

综合

教务处为何消失——湖南多所本科高校推行教学管理改革透视

湖南日报全媒体记者 余蓉 见习记者 沈可心

科教观察

2025年秋季开学后，湖南科技大学新生惊喜地发现，入学后立即就能报名参加英语四级考试。而在过去，因学籍数据需在多个部门流转，新生往往要等到下一下学期才能报考。

这一新变化，得益于一场深层次的机构变革。近年来，不少大学的教务处正在消失——它们并非被全盘撤销，而是通过归并或重组，融入更具整合性的“本科生院”。与简单更名不同，这场改革正推动高校教务工作从管理型向服务型深刻转变。

破壁而生——从“部门分割”到“一体协同”

湖南省内高校本科生院建设路径各异。中南大学2010年便成立本科生院，率先探索“大教务”体系；中南林业科技大学于2025年4月整合教务处、招生就业处、创新创业学院等为本科生院；湖南科技大学则分步推进，2021年先组建教学评建与教师教学发展中心，2024年成立本科生院时，又将教师教学发展工作划归师范学院、教学评建与招生工作并

入本科生院。

“在职能分散的模式下，教学管理工作有时靠单个部门推动有难度。”湖南科技大学本科生院副院长邓淇中坦言，“涉及部门多、签批耗时长、协调统筹难，影响工作效率和服务效果。”

类似困境催生变革的内在动力，而上层政策的连续出台，则为改革提供了外部推力。近年来，教育部连续发文，要求深化本科教育教学改革，并健全专业动态调整机制，引导高等教育内涵式发展。湖南也相继出台《高等院校布局优化实施方案》等文件，明确提出“整合资源建设一批高水平大学”等具体目标。

传统教学管理模式已难以适应新的效率要求，通过整合资源、组建本科生院以贯通工作，成为高校顺应政策导向、回应现实需求的务实选择。

贯通增效——从“数据孤岛”到“一站服务”

机构整合的成效在具体工作中迅速显现。在湖南科技大学，本科生院的成立使原本分散在招生、教务等部门的数据实现内部调用。

这一变化让2025级新生在入学时便能将考试信息准确纳入系统。数据显示，今年秋季学期英语四级考试报名人数中，大一新生占比约六成，学生反响热烈。

此外，湖南科技大学招生部门负责人表示，本科招生计划的制定现在能更好地与学校的师生比、教学资源、博士教授数量等要素匹配。“部门协调时间大幅缩短，沟通更迅速。”

更深刻的变革体现在专业优化机制上。中南林业科技大学本科生院院长王文磊介绍，整合后的本科生院能从十几个维度综合评估专业建设情况：“除了传统的人才培养质量、教育教学成果外，还能直接掌握各专业的招生报考率、第一志愿录取率、学生转专业情况等关键数据。”全方位的数据支撑，使专业优化调整决策更加科学。

日常教学管理中的堵点也在消解。王文磊举例说：“过去教室排课归教务处，多媒体设备管理归信息中心，现在所有教学资源实现系统一体化运行，也方便教师教学。”

思维之变——从“管理秩序”到“服务生态”

这些改革实践回应了一个核心命题：高校须从“管理本位”转向“服务本位”，

通过机构重组破解部门壁垒，更好为育人服务。

“大教育理念实质上就是将行政管理职能服务化，将分散的教育资源集成化，从而实现教育教学服务保障的精准化与科学化。”王文磊的这番话，道出了这场改革的核心思维。

如何衡量改革的成效？江苏的苏州大学政治与公共管理学院尤小立教授曾公开指出三个关键标准：人员是否精简、权限是否调整、思维是否转变。湖南高校的改革实践恰恰印证了这一观点。

中南林业科技大学在整合过程中实现了机构和人员的“双精简”；湖南科技大学则将原本属于教务处的学生竞赛管理职能整合至创新创业学院，实现同类业务的集中管理。

邓淇中进一步阐释：“学校管理理念的转变，是将同属性的工作集中在一个部门，由部门内部统筹解决。”改革并非简单的机构整合，而是通过“合并同类项”，实现“让专业的人做专业的事”，真正构建起以服务为导向的运行机制。

当部门壁垒被打破，数据实现共享，流程得到优化，这场以服务为核心的变革，为高等教育的高质量发展注入新的活力。



10月31日，游客在醴陵市渌江书院参观游玩，感受千年书院的文化积淀。

湖南日报全媒体记者 童臻熙 刘诗琪 杨子洋 摄影报道

全龄竞逐燃星城 全民健身绘新卷——长沙市第十一届运动会背后的体育热图景

肖霄

有一种活力，如湘江潮涌奔不息，让体育基因深植城市肌理；有一种热爱，似星火燎原暖星城，让运动热情浸润每个角落。

10月31日晚，长沙贺龙体育场灯火如昼、星光璀璨。当绚烂的灯光照亮夜空，长沙市第十一届运动会开幕式在此拉开序幕。演员们踏着节拍跃动、伴着旋律起舞，诠释着“加入运动，就是加入一种向上的力量”。

