

湘潭整合四家公立医院资源，借力外籍专家，高标准建设病理诊断中心——

「家门口」畅享国际诊疗服务

湖南日报全媒体记者 彭婷

说到癌症，几乎人人“谈癌色变”。一个人是不是得了癌症，是早期癌症还是晚期癌症，主要是病理医生说了算。

然而，我国病理医生数量严重不足。全国病理医生总数约2万人，保守估计缺口近4万人。

作为全国首批国家公立医院改革与高质量发展示范项目城市，湘潭同样面临这样的困境，全市病理从业人员仅62人，其中诊断医师33人。数十人的队伍，要为全市近300万人服务，难度可想而知。

不仅如此，各家医院病理诊断水平参差不齐，这让临床医生很为难。“对于一些疑难病例，出具的病理诊断报告常常写着‘考虑某某病’‘不排除某某病’‘建议上级医院会诊’等模棱两可的字眼。”湘潭一名公立医院临床医生告诉记者。

最终，患者要么被要求重新取标本化验，要么标本被送到外地大医院检验，既花时间，又费钱。

如何破解难题？湘潭迈开了探索的步伐。

病理医生“抱团”，破解资源不足、水平不齐难题

放眼全国，2011年，浙江宁波大胆改革，整合市属6家三甲医院病理人员、设备，组建宁波市临床病理诊断中心。这是国内首家政府举办、独立设置、区域服务的专业病理诊断中心。

他山之石，可以攻玉。湘潭向宁波“取经”，将湘潭市中心医院、市一医院、市二医院、市三医院的病理科资源和人员全面整合，统一管理，集中办公，成立一家崭新的医疗机构——湘潭市医疗联合体病理诊断中心。

每天上午，位于湘潭高新区昭山片区的湘潭市医疗联合体病理诊断中心格外繁忙。专门的医疗运输车从湘潭市中心医院、湘潭市一医院、湘潭市二医院、湘潭市三医院（湘潭医卫职院附属医院）4家公立医疗机构收取病理标本后，一路驶向病理诊断中心。蓝色箱子里的每一份标本，都有自己的专属“身份证”。到达病理中心后，病理技术人员第一时间核对标本信息，确认无误后签收，扫描上传系统。

通过病理资源全面共享、人员同质化培训、质控同质化管理，实现报告结果互认，今年上半年，4家医疗机构病理重复检查率同比下降30%，患者等待时间缩短50%以上。

“抱团”后，人员并未增减，技术如何提

升？湘潭市医疗联合体病理诊断中心采取购买服务的方式，与第三方专业机构湖南新途病理检验有限公司“牵手”合作。“湖南新途聘请了很多外籍病理学亚专科专家，我们依靠其先进的技术，实现与国际接轨，提高病理诊断整体水平。”湘潭市医疗联合体病理诊断中心主任、湘潭市中心医院院长吴勇军说。

国际会诊助力，精准诊断挽救患者生命

8月21日8时，湘潭市中心医院病理医生吴娟坐在显微镜前，开启一天的工作。镜头下的病理切片通过镜头40倍、100倍乃至400倍放大，打开复杂的世界。

“400倍下，不同组织的细胞形态大不一样。比如正常肺泡上皮细胞是薄薄的一层，变成肿瘤细胞后，会密集地排成几层，挤在一块。”吴娟形象地描述，这时候看到的肿瘤细胞“很大也很丑”，这是十分危险的信号。

今年初，吴娟就发现一份“很大也很丑”的病理标本。标本的主人陈玲玲是一名18岁女孩，在某医院检查后，被诊断为淋巴结发炎，但抗感染治疗并未起效，心急的她赶紧到湘潭市中心医院求助。

医生切取陈玲玲的颈部肿物活检，显微镜下，患者淋巴结结构已被大小不等的淋巴滤泡替代。吴娟说，这些滤泡内外一致，结构弥漫且拥挤，这一切都指向了恶性

肿瘤——淋巴瘤。

然而，进一步病理分析却“矛盾重重”：肿物虽兼具多种淋巴瘤亚型特征，却又与任何一种最常见类型的表现不相符。该院病理科主任李智信迅速将陈玲玲的信息上传至国际会诊系统，对接美国纽约大学淋巴瘤专家刘志广教授。

