贯穿始终，确保每一件实事落地有声、惠及于民。正如娄星区人大常委会主任陈晓林所说：“民生实事项目，关键不在于我们给群众承诺了什么，而在于最终群众得到了什么。必须坚持‘谁票决、谁测评’，把满意度的标尺牢牢交给人大代表、交到人民手中——这正是践行全过程人民民主、让发展成果更多更公平惠及全体人民的生动体现。”

（李梅花 戴剑 温俊）

## 祁阳持续优化政府采购营商环境

为落实《湖南省优化营商环境条例》，建设祁阳采购大市场，祁阳市财政局打出政府采购监管“组合拳”，坚持依法开展采购活动。今年1—11月，全市46家采购单位共实施政府采购项目102个，采购预算金额2.31亿元，采购成交金额2.18亿元，资金节约率5.91%。

日常采购工作中，市财政局采购股紧盯质疑投诉线索，开展常态化监督检查，聚焦采购人设置差别歧视条款、代理机构乱收费、供应商虚假投标、围标串标等开展专项检查，对19家采购单位的27个政府采购项目进行全面排查，书面审查梳理问题25起，经现场调查、发函求证、延伸核查、谈话问询等核实11起，其中：采购人设置差别歧视条款2起、采购人未依据政府采购法和实施条例规定的方式实施采购1起、代理机构乱收费1起，供应商擅自终止采购合同1起、供应商提供虚假材料6起。向市纪委监委移交问题线索2人次，对相关单位给予责令限期整改、给予警告、罚款（约6.5万元），列入不良行为记录名单，并处禁止参加政府采购活动一年以上的行政处罚决定。

（李宏斌 唐武利 周安良 赵四清）

## 湘西消防“敲门行动”送安全

连日来，湘西土家族苗族自治州各地消防救援部门对特殊群体、沿街商铺等开展消防安全“敲门行动”，通过入户排查、精准宣教、靶向帮扶，将安全守护送到群众身边。

宣传人员挨家挨户到居民家中，讲解煤气泄漏、油锅起火等常见火灾扑救方法等消防知识，为居民发放宣传资料。同时，在社区宣传阵地、高层住宅小区及农村大寨张贴消防宣传海报，利用村响广播，向广大群众宣传消防法律法规，提醒居民在日常生活中做到“三清三关”。

在开展宣传的同时，消防宣传人员还帮助居民查找家庭火灾隐患，对家中电器线路是否老化破损、家电是否超负荷用电、电热毯是否长期使用、是否存放易燃可燃物品、燃气炉灶等问题进行仔细排查。针对部分家庭存在私拉乱接电线与可燃物较近、插座不牢靠等火灾隐患，向户主讲解隐患存在的严重性和危害性，并嘱咐户主进行整改或更换。

宣传人员还组织社区街道、乡镇农村和各小区物业管理人员开展消防疏散逃生演练，模拟发生高层火灾，现场检验微型消防站及志愿消防救援队人员的应急处置能力，对组织疏散逃生中错误的行为进行纠正，并提醒物业管理人员坚决杜绝违法占用、堵塞消防安

全出口、疏散通道等行为。（邓蔚豪 谢天润 苏慧）

拧开水龙头，清澈的自来水从水管中“哗啦”涌出。近日，江华瑶族自治县大路铺镇水晶深村的村民们望着这一幕，不禁欢声雷动。该村供水工程顺利通水，标志着这个曾因取水艰难被叫作“水井深”的山村，从此告别“看天喝水、盼来喝水”的历史。转变的背后，是江华投入300多万元实施的二级加压工程。通过将水晶深村纳入专项债项目，接入城乡一体化供水管网，当地从根本上破解了供水保障难题。村民激动地感慨：“以前缺水时要走一里多山路挑水，年轻人都不愿回来过节。如今家里通了涔天河水库的水，再也不用为水发愁了！”

水晶深村的转变，是江华全力攻坚农村饮水安全的一个生动缩影。今年以来，该县以专项整治为抓手，深入排查，建立台账，针对季节性缺水、管网漏损等突出问题精准施策。为系统提升农村供水保障水平，江华多渠道筹集资金约1.5亿元，重点推进涔天河水库和清江水厂的城乡供水一体化建设。截至目前，2024年已完成5000万元小型引调水工程建设，并利用专项债资金完成了16个村的管网延伸工程。2025年，继续投入3000万元推进小型引调水二期项目建设，同步安排1600万元专项债资金，实施12个村的农村管网延伸工程，其中界牌乡已率先实现城乡供水一体化全覆盖，供水由县自来水公司统一管护，群众用水既放心又省心。

随着全力攻坚农村饮水安全的持续推进，一股股“放心水”正源源不断流入千家万户。据悉，全县计划先将51个村新增纳入城乡供水一体化体系，解决近12万人的饮水保障问题。这涓涓清流，不仅滋润了百姓的生活，更化作了亲情纽带与振兴动力，切实提升了农村居民的获得感、幸福感与安全感。

（谭宇杰）

## 法院助力房企破产重整让“烂尾楼”复工 郴州234户业主圆了安居梦

2024年10月，法院启动预重整程序，指导管理人公开招募投资人，成功引入湖南澄隆贸易有限公司。法院创新采用“共益债”模式，将投资人注入的2000余万元资金确定为享有优先受偿权的共益债务，并通过设立资金共管账户、实施双重监管，确保续建资金专款专用。

在重整计划表决阶段，面对部分债

权人异议，郴州中院在依法严格审查、确认购房户债权等生存性权益已获优先保障，且普通债权清偿率显著高于破产清算的前提下，审慎批准重整计划，避免了项目再次陷入僵局。

项目复工过程中，“府院协调”机制发挥关键作用。法院协调住建、自然资源等部门召开联席会议，并通过20余场

业主沟通会，及时化解群众疑虑。2025年7月，项目实现全面复工。

雍和居项目的重生是郴州法院运用司法手段化解“保交楼”难题的缩影。2025年以来，全市法院通过破产重整等程序，有效化解涉房地产企业债务纠纷超3亿元，保障了近500套房屋交付。郴州中院分管负责同志表示，将继续充分发挥破产审判职能，为保障民生权益、维护经济社会稳定提供司法保障。

（杨利平 刘佩琳）

“封顶了！新家有盼头了！”近日，在郴州市雍和居项目封顶现场，业主王先生生搬倒运。一年多前，这个已售出234套房源的项目因开发商资金链断裂而停工，如今在法院主导下通过破产重整重获新生。

雍和居项目由郴州汇能房地产开发有限公司开发，2022年6月起停工，企业随后陷入债务危机。面对企业困境和众多购房家庭的期盼，郴州市中级人民法院确立了“以重整促重生、以续建保交房”的工作思路。

【为群众点单】

娄星区推行人大代表票决制，民生实事变“政府配餐”

——“民声”何以变“民生”

——“民生实事变“政府配餐”