

麻阳大桥江乡推行农村物业管理——

# 乡村建设动起来，村庄颜值大提升

通讯员 满晓平 卢静 夏琅



4月28日，麻阳苗族自治县大桥江乡大桥江村，清风徐徐，绿意盎然。一大早，64岁的保洁员滕保菊就来到院落里，清运每一户人家的垃圾。

“以前这里是垃圾场，臭气熏天。”滕保菊说，“村里推行‘农村物业’管理制度后，我的工资涨了，干劲更足了，大家的环保意识也提升了，环境大变样。”

农村也有物业？村民要交物业费？这是怎么回事？

## “脏乱差”村试行收取农村物业管理费

2021年以前，大桥江村是当地出了名的“脏乱差”村，人居环境在全县排名“吊车尾”。

如何彻底改变村庄面貌？2021年6月初，村支书龙绪军召集村里党员、群众代表开会商讨。

“每次搞卫生都是村干部、党员上，还是要发动群众”“可以发挥公益性岗位保洁员的作用”“不给工资，谁愿意干？”

“大家你一言我一语，提了很多想法。”龙绪军回忆，有人建议，仿效城市小区收取物业费，以户为单位每年收50元物业费，给保洁员“涨工资”。

这个提议得到不少与会代表认可，看似有理，但到底能否行得通？会后，村干部一户户上门征求意见。

“交了钱就给村民一个垃圾桶，告诉他们以后垃圾不要乱堆，就扔在垃圾桶里，保洁员会统一清运。”龙绪军说，50元不算多，有人当场就交了，但也有人不愿交。

“自己家的卫生自己搞，咋还要交钱？”7组的张白妹就是反对者之一，在她看来，农村又没

物业，凭啥交物业费。还有人觉得，公益保洁员上级政府肯定拨了工资，用不着村民出钱。

最终，按照自愿原则，304户交了，共收到15200元。

慢慢地，物业费的作用逐渐显现：保洁员多了收入，积极性更高，还会督促村民保持庭院的干净整洁；村民更加爱护环境卫生，村里垃圾难见踪影，村庄面貌有了改观。

## 物业管理日益规范，村庄颜值逐渐提升

2021年底，大桥江村村务公开栏多了一则“农村物业费公示”，一栏是交纳费用的农户姓名，另一栏是物业费开支，如用于支付保洁员工资、购买扫把等等。

有村民提议：“书记，物业费的开支要写得更详细，这样我们心里才踏实。”

龙绪军记在心里，在之后的公示中，把每一项开支的支付时间、地点、金额和支付人都列得清清楚楚，还保留了票据。

之后，大桥江村还以院落为单位成立物业管理委员会并制定了管理制度。理事会成员包括村组组长、监督员、保洁员等。组长负责账目的管理和公示；监督员负责物业费的收取和日常环境卫生的检查；保洁员负责院落卫生清扫、垃圾清运，监督员和保洁员均由村民推荐而来。每年按照农户户50元、集镇门面户140元、集镇无门面户100元的标准收取物业费，收取费用90%用于支付保洁员工资和卫生用具开销，10%作为保洁员年终考核绩效奖。

制度化后，管理责任到人、费用公开透明，越来越多的村民主动交纳物业费。

2022年，大桥江村95%的农户交纳物业费，共计32000元；2023年和2024年，所有农户均交

纳物业费，收取费用均超过35000元。

2023年，大桥江村被评为怀化市级和美村庄，院落颜值提升，群众验收满意。

## 全乡5个村推行“农村物业”，成立36个物业管理委员会

最初不愿交物业费的张白妹，现在不仅主动交物业费，还天天往工地跑，义务投工投劳：“等护墙修好，村子又会焕然一新。”

大桥江乡政府经济发展办公室主任陆宏泽介绍，“农村物业”的做法在大桥江乡传开，其他村纷纷效仿。目前，大桥江乡6个行政村有5个村推行“农村物业”，全乡共成立了36个物业管理委员会。

“农村物业”推行以来，村民有了“业主”意识，开始主动关注农村人居环境整治，自筹资金、义务劳动，参与村庄治理和建设的积极性越发高涨。

2022年6月，大桥江村千丘田院落物业管理委员会提出修缮古井，18名村民出工出力，耗时近100天，节省约2.8万元劳务费。

2024年3月，西冲湾村开始和美乡村建设，村里平均年龄73岁的几名木匠主动投工修建长廊，村民们利用易拉罐、啤酒瓶、轮胎等闲置品，打造了风情瓦片村规等微景观20余处。

“就地取材、废物利用，这些都是村民集思广益想出来的法子。”西冲湾村支书聂方俊感慨，以前如果需要拓宽村道、修缮水渠，发动村民要花大力气做思想工作，但现在村里开工需要人手时“一呼百应”。

