

在主流媒体系统性变革的浪潮中，融媒体中心改革是安仁县宣传思想文化工作改革的重点。安仁县融媒体中心以“不破不立”的决心，用三年时间完成了一场系统性变革：设备陈旧的广电机构蜕变为智慧化传播矩阵，僵化的人才结构升级为全媒体型队伍，传统单一的运营模式转型为多元产业生态。这场改革

不仅让安仁融媒体中心成为全省县级融媒体中心建设的示范标杆，更探索出一条“小县城办大融媒”的创新路径。2025年郴州市主流媒体系统性变革现场推进会在安仁举行，安仁融媒体中心作为改革先锋作典型发言，分享改革创新的经验智慧，为全市县域媒体深度转型提供了生动样本。

安仁融媒正在进行助农直播带货。李何琛 摄



# 深化改革创新，打造县域融媒新标杆

——安仁县融媒体中心系统性变革纪实

谭利炳

## 破局立新 刀刃向内重塑发展动能

走进焕然一新的安仁县融媒体中心，智能化办公区、多功能演播厅、数字化编辑室一应俱全。三年前，这里还深陷体制僵化、经营困顿、服务乏力的困境：全额编制人员不足50%，非采编岗位占比近80%，广告收入持续下滑，传统媒体收视低迷。

“改革首先要向自己开刀。”安仁县融媒体中心主任肖拾全介绍，中心以架构重组为突破口，将内部组织优化为新闻中心、经营中心、保障中心三大板块。新闻中心重构“策采编发”全流程，经营中心通过文化产业公司开拓市场，保障中心强化行政支持，形成“事业+企业”双轮驱动格局。与此同时，通过竞聘上岗、转岗分流等举措，团队精简率达50%；同步实施《全媒体人才专项引进计划》，三年引进25名新闻专业人才，队伍从“单一技能型”向“全媒复合型”转变。“现在的记者既能写稿、拍摄，还能做新媒体产品。”肖拾全说。

## 内容为王 守正创新筑牢舆论阵地

中心推行“选题众创”机制，打造《药膳里的安仁》《烟火里的安仁》等爆款短视频，视频号发稿从2023年的86条上升到2024年的771条，同比增长800%；视频号与抖音号累计播放量破亿。在重大主题报道中，团队屡创佳绩：2023年央视上稿18条，2024年上稿21条，2025年1季度上稿13条，同比增长110%，实现央视《焦点访谈》栏目上稿零的突破和央视《新闻直播间》栏目到安仁现场连线直播

## 做特殊孩子运动梦想的“燃灯者”

在邵阳市特殊教育学校，曾中梅老师是孩子们的“守护星”。她任教体育与特奥训练并兼任教研组长，怀揣“盛年不重来，汗水洒特教”的信念，扎根特教领域十余年。

教学中，她因材施教，采用分层教学与趣味训练，激发学生运动热情。她创新校本课程，带领学生参加全国特奥运动会，在第六届、七届、八届全国特奥会上共捧回8金18银18铜，实现邵阳市特奥金牌零的突破。

曾中梅更是孩子们的“灵魂导师”，她用爱与坚持点亮特殊孩子们的运动梦想，带领他们在阳光下自由奔跑、自信成长。她先后获学校优秀教师、邵阳市特殊教育工作者先进个人等荣誉，现场课获邵阳市特教系统教学比武一等奖。“特教之路满是挑战，但我无畏无惧。”曾中梅说，她将用尽全力，做特殊孩子逐梦的引路人、守护者。（刘倩玉 缘）

时长之最，创下单条切片视频流量超100万的好成绩。

变革背后是激励机制创新。中心打破身份限制，实行“多劳多得、优稿优酬”的绩效考核，采编一线绩效占比升至50%，并设立“爆款内容特别奖”。2024年以来涌现50万+的作品超30条，形成了“全员争创精品”的氛围。

## 产业突围 跨界融合激活造血功能

在安仁融媒农产品馆线下实体店，上百种特色农产品琳琅满目；线上平台“安仁融媒农产品馆”自2024年7月启动以来，已开展百余场助农直播，带动销售超1万单，为农户增收超百万元。“我们通过产业反哺事业，去年实现营收600多万元，真正实现了从‘输血’到‘造血’的转变。”产业拓展部副主任黄新斌说。

这仅是安仁融媒产业生态的冰山一角。中心以“媒体+”为核心，打造无人机巡检、电商助农、技能培训等五大产业板块。在低空经济领域，依托政府划转的工业无人机平台，开展应急巡检、城市管理服务；在数字赋能方面，成立AI工作室开发智能融媒产品；与行业头部企业组建产业联盟，引入资金1.2亿元运营户外广告特许经营权。

## 政策护航 政企联动培育创新沃土

改革离不开顶层设计支持。安仁县委、县政府将融媒体中心改革纳入全面深化改革重点事项，赋予“四个优先”政策：县直单位网站运营权、节庆会展策划权、便民服务接入权、社会宣传阵地运维权业务由融媒优先执行。政府更投入2000万

