



残疾青年杨继辉：

“躺平”也能“剪”出精彩人生

湖南日报全媒体记者 马如兰 通讯员 刘明政

在江华瑶族自治县界牌乡大林江村的一户农家小院里，住着一位全网粉丝60多万的“爆款”剪辑师。

每天，一级肢体残疾的杨继辉就从床上支起上半身，保持匍匐状态，在床边电脑桌前的一台电脑上开始剪辑。伴随着“咔嚓咔嚓”的鼠标点击声和键盘敲击声，一个个“爆款”视频作品，就这样从他手中制作出来。

2014年，24岁的杨继辉遭遇一场严重车祸，第五胸椎以下感觉运动功能完全丧失，双下肢全瘫。医生说，他可能再也无法坐起。

最初的3个月，他连翻身都需他人协助，整日望着天花板，听着窗外的热闹，内心却如坠冰窟：“那段时间，真觉得天塌了，甚至想过一了百了。”

2021年，一次偶然刷到的军事题材短视频，点燃了杨继辉心中沉寂已久的火苗：“我的手还能动，为什么不能试试剪些视频？”

家人担忧并劝阻，母亲心疼地说：“你身体都这样了，就别折腾了。”杨继辉却坚定回应：“身体被困住了，但思维还能自由飞翔。”

他躺在床上用手机搜索教程；无法久坐，就侧卧着反复观看教学视频；眼睛酸了滴眼药水，手抽筋了休息几分钟再练。一段时间后，他能熟练操作剪辑软件。

为精准匹配画面与文案，他逐帧分析军事视频中的装备参数，连小数点后两位都不放过：“也许正因为我做慢，反而更精细、更专注。”功夫不负有心人。半年后，他以二战苏德战场为背景剪辑的原创视频《喀秋莎行动》，凭借严谨考证与流畅剪辑迅速走红，一天涨粉3万。此后，他专注于内容创作，从军事类到历史类题材都有涉猎，陆续推出

《从海底出击》三部曲等系列作品，全网粉丝突破60万，累计播放量破亿。流量也给他带来了收益，最高时，凭借账号日收入可达2000元。

“第一笔收入到账时，我给父母买了礼物。”杨继辉骄傲地说，“能够自食其力，甚至反哺家庭，这种感觉太好了。”

对杨继辉而言，成功的意义不止于谋生，更在于照亮他人。如今，他不仅是一名视频创作者，还免费教授视频剪辑，不仅教授残疾人，也帮助健全青年。“只要有人愿意来学，我都会倾囊相授。”杨继辉直言。

他的故事成为身边人“精神加油站”。许多身处低谷的朋友给他留言：“看到你还在努力，我还有什么理由躺平？”“你才是真正的强者！”杨继辉常回以鼓励的话语：“人生没有绝对的困境，只有不同的前进方式。”

现在，杨继辉有两个心愿：考取C5驾驶证，走出家门，去看看外面的世界；扩大免费培训规模，帮助更多行动不便者掌握一技之长，重拾生活信心。“能靠自己养活家人，还能帮到别人，这种成就感，比赚多少钱都珍贵。”他说这话时，眼神明亮如炬。是啊，身体可以被禁锢，但心灵和梦想永远自由，在“躺平”的世界，杨继辉活出了滚烫而精彩的人生。



邵阳

对抗变对话 告官能见官

行政机关正副职出庭应诉率达100%

湖南日报12月1日讯(全媒体记者 邹丽娜 周洋 通讯员 陈凌云 王荣 刘威)11月25日，邵阳市中级人民法院第三审判庭，一起以邵阳市市场监督管理局和邵阳市人民政府为被告的行政诉讼案件在此公开审理。邵阳市中级人民法院党组书记、院长曾鼎新担任审判长，邵阳市市委常委、常务副市长龚红果作为行政机关负责人出庭应诉。