3年来，大桥江乡村民义务投工投劳2万余人次，改善公共设施如拓宽道路、硬化地面、修缮古井、修建堤坎等约200项，投入资金160万元建成近620万元的工程量。



# 用有限生命为乡亲们做点实在事——记沅陵县凉水井镇司法所司法助理员曾祥伟

湖南日报全媒体记者 李毅 通讯员 彭杰

“这几年老得快，有次到村里调解，一个70多岁的爹爹拉着我说‘老哥’呢。”谈笑间，49岁的曾祥伟往嘴里塞下一把抗排斥药。

这是4月中旬，记者在怀化市沅陵县凉水井镇司法所，采访这位因尿毒症两次换肾的司法助理员的场景。

然而，曾祥伟的日子并不像他的语气那么轻松，他现在每周一三五正常上班，二四六得抽出半天去医院做透析，病痛让这个曾经150斤的壮汉瘦成了86斤的干瘦“老头”。

但只要一谈起调解工作，曾祥伟的精神就会为之振奋，干练从容的气息扑面而来：“我们这儿的人好说话，一般的纠纷好调解，就是涉及山林、坟地的会麻烦一点，容易引发宗族之间的大冲突。”

7年前的一次调解，让曾祥伟记忆深刻，“那起纠纷差点酿成大祸”。

2018年，一位张姓老人过世，张家人看中了彭家人的一处土地准备下葬，彭家死活不同意，一来二去，两个家族爆发冲突。

接到消息，曾祥伟出了一身冷汗，他深知家族矛盾处理不当有可能激化成案件。“我一边打电话叫同事无论如何拦住彭家人，一边骑着摩托连夜进村。”

虽然心急如焚，曾祥伟却没有贸然介入调解，他挨家挨户打听情况，终于找到了一个最佳切入点，张姓过世老人的一个女儿，嫁给了一位彭家人。他找到两口子说：“两家人一旦起冲突，你们两个的日子还过不过？”

成功劝说两口子后，由他们带着曾祥伟挨个说服两家的老人。当曾祥伟最终跟着老人下葬的队伍离开彭家所在的村子，他已连续工作三天三夜。

“如果不是这两口子，只靠我和其他镇村干部，很难调解成功。”曾祥伟感慨道，“调解工作不能急，一定要细心。”

在岗32年，曾祥伟总结好调解工作的诀窍就是要有“三颗心”——诚心、细心、耐心。

凉水井镇的乡亲们都曾叫曾祥伟叫“曾司法”。前不久，百合村两家人因为其中一家的水管漏水天天吵架，村支书曾南嘉几次说和不成，

只得求助曾祥伟。他到场调解，两家人很快握手言和了：“‘曾司法’处事最公正，他说的我们服气。”

“只要有矛盾纠纷，无论是饭点还是半夜，他随叫随到，调解的时候还会给村民们普法。”曾南嘉说，百合村是个常住人口800多人的大村，矛盾纠纷却很少，村民法治意识强，2016年获评全国民主法治示范村，这背后曾祥伟付出很多。

2017年，曾祥伟荣获“全国模范人民调解员”称号。2021年获评“全国司法所模范个人”。

荣誉簿越来越厚，在百姓中的口碑越来越好，曾祥伟的身体却每况愈下。2004年、2007年，他两次换肾，2022年，他的身体再次“报警”。

“那时候他总是无缘无故呕吐，眼眶上有紫块，我逼着他去医院检查，才发现移植的肾早就坏了。”曾祥伟的妻子黄丽华说，“当时情况非常糟糕，不得不考虑风险极高的第三次换肾，从那之后必须每周做透析来维持身体机能。”

“虽然我老是抱怨他只顾工作，家里的事都丢给我，但我心里挺佩服他的敬业精神，也不想拖他后腿，就是担心他身体吃不消，毕竟两个孩子还小，万一……”黄丽华有些哽咽。

望着情绪有些激动的妻子，曾祥伟抿着嘴别过头去。

妻子的支持和付出，曾祥伟心知肚明，但他有自己的坚持。早在2007年第二次换肾后，领导准备调他到县局机关工作，但他和黄丽华商量：“我坐办公室不习惯，就是喜欢和群众打交道，调解工作让我感觉更充实。”

曾祥伟觉得，调解工作意义重大：“如果调解不成，下一步就是司法诉讼，在农村，一旦打官司，就是撕破了脸，两家也就结仇了。”

