

致敬劳动，点亮光明未来

——中国水电八局弘扬劳模精神纪实

杨珂欣 蒋湘明 孟姣燕

“劳动是财富的源泉，也是幸福的源泉。人世间的美好梦想，只有通过诚实劳动才能实现；发展中的各种难题，只有通过诚实劳动才能破解；生命里的一切辉煌，只有通过诚实劳动才能铸就。”习近平总书记2013年同全国劳动模范代表座谈时曾指出。

对于一个拥有73年悠久历史的企业，历经风雨、破除万难、走向光明，倚靠的正是一代代人的接续奋斗和辛勤劳动。

一艘巨轮，行稳致远。这其中，饱含无数劳动者的奉献，更透射出掌舵者的智慧。2025年4月29日，中国水电八局党委书记、董事长姜清华获颁湖南省劳动模范，他表示：“从1952年荆江分洪的肩扛手提，到如今的智能建造，劳动精神、实干担当、团结奋斗，一直镌刻于我们的基因。劳模这份荣誉，不单属于我个人，更是对所有勤劳实干的八局人的褒奖。”

牢记初心使命，铸造大国重器

“习近平总书记考察三峡工程时曾强调，大国重器必须掌握在我们自己手里。对于我们水电人来说，拦河筑坝、治水发电，用敬业专业铸就大国重器，是一辈子的使命和荣光。”

1992年，中国水利水电事业蓬勃发展，包括世界最大水利枢纽——长江三峡在内的大批重点工程蓄势待发，水电八局作为水电工程建设主力军，向水利部提出申请，急需引进一批专业人才。天津大学水工专业研究生毕业的姜清华，怀着志建山河的豪情壮志，放弃水利部工作机会，毅然投身水电八局，开启水电人生新篇章。

建设山河之人，终将被山河铭记。在无数八局人的团结拼搏下，水电八局始终走在中国水电建设的前列；中国十大电站参建前九；光荣地成为“三峡第一度电的生产者”；创造单个企业年装机1000万千瓦的世界纪录；挑战300米级溪洛渡超级拱坝，建成“最聪明的”数字化大坝；扎根白鹤滩，推动世界第二大水电站全面崛起……2021年6月28日，中国共产党成立100周年之际，白鹤滩水电站首批机组投产发电。习近平总书记在贺信中殷殷嘱托，为实现碳达峰、碳中和目标促进经济社会发展全面绿色转型作出更大贡献。

2022年1月，姜清华任水电八局党委书记、董事长，同新一届领导班子团结带领全体员工，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决履行党中央赋予国资央企在新时代新征程的重大使命，结合企业禀赋，聚焦主责主业，发挥在水利电力、抽水蓄能、基础设施、绿色砂石、绿色能源等领域的核心竞争优势，积极服务国家重大战略，继三峡、溪洛渡、构皮滩、南水北调、京沪高铁之后，又作为主力军承建了白鹤滩、乌东德、大藤峡、赣江尾闾、引江补汉、珠三角水资源配置等多个高难度的“大国重器”。

劳动者最自豪之处，在于劳有所值。当汗水与钢筋混凝土融为一体，那些点亮灯火的电能、遮风挡雨的房屋、横跨天堑的路桥，无不彰显着劳动者的价值。水电八局自豪地向世人展示：他们不仅能造一流的大坝，也能盖一流的房子、建一流的道路、修一流的大桥。

深化改革创新，加快转型升级

“思想见面，观念交锋。我们要以八局人的智慧，引领企业转型升级，要用八局人的劳动，让一切成为可能。”

行路者，方向不对，则路途无期；劳动者，用力不准，便徒劳无功。面对世界百年未有之大变局，曾经以劳动密集型为主的建筑企业，何去何从？

在战略方向上，水电八局领导班子深刻分析自身禀赋、洞察行业趋势、系统谋划部署，提出“成为最具行业特色的一流国际工程公司”企业愿景和以工程建设为主体、绿色建材和绿色能源为两翼的“一体两翼”战略布局。三年来，水电八局不断做强工程建设，中标江西赣抚尾闾工程，创最大水利单体合同订单纪录；中标韶山灌区改扩建、犬木塘、大兴寨、霍尔古吐水电站、莱索托高地等重大项目，传统水利水电优势得到巩固。做优绿色建材，控股投资绿色砂石矿山3座（安徽长九、湖北长峡、广东阳西），总储量27.56亿吨，达产后年总产能1.3亿吨。其中，安徽长九项目成为全球最大绿色建筑骨料生产基地，湖北长峡项目成为全国绿色智慧矿山高质量发展典范。做大绿色能源，中标南宁、中洞、石合、炎陵等抽蓄主体及云南文山光伏、广东茂名农光互补、大唐大平地光伏等新能源项目，绿色能源业务呈现良好发展势头。