庭审中，各方围绕案件的争议焦点，在法庭主持下就案件事实、证据、法律适用等方面充分发表意见。

“邵阳市逐步实现行政机关负责人特别是‘一

把手’出庭应诉常态化。”曾鼎新介绍，2025年，邵阳中院联合市司法局出台《关于建立行政复议行政诉讼工作衔接配合机制的实施细则》，明确建立“院长开庭+‘一把手’出庭应诉”机制。今年1至10月，全市人民法院制发应诉通知书后，行政机关正副职出庭应诉率达100%。

为有效推动“民告官”从对抗变为对话，化解行政争议、推进法治政府建设，邵阳市中级人民法院相继与邵东市、双清区、新邵县等区县和行政部门召开推进依法行政工作会商会，查找问题，提出建议，合力推动问题解决。涉案较多的部门组建专业应诉团队，强化业务培训，提升应诉

能力。坚决执行“谁决策谁出庭、谁分管谁出庭”原则，出庭负责人要就实质性化解争议发表意见，力争将矛盾化解在早、化解在小。今年10月，北塔区人民法院成功协调化解一起因征收补偿款引发的行政争议。某镇政府征收原告种植的果木，补偿款拖到今年4月才发放，致使原告利益受损。法院向镇政府发出法律问题及败诉风险告知函后，镇长主动出庭应诉，多次参与庭后协调，使问题得到圆满解决。

曾鼎新介绍，自推进行政机关负责人出庭应诉工作开展以来，邵阳市行政诉讼的调解率显著提升，原告撤诉案件数量增加，涉诉信访量明显下降。

郴州

多部门协同拥军优属，做到“呼有所应、难有所帮、弱有所扶” 以法治力量守护“最可爱的人”

湖南日报12月1日讯(全媒体记者 陈璋璋 刘家璇)谭娟(化名)的丈夫是一名退役军人，因交通事故不幸离世。因交通肇事责任人无赔偿能力，谭娟独自抚养两个孩子，靠摆地摊卖凉粉维持生活。近日，郴州市北湖区人民检察院依法为谭娟家庭申请司法救助金5万元。

“我们在加强部门协作、用好司法救助政策的同时，还延伸履职触角，对军人军属、退役军人倾注更多关心关爱。”郴州市人民检察院党组书记、副检察长王俊波介绍，近两年全市检察机关已对7件涉军案件军人军属实施司法救助共15.5万元。

拥军优属，郴州以多维联动汇聚工作合力，做

到“呼有所应、难有所帮、弱有所扶”。2024年2月，郴州籍现役军人李运吉的父亲在参加一家企业的年会活动时意外猝死，在四川服役的李运吉依法维权。他所在部队将求助函发至郴州市退役军人事务局，来自郴州市军人军属法律援助工作站的律师袁兴宜立即着手提供法律援助。今年6月18日，郴州市北湖区人民法院作出一审判决，判定涉事企业和酒店为李运吉父亲的意外死亡承担责任，给予经济赔偿。

两年来，郴州市军人军属法律援助工作站已办理20余件涉军法律案件。该市公益法律服务“绿色通道”通过优先受理、优先审查、优先指派等

方式，为“最可爱的人”提供坚实的法律保障。

郴州市退役军人事务局党组书记、局长谢程鹏介绍，构建“1+N”双拥政策体系，出台《郴州市加强军人军属、退役军人和其他优抚对象工作的实施意见》等文件，细化219条优待事项清单，从教育、医疗、就业创业到司法联动，全方位织密保障网。



善治天心

清晨，天心区城南南路街道燕子岭社区的“党员户外庭院”里，五六位居民、社区干部和网格员围坐一圈，讨论着老街管网改造后如何更好地维护。

近年来，燕子岭社区地下管网老化，雨天积水漫灌，居民颇有怨言；如今，通过街道收集问题、网格吹哨、部门配合，改造后的管网再未出现内涝问题，老巷也成了居民纳凉聊天的“幸福巷”。

而这只是天心区社会治理提升三年行动计划的一个缩影。

2023年，天心区出台《社会治理提升三年行动计划》，以“一年夯实基础、两年全面提升、三年常态长效”为路径，推动治理体系从“碎片化”向“系统化”、治理模式从“被动应对”向“主动预防”转变。