近3年来，病情加重的曾祥伟没有停止工作，他参与调处各类纠纷约300起，调解成功率超9成，制止群体性械斗3起，防止民转刑案件3起，调解协议涉及金额600余万元。

“我这个病做透析的话，维持得好还有一二十年的生命。”曾祥伟朴实地说，他想用有限的生命为乡亲们做点实在事，给子女做一个榜样，就算没白来一世。

# 从“靠天吃饭”到“靠科技吃饭”“靠文旅吃饭”，长沙县路口镇——以“农业芯片”撬动三产融合

湖南日报全媒体记者 王茜

4月27日，长沙县路口镇隆平稻作公园内，绿浪翻滚。

一株株水稻秧苗整齐排列，每块试验田边都竖着标识牌，详细记录品种名称、特性及研发单位。

这片300亩的试验田，每年展示600多个水稻新品种，已成为全国重要的种业创新平台。

## “院士天团”赋能“农业芯片”

走进湖南金健种业科技有限公司实验室，科研人员正在操作精密仪器，对水稻样本进行基因检测。

“我们培育的低镉水稻‘中安早7号’，镉含量低于国家标准，亩产超500公斤，已在全省推广种植。”湖南农业大学教授、湖南金健种业科技有限公司董事长兼总经理王建龙介绍，该品种采用分子育种技术，从实验室到田间地头，全程都有院士团队指导。

路口镇虽是一个农业小镇，却汇聚了5个院士工作站：胡培松院士团队驻点金健种业，攻关水稻分子育种；官春云院士在哲农农业基地建立“科技小院”，培养新型农人；邹学校院士的辣

椒新品种在湘妹子农业试种成功，亩产提高20%；单杨院士团队为星城明月蓝莓产业提供精深加工技术支持；柏连阳院士指导大宇农牧探索生态循环农业。

“路口镇农业基础好，又有区位优势，是理想的农业科研基地。”中国工程院院士邹学校表示。

## 全产业链布局，让农产品“身价倍增”

4月底的路口镇明月村，正是一年中最美的时节，漫山遍野的蓝莓树上挂满一串串成熟的果实。

“以前我们的蓝莓只能鲜销，现在可以加工成冻干果、果酱，附加值提高3倍。”湖南省星城明月生态农业科技发展有限公司基地负责人易文芝算了一笔账。

星城明月拥有湖南省内最大的蓝莓繁育基地，年产蓝莓种苗可达300万株，培育与推广新品种10余个，开发蓝莓果干、原浆、果条、冻干粉、酵素、浓缩汁等10多款特色产品，年产值达3亿元。

目前，路口镇已形成“种业研发-规模种植-精深加工-品牌销售-文旅融合”的全产业链：前

端拥有2个国家级品种展示基地，年试验新品种2500个；中端打造10万亩标准化种植示范区，推广优质品种；后端发展预制菜、果酒等加工产业，提升附加值。

## 农旅融合，激活乡村“美丽经济”

在湖南湘妹子农业科技有限公司路口基地，不少游客正带着孩子参加研学活动，采摘彩色辣椒。

基地相关负责人介绍，湘妹子农业与湖南农业大学共同打造“邹学校院士农业试验基地”，推动辣椒等蔬菜种业研发推广、试验示范，并开发农耕体验课程，今年已接待游客5万人次。

目前，湘妹子农业在路口镇建设有160亩高标准科研示范基地，推广新品种30多个，累计推广面积约300万亩。

路口镇还通过举办国际稻作论坛、农民丰收节等活动，推动“学术+旅游”融合发展。去年，全镇农旅产业综合收入突破8000万元。

从“靠天吃饭”到“靠科技吃饭”“靠文旅吃饭”，从“种田地”到“种芯片”……随着种业硅谷的崛起，路口镇为乡村振兴提供了“科技答案”。



4月27日，岳阳市屈原管理区营田镇义南村，黑水鸡（红骨顶鸡）叼着树枝准备筑巢。随着洞庭湖区生态环境持续向好，国家二级保护动物黑水鸡种群数量明显增多。宋政军 摄（湖南图片库）

# 以热爱为名，书写税务答卷

——记全国先进工作者，长沙市税务局党委书记、局长罗罗

唐璐 吕锦平 朱艳

誉50余项，在税收现代化建设道路上打造出了闪亮的“长沙税务样板”。

**创机制**  
统筹“增”与“减”，跑出服务“加速度”

4年前，罗罗履新长沙市税务局党委书记、局长，正值疫情防控常态化初期。面对经济下行压力，他提出，要用全面、辩证、系统的眼光和思维，统筹好“增”与“减”、“收”与“支”、“管”与“服”等关系。

几年来，长沙税务系统在他的带领下，持续落地国家各项税费支持政策，创新税费服务机制，全力助力经营主体发展，跑出了服务提速、政策落地的“加速度”。

在长沙重点打造的工程机械产业链中，山河智能是领军企业之一。该公司依托自主创新，从液压力压桩机起步，现跻身全球工程机械50强。企业财经管理部部长聂奋芳表示：“去年我们享受研发加计扣除、出口退税合计数百元，税收政策极大减轻了资金压力，也为技术创新提供了有力支撑。”