在转型路径上，水电八局紧紧围绕发展新质

生产力要求，结合自身特色，大力推动“数字化”和“科技化”两大体系建设。从数字转型来看，水电八局已全面建成业财融合二期、工期预警、任务管理、成本预警、工程集采、财经大数据分析等信息化系统，实现工期管控、施工任务、成本策划、财经分析、工作事项与管理业务有机融合。从科技创新来看，近三年，水电八局13项科研成果达国际领先、国际先进水平，获省部级以上科技进步奖49项、发明专利50件、实用新型专利382件、省部级工法163项，主参编国家行业标准12项，取得了国优金奖、鲁班奖、詹天佑奖、大禹奖等“大满贯”。

姜清华强调：“作为央企，要深刻践行‘两个维护’，就要不折不扣落实党中央决策部署，做好国有资产守护者和经济价值的创造者。”三年来，水电八局累计实现营收795亿元，新签合同1551亿元，年平均增长率约10%，企业保持稳定健康发展态势，高质量发展迈出坚定步伐。

国家富强、人民幸福、企业发展，必须发挥劳动的作用。当然，劳动的形式已经发生很大变化，不再只是传统、简单、机械的形式，而是越来越体现出创新性、科技性、智能性，这也是水电八局转型升级，走出水电，走向国际的方向所在。

坚持国际优先，共建“一带一路”

“国际事业，是勇敢者的事业。‘一带一路’倡议是我们打造‘最具行业特色的一流国际工程公司’的机遇，也是建筑央企义不容辞的责任。”

姜清华本人正是水电八局国际业务的先行者、践行者，亲身参建中巴友谊的象征性工程——巴基斯坦巴罗塔水电站，那是当时中国企业在海外承包的最大水电项目。工程建设期间，9·11事件突发，许多外国使馆、企业在战火中纷纷撤离，但水电八局建设者临危不乱，保证了按期发电。时任巴基斯坦总统穆沙拉夫称，水电八局是“最值得信赖的朋友”。

自巴罗塔水电站起，水电八局始终坚定“国际优先”战略，积极响应“一带一路”倡议，深耕亚太、欧亚、美洲、东南非、中西非和中东6大区域市场，累计在海外30多个国家承建180多项国际工程，涉及水利水电、火电、市政、房建、铁路、公路等诸多领域，签约合同200多亿美元，名列中国对外承包工程业务前30位，成为湖南省最大海外工程承包商，带动湖湘设备物资出口5亿美元、湘籍10万人次走出国门，每年缴纳各项税费2亿元，为湘籍2万余人提供就业岗位。

一座座典范工程见证了八局劳动者的付出：柬埔寨甘再、马来西亚沐若、加纳布维水电站，接连获评“鲁班奖”；乌干达卡鲁玛水电站，中乌两国元首共同推动，获得乌干达总统盛赞；科威特大学城正

式投用，全面打造中东乃至世界最大的大学城；沙特沙巴机场，提前4个多月移交，获沙特阿美石油公司“杰出执行奖”；莱索托供水及高地项目，为“国中之国”解决了世纪难题……

2016年，印尼雅万高铁开工奠基。这是印尼和东南亚的第一条高速铁路，是中国高铁全产业链输出海外的第一单，更是“一带一路”倡议的标志性工程。姜清华多次率队奔赴一线，督导施工组织，解决技术难题，带领水电八局啃下了全线最为关键的隧洞和特大桥工程施工，他强调：“雅万高铁是国家重大战略合作项目，我们要全力以赴，圆满完成不可能完成的任务。”

2022年11月16日，国家主席习近平和印度尼西亚总统佐科，共同视频观摩雅万高铁试运行，这条承载着“千岛之国”人民世纪梦想的高铁，生动诠释了构建中印尼命运共同体的丰富内涵。

世界，是尊重劳动者的。五一国际劳动节，正是全世界劳动人民团结奋斗的节日。“一带一路”倡议，将中国企业的实力、品牌、诚信、价值带给了全世界，也将水电八局人的劳动精神展现在全球各地。

深读



▲ 安徽长九绿色矿山项目。



▲ 水电八局作为主力参与承建的印尼雅万高铁。



▲ 水电八局新春升旗仪式。

▼ 水电八局奋战团洲垸。



本版图片均由中国水电八局提供

扎根三湘四水，服务“三高四新”

