

新宁县“村播学院”带领新农人玩转田间直播

会种植还要会吆喝

湖南日报全媒体记者 戴鹏 通讯员 邓亚男 鄢跃斌

如何让零散的农户抱团闯市场？新宁县给出答案：以党组织为超级联系人，整合政府、高校、企业多方资源，搭建起“高校+政府+村集体+农户”四位一体的村播培育体系。

今年6月20日，新宁县“村播学院”正式揭牌。新宁县委组织部牵头统筹，县商务局负责具体运营，长沙理工大学派驻专业师资团队，企业提供实训场地和供应链支持，形成上下联动、多方协同的组织格局。

“我们要打破单打独斗的困境，让资源跟着需求走，让服务围着学员转。”新宁县委组织部负责人道出学院创办的初衷，通过资源整合，将专业课程送到乡村，让农民在家门口就能学技能、创增收。

如今，新宁县级“村播学院”里，专业直播间、视频剪辑室、实训教室一应俱全；5个乡镇实训基地让学员就近实战；20个村级直播驿站扎根生产一线，形成了“课堂连着田间”的三级培育网络。

目前，新宁县“村播学院”已举办5期培训班，覆盖全县16个乡镇，培育学员284人，其中26人转型为全职主播，215人持续开展助农直播。

精准孵化，从直播“小白”到带货能手

“第一次面对镜头，话说不利索，紧张得手心冒汗。”返乡青年周佐钧说。这个“80后”，如今运营着“崑山阿佐”账号，单条视频播放量最高突破10万+，带动家乡土特产月销售额超3万元。

新宁县“村播学院”的成功，核心在于跳出“简单培训”的模式，构建起“实操+陪跑+孵化”的精准培育体系。学院根据学员基础分设进阶、进阶两级课程，紧扣脐橙、黄桃、茶油等本地农产品上市节点，同步开设选品、话术设计、视频创作等实用课程。

“我们不教空洞理论，就是要让学员学完马上就能用。”长沙理工大学继续教育学院村民直播培训项目负责人田向阳，在新宁县“村播学院”第五期实训课上一边示范带货技巧，一边向围拢的学员讲解，“比如，卖卤豆腐干要突出香辣入味，卖卖鸚稻要强调生态种植，话术要接地气，才能打动消费者。”

对于零基础学员，新宁县“村播学院”组建由专业导师和研究生构成的“陪跑团”，量身定制3个月指导方案。从设备调试到场景选择，从开场

话术到互动技巧，导师全程手把手教学。15场“陪跑”活动下来，首期33名学员成功突破首播关。

“导师帮我分析受众喜好，教我怎么拍田间实景，就连直播时的表情管理都细致指导。”周佐钧说，正是这种“保姆式”培育，让他从直播“小白”快速成长为带货能手。

人才培养的精准化，带来了显著成效。目前，新宁全县已建立1800人的助农主播人才库，涵盖致富带头人、企业骨干、村干部等群体。15名优秀学员递交了入党申请书，9人被纳入村级后备干部培养序列，乡村主播正成为乡村振兴的“生力军”。

全链赋能，让“流量”变“留量”的长效密码

“直播带货不是‘一锤子买卖’，既要卖得出，更要供得上、赚得久。”新宁县商务局负责人的话，点出了村播可持续发展的关键。

为此，新宁县“村播学院”从培训班转型为服务商，构建起覆盖前端流量、中端品控、后端品牌服务的全链条赋能体系。

在前端，新宁县委网信办联合电商平台为学员提供流量扶持，策划“崑山脐橙”直播比赛等活动，帮助学员提升曝光度；中端由村集体牵头，整合合作社资源，统一进行农产品品控和发货，解决学员“货源不稳、物流不畅”的难题；后端则着力品牌打造与金融支持，注册区域公共品牌，为创业学员提供小额信贷支持。

新宁县马头桥镇坪山村的实践就是生动例证，通过村播赋能，全村累计开播160余场，销售20多种农产品，实现线上成交2600单，带动村民增收160余万元，村集体经济增收10余万元。

“以前自己直播，物流成本高，客户投诉多，现在有了统一发货和品控，省心多了！”新宁县“村播学院”学员蒋张林一边打包刚下单的小籽花生，一边介绍：“学院还帮我们设计包装、申请商标，现在我们的农产品也有了‘身份证’，价格也比以前能卖得高。”