不到24小时，刘志广在线完成阅片，诊断为“儿童型滤泡性淋巴瘤”。李智信告诉记者，这种病罕见且特征独特，需要经验极其丰富的病理医生才能确诊。

外籍专家的意见拨云见日，同时还带来一个充满希望的消息：这种淋巴瘤十分“友好”，生存率极高。根据陈玲玲的情况，医生建议她先观察，目前不需要抗肿瘤治疗。

医生的话，让陈玲玲的生活迎来曙光。她的家人由衷感慨，不要到北京、上海等大医院转诊，足不出户就能享受国际专家病理诊断服务，是真正的好事、实事！

与陈玲玲有同样感受的，还有湘潭县晚期胃癌患者吴宁希。今年，他在市内一家二级公立医院就诊后，通过胃镜获取病变部位组织标本，送到湘潭市医疗联合体病理诊断中心。分子检测结果显示，这是一种很少见的胃癌亚型。通过国内专家复核，外籍胃肠亚专科专家徐如良远程会诊，建议靶向药物治疗。

如今，吴宁希定期在乡镇卫生院购买靶向药，还有医保报销。“没想到在二级医院看病，不用多花钱，也能享受国际专家服务！”吴宁希欣慰地说。

吴勇军介绍，湘潭市医疗联合体病理诊断中心共有5名外籍病理专家常驻指导，实时提供疑难病例会诊咨询，中心还与26名外籍亚专科病理专家建立国际远程会诊联系。今年，该中心已完成标本检测近5万例，诊断准确率接近100%。

医生能力跃升，从“全科”迈向“亚专科”

8月10日，湘潭市医疗联合体病理诊断中心、湖南新途联合承办的“健康中国基层慢病综合管理赋能工程——淋巴瘤专科人才能力提升项目”在湘潭举行。复旦大学附属肿瘤医院、中南大学湘雅医院等医疗机构淋巴瘤临床及病理专家齐聚一堂，开展学术分享。疑难病理鉴别诊断读片环节，大屏幕上展示着复杂的数字病理切片图像，病理专家引导大家从细胞形态、组织结构及免疫表型等方面细致观察分析。

来自湘潭市三医院病理科的曾伯文十分珍惜这样的学习机会，他早早到达会场，一上午做了好几页学习笔记。“自从与其他医院的同仁集中统一办公，感觉每天接收的知识、学到的诊断技能都是新的。”他说。

曾伯文所在的湘潭市三医院是一家二级公立医院，病理科医生仅他一人。他告诉记者，过去，他“从头看到脚”，没有精力深耕某一领域，每天“如临深渊、如履薄冰”。加上很多病人选择到大医院治疗，他甚至连看到复杂病理切片的机会都没有。

今年初，他从湘潭市三医院来到湘潭市医疗联合体病理诊断中心，接触了更加先进的病理诊断设备，直言“打开了新世界的大门”。遇到湘潭市中心医院、湘潭市一医院两家三甲医院的疑难病例，他会主动参与读片讨论；碰上外籍专家学术讲座和交流，他更会积极参加。

提升能力，共同进步。这正是湘潭整合4家公立医院病理力量，与国际接轨的初衷所在。吴勇军介绍，湘潭市医疗联合体病理诊断中心聘请的外籍专家，组建了5个亚专科团队，已累计开展3次线下国际交流。如今，这里每周平均有20例疑难病例，通过驻诊国外专家或亚专科国际远程会诊确立诊断。“目的就是要从‘大病理’的粗放时代，走向‘病理亚专科’的精细发展时代，让老百姓获得更加精准的治疗。”他说。

湘潭市卫健委主任马金辉表示，将瞄准“建设具有国内一流水平和国际影响力

的病理诊断中心”目标，把整合范围从4家公立医院扩大到全市医疗机构，促进优质医疗资源下沉共享，实现市、县、乡三级病理服务网络全覆盖，解决基层病理诊断能力薄弱问题，打造公立医院改革与高质量发展“湘潭样板”。

■短评

以资源整合破题 用机制创新惠民

彭婷

病理学被现代医学之父威廉·奥斯勒称为“医学之本”。钟南山院士指出，病理科和病理医生的水平，是医院医疗质量高低的重要标志。病理科的发展水平和能力建设，对于提升整个医疗系统的质量至关重要。