如今三年期满，社会治理的迭代升级，如何真正转化为居民可感可及的“幸福增量”？

一年夯实基础：治理体系更加完善

连日来，天心区14个街道居民议事会第一次会议相继召开，代表们聚焦群众急难愁盼，积极建言献策，协商解决。

这标志着天心区正式形成了以“群众议事会”为核心，以“全过程参与、全链条协商、全方位落实”为理念的居民议事工作机制。

前言：长沙作为“全国市域社会治理现代化试点城市”，正积极探索超大城市治理新路径。天心区作为

长沙核心区，《社会治理提升三年行动计划》的出台、落地，不仅是对中央和省部署的深入贯彻落实，更是

天心区以“绣花功夫”推进精细治理、以“善善标准”回应群众期待的重要实践。

收官交卷，从“治理升级”看“幸福升级”

张福芳 付柯敏

在天心区，还有一个叫得响的议事平台——“有事好商量”。老旧小区加装电梯如何达成共识？社区停车位改造方案怎样制定？这些过去容易引发矛盾的“棘手事”，通过“有事好商量”议事平台找到了最优解。

在先锋街道，社区“南城议事厅”“细宇调解室”解决一般问题，街道每月5日“逢五议事”破解跨层级、部门复杂问题。今年以来解决居民急难愁盼问题200余项，7月以来“逢五议事”破解棘手难题12件。

为进一步完善党建引领基层治理协调机制，天心区构建了“党委统一领导、社会工作部统筹协调、部门协同推进、全社会共同参与”的工作格局。

天心区委组织部连续四年发布基层党建“四项清单”，铺排296个项目，推动街道党工委逐步把理念落到实处；区委政法委制定《天心区2025年社会治安重点地区预警整治工作方案》，对全区社会治安重点地区和突出问题进行预警整治；区

委组织部、区住建局持续强化小区党组织核心地位，3年来，成立小区党组织327个，建成小区党群服务阵地331个，实现物业服务小区党群服务阵地全覆盖；区委社会工作部制定《天心区新兴领域群体融入城市基层治理十条措施》，细化搭建“共治场景”、开设“主播成长营”等30条具体措施。

两年全面提升：治理力量不断充实

开放一批党群服务中心，每年提供100个免费体检名额，开设骑手子女寒暑假托管专属报名通道……

今年7月17日，在天心区首届“7·17骑士节”关爱活动暨“基层治理合伙人”工作推进会上，天心区委社会工作部会同区委组织部、区卫健局等6个部门联合发布《天心区2025年度关爱新就业群体10件实事清单》，也意味着新就业群体工作实现从单兵作战到组团出击、单次活动至长效机制的转变。

2024年，天心区在全市首推“基层治理合伙人”机制。“00后”外卖小哥袁可，

义务为独居老人送餐，流动网格员黄昶霖，与高龄党员开展结对帮扶；天心区首批7名由快递外卖骑手组成的“流动网格员”队伍在坡子街街道集结，有效链接300余人的“治理先锋队”，协助解决占道经营、消防通道堵塞等问题80余个……

今年以来，全区“基层治理合伙人”机制继续深化，积分激励机制优化升级，“基层治理合伙人”专属Logo和区级积分兑换平台相继推出，新就业群体“吹哨人”达110余名。

目前，在天心区，社会治理工作力量不断充实。

区委组织部持续深化片组邻“三长制”工作，全区推选片长549名、组长2191名、组长16662名，强化自治力量；区网格中心指导建立网格党组织519个、党员共19317人，配强“5+N”网格力量；区委社会工作部在全市率先成立天心区志愿服务促进会，建立发展基金，全区持证专业社工达1500余人，登记志愿者11万余名，志愿服务团队400余支。



天心区2025年度“基层治理合伙人”聘任仪式现场。(天心区委社会工作部供图)

