

楹联中国行③

武侯祠里联犹在 治世密码待君寻

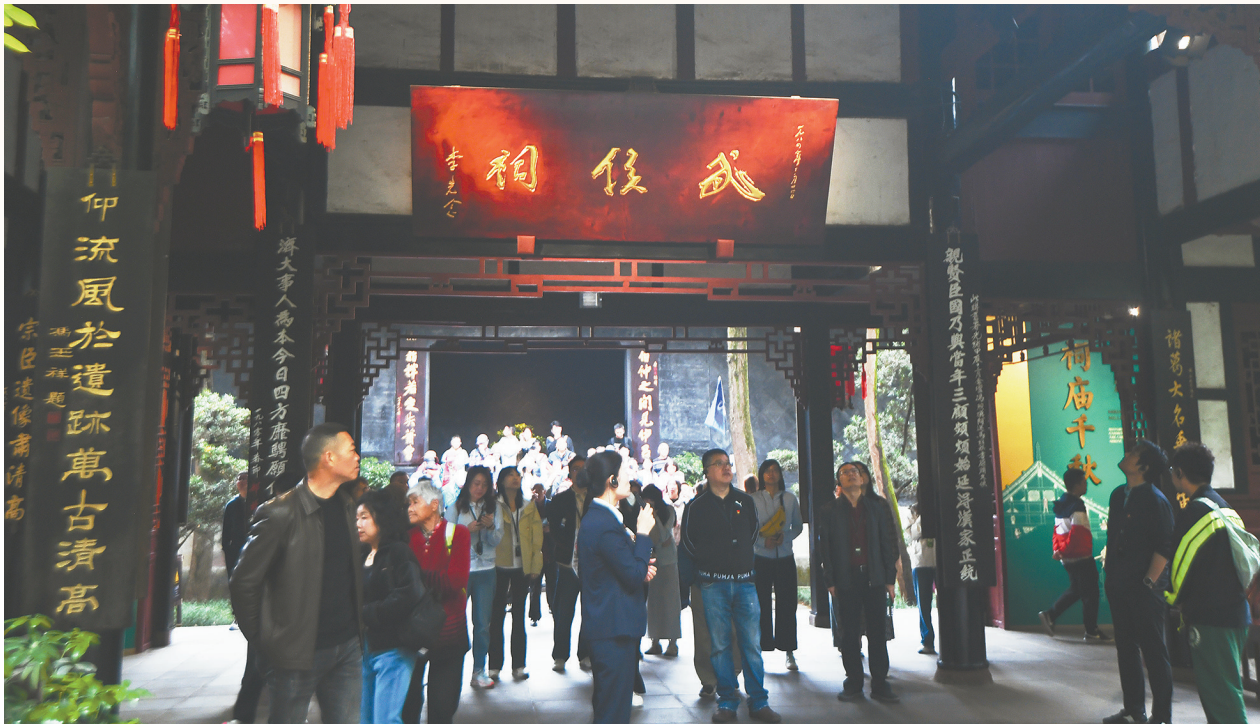
湖南日报全媒体记者 张笑 官铭

暮春时节的锦官城，微风轻拂，新叶与泥土交织的清香扑鼻而来。穿过武侯祠森森翠柏，诸葛亮前那副闻名遐迩的“攻心联”蓦然映入眼帘：

能攻心则反侧自消，从古知兵非好战；
不审势即宽严皆误，后来治蜀要深思。

那些金戈铁马的三国往事，那些鞠躬尽瘁的传奇故事，随着岁月慢慢沉淀，而这副楹联所蕴含的治世智慧、为政之道，也跨越时空长河，触动着每一位来访者的思绪。

4月下旬，《楹联中国行》栏目组来到成都，特邀四川省楹联学会常务副会长龚飞，为我们解读这副治蜀名联。



4月26日，游客走进成都武侯祠博物馆参观。

湖南日报全媒体记者 田超 摄

刚柔相济 宽严得宜

“此联虽创作于清代，却道尽了诸葛亮治蜀精髓，堪称武侯祠的‘镇祠联’！”站在诸葛亮殿前，龚飞凝视着楹联，称赞道：“字字句句都值得细细品味！”

上联“能攻心则反侧自消，从古知兵非好战”，道出诸葛亮用兵的高明。所谓“攻心”，即洞察人心、以德服人，其理念可追溯至《孙子兵法》的“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”，强调用兵最高境界是瓦解敌人的心理防线，而非单纯依靠武力征服；“反侧”语出《诗经》，原意为身体反复翻转，难以安睡，后引申为心怀异志、反叛。通过“攻心”让人心悦诚服，反叛则自会消解。“从古知兵非好战”进一

