

陈列馆里的时光答卷—— 遇见十八洞的过往与前程

湖南日报全媒体记者 程晖 周月桂 黄家宸



武陵山腹地，湘西苗岭层林尽染，冬阳抚过十八洞村时光淬炼的新颜。

一辆旅游大巴在村口停下，身穿蓝布苗装的讲解员杨菊云迎上去：“欢迎来到十八洞，让我们先从这座陈列馆开始，读懂苗寨的昨天与今天。”

走进十八洞村精准扶贫主题陈列馆，像打开了一本写满时光的书，这里装着十八洞村的过往，更藏着中国精准扶贫的密码。

老照片里的春风

推开陈列馆的大门，厚重的历史感扑面而来。

序厅的浮雕上，远山如有待，一面引路的旗帜下，是丰收的场景与奋斗的身影，山水田园间藏着苗寨的沧桑与希望。

转入第一板块，景象陡然沉静下来。一组黑白老照片，像岁月深处无言的叹息；泥泞的羊肠小道蜿蜒于山脊，低矮的木楼在风雨中飘摇，村民佝偻的背影，背负着沉重的背篓。影像旁，几行顺口溜特别刺眼：“三沟两岔山脊，红薯洋芋苞谷把，要吃饭顿大米饭，除非生病有娃娃。”

“还有一句，更让人心酸——‘有女莫嫁梨子寨，一年四季吃野菜’。”杨菊云列举了一串冰冷、沉重的数据：2013年，这个946人的村庄，贫困发生率超过一半，人均年纯收入仅1668元。全村35岁以上的单身汉，竟有40来人。

顺着展厅的时间线前行，时光仿佛渐渐透亮，一抹暖色调晕染开来。那里没有复杂的声光电，也没有宏伟的沙盘，只静静悬挂着一张被时光定格的照片——2013年11月3日，十八洞村梨子寨村民施成富家那方小小的前坪。那一天，习近平总书记沿着村子狭窄的泥巴路走进了梨子寨。就在施成富家前坪，总书记与村民促膝长谈，“精准扶贫”的重要论述首次提出。春风，终于吹进了这片渴望太久的土地。这个苗家院落，后来被称作“精准坪”，那张木桌、几把竹椅，见证了改变中国乡村命运的重要时刻。

展墙上的奋斗诗

沿着展厅蜿蜒的叙事线继续前行，脱贫攻坚的奋斗图景，在展墙上徐徐铺展。每一件实物、每一段影像，都是用汗水书写的奋斗史诗。

“识别贫困户，有楼房的不错，有车的不错，连家有大中型农机的也不错。”杨菊云引导大家在一方展柜前驻足，玻璃柜里，是当年“精准识别”的原始公示表。“七步法、九不评”最后精准识别出533位贫困乡亲，每一户都经得起检视。

精准识别只是序章，真正的智慧体现在发展路径的抉择上。面对人均不足一亩的薄田，十八洞人展现了令人惊叹的远见——“跳出十八洞，发展十八洞”。展墙上，千亩猕猴桃园铺展成一片绿海，这是“飞地经济”结出的硕果。山泉水厂里，清澈的水流正通过自动化生产线



8月1日，游客在十八洞村精准扶贫主题陈列馆参观，了解十八洞村和中国脱贫故事。

本文照片均为湖南日报全媒体记者 郭立亮 摄



8月1日，位于花垣县双龙镇的十八洞村精准扶贫主题陈列馆。

化作“致富泉”，为不少村民提供了稳定的工作岗位。更令人欣喜的是，古老的苗绣从“指尖技艺”蜕变为“指尖经济”，让苗族姐妹在传承文化的同时，实现了家门口就业的梦想。

数据展板上，一组组数据直观展现着巨变：2015年村民人均纯收入增至3580元，贫困发生率由57.7%下降到29.5%；2016年，十八洞村成为全省首批脱贫摘帽的村庄，人均纯收入达8313元；2024年，全村人均纯收入已达28223元，村集体经济收入达620多万元。

展厅一隅，《亲历者说》的影像静静流淌，记录着一个个被时代照亮的平凡人生。龙德成大姐的脸上刻满了岁月的沟壑，笑容却生动如绽放的鲜花。这位大半生困守山林的老人，如今开起了农家乐，过上了好日子。“现在啊，

