

株洲市渌口区打出改革“组合拳”，推动城乡义务教育均衡发展——

老师“动”起来，成绩提上来

湖南日报全媒体记者 廖义刚 张咪 通讯员 刘艺锋

今秋开学后，株洲市渌口区教育局局长王宇平告诉记者，今年该区农村与城区学校中考成绩人均总分差距，较去年缩小21%。

近年来，渌口区在教育改革方面打出一套“组合拳”，通过推行学区制管理、“县管校聘”、多点执教等，破解城乡义务教育均衡发展难题，教学质量不断提升，教育成本持续下降。

教师从“学校人”变“学区人”
学生满意率平均提升约20%

龙凤学校是渌口区朱亭镇一所九年一贯制学校。上学期在校生223名，今秋开学，学生减至173名。

“经过摸底，预计未来几年每年入学学生都会减少。”该校一名负责人介绍。

这种情况并非孤例。渌口区大部分农村学校都反映，近两年生源逐年减少，教师课时不够，教育资源闲置。

今年初，渌口区教育部门将全区8个镇23所农村学校整合为4大学区，教师从“学校人”变成“学区人”，可跨校授课、多点执教。

朱亭学区统管朱亭镇和龙潭镇两个镇的5所学校后，通过合理安排、科学调配，破解以往“所教非所学”现象。

朱亭学校地理老师刘胜教学能力突

出，按照学区安排，本学期周一、周三、周五在朱亭学校教学，周二、周四在龙凤学校上课。

“这样一来，两个学校的学生在地理学科中都能受到良好的教育。”渌口区教育局局长王宇平说，学区制管理灵活解决跨学段、跨年级、跨专业教学问题，有效缓解农村学校地理、化学、音体美等学科教师结构性缺员现状。

目前，渌口区共有12名教师实现跨校授课，物理、生物等多点执教学科平均成绩全区排名提高5至8名，学生满意率平均提升约20%。

“县管校聘”激活教师动能
清理无相应教资跨学段任教人员33名

今秋开学，在朱亭镇某乡村学校工作10余年的尹老师，通过跨校竞聘，调到渌口区城郊的杨得志红军学校任教。

“以前很难跨乡镇调动，现在通过竞聘实现了。”他说。

农村学校老师，“一眼望到头”，“躺平”的不少。如何激发大家的主观能动性？今年6月，渌口区实施《公办中小学教师“县管校聘”管理工作实施方案（试行）》，明确所有教师均由区统一管理，通过校内竞聘、跨校竞聘等方式进行择优

聘用。

“打破了学校壁垒，对全区教师进行优胜劣汰，让有能力的教师到更好的岗位上，带动提升全区的教育教学水平。”王宇平介绍。为啃下“县管校聘”这块“硬骨头”，由24名区领导兼任的“第一校长”深入学校进行政策宣讲，争取教职工理解支持。

目前，渌口区各校按“以事定岗、以岗聘人”原则，精准核定全区编制总量1579个，同步规范任教资质，清理无相应教资跨学段任教人员33名，队伍结构更趋合理。

“名校+学区”提升教育水平
城乡学校中考人均分差缩小21%

从上学期开始，渌口区明德小学教育集团与朱亭学区建立“师徒结对”帮扶机制，频繁开展送教下乡、优秀教师社团等活动。这项取名为“明朱工程”的教育帮扶计划，推动朱亭学区综合成绩全区排名比去年整体提升2名。

跟许多县区一样，渌口区一直存在城乡教育发展不均现象。该区探索“名校+学区”集团化办学模式，由6所城区优质校牵头，引进株洲市二中、建宁中学等4所株洲市标杆校，结对帮扶渌口4大学区，实现管理下沉、资源共享、教师共

培。

今年，渌口区农村与城区学校中考成绩人均总分差距缩小至77分，较去年缩小21%；全区小学生本地就学率、公办高中录取率分别提升至54%、55%。

■短评 打破壁垒，重塑格局

张咪

城乡教育差距，倒逼教育改革加快步伐。株洲市渌口区直面问题，通过整合学区、“县管校聘”、名校帮扶等系列举措，推动城乡教育均衡发展，取得一定成效。

渌口区的教育改革，打破壁垒，重塑格局，激发动力。教师从“学校人”变为“学区人”，不仅是身份转变，更是资源配置机制根本性变革，盘活了师资存量，解决了“结构性缺员”和“教师富余”的问题。“县管校聘”打破惯性思维，以“竞聘上岗”激发教师内生动力，实现从“要我干”到“我要干”的转变。