湘潭整合4家公立医院病理力量，与国际接轨，高标准建设病理诊断中心，为破解医疗资源不均、水平参差不齐等难题提供了创新样本。这一探索，不仅体现了医疗资源优化配置的改革智慧，更彰显“以人民健康为中心”的思想。

这一改革，抓住了医疗资源“碎片化”的关键症结。湘潭通过人力、设备、管理集约化配置，实现“1+1>2”的聚合效应。病理医生从“单兵作战”变为“集团作战”，既缓解人才短缺压力，又通过同质化培训提升整体水平。这种资源重组，不是简单的物理叠加，而是体制机制创新产生的“化学反应”。

从民生视角看，改革直击群众就医痛点。国际远程会诊平台的搭建，让疑难病例在“家门口”就能获得权威诊断；检查结果互认机制，大大减轻患者经济和时间负担。重复检查率下降30%、诊断准确率接近100%……这些数字背后，正是百姓实实在在的就医获得感。

这种模式，也为分级诊疗提供支撑。当乡镇卫生院的标本也能获得三甲医院的诊断质量，当二级医院的医生也可以参与顶尖专家会诊时，医疗资源的“水位差”自然得以消弭。

湘潭的医改经验启示我们：破解看病难，既要加大投入补短板，更要通过制度创新盘活存量。这种以资源整合推动服务升级的改革路径，对于进一步深化医改，具有很好的借鉴意义。

关于“湖南省民族团结进步模范集体和模范个人”拟表彰对象的公示

根据《中共湖南省委办公厅 湖南省人民政府办公厅关于做好全省民族团结进步模范推荐评选工作的通知》要求,为充分发扬民主,广泛听取意见,接受社会监督,现将“湖南省民族团结进步模范集体和模范个人”拟表彰对象(50个模范集体、70名模范个人)进行公示,公示时间为2025年8月25日至8月29日。如对拟表彰对象有异议,请于公示期间以电话、传真、信函(以到达日邮戳时间为准)等形式反映。反映情况须客观真实,以单位名义反映情况的材料需加盖公章,以个人名义反映情况的材料应署实名,并提供有效联系方式。

省委办公厅(功勋办)

联系电话:0731-82356655 82356687

传真:0731-82356619

通讯地址:湖南省长沙市芙蓉区韶山北路1号中共湖南

邮政编码:410011

中共湖南省委办公厅(功勋办)

2025年8月25日

湖南省民族团结进步模范集体拟表彰对象(共50个)