就想着多过几年这样的好日子，活到一百二十岁！”爽朗的笑声穿透屏幕。“现在村里的大龄青年都脱单了，有的还娶了城里媳妇呢！”杨菊云说。

展厅的终点，一面巨大的笑脸墙构成了最温暖的收官——那些曾经被贫困笼罩的面容，如今绽放着质朴而灿烂的笑容。

展馆外的新程

如果说馆内珍藏的，是十八洞凝固的历史，那么馆外这片土地正在书写的，便是它滚烫的当下。

规划图上的蓝图，已化为生动的风景。苗绣工坊里，丝线在指尖飞舞，年老的绣娘正指

导年轻的学徒，将凤凰的羽翼织进时光。“首倡地”变成了吸引八方来客的红色地标，农家乐迎来一批又一批客人。

一阵清亮的苗歌传来。讲解员石红丽正带着一批新游客，在“精准坪”上唱起苗语的《唱支山歌给党听》。她是外嫁而来的媳妇，如今已成十八洞故事的代言人。

我们遇到了石拔三大姐，提起今年收到的4000元集体经济分红，她畅快地笑了。不仅每年有分红，石拔三大姐还是村里的“特约接待员”，每月有固定工资。曾经又黑又瘦的她，如今皮肤变得红润起来，有种心底里透出来的光亮。

“十八洞精准扶贫主题陈列馆不仅是脱贫攻坚精神的沉淀，更是指引乡村振兴的灯塔。我们将牢记总书记的嘱托，继续发扬脱贫攻坚精神，推动农文旅融合发展，带动周边村的群众共同富裕，走好乡村振兴之路。”驻村第一书记龙科的话语里，满是信心与干劲。

以十八洞为圆心，振兴的涟漪层层荡开——十八洞村服装厂的缝纫机声此起彼伏，巨型稻基地、高山蔬菜基地次第铺展。各村差异化发展，却共享同一个品牌、同一片未来。2024年，十八洞片区累计接待游客近90万人次，实现旅游收入近2200万元。

十八洞的蜕变，不只是物质的丰盈，更是一场深刻的精神重塑。每年的“吉客节”，村民们穿上最美的苗装，在“精准坪”上载歌载舞，用最长最美的苗歌表达最朴素的感恩。这片土地，正焕发由内而外的自信光彩。

夕阳西下，远山的轮廓被染成温暖的金色，十八洞村的灯光次第亮起。陈列馆静默伫立，珍藏着奋斗的记忆，馆外山河锦绣，乡村振兴的华章，正在书写。



【人物】
王芳，1980年出生，扎根乡村教育27年，现为浏阳市古港完全小学校长。作为湖南省特级教师、长沙市优秀教师，先后赴全省各市州执示范课10余次，开展专题讲座30余次，发表教育教学论文及教学随笔10余篇。

【日志】
11月25日，天气晴。
早上8时，我准点走进三年级2306班教室，作为该班语文老师，带着孩子们早读。
琅琅书声响起，我就被第3排的小脑袋勾住了目光。
子峰在课本空白处用粗铅笔涂出“我爱学习”，下面歪歪扭扭跟着一句“我爱王老师”。
“爱学习很好，爱王老师也很好，但课本是要用来学知识的，不能乱涂。”我轻轻点了点那行字：“而且上课偷画，错过老师讲的重点多可惜呀。”
子峰挠着头嘿嘿笑了，橡皮擦蹭得哗哗响。这样的瞬间总让我想起2年前，子峰刚转学来校时的那句话：“王老师，我想去找奶奶。”
子峰母亲在他很小时便离家，他的奶奶、爷爷也已相继离世，家里只剩他和做送药生意的父亲。这个孩子常常趴在走廊栏杆上，眼神阴郁地望着天空，可能是想起了奶奶吧。
我开始蹲着和他说话，蹲在课桌边教他读拼音，蹲在操场边看他跳绳。不知从哪一天起，坚冰开始透进一丝微光。他会在听讲时，比以前多写对两个字；会从独自趴在栏杆上眺望，到主动加入同学们的游戏。
某天放学后，他抱着两个金灿灿的芒果跑来，将其中一个硬塞进我手里：“爸爸给我买了两个芒果，我送给你和聂老师。”



王芳带领学生阅读图书。
湖南日报全媒体记者 王铭俊 摄

当晚我把芒果切好，装进保鲜盒并插上牙签。第二天他看见桌子上的水果盒时，眼睛瞪得圆圆的。这个总是看同学带精美水果便当的男孩，第一次拥有属于自己的水果盒。他坚持要我先吃两块，才肯接过盒子。

如今，子峰已经是开朗的男孩了，语文能考到70多分。
这大概就是乡村教师的意义吧，不是把每个孩子都培养成满分学霸，而是要在他们心里种下爱的种子，让种子在风雨里发芽，在阳光下开花，最终长成能遮挡风雨的大树。