渌口区的实践证明，只要沉下心来研究问题，敢于“刀刃向内”，就能在振兴乡村教育上蹚出一条好路子。



9月27日，宁乡市炭河里青铜博物馆，游客在观赏国宝级文物四羊方尊（复制品）。该馆是湖南省唯一的青铜文化专题馆，共收藏各类文物5651件，生动展现了商周时期宁乡地区辉煌的青铜文明。

湖南日报全媒体记者 李健 摄

张家界鹞子寨“闭关”十年重开园

两千余名中外登山爱好者沉浸式体验

湖南日报9月27日讯(全媒体记者 田育才 通讯员 罗璇) 9月27日是世界旅游日。当天，2025年张家界国家森林公园鹞子寨登山赛鸣枪开跑。来自全球的2000余名中外登山爱好者沿赛道攀登，同步见证“闭关”近十年的鹞子寨景区正式开放。这场“赛事+开园”的双重盛宴，标志着张家界文旅体融合发展迈入新阶段。

鹞子寨海拔1050米，因山形似鹞子得名，其三面绝壁、岭脊狭长，与黄石寨、袁家界呈“三足鼎立”之势，以“奇、险、幽、野、雄”闻名，拥有百应谷、老鹰嘴等核心景点，是观赏峰林地貌、徒步健身、户外摄影的理想之地。

本次赛事以“徒步鹞子寨，呼吸张家界”为主题，分专业组与大众组。专业组沿5.29公里路线从大氧吧广场出发，途经百应谷、老鹰嘴等节点登顶角逐冠军；大众组体验2.77公里线路，完赛可获专属奖牌，践行全民健身理念。

2016年初，鹞子寨实施封闭管理。历经十年休养生息，这里已成“动植物王国”——珙桐、红豆杉等珍稀植物长势喜人，白颈长尾雉、野生猕猴等野生动物时常现身。修复升级的生态游步道实现竞技与保护共生，选手得以沉浸式感受“移动的自然博物馆”魅力。

最终，肯尼亚两名选手摘得专业组男女冠军，各获1万元奖金。两人直言：“张家界太壮观了，我们体验了世界上最美的风景。”

兰朝红：晨光中，17张笑脸在等我

弘扬教育家精神
乡村教师日志
湖南省教育厅 湖南日报社 联合推出



兰朝红在上课。 通讯员 摄

【名片】

兰朝红，1975年7月生，城步苗族自治县儒林镇中心小学正高级教师。她扎根乡村教育一线，曾获全国五一巾帼标兵、湖南省师德先进个人、湖南省先进工作者等荣誉。

【日志】

9月23日，清晨5点20分，天空蒙着一层淡淡的墨色，鸟儿还在巢中酣睡，我已准时踏上了锻炼的路。

寒风凛冽的“三九”也好，烈日炙烤的“三伏”也罢，这清晨的锻炼时光，早已成为我生活中不可或缺的一部分。

因为，我必须强壮、必须精神饱满，才能带着那么多可爱的学生在操场奔跑。我要像一棵大树，为他们撑起一片荫凉。

校门口挺拔依旧的大树，看着我日复一日地走进校园，就像我看着一届又一届的学生长大。

7点40分，踏入教室的那一刻，我的目光习惯性地扫过每个孩子，他们的一举一动、一颦一笑，都牵动着我的心。

思晨的刘海又遮住了眼睛，我取出随身携带的剪刀，在阳光下为她仔细修剪；诗雨的裙摆裂了道小缝，课后我得给她补补；健健的耳朵又流脓水了，我轻轻拉过他，用药棉小心擦拭……

全班17个孩子，15个是留守儿童。他们的父母在远方打工，他们的世界常常缺了一角。我就是他们的“校园妈妈”——谁头发长了，我剪；谁衣服破了，我补；谁想爸妈偷偷哭了，我抱。

