



# 制造名城崛起『产业发展商』

——株洲产投集团改革转型加快打造中部地区一流产投集团

李永亮 张寒洁 许倩 曾浩恒

党的二十届四中全会指出,要深化国资国企改革,做强做优做大国有企业和国有资本,推进国有经济布局优化和结构调整,增强国有企业核心功能、提升核心竞争力。这一重大决策部署为国有企业高质量发展锚定方向。

株洲产投集团表现可圈可点。一年来,该公司新增投资项目16个,数量超前两年总和,以6亿元资金带动社会投资17亿元,投资效能显著提升。

株洲产投集团以改革创新为根本动力,系统性重构投资逻辑与业务生态,坚决向产业投资者转型,获评“国企平台公司转型升级标杆企业”。

改革转型积蓄的澎湃动能,正推动株洲产投集团向中部地区一流产投集团加速迈进。

位于株洲神农湖畔的株洲产投集团。

(本文照片由株洲产投集团提供)

## 从“国投”到“产投”

——构建全新业务模式,做深做强“产业发展商”

10月31日,株洲产投集团召开退平台后转型发展攻坚动员会。

退平台是国企改革重要一环,这次会议标志株洲产投集团吹响了进一步深化改革,向市场化转型的号角。

株洲产投集团主要负责人表示,公司上下要大力弘扬求真务实、担当作为的工作作风,营造“比学赶超”、争当先进的浓厚氛围,树立“业绩为王、效能为本”鲜明导向,推动资源向高价值领域集中。

转型发展,是近两年株洲产投集团工作的“关键词”。

在城市发展中,地方平台公司曾发挥重要作用,但也陷入主业不聚焦,资源和精力分散局面。

为改变这一现状,去年11月,株洲市委、市政府前瞻部署、科学谋划,依托原株洲国投集团资源禀赋,组建全新的株洲产投集团。

从“国投”到“产投”,不仅是名称改变,更是城市发展模式和发展战略的根本性调整。株洲产投集团改变以往平台公司经营模式,转向更具创新性和可持续性的产业投资,支持高科技和高附加值产业的发展,从而推动株洲经济结构优化和质量提升。

“产业发展商”的崭新战略定位,赋予株洲产投集团全新历史使命。一场全方位改革由此拉开帷幕。

结合株洲培育“制造名城”的使命任务,株洲产投集团系统性梳理、归集现有业务,按照以实体产业为本、以资本运作和服务赋能为支撑的总体思路,打造产业经营、产业资本、产业服务三大专业化板块,推动资本、服务要素向实体产业聚集,探索构建产业链、资本链、服务链协同发展体系,在进一步提升产

业生态服务能力的基础上,加快从产业平台向产业实体转型,打造中部地区一流产业投资集团。

改革转型,思想先行。

党建发挥重要的引领作用。在集团党委推动下,“领投雁”党建品牌从理念落到实处,推动党建工作实现“基础工作标准化”“重点工作项目化”“特色工作品牌化”。

高质量党建推动公司高质量发展。坚持系统谋划,加强顶层设计,动员全员参与改革问策大讨论,凝聚共识形成科学的集团战略规划。推进投资体制改革,完成创投公司薪酬改革方案,实现投研一体化整合,推进投资评审流程优化。

为练就一支精干的产投队伍,今年举办15期产投课堂,邀请名家、内训师授课,培养出一批“懂投资、懂产业、懂业务”复合型人才;开展“产投青年说”活动,搭建集团与青年员工深度沟通的平台。

北斗集团聚焦主责主业,厘清业务布局,优化组织架构和人员配置,以壮士断腕的决心加快改革,内设机构压减44.4%,员工压降比例25.9%,建立起“定位明确、主业突出、运转高效、队伍精干”的组织体系,为后续发展奠定坚实基础。

凝心聚力,顺势而上,株洲产投集团正严格对标《株洲市属国有企业退平台后转型发展攻坚实施方案》,大力推进集团业务体系整合优化。继续推动市场化改革,启动国金资本、创投公司薪酬激励市场化试点。完善绩效考核与薪酬激励体系,树立“能者上、优者奖、庸者下”的鲜明导向。

方向明确,上下齐心,株洲产投集团迎来干事创业最佳机遇期。

## 从“投项目”到“投生态”

——深度融入城市战略,精准赋能培育制造名城

今年8月,在株洲产投集团的投资引入下,四川省天域航通科技有限公司活塞发动机生产基地项目落户株洲经开区。

天域航通是国内发展低空经济先行者,研制的鸿雁大型无人机系统是国内唯一实现批量化生产及商业化运营的产品。活塞发动机生产基地项目达产后,年产100台发动机,填补株洲在民营航空发动机制造空白。

株洲将低空经济作为“新三样”产业之一重点培育,目前聚集上下游企业120余家,初步构建集航空动力、整机制造、通航服务等于一体的全产业链。

从“低空”到“太空”,株洲产投集团“向天发展”、全面发力。

9月17日,可复用不锈钢液体运载火箭研制基地项目在株洲开工。该项目总投资15亿元,达产后年产火箭8枚,是株洲产投集团依托北斗集团平台引入的湖南首个火箭研发制造项目。