当有一天，这些孩子成为别人的光时，他们自然会懂得：所谓教育，不过是爱与被爱的循环。

这，需要“看见”。“看见”不是用眼扫过，而是用心感受。

去年的一天，我在外支教时接到一通紧急电话：班上的小雄，那个有名的“小倔驴”，因为音乐课被没收了最爱的积木，情绪彻底爆发。

当我匆匆赶回学校时，教室里一片狼藉，小雄像根电线杆似的杵在中央，拳头紧攥，眼里全是愤怒。

围观的同学、无奈的老师、尴尬的母亲，所有人都只“看见”一个不可理喻的“问题孩子”。我没有说话，尝试“看见”更多——我“看见”了小雄紧攥的拳头下，那颗被当众没收心爱的羞愤之心；“看见”了他倔强表情里，那个觉得无人理解的孤单背影。

没有说教，更没有批评，我只是默默地弯腰，扶起被踢倒的桌椅，轻声说：“对不起，弄疼你了。”我捡起散落的书本，掸去灰尘，自言自语：“对不起，小雄一定不是故意的。”

这温柔的举动，让凝固的空气开始流动。然后，我用“共情”去看见小雄的情绪，附和他的每一个“控诉”。

“他们收走了我最喜欢的积木！”
——“是的，要是我最心爱的玩具被收走

了，我肯定也很生气。”
“同学们还笑话我！”
——“是的，同学们不太地道了，怎能往好朋友伤口上撒盐呢？”

我一路“顺着他的毛捋”，让他感到自己所有的委屈和愤怒都被看见、被理解了。当小雄感觉终于被全然接纳时，紧绷的防线瞬间去除。

他低下头，声音变小了：“其实……也要怪我自己。我不该发脾气。”这一刻，我在一个需要被镇压的“小倔驴”身上，看见了一个在自省中成长的、勇敢的孩子。

今年，我成为古港完全小学校长。这意味着，我的视线要更广、更深。我要看见每一位老师的专业特长与职业困惑，为他们搭建成长的阶梯；要看见每一个班级的独特氛围，营造包容、进取的校园文化；还要看见学校与家庭、社区的联系，构建滋养孩子成长的完整生态。

7月，在学校全体教师总结会议上，我打开了那个平常秘而不宣的课件。有人在课件里看见了自己认真备课的样子，有人看见了自己弯腰捡起垃圾的身影，也有人看见了自己在大课间和孩子们一起运动时的汗流浹背……

大家瞬间明白了，为什么校长总是在校园里驻足，明亮的眼睛似乎总在寻找着什么。这种“看见”，不是监督，是积极的关注，是向上的力量。

为什么要“看见”？
乡村的孩子和老师，最怕的就是被淹没在普通和平凡里。“看见”，就是把他们从人海中温柔地打捞上来，告诉他们：“你很重要，我注意到你了。”

这种“看见”，能治愈童年的孤单，能点燃职业的热情。当被看见的生命，会发光。

（湖南日报全媒体记者 王铭俊 整理）

湖南日报11月29日讯（全媒体记者 曾愉捷 通讯员 马松伟）今天，由中国机械工业联合会主持的特变电工衡变公司（简称衡变公司）32项新产品鉴定会召开。100余位行业顶尖专家一致通过全部产品的国家级鉴定，其中27项新产品达到国际领先水平，5项达到国际先进水平，鉴定数量与国际领先产品数量均创行业纪录。

此次鉴定成果覆盖变压器、高压开关、中低压成套等输变电全产业链，多项核心技术填补行业空白，为我国构建新型电力系统提供关键支撑。全球能源互联网发展合作组织驻会副主席刘泽洪等行业专家指出，衡变公司的创新成果符合“十五五”新型电力系统“源网荷储协同”建设要求，其全产业链创新模式，为行业构建“清洁低碳、安全高效”的新型能源系统提供了可复制样本。

据了解，衡变公司通过全产业链布局与持续创新，构建起多层次、多基地的研发体系。“十四五”期间，聚焦节能、高效、清洁、环保、智能的输变电装备发展方向，研发成果获国家科技进步特等奖1项、一等奖2项，申请专利1270项，参与制定国家及行业标准152项。

目前，特变电工衡变公司已发展为全球最大变压器单体工厂与中国产业链最完备的输变电企业。产品广泛应用于“宁电入湘”等重点工程，并远销全球90多个国家和地区。特变电工总经理程衍民表示，公司将持续加大技术投入，推动向科技引领的新型制造业企业转型，让更多中国高端电力装备在世界能源舞台展现风采。