今天的数学课上，谢垂坪回答问题时，既响亮又准确，眼神里满是自信。我当即走到他身边，笑着把他抱起来“举高高”。

孩子被举起时，先是愣了一下，随即露出大大的笑容。那张小脸笑得像朵盛开的太阳花，满满的自信藏都藏不住。

看着他开心的模样，我也跟着笑了。

“举高高”是我给学生的奖励。

我清楚，人的手指有三长两短，我教的学生不可能个个都优秀。但我始终坚守“一个也不放弃”的原则。

不管哪个孩子，不管他在哪个科目上有短板，我都会耐心辅导，帮他找到进步的方向。

而发奖品，便是我激励孩子们的重要方式。我的奖品种类繁多，装了一大柜，文具、书籍、小零食应有尽有，当然也包括“拍照合影”与“举高高”。

经历过湖南第一师范学院的培养，见识过省城的教育，我深知鼓励与全面发展对农村孩子的重要性。

为了让学生不将“哆来咪”念成“123”，我教他们识简谱、学乐理；书法课上，我耐心地在孩子身边驻足，轻声指导，告诉他们“字如其人，认真写好每一笔，才能把字写漂亮”；为了让学生增强自理能力，我教他们绣苗绣、打苗乡油茶、炒苗家菜……

这不，上周，我又教他们做起了艾叶粑粑。

“包的时候要注意，别让馅料跑出来啦。”孩子们学着我的样子，有的把面团捏散了，馅料撒了一地，却一点也不气馁；有的包得太大，手心都放不下，引得大家哈哈大笑。

我逐个帮他们调整形状，指尖沾着的糯米粉，像是撒在孩子们手里的星光。

我想，他们学会的，不仅仅是一项技能，更是对家乡深深的爱与眷恋，就像当时的我一样。

父亲离家出走，母亲卧病在床，吃“百家饭”长大的我，在辍学5年后，按年

龄插班读小学五年级。在随后的学习路上，我一路披荆斩棘，以全县第一名的成绩考入湖南第一师范学院。

1995年毕业后，我被分配到原长沙市东方红农场小学任教。

两年后，我做了个大胆的决定——回家乡。

当时，教育局的领导好心劝我：“你好不容易从山沟里飞出来了，又要飞回去吗？”

很多人无法理解我的做法，甚至有人认为：“兰朝红怕是太差了，在省城待不下去了。”可他们不知道，我的大学毕业证总评成绩在班上排第五，在区里举行的各项竞赛中，我屡屡获奖。

我的家乡奇缺的是优秀教师，如果我回去，通过自己的努力，让更多和我一样的孩子飞出山沟，那多好啊。

人，只有在最需要自己的地方才能体现价值。回到城步后，我也没有选择留在县城，那里优秀教师不少，可以少我一个。但山沟里的孩子需要我，我选择了条件艰苦的清溪小学，即我现在所在学校的前身，一待就是28年。

从毕业至今正好30年，我的青春化作粉笔灰，飘散在教室的各个角落；我的皱纹里，刻满了孩子们成长的年轮。

有人说我是老师，有人说我是妈妈，但我知道，我只是一名普通的守护者——守护着这些远离父母的天使，守护着这片充满希望的土地。

此刻夜幕降临，月光洒在窗前，像一条银色的河。我知道，明天，5点的闹钟依旧会响，晨光中，还有17张笑脸在等我。

（湖南日报全媒体记者 王铭俊 整理）

上交所与10多家全国知名投资机构来湘座谈赋能

资本托举，让科技成果加速从“书架”走向“货架”

湖南日报全媒体记者 黄炜信

背起双肩包，湖南就是你的创业主场。当下的湖南，大学生创新创业风潮涌动，高校创业生态更加优化。9月25日，上交所与10多家全国知名投资机构，在岳麓山种业创新中心举行支持湖南省高校及实验室科技创新与成果转化座谈会。高校有需求，上交所、机构有回应，热烈的现场让记者感受到，未来有资本托举，湖南更多科技成果将加速从“书架”走向“货架”。

高校、实验室需要什么

“高校的成果普遍属于偏早期的概念性成果，其进一步的验证、开发、放大等还需要持续且较大的经费投入，特别是需要风险投资的介入。”中南大学副校长何旭辉的话让在场的省内高校代表很有共鸣。

湖南先进技术研究院下设超精密智造、数智仿真、智能计算与集成电路三大协同创新中心。研究院副院长周前胜表示，希望与资本方、产业方建立常态化沟通交流机制：“通过上交所与上市公司建立技术交流渠道，为上市公司精准对接科技成果，推动科技成果落地运用，并探索‘收益共享、风险共担’的科技成果‘体外孵化+成熟收购’模式。”