- 1.长沙市望城区月亮岛街道桃花井社区居民委员会

2.隆平水稻博物馆

3.湖南三一工业职业技术学院

4.中共衡阳市常宁市塔山瑶族乡委员会

5.衡阳市珠晖区广东路街道车站坪社区居民委员会

6.湖南工业大学苗绣研究基地

7.株洲市芦淞服饰市场经理协会

8.湘潭子敬学校

9.邵阳市城步苗族自治县汀坪乡蓬瀛村村民委员会

10.邵阳职业技术学院财会工商学院

11.湖南蓝印文化有限公司

12.岳阳市岳阳楼区图书馆

13.常德市鼎城区红云街道办事处

14.常德市汉寿县毛家滩回族维吾尔族乡教门岗村村委会
- 15.中共张家界市桑植县龙潭坪镇委员会

16.张家界武陵源风景名胜区和国家森林公园管理局黄石寨景区管理委员会

17.张家界市永定区湘鄂川黔革命根据地纪念馆

18.张家界市慈利县三官寺土家族乡株木岗村村民委员会

19.益阳市大通湖区金盆镇大东口村村民委员会

20.益阳职业技术学院现代农业学院

21.中共郴州市资兴市八面山瑶族乡委员会

22.郴州市宜章县莽山瑶族乡西岭村村民委员会

23.永州市交通运输局

24.永州市道县横岭瑶族乡人民政府

25.湖南锐毅马达制造有限公司

26.怀化市芷江侗族自治县人民法院
- 27.怀化市靖州苗族侗族自治县政务服务中心

28.怀化市新晃侗族自治县消防救援大队

29.怀化市麻阳苗族自治县高村镇龙升社区居民委员会

30.怀化市通道转兵纪念馆

31.国网湖南省电力有限公司洪江市供电分公司硃洲供电所

32.娄底市新化县天门乡土坪村村民委员会

33.湘西自治州龙山县民族宗教事务局

34.湘西自治州花垣县双龙镇人民政府

35.湘西自治州保靖县复兴镇甘溪村村民委员会

36.湘西自治州永顺县芙蓉镇河畔社区居民委员会

37.湘西自治州民族体育学校

38.湘西自治州吉首市天行健文化旅游投资开发有限责任公司
- 39.湘西自治州凤凰旅投开发建设集团有限公司

40.湘西自治州三湘印务有限责任公司

41.中共湖南省网络安全和信息化委员会办公室网络传播处

42.湖南省人民民族华侨外事委员会法制处

43.湖南省教育厅民族教育处

44.湖南省财政厅行政处

45.湖南省人力资源社会保障厅就业促进与失业保险处

46.湖南省林业局规划财务处

47.湖南大学统战部

48.湖南日报报业集团有限公司华声在线新闻网站

49.国家开发银行湖南省分行客户五处

50.湖南省铸牢中华民族共同体意识体验馆(湖南雨花非遗馆)

湖南省民族团结进步模范个人拟表彰对象(共70人)