元购置无人机平台，无偿划转中心使用；协调社会资本注资，构建起“政策支持+市场运作”的创新生态。

## 温度与高度 改革红利惠及民生

中午时分，融媒体中心食堂饭香四溢，结束采访的记者们边用餐边讨论选题；人才公寓里，“90后”记者小黄正整理当天拍摄素材：“吃住无忧，更能专注做好新闻。”这些暖心场景，源自中心实施的员工关爱工程——通过向上争资和产业反哺，建成人才公寓和员工食堂，让改革成果惠及每位奋斗者。

对群众而言，改革的获得感更为真切。通过“智慧广电+公共服务”模式，中心完成全国广播电视基本公共服务标准化试点建设，硬件设施和服务能力全面提升；助农直播让山货出村，非遗短视频让传



统手工艺焕新，助力农户增收，彰显媒体变革成效。

## 再启新程 定义县域媒体融合新范式

从“金牌喉舌”到“智慧大脑”，从“宣传平台”到“经济引擎”，安仁融媒的转型已然生机勃勃。正如肖拾全所言：“这场变革正在重新定义县域媒体融合现代范式。”食堂的饭香里飘荡着变革的温度，无人机划过长空的轨迹描绘着县域经济的高质量发展，安仁融媒的故事，仍在续写新的篇章。

当前，安仁县融媒体中心获评“全省县级融媒体中心建设和基层播出机构示范单位”，改革经验在省市推广。2025年郴州市主流媒体系统性变革现场推进会的召开，不仅是对安仁经验的充分肯定，更标志着其改革模式成为全市媒体转型的参考样板。

这场始于传播的改革，正以“四敢”精神再出发，为县域发展提供独具特色的媒体创新力量，让主流媒体的声音在新时代愈发响亮。

①②安仁融媒依托工业无人机，全力进军低空经济领域。张河 摄

# 北湖区打造青年激情创业的热土

从羽毛球馆的创办到竹木制品加工的兴起，再到宠物友好店铺的开设和户外俱乐部的发展，盛夏的北湖，涌动着青春的创业热潮。近年来，北湖区凭借创新机制、精准服务和产业生态，吸引了越来越多的青年“背着双肩包”返乡创业。

走进飞耀羽毛球馆，创办人陈嘉诚正与团队筹备赛事。这位1999年出生的小伙，放弃了大都市的繁华，回到北湖创办了羽毛球馆。他的球馆不仅为市民提供专业运动场地，还通过承办湖南省青少年业余羽毛球交流赛郴州分站赛、郴州市青少年业余羽毛球交流赛等，为家乡的文体事业注入新活力。

在北湖区，像陈嘉诚这样激情高涨的创业者还有一大批。侯体康在北湖水月洲创建了云岛营地，让露营文化点亮城市星光；贺顺达从深圳返乡扎根车间，带领研发团队攻克技术难关。“90后”“00后”创业者们以敏锐的市场嗅觉开辟新赛道。

为支持这些青年创业者，北湖区建立了支持大学生就业创业工作协调机制，28个区直单位共同参与，通过落实创业政策、创业补贴等扶持措施，建设了大学生创业项目库，为创业者提供了丰富的项目资源。北湖区还积极打造创业孵化基地，聘请创业导师为创业者提供专业指导，选树创业大学生典型，形成了创业就业培训与项目推荐、开业

指导、专家指导、创业贷款、政策扶持相结合的创业服务平台，为青年创新创业提供“一站式”服务。

作为省级大学生创业孵化基地的郴州经开区，为北湖区创业者提供了优越的硬件条件和全方位的服务体系。这里不仅有花园式的办公环境，还集聚了80余家科技创新型企业，形成了产业集聚效应。创业者只需提交一份创业计划书，就有机会获得创业资金、技术支持和市场推广等全方位支持，实现青年与城市“双向奔赴”。

据统计，2025年，北湖区新增大学生创业项目库项目180余个，在“湘易办”上线农业、文旅等方面的项目约20个。（曾西林 宋诗怡）

5月21日，建设银行郴州市分行与郴州市商务局共同宣布上线全省首家“消费焕新”智能化平台，旨在打通消费品“以旧换新”行动实施过程中出现的“税务发票难验证、跨系统数据难互通、人工审核超负荷”等堵点难点，以金融科技推动惠民政策红利更好释放。

第十四届全国人民代表大会第三次会议上的《政府工作报告》提出，着力扩大国内需求，推动经济实现良性循环。湖南迅速响应，省政府办公厅今年2月印发《湖南省2025年提振消费专项行动方案》，明确“家电、数码、家装厨卫、汽车报废、汽车置换、电动自行车”六大类补贴领域。