芙蓉实验室常务副主任向波建议，为科技创新保障长期稳定的资金投入，鼓励投资基金投早投小，投长期投硬科技，做耐心资本，支持战略性新兴产业和未来产业。

创投机构看重企业什么

“我们最看重的，不是企业技术的先进性，第一还是唯一。”浦东科创总经理徐杨的话让记者颇感意外。

开源鸿蒙赋能千行百业

超1300款软硬件产品通过兼容性测评

湖南日报9月27日讯(全媒体见习记者 符硕 记者 曹娟)9月27日，2025开源鸿蒙技术大会在长沙举行。会上发布，开源鸿蒙已汇聚9200多名社区贡献者，累计贡献1.3亿多行代码，推出70多个行业发行版，超1300款软硬件产品通过兼容性测评，成为千行百业的“数字底座”。

2020年，华为公司将鸿蒙操作系统的基础能力贡献给开放原子开源基金会，成立了开源鸿蒙项目。5年来，开源鸿蒙基本上保持了每年一个大版本的迭代速度。“在产学研用各界共建下，开源鸿蒙成为发展最快的开源根社区之一。”开源鸿蒙项目群技术指导委员会主席陈海波说。

华为常务董事、终端BG董事长余承东在大会致辞中认为，这“开创了我国软件发展史上的奇迹”。华为基于开源鸿蒙的鸿蒙5操作系统设备数超过1700万台，而超过9000款应用基于华为开放的碰一碰、实况窗、安全访问、意图框架等系统创新

能力，开发出超过70种创新体验。

开源鸿蒙6.0 Release版本在大会现场正式发布。新版本在多个关键技术领域实现突破，包括提供更灵活的组件布局，优化开发体验；窗口能力升级，新增文本显示处理支持，提升交互便捷性等，将为应用厂商带来缩短开发周期、降低开发成本、优化用户体验等实际价值。

大会上，开源鸿蒙成立开源鸿蒙教育委员会，启动开源鸿蒙跨平台框架PMC孵化、具身智能PMC孵化，发布“开源鸿蒙社区开发创新奖励计划”，以产学研用的深度协同与共建力量推进开源生态更繁荣。

与会专家认为，未来5年，智能化将成为终端操作系统发展的主旋律，从面向用户操作的功能级、任务级的智能辅助，逐步走向面向用户意图的自主智能。而要达到L3+级智能，面临鲁棒性(AI幻觉)、安全隐私保护、成本与效率等挑战。AI从“作诗”到“做事”转变的“水下冰山”，需要操作系统与AI深度结合才能克服。

“三链”融合升级，今年合同额向300亿元迈进 中交中南局应对挑战逆势而上

湖南日报9月27日讯(全媒体记者 曹娟 通讯员 雷晓芸)昨天，中交中南局举行第二届“三链”融合高质量发展大会。记者从会上获悉，这家重组成立仅3年的企业，新签合同额已连续两年突破200亿元，今年加速向300亿元目标迈进，成为湖南建筑行业应对挑战逆势而上的一道亮眼风景。

当前，建筑行业正处在周期调整与结构升级叠加的变革期，传统产业链条中的协同效率瓶颈、资源配置短板等问题日益凸显。麦肯锡数据显示，全球BOT(建设—运营—移交)/PPP(政府和社会资本合作)模式占比超60%，纯施工模式利润率不足3%，而“投建营一体化”全周期回报率达12%至15%。

作为中交集团在湖南打造的属地化区域深耕发展平台，中交中南局顺应行业变革，以“产业链、供应链、分包链”融合发展破局，夯实核心竞争力。产业链上，从“单一施工”

到“融合赋能”，向高附加值领域延伸；供应链上，从“甲方乙方”到“战略伙伴”，激活协同动能；分包链上，从“履约执行”到“能力共建”，打通项目履约的“最后一公里”。

“三链”融合升级驱动企业高质量发展。近年来，中交中南局承建了世界最长高速公路隧道、世界最大跨度中承式多联拱桥、交通运输部智能交通先导应用试点项目等一批重大项目。目前公司在手项目逾百个，涉及公路市政、铁路轨道、城市房建、新兴产业等领域，总产值超500亿元；海外业务蓬勃发展的，成功拓展中亚、北非市场。

“面对全球产业变革与建筑业高质量发展要求，‘三链’重构不是‘选择题’，而是关乎生存的‘必答题’。”中交中南局党委书记、董事长刘拥华表示，中交中南局将与链上伙伴携手共进，力争建设“区域龙头、行业标杆、全球竞进”的国际化一流企业。