- 1.李 斌 男 汉族 长沙市民族宗教事务局民族工作处处长、一级主任科员

2.卡米力江·阿不都热衣木 男 维吾尔族 长沙市公安局民警、二级警长

3.欧阳清和 男 汉族 长沙市浏阳市洞阳镇东园村党总支书记、村委员会主任

4.钟 娟 女 白族 长沙市岳麓区梅溪湖街道阳明山庄社区党总支书记、居委会主任

5.仰 慧 女 苗族 长沙市雨花区桔园小学党支部书记、校长

6.肖雅芝 女 汉族 衡阳市石鼓区潇湘街道演武坪社区党总支书记、居委会主任

7.刘 超 男 汉族 衡阳技师学院党委委员、宣传统战部部长

8.陈宇奇 男 汉族 中共株洲市市委统战部副部长，市民宗局局长

9.盘建军 男 瑶族 中共株洲市炎陵县中村瑶族乡委员会副书记

10.肖红波 男 汉族 湘潭市公安局民警、一级警长

11.旦增格勒 男 藏族 湘潭市雨湖区城正街街道办事处党政办副主任、四级主任科员

12.尹 艳 女 汉族 湘潭市韶山红色教育培训集团宣教部副部长

13.张 华 男 侗族 中共邵阳市绥宁县委统战部副部长、一级主任科员

14.刘 沛 男 汉族 邵阳市大祥区蔡锷故居管理局副局长

15.杨卫东 男 汉族 邵阳市新邵县陈家坊镇东江村党支部书记、村委员会主任

16.申玢彦 女 汉族 邵阳市邵东市第一中学教师

17.程 猛 男 汉族 中共岳阳市华容县章华镇委员会书记
- 18.易小武 男 汉族 岳阳市湘阴县政协宣传信息中心职员、左宗棠文化研究会秘书长

19.毛雪琴 女 汉族 岳阳市第一中学副校长

20.刘双全 男 汉族 中共常德市桃源县青林回族自治县乡委员会书记、一级主任科员

21.童自政 男 汉族 中共常德市汉寿县县委统战部职员

22.易 辉 男 汉族 湖南省石门县白云山国有林场党总支部书记、场长

23.董亚庆 女 汉族 常德市武陵区府坪街道高山街社区党支部书记、居委会主任

24.德吉曲珍 女 藏族 张家界市永定区民族宗教事务局职员

25.贺晓英 女 土家族 张家界市桑植县洪家关光荣院院长

26.卢 琴 女 土家族 张家界市慈利县甘堰土家族乡川石村党总支书记、村委员会主任

27.向灵利 女 土家族 张家界市武陵源区军地坪小学校长

28.张 绿 男 朝鲜族 张家界市纵横天下国际旅行社有限公司经理

29.李政辉 男 回族 中共益阳市桃江县蚌埠回族乡委员会副书记、乡人民政府乡长

30.夏金名 男 汉族 益阳市安化县东坪镇人民政府副镇长

31.熊思晨 女 汉族 郴州市汝城县文明瑶族乡人民政府副乡长

32.张 娟 女 汉族 湖南幼儿师范高等专科学校教师

33.文道雄 男 汉族 郴州市临武县西山瑶族乡中心小学党支部书记、校长

34.蓝利丽 女 畲族 郴州市桂东县蓝老爹茶业开发有限公司总经理

35.欧阳美妃 女 瑶族 永州市江永县兰溪瑶族乡勾蓝瑶村党支部书记、村委员会委员

36.刘湘莲 女 汉族 潇湘技师学院宣传统战部干事

37.刘 文 男 汉族 永州市新田东升秀峰富硒农业开发有限公司总经理

38.胡顺华 男 汉族 永州市蓝山湘江源旅游开发有限公司董事长

39.罗本锋 男 汉族 中共怀化市委统战部副部长(兼),市民宗局党组书记、局长

40.周 升 男 苗族 怀化市科学技术馆馆长

41.李述均 男 汉族 怀化市鹤城区城中街道心街坊社区党总支书记、居委会主任

42.黄 忠 男 汉族 怀化市辰溪县仙人湾瑶族乡清水塘村党支部书记、村委员会主任，县民族团结进步协会会长

43.向春华 女 侗族 怀化市会同县堡子镇黄旗村党支部书记

44.杨苇芬 女 瑶族 怀化市中方县蒿吉坪瑶族乡吉都堂村党支部书记、村委员会主任

45.符建树 男 土家族 湖南辰州矿业有限责任公司人力资源部部长

46.朱燕云 女 侗族 怀化市溆浦县城市建设投资有限公司董事、副总经理

47.周 华 女 汉族 怀化市实验小学党总支书记

48.吴 灿 男 汉族 娄底市公安局娄星分局大科派出所副所长

49.杨 波 男 土家族 娄底市第一中学党委书记

50.贵黎莹 女 土家族 湘西自治州中级人民法院民事审判第一庭副庭长、二级法官

51.龙 婧 女 苗族 湘西自治州网络舆情应急中心助理工程师

52.陈 凯 男 土家族 湘西自治州吉首市教育和体育局党委书记、局长

53.向黎黎 女 苗族 湘西自治州凤凰县廖家桥镇营蒲
- 塘村村委会委员、团支部书记

54.黄 梅 女 土家族 湘西自治州永顺县民族实验学校党支部书记、校长

55.彭 云 男 土家族 湘西自治州农业科学研究院茶叶研究所所长

56.龙 飞 男 土家族 湘西墨戎苗寨乡村旅游有限责任公司总经理

57.石 佳 女 苗族 湖南十八洞七绣农业发展有限公司董事长

58.刘 菲 女 苗族 湖南鑫海环保科技有限公司总经理

59.张亚玲 女 土家族 湘西自治州龙山县龙凤文化旅游发展集团有限公司茨岩塘红色教育培训中心教学部主管

60.张玉园 男 汉族 中共湖南省委组织部机关党委副书记、湖南省第十批援藏工作队副领队

61.祝 龙 男 汉族 湖南省政协民族和宗教委员会办公室主任

62.毛程丙 男 土家族 湖南省军区怀化市洪江市人民武装部中校副部长

63.左亚苗 女 汉族 湖南省水利厅水土保持处二级主任科员

64.李景伟 男 汉族 湘西自治州税务局党委书记、局长

65.郑大华 男 土家族 湖南师范大学特聘教授、国家民委中华民族共同体研究基地首席专家

66.艾克拜尔·约麦尔 男 维吾尔族 湖南农业大学学生工作部少数民族学生教育管理科科长

67.谭 涛 女 汉族 湖南中医药大学第二附属医院主任医师

68.杨 帆 男 汉族 湖南省援疆前方指挥部各民族交往交流交融工作组副组长、吐鲁番市实验中学校长

69.张筱玺 女 汉族 湖南广播影视集团有限公司潇湘电影集团中华民族共同体研究基地首席专家

70.周重旺 男 汉族 湖南省茶业集团股份有限公司专家