步点明，自古以来，真正懂用兵之道的人，绝非热衷于战争，而是深知战争是手段，政治上的胜利才是目的，彰显了“止戈为武”的深刻思想。“著名的‘七擒七纵’，就是诸葛亮‘攻心’策略的典范。”龚飞认为，诸葛亮没有将孟获赶尽杀绝，而是以仁德与谋略使其心服口服，带来了蜀汉后方的长久安定，正是对“知兵非好战”的生动诠释。

下联“不审势即宽严皆误，后来治蜀要深思”，聚焦为政之道，关键在“审势”——即审时度势。倘若不审时度势，盲目地实施宽松或严苛的政策，都会适得其反，导致施政失误。诸葛亮初治蜀时“威之以法”，看似严苛，实则因

为之前占据蜀地的刘璋旧政过于宽松，导致法纪废弛、豪强割据、蜀地混乱，而不得不严刑峻法，其在《答法正书》中清楚地表明了原因。“后来治蜀要深思”则是该联作者对后世为政者的直白提醒——治蜀的宽严火候必须洞察民心向背、观天下大势。

这副对联以诸葛亮治蜀的方略为依托，上联强调克敌制胜需要以收服人心为本的治军艺术，下联突出审时度势、灵活施策的施政要义，二者相辅相成，体现了中国传统文化中“刚柔相济”“宽严得宜”的辩证思维，既赞颂了诸葛亮的政治军事才能，也彰显了撰联者对历史的深刻思考与领悟。

墨韵传心 联谏春秋

“此联为清末民初赵藩所撰。”从诸葛殿缓步而出，龚飞和记者漫步于武侯祠内的碑廊，接着讲述“攻心联”的背景。

赵藩(1851年—1927年)，中国近代史上著名的政治家、学者、诗人和书法家。年轻的时候，赵藩曾五次进京赴考却名落孙山，后来遇到命中贵人——云贵总督岑毓英，被邀请入幕，成为岑毓英之子岑春煊的老师。1902年，岑春煊出任四川总督，正逢哥老会、白莲教等蜂起造反，岑春煊重兵围剿镇压，手段极其残酷，并在军中实行连坐制，一个士兵犯错，数十人一同受罚；对待政见不合者，则寻隙罢免裁撤。一时间官场人人自危，民间怨声载道。

当时任职四川盐茶道的赵藩，对岑春煊的施政方式也有所不满，虽是其老师，但碍于位列下属，赵藩也不便直言规劝。思来想去，赵藩便写了这副“攻心联”，并铭刻成匾，送往武侯祠内悬挂，想通过这种委婉的方式对岑提出规劝。

记者提出疑问：“有学者认为此联中的‘攻心’‘非好战’在一定程度上属于针对诸葛亮的批评性表述，意指诸葛亮军事行动过于保守，如七擒七纵耗时耗力，有‘炫技’之嫌；而诸葛亮未充分考虑蜀汉和曹魏的实力差距，多次出兵北伐中原，是其‘不审势’的表现之一。您如何看待这种说法？”

“这种说法成立的可能性比较小。”龚飞解释称：其一，从赵藩过往的

态度来看，他对蜀汉特别是诸葛亮素怀崇敬之心，是一个不折不扣的蜀汉“粉丝”。进京赴考时，赵藩还专程前往湖北隆中，拜谒武侯隐居故地并作诗表达仰慕之情；其二，此联创作后即刻制悬挂在武侯祠，如说意含批评，不合常理；再者，该联落款为“权四川盐茶使者剑川赵藩敬撰”，“敬撰”二字足显其谦逊恭拜之意。龚飞表示，就联论联，赵藩写此联的目的只有一个：规劝岑春煊。

不久，岑春煊游览武侯祠时见到此联，心有不快，师生之间暗生嫌隙。1903年，赵藩被调离盐茶道，任职永宁道，看似平调，实为贬谪，自此离开权力中心。



成都武侯祠大门。

(成都武侯祠博物馆供图)

遗风治世 文脉千年

不觉间，我们行至唐代裴度所撰的《蜀丞相诸葛武侯祠堂碑》前，龚飞指着碑文感慨：“诸葛亮的一生，就是对这副楹联最好的诠释。”