（上接2版）

“我们将统筹推进教育科技人才体制机制一体改革，助推新质生产力发展。”中国工程院院士、湖南师范大学校长刘仲华表示，学校将进一步优化学科专业布局，完善学科结构与产业集群动态联动机制，提升人才培养与产业发展适配度。进一步加强原始创新和关键核心技术攻关，完善市场化成果转化机制，促进科技创新和产业升级深度融合。进一步加大科技前沿和关键领域创新人才引育力度，促进教育链、人才链与产业链、创新链有机衔接，为湖南经济社会高质量发展注入澎湃动能。

“当前我们正以主流媒体系统性变革为牵引，稳步推进27项具体改革举措，加快建设具有湖湘特色、文化科技深度融合、传播力影响力强大的智能型平台媒体集团。”湖南日报社党组书记、社长姜协军表示，报社将认真落实省委全会精神，紧紧围绕《建议》提出的“提高湖湘文化传播力影响力”，充分发挥文化宣传阐释优势，用好历史文物和非物质文化遗产资源，凝练革命文化、现代文化的精神内涵，以生动鲜活的文化产品、易于国际传播的表达方式，推动湖湘文化走出国门、走向世界，展现其独特魅力与蓬勃活力。

切实保障和改善民生，人民生活更加幸福

民生底色直接关系中国式现代化建设的成色。《建议》提出，切实保障和改善民生，扎实推进全体人民共同富裕。

《建议》充分体现了省委坚定的人民立场、深厚的民本情怀。“怀化市委书记许忠建说，“十四五”期间，怀化始终践行以人民为中心的发展思想，民生支出占比保持在75%以上，全体居民人均可支配收入增速连续两年排名全省第一。“十五五”期间，怀化将按照省委部署要求，坚持人民至上，大力实施城乡居民增收计划，加快建设五省边际区域性教育和医疗中心，着力推进普惠性、基础性、兜底性民生建设，用心用情解决好人民群众就业、养老、教育、医疗、托幼等急难愁盼问题，更好回应人民群众对美好生活的期待。

“回望‘十四五’，全省人社系统围绕人力资源开发利用主题主线，聚焦民生之本、夯实保障之基，交出了一份温暖厚重的民生答卷。”省人社厅党组书记、厅长李永军说，下一步，将不断完善工作机制、规范工作运行、提升工作质效，持续健全重大项目岗位归集发布机制、职业技能培训机制、事业单位人事管理机制、劳动人事争议协商调解机制、治理欠薪机制和社保基金监管机制，促进高质量充分就业，以人社治理现代化助力高质量发展。

“办好人民满意的教育，是全体教育人的不懈追求。”省委教育工委分管日常工作的副书记，省教育厅党组书记、厅长高山表示，对于未来5年的工作，我省已进行了系统谋划和周密部署。下一步，将以立德树人根本，着力提升学生全面发展健康水平；以战略需求为导向，着力提升教育支撑科技人才、支撑高质量发展的能力；以促进公平为取向，着力提升教育公共服务质量和水平；以改革创新为动力，着力增强教育发展活力，培养更多时代新人。

“十四五”以来，医药集团扛牢应急保供使命，获准上市药品751种，503种纳入医保目录，成为全省常态化短缺药品储备企业，养老床位超2000张，设立20亿元健康产业投资基金，基本构建起医药产业链生态布局。“湖南医药发展投资集团有限公司党委书记、董事长胡新保说，未来5年，集团将聚焦主责主业，用活医研院和基金两个平台，深耕中药材、康复器械、养老三大产业，做强应急保供体系，以民生导向厚植服务底色，为健康湖南建设贡献力量。

“十四五”以来，常德市鼎城区深入践行习近平生态文明思想，以创建国家生态文明建设示范区为抓手，统筹推进环境建设、生态修复与绿色发展，美丽乡村建设入选美丽湖南建设典型案例。鼎城区委书记陈远表示，将牢记习近平总书记的殷殷嘱托，凝心聚力推进美丽鼎城建设，巩固拓展生态文明成果，加快推动经济社会全面发展全面绿色转型，持续深化生产、生活、生态“三生”融合实践，为美丽湖南建设注入更多鼎城动能。

（参与采写：郑旋 谢卓芳 王铭俊 唐亚新 彭可心 刘永清 徐德荣 廖义刚 杨斯涵 肖畅 刘笑雪 孟姣燕 鲁融冰）

衡变公司二十七项新产品达国际领先水平