“建设美好生活，从我们身边做起。八局生于湖南、长于湖南，‘三湘四水’就是我们的家乡，‘三高四新’就是我们的使命。”

作为驻湘央企，水电八局与湖南的缘分源远流长。上世纪60年代，建成当时中国最大装机支墩坝——湖南柘溪水电站，以及韶山灌区等大型水利工程。70年代，建成中国第一座空腹重力拱坝——湖南风滩水电站。80年代，建成当时中国最高混凝土双曲薄壳拱坝——湖南东江水电站。90年代，建成超百万千瓦级水电站——湖南五强溪水电站，制造安装了当时“中国第一大”水电机组转子……

新时代，水电八局在全面实现“三高四新”美好蓝图中争当排头兵，承建了韶山灌区改扩建、湘江长沙综合枢纽、黑麝峰抽水蓄能电站、椒花水库、犬木塘水库、长沙地铁4、6、7号线、长浏磁浮快线、长江大保护、蓝天保障房、望城大泽湖片区开发等一大批湖南省重点工程、民生工程，为湖南经济社会发展积极贡献力量。

在践行社会责任的道路上，水电八局同样冲锋在前：对口帮扶邵阳洞口县老艾坪村，助力当地胜利脱贫，获评“湖南省脱贫攻坚先进集体”。深度参与湘西泸溪县五里坪村乡村振兴，以“三沟两路两房一中心”为主线，致力塑造“千斤鲤鱼大塘有，万担良田五里坪”的繁荣盛景。

2024年7月，洞庭湖团洲垸堤防决口。姜清华第一时间组织救援专班，部署抢险队奔赴一线：“全体党员干部要切实拿出央企担当，发挥专业力量，排除万难、争分夺秒，守护家乡人民平安。”决堤口合龙后，抢险队坚守阵地抽排积水，10台排涝设备投入使用，日抽排量37.2万立方米。经过连续数日的艰苦奋战，圆满完成排涝任务，获得当地百姓盛赞，并收到湖南省委、省政府专门感谢信。

人们对美好生活的向往是深层次的追求，是不分国度、不分时期、亘古不变的客观存在。遇见美好，是因为有人建设美好，水电八局劳动者正以勇敢之心、勤劳之手，创造身边的美好生活。

加强党的建设，弘扬实干担当

“党建做实了就是生产力、做强了就是竞争力、做细了就是凝聚力，要把加强党的建设作为我们向新求质、向上图强的根本保证。”

作为党委书记，姜清华深知，党建工作极其关键的一环，就是抓队伍、抓班子、抓作风。“领导干部要迈开腿、张开嘴，深入两场、融入中心。”在坚持党建引领下，无论是市场还是现场，八局人都始终秉承实干精神，锚定“主动担当、干字当头”“逢建必优、逢建必盈”要求，扛着指标跑市场、盯着指标管现场，形成了“主要领导亲自抓，分管领导带队伍，总部部门、二级单位负责人、项目管理团队强执行”的工作格局。领导班子更是以身作则，分别率队对接重点业主客户，“四不两直”到重点项目现场督导。新一届领导班子上任以来，水电八局所有新开工项目整体受控，高质量发展迈入全新阶段。

团队，是一切劳动和奋斗的基础。水电八局始终致力于激发员工活力、构建企业和员工命运共同体，推动“薪酬分配”向“薪酬获取”转变，薪酬向一线职工、重点领域倾斜。实施经理层契约化管理、全员绩效考核，落实管理人员竞争上岗、末等调整和不胜任退出制度，提增组织能力和效率。大力推进产业工人队伍建设、技能工匠培育，涌现出了以刘杰为代表的“大国工匠”，秦坤元为代表的“全国盾构工匠”，王浩宇为代表的“全国红旗班组长”，童中华为代表的“湘直工匠”，简晓辉为代表的“电建工匠”……

近年来，水电八局领导班子深刻审视建筑企业普遍存在困难短板，坚持党建引领，统一思想、转变作风，推动党建与生产经营深度融合，大力弘扬“以业绩论英雄”的价值导向、执行实干的工作作风，先后荣获“中央企业先进基层党组织”“中央企业思想政治工作先进单位”“湖南省思想政治工作先进单位”等称号，开创了高质量党建引领保障高质量发展的全新局面，也为广大八局劳动者提供了展现价值、共赢未来的全新舞台。

劳动精神，是奋斗的精神，有了千千万万劳动者的不懈奋斗，才让一切成为可能。姜清华说，八局所有的荣誉，全都不是等来的、靠来的、要来的，而是拼出来的、闯出来的、干出来的。水电八局人以奋斗创造辉煌历史，也必然以奋斗走向光明未来。