在军事上，诸葛亮深知蜀国相对弱小，不可轻易发动大规模战争，因此他重视“攻心”。北伐时，他并非一味强攻，而是多策略稳步推进战事；他还通过《出师表》实现多重目的：对内强化权威、布局人事，对外鼓舞士气、威慑曹魏，做到“师出有名”。其价值远超一般军事檄文，堪称中国古代政治谋略的典范文本。

在政治上，诸葛亮将“审势”运用得炉火纯青。他制定《蜀科》，推行“以法治蜀”的主张，迅速稳定蜀汉统治秩序，开创“刑政虽峻而无怨者”的局面。他赏罚分明，合理用人，赢得民众信任；此外，他还注重发展经济，兴修水利，推广农业技术，使蜀地在战乱中仍能保持经济相对稳定。

“攻心为上，审势为先”——诸葛亮的治世智慧，历经千年仍熠熠生辉，深深烙印在中华文明的处世哲学之中，影响了一代又一代贤臣良将。

龚飞认为，当今世界，全球竞争的重点早已从硝烟弥漫的战场转向文化、科技、人才与政策的深层角力。谁能以“攻心”之举，吸引汇聚全球智慧，以“审势”之为，抓住全世界人民对构建人类命运共同体的普遍诉求，谁就能站在竞争的制高点。对个人而言，我们身处信息洪流之中，更需自勉：内修“克己”之功，以理性“攻心”，驾驭欲望；外练“辨识”之能，以智慧“审势”，把握机遇。唯此，方能在纷繁世相中不失本心，在时代浪潮中立定脚跟。

孤臣的明知故“犯”

张笑

年少读《出师表》，不曾真切体会那字里行间的倾诉，“难背”成了我的最大印象。如今在武侯祠里再品诸葛先生的这篇“小作文”，我却读出了一种迟来的悲怆和温情。

“益州疲弊，此诚危急存亡之秋也”，一生多谋的他何尝不知蜀汉的天命？本可一直“躬耕于南阳”而在乱世中“苟全性命”，这位在隆中便已预见天下三分的隐士，毅然选择了一条最难的路。先取荆州、后取四川、成鼎足之势……本来都在按剧本走，不料“先帝创业未半而中道崩殂”，在对命运沉痛叩问的同时，这位孤臣也“临表涕零”了。

“受命以来，夙夜忧叹”，藏着多少无奈啊。学学对面的仲达，待时而动，谋取富贵，岂不妙哉，他偏不。也许是因为像那开弓之箭，事已至此，岂有转圜之余？但更多还是为了报答知遇之恩吧。

武侯祠里有一篇石刻的《出师表》，据传为南宋岳飞手书，一位是“鞠躬尽瘁，死而后已”的布衣丞相，一位是“尽忠报国”的抗金名将，不同时代、不同身份的两人在这一刻完美同框。这位喊出“还我河山”的将军，在书写“庶竭驽钝，攘除奸凶，兴复汉室，还于旧都”时，是否也从中汲取到了力量？

或许，他俩都有些“不识时务”的执拗。可正是这份“不识时务”，让历史在冷冰冰的成王败寇之外，保留了些许温度。明知不可为而为之，才是对天命最倔强的“冒犯”吧。

诸葛亮坐像。
(成都武侯祠博物馆供图)

《湖南省2025年度地质灾害防治方案》印发

划定地质灾害重点防范区域

湖南日报5月19日讯(全媒体记者 于森)近日，省自然资源厅印发《湖南省2025年度地质灾害防治方案》。该方案根据我省地质环境特征、地质灾害发育分布规律，结合全省气候趋势预测，今年我省地质灾害防治总体形势较为严峻。

该方案指出，进入汛期，湘中以北地区需重点防范持续性降雨可能引发的突发性地质灾害；湘南、湘东部分地区需要防范台风、暴雨可能引发的地质灾害，要加强防范农村切坡建房等人类工程活动引发的地质灾害。浏阳市大部、衡阳市南岳区大部、炎陵县大部、绥宁县大部、岳阳县东部、常德市鼎城区南部等53个县市区是以滑坡、崩塌、泥石流为主的地质灾害高易发区，宁乡市中部、耒阳市东部、湘潭县东部、邵阳市双清区南部等27个县市区是以地面塌陷为主的地质灾害高易发区。要重点防范地质灾害高、中易发区内的在册地质灾害隐患点、农村切坡建房户、风险斜坡和学校、医院等人员密集区，全面加强极端强降雨新增隐患点、临坡临沟临崖临水住户、交通干线、水利水电工程、在建工程、旅游景区、矿业活动区等地区的防范。