新宁县新的社会阶层人士联谊会也加入赋能队伍，组织新媒体从业者与“村播学院”学员结对子，开展一对一帮扶。“作为本土网红，能为家乡建设出力很自豪。”该联谊会会员“丹妹来了”说，“我们不仅要帮学员卖货，更要教他们运营技巧，让他们能长久发展。”

9万个。对希望在“家门口”就业群体，建设运营10个零工市场、39个社区微市场，累计服务求职者44.94万人次，打造“星沙智造”等40家特色劳务品牌，累计带动就业超过140万人。对需要重点帮扶就业的群体，综合运用社保补贴、吸纳就业补贴等就业政策和“311”就业服务、零就业家庭“三级响应”就业援助等服务，助力4.79万脱贫劳动力转移就业，确保零就业家庭动态清零。

今年长沙人社部门还多措并举助力大学生创新创业，目前全市建成各级创业孵化基地125家，获评省级大学生创业孵化示范基地10家，在孵实体数4886个，吸纳就业超2万人。

娄底持续深化医药卫生体制改革，以分级诊疗畅渠道、以“三医”协同破壁垒、以资源下沉强基层——

医改，让健康服务触手可及

邹娜妮 王人杰 胡旷世 周小玲

“以前异地求医跑断腿，如今家门口就能看专家；过去住院账单沉甸甸，现在报销多了负担轻了。”在娄底市深化医药卫生体制改革的进程中，这样的民生之变，正成为市民的共同体验。

健康关乎每一个人，关乎千家万户，是最基本的民生福祉。近年来，娄底市卫生健康委员会牢牢把握新时代党的卫生与健康工作方针，围绕“有病治得好、看病体验好、治病少花钱、预防少生病”的核心目标，掀起了一场以公益性为导向、以人民健康为中心的公立医院改革与高质量发展浪潮，探索出一条符合市情、惠及百万人口的医改之路。

时序入冬，寒意渐浓，而湘中大地的医改实践正蹄疾步稳、硕果盈枝。据了解，2024年娄底市获批中央财政支持公立医院改革与高质量发展示范项目。该市以公立医院改革与高质量发展示范项目建设为抓手，持续深化医药卫生体制改革，2024年，娄底医改评价跃升至全国地市级行政区第26位（2023年为143位），获评A+等级；公立医院改革示范项目绩效指标达标率94.4%，居全国同批首位。

看病更方便
促进分级诊疗，密织“顶层+支撑+网底”医疗服务网

医改是一项系统性工程，啃下这块“硬骨头”，需要强大的决心和科学的顶层设计。娄底市委、市政府始终将深化医改作为重大民生工程和发展工程，坚持高位推动，强化系统集成。

“让群众在家门口享受到优质医疗服务”，是娄底医改的首要目标之一。为此，娄底市卫健委密织“顶层+支撑+网底”医疗服务一张网，推动公立医院苦练“内功”，打造城市优质医疗资源向县级医院延伸的“新样板”，让便捷就医从愿景变为现实。

第五批国家区域医疗中心项目——广州医科大学附属第一医院娄底医院，聚焦呼吸疾病诊疗核心，覆盖肿瘤、老年病、传染病等六大领域，2023年11月开工建设，计划2026年投用。为提前释放红利，娄底创新设置过渡院区，在娄底市中心医院E区开辟4万平方米空间、设545张床位，引入广州医科大学附属第一医院专家团队常驻。

在顶层资源引领下，娄底打造“1个城市医疗集团+6个县域医共体+N个专科联盟”整合型体系，推动优质资源向基层延伸。城市医疗集团以市中心医院为龙头，与二级医院、社区卫生服务中心建立“专家结对带教、科室结对共建、管理结对提升”机制。2024年以来，该院专家下沉基层1150人次，开展手术指导240场次，双向转诊患者8414人次，远程影像诊断1.7万例。