北斗产业是株洲培育制造名城,构建“3+3+2”现代化产业体系布局的重要的未来产业。株洲产投集团将培育北斗产业作为推进自身转型发展的主引擎,围绕北斗产业发展,组建北斗集团,成立北斗产业基金,推进北斗湖时空信息科技园、北斗时空信息研究院等一批完善北斗生态的项目落地。

株洲产投集团成立后,扛起发展北斗产业大旗,围绕“星、箭、网、数”全产业链布局,通过资本招商成功引进千寻位置、宇石空间、热数科技等一批优质企业,推动产业链上下游资源加速集聚。

短短几年,一个规模突破170亿元的北斗时空信息产业集群,在株洲加速崛起。

株洲产投集团新一届领导班子认为,坚定走“产业发展商”之路,要将公司发展战略深度融入培育制造名城的城市战略。

紧盯株洲“3+3+2”现代化产业体系,株洲产投集团坚持投研联动,编印已投企业产业链图谱,分析现有出资企业的产业布局,持续加

强对株洲13条新兴优势产业链的跟踪研究。

为破解投资方向分散、决策效率不高、产业协同不足等问题,株洲产投集团今年以改革为契机,着重系统性重构投资逻辑与业务生态。

投资理念从“短期财务思维”向“长期产业思维”转变。将战略并购作为驱动未来增长的核心支柱,以战略眼光看待投早投小工作,成功并购国家级“专精特新”企业时代热磁,年内新增投资项目中早期项目投资占比超50%。

以“聚焦”和“提效”为核心,推动投资机制系统性重塑。明确投资方向,将资源集中到智能制造、新材料、北斗、新医药、航空航天等5个细分领域,按照核心技术攻坚、关键国产替代和新兴应用拓展等三个方向锁定投资标的。精简决策流程,项目决策周期平均压缩50%以上。

从“投项目”到“投生态”,推动资本与产业深度融合。丰富投资工具,构建基金丛林。延长乘风和金梧桐2只基金投资期。先进产业集群母基金新增投资低空产业、中启洞鉴、通航、能源4只子基金,助力全市低空经济、新材料、通用航空、能源产业集群的发展。落地全市首只金芙蓉子基金,撬动央、省企资金8亿元,逐步构建覆盖多元赛道、多层资本的合作网络,形成良性发展的“基金丛林”生态。坚持以投促引,塑造共赢生态。围绕产业植根发展所需,为投资企业精准嫁接政府资源和市场要素,多措并举为产业导入和企业孵化提供“全链条”服务。

观念一变天地宽。

一年来,株洲产投集团新增投资项目16个。海博思创、劲方医药、中慧生物等3家已投资企业上市,其中海博思创在二级市场增长近4倍;时代华鑫、中科宇航启动上市辅导。集团投资收益板块同比增长超3倍。

截至目前,株洲产投集团投资专精特新企业49家,其中国家级28家,省级21家。投资并助推11家企业上市。

## “做产业”也“为民生”

——助力民生改善,为建设幸福株洲添砖加瓦

进入12月,株洲市中心医院智慧药房服务平台加快测试。

这个由株洲产投集团子公司智城公司运营的平台,经过一年的试运行,为该院实现药品从流通渠道、医院到患者的实物流、资金流、信息流、票据流的全流程信息化。

“为医院库配置提供科学依据、溯源保障患者用药安全,提升医院的运作效率,也可为政府及医疗机构提供预警和决策支持,还能提高医务人员效率,减轻医务人员负担,使其更专注于提供优质的医疗服务。”智城公司负责人介绍,该公司致力打造国资背景数智运营商和信息产业发展商,在助力株洲“数字产业”遍地开花的同时,努力推动数据惠民。目前开发的项目涵盖生态环境、科技金融、便民服务、医疗等领域。

制造业的强大,最终要转化为人民群众实实在在的获得感。制造名城、幸福株洲不是抽象的愿景,而是可感可及的日常。

株洲产投集团按照株洲市委、市政府的战略意图,在深度赋能地方产业发展的同时,加强助力民生改善力度,让群众分享发展成果,为建设幸福株洲添砖加瓦。

株洲诸多多民生大事,都能看到株洲产投集团的“身影”。

眼下,湘超联赛进入“下半场”,株洲市产投集团下属株洲国投保安服务有限公司成立专项指挥部,投入700余名精干力量,以高度的责任感和专业水准,为株洲赛区赛事护航。

今夏,株洲“厂BA”篮球赛激情开打。包括全国邀请赛在内,今年赛季时间跨度近3个月,前来观赛的市民、游客数量超540万人次。面对空前的规模与人流,保安公司构建“安检—指引—疏导—处突”一体化安保体系,确保赛事全程安全平稳、秩序井然,赢得广泛赞誉。

在培育北斗产业同时,株洲北斗集团联合千寻湖南公司,顺利推动株洲北斗共享电动自行车运营,打造全国首例“北斗时空智能+电动自行车”创新应用场景。目前1.3万辆共享电动自行车已投放至株洲核心城区。

赋能产业,改善民生,转型发展的株洲产投集团,以高效的产业培育能力和满怀深情的民生情怀,托举属于株洲人稳稳的幸福,照亮制造名城的美好未来。