三年常态长效：治理能力不断提升

前不久，暮云街道高云社区网格综合治理站(云安e站)宣布成立运行，该站按照“一站多用、多站合一”思路，将综治、网格、矛盾、应急和便民服务等功能有机融合，打造了一个“进一扇门、办所有事”的综合服务阵地。

“云安e站”建成运行后，在基层治理、群众服务、社会稳定等多个方面产生连锁反应。其中12345周接单量下降40%，矛盾纠纷做到早发现、早化解，部门协作更高效了。”高云社区党支部书记易赛介绍。

“我的合同还有1年到期，但房东不履行，直接把门锁换了，请你们为我主持公道。”近日，信访人廖某走进天心区社会治安综合治理中心，气愤地说。

中心工作人员将廖某引到一旁的“汤俊杰群众工作室”，端上一杯茶。律师志愿者仔细了解事情来龙去脉后，从法治化角度建议廖某走司法程序，并帮其分析了利弊，打消了廖某的满腔怨气。

今年新成立的区社会治安综合治理中心，负责统一受理、流转、调解和督办群众通过来访、电话、信件、网络等渠道反映的矛盾纠纷，以及“110”非警务警情、法院诉前调解案件等各类纠纷事项，是从源头化解群众矛盾的有力举措。

孵化培育社区社会组织1037家；推动实现学法用法示范户基层全覆盖，社区(村)法律顾问全覆盖；搭建天心区物联感知中枢平台，聚焦各类业务实时监测预警需求；形成“1+1+N”接诉即办信息化管理平台……越来越完善的制度，为天心区社会治理能力的提升注入了源源不竭动力。

桃江县“法院+综治中心”联动，将矛盾化解在基层——

巧解“心结”变“和谐”

李燕妮 顾志军 张佳伟



调解现场。

(桃江县人民法院供图)

接到案件线索的当天，综治中心结合案件实际情况启动“黄色”预警处置程序，组织入驻法官、住建局工作人员

及行业调解机构人员，组建专项调解小组。考虑到双方情绪对立严重，直接面对面沟通容易激化矛盾，调解小组决定

采用“背对背”的方式分头沟通：派驻法官耐心向吴某解释物业服务合同中的法律风险，引导他理性看待纠纷。与此同时，调解员向物业公司反馈业主的核心诉求，强调其维修服务不到位是引发纠纷的导火索。住建局工作人员则从行业监管的角度出发，明确督促物业公司履行房屋维修的主体责任，解决业主的实际困难。

在各部门的协同推进下，物业公司主动提出上门彻底解决漏水问题，安排施工人员全面检修吴某房屋外墙，直至漏水问题根治。看到困扰许久的漏水问题得到妥善解决，吴某的态度也随之转变，表示愿意补缴拖欠的物业费。最终，双方握手言和，物业公司撤回起诉，一场剑拔弩张的纠纷就此化解。

线调解平台、湘予调平台，为群众提供先行调解、司法确认、诉讼咨询等服务；线下当场调解，达成调解协议并进行司法确认，赋予强制执行力。这样一来，矛盾纠纷化解从“被动响应”转向“主动靠前”。

此外，桃江县综治中心还创新实施矛盾纠纷“三色预警”，日常简易纠纷“绿色”即接即办，积案纠纷“黄色”专项处置，重大复杂问题“红色”重点攻坚。

为强化矛盾化解合力，桃江法院以综治中心为前沿阵地，围绕“网格巡诊、村级初诊、乡镇复诊、县级会诊”的“四诊分调”和警源、网源、政源、诉源、访源“五源排查”源头防控要求，定期与公安、司法等部门召开联席会议，开展法律培训、组织庭审观摩，助推综治中心从“解纷治标”到“预防治理”的效能跃升。针对复杂矛盾纠纷，与综治中心建立深度协同的联合研判机制，法官坚持“一周一研判”，为重大疑难纠纷提供精准的法律指引。据统计，自法院入驻综治中心以来，已指导调解纠纷86起，调解成功率达79.06%。

在桃江，像类似吴某房屋漏水的民生纠纷案例，在“法院+综治中心”的联动下，化解在基层、解决在萌芽。