“看病难”，难在医疗资源的不均衡。破解之道，在于优化配置，使优质资源赋能基层、用对地方。

在娄底，县域医共体全面推行“总医院+县域医疗卫生次中心+卫生院分院”模式，实现县级医院主治医师以上人员占比派驻全覆盖，2025年1-9月基层诊疗量占比达63.65%。其中，冷水江市探索的“中心药房+审方中心”“六统一”建设，让基层药品品种重合度从30%升至85%，处方合格率达97.52%，获国家卫健委肯定并受邀参与国家指引起草，为基层用药安全筑

起防线。

同时，稳步推进智慧医院建设，建设远程会诊、影像、心电、检验、消毒供应等资源共享五大中心，所有二级及以上公立医院实现检查检验结果互认。从村卫生室的常规检查，到市级医院的远程诊断，一张覆盖城乡的“健康网”正越织越密。

看病减负担
推动“三医”联动，“少花钱，看好病”成为现实

“既要让群众看得上病，更要让群众看得起病。”娄底市卫健委党组书记曾祥文掷地有声，通过医疗提质降本、医保优化增效、医药集采降价，打出减负“组合拳”，让群众就医账单“瘦下来”，健康获得感“提上去”。

医疗提质调结构，不合理支出“降下来”。娄底以医疗服务价格改革为突破口，2024年以来累计调整、规范医疗服务价格827项，新增20个项目。同时，强化医院精细化管理，严控运营成本，2025年1-9月公立医院管理费用占比从2023年的15.72%降至11.77%，次均门诊费用280.14元、人均住院费用6776.16元，均低于全省均值，其中人均住院费用降幅达4.8%，居全省第二。通过全成本核算与耗材使用管控，手术中一次性材料用量减少30%，有效压缩“无效支出”。

医保增效调方式，基金使用“更高效”。娄底

全面推进按疾病诊断相关分组（DIP）付费改革，2025年医保病种总数增至5918个，按病种付费住院参保人员占比达97%，让患者就医费用更透明。针对重症患者救治，对外体膜肺氧合（EC-MO）等4项高新技术项目实行“特例单议”，医保基金支付额整体提高13.06%，既保障救治需求，又避免基金浪费。为遏制医保基金流失，该市通过提升本地诊疗能力与政策引导，2025年以来异地住院人次减少2566人、费用减少3788万元；设置131个基层病种实行“同病同治同价”，对6个紧密型县域医共体实行医保总额付费管理，引导患者“小病在基层”，进一步降低就医成本。

医药降费扩覆盖，价格水分“挤出去”。娄底全面落实国家、省药品耗材集中采购政策，累计覆盖药品1094种、耗材65类，2024年以来节约采购资金超6.5亿元、药品平均降幅50.8%、耗材平均降幅71%，大幅降低群众用药负担。

看病更舒心
改善就医感受，构建全生命周期健康服务体系

医改的最终成效，要由人民群众的切身感受来检验。随意走进娄底的一家医院，无需带卡，凭手机里的医保码，即可就医、买药，或者异地就医备案、办理线上医保业务，还能绑定亲情账户，惠及一家老小。

当前，群众对于健康有了更高需求，不仅要

村里有个馆

江永浦尾：让女书在时光里起舞

湖南日报全媒体记者 胡雪怡



10月27日，江永县上江圩镇，女书博物馆内展示的女书作品。

秋日的阳光，像一瓮温得恰到好处

的甜酒，缓缓斟入湖南省永州市浦尾村。

霜降后，记者沿着村道前行，不时能遇见扛着农具的村民。每当问起博物馆的具体位置，他们都会热情地指路：“往前走就是，我们这儿常有游客来参观打卡。”

穿过一片金黄的稻田，一座白墙黛瓦的仿明清建筑——江永女书博物馆，静静伫立在道路尽头。推开这扇时光之门，阳光从镂空的“女字墙”洒落，在地面上投下细密的光影，如文字、如刺绣、如时光的针脚。一位身着素衣的传承人正俯身案前，用针线在绣布上绣出婀娜多姿的“女书”二字。细看，那字形修长纤细，像女人的身形，正翩翩起舞……