全民运动，幸福长沙。从稚气未脱的孩童到精神矍铄的老者，从社区健身角到专业赛场，全民健身的热潮正以磅礴之势席卷长沙，在这座城市的土地上生根发芽。

全龄同场：赛场之上，各展风采

作为长沙规模最大的综合性运动会，每四年一届的市运会已走过十一届春秋。它不仅是展示长沙竞技体育实力、后备人才储备、群众体育活力与体育产业发展的核心平台，更是凝聚全城力量、彰显城市精神的体育盛会。

本届市运会自4月开赛以来，赛事热度持续攀升，各项比拼如火如荼，这场全民狂欢将一直延续至11月。赛事覆盖全年龄段，精心设置老年组、成年组、青年组、少年组、幼儿组，囊括52个大项、908个小项，让竞技激情与群众乐趣

身变得触手可及。如今，这样的智慧健身中心已在长沙建成283家，成为居民家门口的“健身驿站”。

赛事下沉，让全民健身拥有了更广阔的舞台。今年以来，第十三届全民健身运动会、职工运动会、乡村欢乐跑暨四季花海跑等400余项赛事活动在长沙遍地开花。长沙始终坚持“政府搭台、群众唱戏”的模式，让体育赛事真正走进寻常百姓家。

与此同时，全民健身嘉年华、“科学健身进社区”等活动持续开展，专业教练走出健身房，走进公园、社区，为市民量身定制健身方案，手把手指导动作要领，将科学锻炼的理念播撒到千家万户。

数据见证着长沙全民健身的坚实步伐：“十四五”期间，长沙累计投入超2亿元，建成439个运动场、203公里健身步道等体育场地设施，人均体育场地面积达3.42平方米。年均举办全民健身活动超千场，带动经常锻炼人口比例攀升至43.9%。近半数长沙人将运动融入日常，让健康成为生活的底色。

体育强国的时代强音与“三高四新”美好蓝图交相辉映，白发老者与垂髫小儿同享运动乐趣，寻常百姓与专业选手共赴体育之约，体育之花在星城大地上持久绽放。长沙，正以体育之名义，编织“全龄友好、全域共享”的幸福网！

银发一族的活力更让人动容。柔力球兼具太极的柔美与球类运动的灵动，近年来在长沙老年群体中圈粉无数。6月的柔力球赛场，湘江新区代表队的老同志们让彩球在指尖翻飞流转，旋转、抛接、摆动，每一个动作都圆润流畅、一气呵成，丝毫不逊于年轻人。最终，他们凭借精湛技艺摘得老年组桂冠，用舒展的身姿与灿烂的笑容，书写着“老有所乐、老有所健”的幸福篇章。

项目推广：微光成炬，照亮热爱

花样游泳，这项集游泳、舞蹈与音乐于一体的“水上芭蕾”，今年首次登上长沙市运会的舞台。少年组的小选手们化身碧波中的精灵，身着绚丽泳衣，伴着灵动旋律劈波斩浪。长沙市一中博雅学校的19名女将奋勇拼搏，一举斩获2金1银1铜的亮眼成绩。

据悉，该校将游泳列为特色重点项目，组建专业教练团队，搭建科学训练体系。花样游泳队成立以来屡创佳绩，更带动学校游泳课程蓬勃发展——如今，三年级学生已实现游泳课程全覆盖，学校创新融合防溺水安全教育与游泳技能培养，让孩子们在学会技能的同时筑牢安全防线，深受学生与家长的青睐。

不止花样游泳，跑酷、排舞、街舞等深受青少年喜爱的体育项目也纷纷登上市运舞台。这不仅是对国家体育总局“跨界选材”战略的积极响应，更是长沙体教融合成果的生动写照，为打造“青春体育名城”注入了鲜活动力。

四年前，芙蓉区教育局金域蓝湾幼儿园的舞蹈老师杨晶，带领孩子们参加了第十届市运会幼儿体操比赛。“那种纯粹的热爱与向上的劲头，让我坚定了传递这份运动激情的决心。”正是这份触动，让她立志成为一名专业的幼儿体操教练。如今金域蓝湾幼儿园的体操队已从“尝试探索”走向“体系化发展”，成为长沙市快乐体操示范项目选材基地，源源不断地向市体操学校输送优秀苗子。

而长沙市体操学校多年来始终坚守“快乐体操”推广初心，不仅每年举办全市快乐体操比赛，还专门为全市多家幼儿园的教师开展专项培训，手把手传授教学技巧与训练方法，让快乐体操在幼儿园落地生根、广泛普及。