同时，要实施地质灾害隐患“微治理”3000处；实施重要地质灾害工程治理和突发性地质灾害排危除险工程治理20处。强化科技攻关，加强防治装备建设，扩大宣传培训范围，推广应用地质灾害防治新理论、新技术、新方法、新设备，探索建立“雨情+含水量+地质+土壤植被”地质灾害预警预报AI模型，提高地质灾害防治技术支撑能力。

我省部署开展行业协会商会党建质量提升行动

湖南日报5月19日讯(全媒体记者 王振亚 通讯员 谌佳)近日，省委社会工作部印发《关于开展行业协会商会党建工作质量提升行动的通知》，明确通过六大行动，全面提升行业协会商会党建质量，破解党建与业务“两张皮”难题，以高质量党建引领行业协会商会高质量发展。

此次行动以“六个坚持”为主线，重点实施政治引领、凝心铸魂、强基固本、正风肃纪、提质增效、服务发展六大行动，涵盖22项具体举措。包括：强化政治忠诚教育，建立重大事项党组织前置把关机制；推行“标杆引领”计划，打造一批新兴领域标杆党组织；规范党组织设置与理事会换届，配强专职党务队伍；严把负责人政治审查关，完善廉政风险防控；创新“机关带商协会”党建共建模式，深化“三联三促”结对共建；推动行业协会深度参与社会治理、乡村振兴，在服务“三高四新”美好蓝图中展现担当等。

农业农村部推介屈原管理区水稻全域单产提升经验

湖南日报5月19日讯(全媒体记者 胡盼盼 通讯员 白刚)农业农村部近日在黑龙江省绥化市召开全国粮油大面积单产提升现场推进会，部署推进粮油大面积单产提升工作。会上，湖南省农科院作为现场唯一的科研单位发言，交流屈原管理区全域水稻单产提升经验。

2023年以来，省农科院联合屈原管理区实施全域水稻大面积单产提升行动，通过科学谋划、分田块精准指导，全过程技术配套、促大面积单产提升，多模式辐射带动、样板化示范推广等举措，取得显著成效。农民种粮科技水平大幅提升，插秧机和抛秧机数量快速增长，示范片单产普遍增加100公斤左右，一批在外务工的青壮年劳动力返乡种粮，新型经营主体增加1.4倍。与会专家认为，这一水稻大面积单产提升示范样板可复制、可推广。

当前，省农科院组织专家团队进一步深入谋划“全域绿色发展、全域智慧管理、全域模式创新”，持续高质量推进全域水稻大面积单产提升工作，争取到2026年实现“全域水稻单产提高10%以上、稻谷单位产量肥料与农药使用量降低10%以上、农民工作效率提升20%以上、每亩增加纯收入100元以上”的目标。

大美湘西“风光”无限 湘西州“风光电”产业生机勃勃

湖南日报5月19日讯(全媒体记者 瞿文君 通讯员 王丽双 肖子尧)5月15日，湘西土家族苗族自治州永顺县大青山风机发电二期项目的13座风机吊装完成，巨大的白色风机叶片与蓝天白云、青山翠谷构成一幅壮美画卷。项目负责人翦武介绍：“我们力争5月底实现5.15万千瓦装机容量投产，预计年新增发电量可超1亿千瓦时。”

湘西州“风光电”产业正焕发勃勃生机。在保靖县水田河镇，光伏板下的茶树在温和的光照中舒展枝叶，“板上发电，板下种茶”模式为地方增收超30万元；华中地区装机容量最大的山地风电场——凤凰两林禾库风电项目工地上，12亿元投资正转化为20万千瓦的装机容量；泸溪、古丈、龙山等县的新能源项目也在有序推进。

凭借优越的“风光”资源，湘西州积极响应国家新能源发展战略，截至今年一季度，已建成24万千瓦新能源，发电量同比增长13%，其中风电贡献超四成，成为能源贡献主力军。预计今年新增装机容量30万千瓦以上。

湘西州积极构建储能产业，将电力“存起来”，再精准“用出去”。目前全州已建成一个储能电站——湖南龙山大灵山风电储能电站，它是湖南省首个“新能源+储能”示范项目，通过智能控制系统，实现储能与风机系统的协调控制，确保电力供应的稳定性与持续性。湘西州还积极部署“源网荷储”项目，旨在打造一个集能源生产、输送、消纳与存储于一体的综合性生态体系。