从闺阁私语到世界回响

女书，曾被称为“长脚蚊”“蚂蚁字”，是仅在湖南省江永县4个乡镇、18个村落中流传的女性专用文字。“它是一种音节表音文字，一个音可以对应多个汉字。”女书代表性传承人胡淑珍解释道，比如“江”字，在女书中可以代表“中”“章”“恭”“姜”等多个同音汉字。女书不仅是文字，更是一套完整的女性文化体系，涵盖婚嫁、结拜、节庆等生活场景。

基于对女书习俗的保护与传承，女书博物馆落地浦尾村，也称“女书复活岛”，俯瞰似女性胚胎，四面被水环抱。该馆建于2002年，建筑面积2500平方米。自今年9月提质改造后，主体建筑设有女书

寻源、女书悦读、女书习俗、奇幻女书等6个主题单元，并配置文创商店、女书学堂、书法办公室等区域。此外，该馆还融合科技的手段，通过互动触屏、投影展演等数字化形式来展现女书魅力。

要说“镇馆之宝”是哪件？胡淑珍直言：“我觉得都是宝贝。”其中，一件绣着99个孩童的“百子图”背裙，非常精美和稀有。该物件是一位母亲为出嫁女儿亲手绣制的嫁妆，99个孩童寓意婚姻“天长地久”，也暗含母亲对女儿“早日添丁，凑成百子”的祝福。一针一线，皆是母爱与期盼。

另一件极其珍贵的展品“夫人瓶”，瓶身上下均融合了女书的元素，并以旗袍为造型，正面画有女书标志性图案八角花，牡丹、石榴相互交织，领口和旗袍盘扣样式的设计为书法造型的“女”字；背面是女书“祥瑞连连”，周围缠有枝莲纹饰，具有根深叶茂、生生不息、富贵缠身等吉祥寓意。

在女书传入眼中，博物馆是当地文化的展示空间，也是浦尾村与外界连接的桥梁。从以“全世界最具性别特征文字”被收入英国吉尼斯世界纪录，到入选国家级非物质文化遗产名录；从音乐大师谭盾的《女书交响乐》到走向奥斯卡的纪录片《密语者》，女书正从深闺走向世界……

“前几天，几位从智利、巴西、哥伦比亚、西班牙、葡萄牙来的游客，连续三天来馆里了解女书。”胡淑珍兴奋地说，她们是从一本书里知道女书的。女书虽小，却能跨越山海。



10月27日，江永县上江圩镇，风景优美的女书博物馆。

本文配图均为湖南日报全媒体记者 李健 摄

看得上病、看得好病，还要看病更舒心、服务更体贴。

娄底积极构建全生命周期健康服务体系，让健康守护“无死角”——

在婴幼儿健康管理方面，娄底完善生育支持政策，建成托育服务机构220家，提供托位15492个；依托市妇幼保健院建设市级托育综合服务中心；2025年开展新生儿疾病免费筛查与诊断15779例，为孩子健康成长筑牢“第一道防线”。

针对老年人需求，推进“医养结合”新模式，全市13家家庭医生签约机构中有2家创建为省级安宁疗护标准病房，二级及以上公立综合医院100%设置老年医学科，65岁及以上老人健康管理覆盖40.31万人。

在慢性病防控领域，构建四级管理体系，融入中医药服务，全市建成1个国家级、2个省级慢性病综合示范区、87家基层机构建成特色中医馆，推广针灸、推拿等适宜技术，2025年高血压、糖尿病规范管理率达82%，实现“防治结合”。

实施“名医医娄”，聘请钟南山院士等6位名医为首席专家，与5个院士团队合作，签约12项重点医疗项目，已有762名外地名医、知名专家签约服务娄底，全市320名知名专家定期下沉基层开展坐诊、查房、手术等诊疗活动1000余次；引进高层次人才和学科带头人314名，促进学科发展和市县诊疗能力提升。2025年新创建省级临床重点专科及建设、培育项目23个；组建“全融合”家庭医生签约团队880支，“全科医生驻村全覆盖”入选国家卫健委优秀改革案例，万人口全科医师数6.54人，居全省首位……

病有所医，全民健康，在桩桩件件事中兑现着承诺。从“三医联动”的系统性重构，到分级诊疗的精细化推进；从国家区域医疗中心的合力建设，到基层网底的持续筑牢；从智慧医疗的便捷可及，到健康服务的温情延伸——娄底医改正以“人民健康”为航标，破浪前行。