消费品“以旧换新”过程中，郴州市商务局发现一些堵点难点亟待打通。一是家装厨卫、家电、数码等补贴资金拨付需要线下审核，高度依赖人工，存在电子发票重复使用、跨区域套用等隐患。二是缺乏系统平台支撑，面对全市以十万单计的补贴申报单，经办人员“深陷”大量纸质文件的集中审核，审核效率难以提速。三是缺乏统一数据平台，各类交易和补贴数据无法实时统计。

为加速打通消费补贴的“最后一米”，郴州市商务局主动对接金融机构研究解决方案。建设银行郴州市分行积极响应，联合中国银联湖南分公司依托各自的平台和技术优势，以“数据互联+智能审核”重构补贴发放全链条，充分发挥银行在支付结算和大数据分析方面的能力，创新打造“订单流（交易数据）-发票流（税务凭证）-资金流（补贴拨付）”三流合一的中枢平台，告别反复提交纸质材料的困扰。

通过智能化平台，商户申报补贴时，可通过平台内订单实现一键申报。系统可自动提取用户信息、订单信息和开票信息，免去人工比对线下订单的烦琐环节。政府审核时，可根据系统核验结果进行快速复核，大幅提高了补贴资金审核效率，加快补贴资金兑现进度。同时，平台通过数字化技术“刻下”审核时间轴、资金流向的“数字指纹”，确保合规留痕可追溯。

笔者在建行郴州市分行看到，通过最新上线的平台，商户仅需提交订单和发票，OCR光学识别技术自动提取用户身份证、订单详情、发票代码等关键信息，与发票核验系统、身份认证系统实时比对，10秒内完成基础内容核验。系统自动生成核验结果，商户核对无误后即可提交，人工操作环节减少90%。建行郴州市分行负责人表示，郴州消费品“以旧换新”智能化平台具有“银政协同深”“银企覆盖广”等特点，可以大大提升工作效率，为市民提供更方便的服务体验，助力释放消费潜力，有效扩大内需，预计全年可处理补贴订单超过60万笔。

# 郴州上线全省首个消费品‘以旧换新’智能化平台

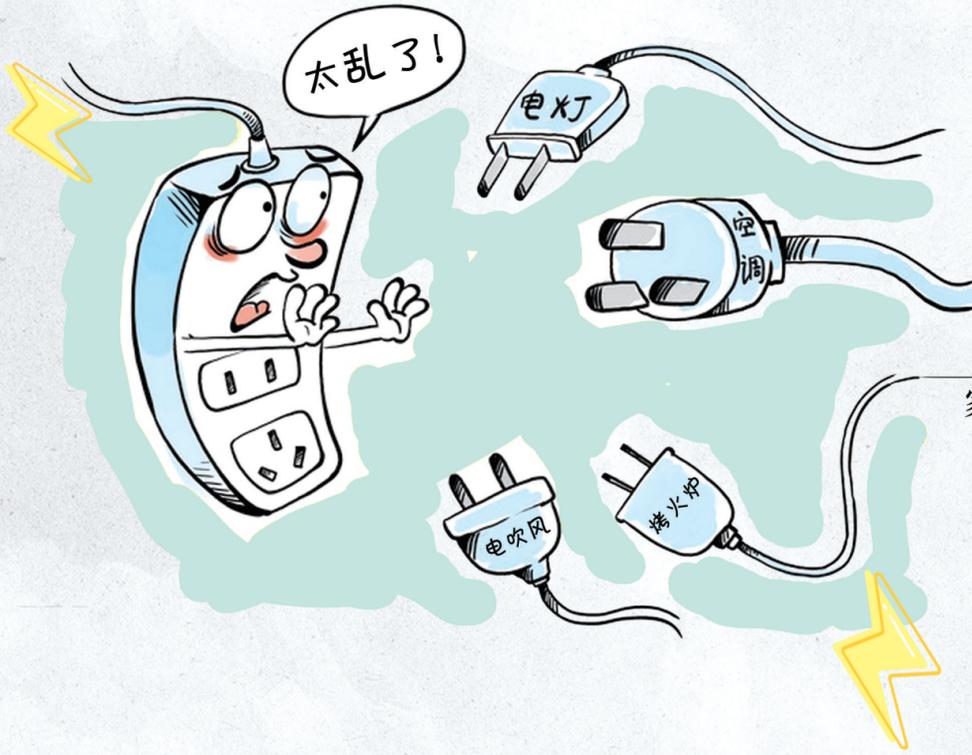
政银联动 打通堵点

陈凌璋 王浩维



近日，中铁二十五局实业公司长沙地区党支部组织全体党员走进株洲市监管中心，开展现场警示教育。本次活动通过“沉浸式”现场警示教育形式，大大提升了全体党员纪律观念与法治意识。（文/图 李筱娟 赵福求）

## 湖南日报 公益广告



# 安全用电

家用电器看管好，火灾事故能减少