全民热潮：运动融入，生活焕彩

如今的长沙，健身选择早已不再局限于跑步、健步走、羽毛球等传统项目。轮滑、自行车、登山、攀岩等项目也颇受长沙市民的青睐。丰富多元的运动场景，让越来越多长沙市民主动走出家门，在运动中追寻健康与快乐。

市运会的热度，早已跳出赛场边界，延伸到社区的每一个角落。在湘江新区的智慧社区健身中心，跑步机、力量器械等10余项设备24小时开放，居民步行五六分钟便能抵达。每月仅25元的费用，彻底破解了“健身贵、健身远”的难题，让健

望城区构建区域党建共建新格局——“望见美好 城就未来”

为深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实中央、省、市部署要求，深入实施“党建聚力·和美星城”城市基层党建引领基层治理提质行动，10月31日，望城区召开“望见美好 城就未来”区域化党建联席会议，加快构建“条块协同、资源共享、优势互补、共建共赢”的党建新格局，为绘就中国式现代化望城图景提供坚强组织保证。

会上发布了《望城区区域化党建联席会议工作章程》和首批区域化党建联席会议成员单位名单，为17家驻区单位负责人颁发了首批“‘望见美好 城就未来’观察员”聘书，并举行了共建项目协议签约仪式。

近年来，望城区始终坚持以区域化视角统筹谋划基层党建，在“党建聚合力”工程的统揽下，深入推进基层党建“书记工程”、支部“堡垒工程”、党员“闪亮工程”，制订实施城市基层党建引领基层治理、新兴领域党的建设、新时代党的基层组织建设等三年行动计划，建立健全区、街镇、村（社区）三级区域化党建联席会议制度，深化“医地共建”“校地合作”，有效促推街道社区与驻地企事业单位互助共建，共推动党建共建项目300余个，探索形成了一批有特色、有实效的经验做法，解决了一批人民群众急难愁盼问题，为全区高质量发展注入了强劲动能。

党建兴则事业兴，党建强则发展强。本次联席会议的成功召开，标志着望城区在构建“组织共建、资源共享、机制衔接、功能优化”的区域化党建共同体方面取得了突破性进展。下一步，望城区将以此次区域化党建联席会议为新起点，同心同德同向、共建共享共促，不断开创区域化党建新局面，为加快建设现代化新望城、更好地服务省市大局作出新的更大贡献。

（丁征华 毛慧君）

长沙银行“青春思政实践课”校园行——走进道县绍基学校

10月28日，长沙银行“青春思政实践课”校园行活动，走进永州州道县绍基学校。此次活动以“银教协同”为纽带，长沙银行道县支行的志愿者，带领绍基学校全体团员及入团积极分子，走进“陈树湘烈士纪念馆”，学习革命烈士的英雄事迹；开展“铭记烽火岁月 赓续抗战精神——中国人民抗日战争胜利80周年主题思政课”讲座。

活动过程中，“历史影像+互动问答”的立体化呈现，给同学们上了一堂有温度、有深度、有力度的思政课。讲座伊始，长沙银行思政课志愿服务队的宣讲员吴雪晴，以抗战胜利80周年的时代背

景为切入点，用鲜活的史料、生动的语言，带领同学们回溯那段山河破碎却斗志昂扬的烽火岁月，讲述了抗战精神从未因时代变迁而褪色，而是在一代代建设者、奋斗者的身上延续，从抗战时期的“保家卫国”到和平年代的“强国担当”，精神内核始终如一。

此次青春思政实践课，得到了团道县县委和绍基学校负责人、广大师生的一致好评。绍基学校的同学们纷纷表示，通过此次课程的学习，不仅加深了对党的认识，强化了自身的责任感与使命感，今后也会把爱国情怀转化为学习的动力。

（唐雨萌）

湘乡：欢声笑语回荡油茶林

时下，湘乡市各油茶基地呈现一片繁忙景象，村民们正忙着采摘茶籽，欢声笑语回荡其间。

作为湘乡市农业支柱产业之一，油茶产业在当地有着重要地位——2009年，该市被确定为全国油茶示范基地，如今已成为湖南省油茶产业发展重点市。目前，全市种植油茶15万亩，形成金数-月山、潭子-虞唐两个万亩油茶示范片。涌现出沁椿堂、楚山宝、永嘉等茶油加工企业，年产茶油2000余吨，年总产值2亿余元，有力带动当地村民增收致富。

为推动油茶产业高质量发展，湘乡市坚持以林长制为抓手，积极探索“林长制+油茶产业发展”融合模式，并创新实施“一长四员一警”工作机制，具体包括“林长+林业科技员+护林员+监管员+执法员+辅（干）警”的协同管理体系。

通过“一长四员一警”机制，湘乡市有效整合各方力量，为油茶产业的科学管理、技术推广、生态保护及执法监管提供了坚实保障，助力产业在规模化、专业化、生态化道路上稳步前行，实现了经济效益与生态效益的双赢。

（颜石敦 盛柯 陈坤）