为了确保“真金白银”落袋见效，长沙市税务局打出协同“组合拳”：部门联动、上下贯通，实现退税一体化推进；推行“全员攻坚”机制，精准高效兑现各项优惠政策。近四年，长沙市累计新增减税降费及退税缓税缓费金额超700亿元，办理出口退（免）税500余亿元，为企业纾困解难、轻装前行提供了坚实支撑。

“该减的坚决减，该收的一分不少。”在“收”的一端，罗罗凭借多年在税收收入岗位上的工作经验，主导创新推出“三联动三精准”“四个贡献度”等税收组织机制，精准发力、提质增效，推动税费收入量质齐升。2024年，市税务局获省政府表彰实施“八大行动——主体强身行动”表现优异单位。

**强基层**  
抓服务提效能，打造数据“指挥官”

“湖南长沙步光学科技有限公司咨询上市涉税问题，请市局指导。”在“局长直通车”微信群中，雨花区税务局经开分局负责人发出求助。不到两分钟，罗罗回复：“立即编制《助力企业上市政策指引》，服务前移，全力支持企业加速上市。”

“局长直通车”是罗罗2022年推动建立的贯通基层税务分局（所）与市税务局主要领导的工作协调机制。自2022年设立以来，这条直通市局与基层分局的“高效通道”，让77个基层单位与市局“一键沟通、实时协同”。每周发布《100直通快报》已累计160余期，推动解决重点问题100多个，成为强基固本的重要抓手。

“基础工作必须着眼长远，一个问题一个问题解决，一步一个脚印来。”这是罗罗常说的一句话。担任长沙市税务局“一把手”4年多来，罗罗想得最多的是如何从整体上建强基层、夯实基础，让长沙税务的发展步伐更加稳健。

2021年9月，罗罗在全面调研和反复论证基础上，带领建部门推出《长沙市税务系统基层建设三年工作规划（2021—2023）》。该规划从政治、组织、制度、文化、素质五大维度，系统描绘长沙税务基层建设蓝图。

在数字化浪潮席卷之下，罗罗敏锐捕捉到“以数治税”的发展方向，将提升大数据能力写入基层建设重中之重。2023年起，长沙市税务系统推进大数据人才选育训用，打造出一支100人规模的“数据+技术+业务”复合型人才组成的分析团队，累计建立70余个风险评估模型。其中，广告行业模型入选国家税务总局主特领域模型库。去年下半年，他们在某重点行业穿透式分析中，一举查补税款7000万元，弥补亏损9700余万元，彰显“数据监管”硬实力。

对于这支队伍，罗罗充满了期待，并始终给予高度的关注和充足的耐心。罗罗说：“大数据分析师的培养不是一蹴而就的，必须坚持长期的实践和系统的教学，像工匠雕琢玉石般精益求精。”

**聚人心**  
严管厚爱并重，用“党建+EAP”守护税务铁军心灵

“水以清为贵，人以廉为尊。”在春日的长沙，一场别开生面的“为税当思水无沙”廉政诗词分享会在税务系统悄然开启。诗词吟诵、案例剖析、履职体会交织融合，不只是一次文化盛宴，更是一次触及灵魂的廉洁教育。

这是长沙市税务局近年来持续推进“清廉税务”建设的一个缩影。罗罗将党风廉政建设融入传统文化、教育实践、制度规范之中，以“清廉如水、无沙自净”为核心理念，构建起一套有文化、有深度、有温度的干部监督与自我修炼体系。

面对全面从严治党时代命题，罗罗始终强调“严管”与“厚爱”并举。他在全省率先出台“四管”责任落实方案，明确12项任务举措，用制度压实干部监督责任；同时，他又常说，“我愿做那个最懂你们的人。”

一线税务干部，既是服务经济的“前哨兵”，也是压力承受的“第一岗”。高强度的工作节奏、复杂多变的服务对象，常常令干部身心俱疲。罗罗深刻洞察到这一问题，推动在全国税务系统率先试点“党建+EAP”心理支持机制。

从心理疏导到危机干预，从情绪减压到组织陪伴，一项项具体行动让“关爱”落地生根。2024年初，系统内一名干部突遭家庭变故，情绪濒临崩溃。罗罗第一时间介入，组织多次家访，调动“EAP+”资源联合外部专业力量开展心理干预，最终帮助他走出困境，重返岗位。

在他的带领下，长沙税务系统不断夯实组织根基、筑牢思想防线、增强队伍战斗力。“热爱，是最好的坚持。”这是罗罗最常讲的一句话，也是他30余年税务生涯的真实写照。他用一位税务“匠人”的执着与温度，在长沙税务这片土地上，书写着动人的时代答卷。