

从整体亏损 13 亿多元到总盈利 14 亿多元，骏泰科技依靠改革打赢翻身仗——“僵尸企业”逆袭成全国行业“老大”

湖南日报全媒体记者 李夏涛 通讯员 吴湘怀

从整体亏损 13.88 亿元，到总盈利 14.4 亿元；从被国务院国资委列入“僵尸企业”治理名单，到蝶变为全国最大的漂白针叶商品浆、本色针叶商品浆、木质素生产基地，湖南骏泰新材料科技有限责任公司逆袭之路，令人惊叹。

4 月 15 日，记者来到骏泰科技一探究竟。

第一招：推翻“部门墙”——仿事业部制改革，协同作战

骏泰科技位于怀化高新区，是一家集纤维素制造和销售、林产化学产品综合加工、电力热力生产供应、进出口贸易等业态于一体的国有大型高新技术企业，也是怀化市生物基产业链链主企业，2008 年投产。

“投产以来连年亏损，至 2020 年整体亏损 13.88 亿元。”骏泰科技党委书记、总经理赵凌泉说，“2021 年起，经营状况好转，至 2024 年底总盈利 14.4 亿元，今年一季度利润超 1 亿元。”

说起“翻身”的原因，赵凌泉认为主要是敢于改革，敢于突破束缚手脚的各种障碍。

突破的第一道障碍，就是“部门墙”。“以往，各部门间存在隐形的‘部门墙’，各自为战，难以形成合力。”骏泰科技总经理

助理周嘉玮介绍。

2021 年初，公司实行仿事业部制改革，成立纤维、能源、储运、林化等 4 个事业部，加上前端原料采购和后端产品营销等 2 个部门，形成扁平化管理框架。

“改革后，各部门自负盈亏、权责对等，激发了员工的动力，大家智往一处谋、劲往一处使。”周嘉玮说。

战斗力在改革中形成。文化浆年产能由 2015 年的 33 万吨，提升至 2024 年的 42.5 万吨。溶解浆年产能由 2015 年的 28 万吨，提升至 2024 年的 30.4 万吨。

一线员工主动投身技术攻关获突破。本色针叶商品浆媲美国际一线品牌，是国内唯一可与国外优质本色浆竞争、能替代进口的产品；漂白硫酸盐针叶浆品牌“泰格骏颂”，为纸浆期货交割品中唯一的国产品牌。

公司产品打包线，设计产能有限，每天最多打包 1200 吨。公司筹划新增一条打包线。技术部门将原有打包线工艺流程优化，打包产能提升至每天 1400 吨，替公司省下 960 万元。

第二招：破解“单条腿”——拓宽市场，多元化经营

单品单一、“单条腿”走路，是公司当时

发展艰难的原因之一。

骏泰科技党委开展“跑市场、到现场”调研活动，适时调整企业经营战略。如今，公司的产品由单一溶解浆，“扩军”为溶解浆+纸浆+木质素+生物能源等四大类，开发出可应用到微晶纤维素 MCC、CMC 等领域以及绝缘浆等 10 余个差异化产品。“通过多元化经营，近 3 年新增利润 4 亿元。”骏泰科技营销总监雷军说。

骏泰科技管理层奔赴全国 30 个省（市、自治区），走访包装纸生产企业，开拓原料供应市场，客户数量同比增加 39%，与玖龙纸业（控股）有限公司、山鹰纸业股份有限公司等头部企业达成合作。

走向市场天地宽，走出去全是办法。骏泰科技创新推出“营销服务铁三角”战法，组建由销售、技术和生产人员组成的“多兵种”营销队伍，以增值服务为客户创造价值，增强市场竞争力。

山东雅美新材料科技股份有限公司是骏泰科技的老客户。营销服务团队上门，摸清其对原材料的具体需求，针对性加以改进，提供个性化产品。如今，山东雅美从骏泰科技采购的原材料，常年使用比例从 15% 提升至 60%。

目前，骏泰科技已成长为全国最大的漂白针叶商品浆、本色针叶商品浆、木质素生产基地，全国第二大溶解浆生产基地。



4 月 19 日，澧县澧浦街道十回港村引水涵洞建设现场，工人在紧张施工。作为引澧（澧水）入湖（北民湖）项目的控制性工程，目前该项目已进入钢筋混凝土洞体浇筑施工阶段，力争如期高质量完成任务。项目建成后，将有效保障北民湖水体实现生态循环和湖区 6 万余亩农田灌溉用水。

柏依朴 摄（湖南图片库）

◀◀(紧接 1 版①)数万名群众涌上街头，他们手持中柬两国领导人画像，挥舞两国国旗，热烈欢迎中国领导人的到来。柬埔寨人民党主席、参议院主席洪森同习近平主席会晤长谈，在临别之际偕洪玛奈首相、洪玛尼副首相、洪玛讷副司令为习近平主席饯行，并亲赴机场话别。特殊的安排，高规格的接待，表达的是中国在他们心中的分量。

“未之见而亲焉，可以往矣；久而不忘焉，可以来矣。”“有福同享，有难同当”“古交如真金，百炼色不回”……出访期间，习近平主席一句句饱含深情与深情的话语，道出中国与东南亚国家之间历久弥坚的深厚情谊。

关系提质升级，见证着共同发展的热切愿望。

中越双方就持续深化全面战略合作伙伴关系、加快构建具有战略意义的中越命运共同体发表联合声明；中马领导人将两国关系定位提升至新高度，宣布构建高水平战略性中马命运共同体；中柬两国领导一致同意携手构建新时代全天候中柬命运共同体。

目标的交汇、战略的对接，汇聚前行的动力。

中国正在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，越南“两个一百年”奋斗目标，马来西亚“昌明大马”治国理念，柬埔寨“五角战略”，共同描绘美好发展愿景。高质量共建“一带一路”与各国发展战略对接，绘就精谨细腻的“工笔画”。

在越南，中越两党总书记共同见证中越铁路合作机制启动仪式。在马来西亚，习近平主席同安瓦尔总理谈到将马来西亚重要港口打造成“陆海新通道”重要枢纽。在柬埔寨，习近平主席同洪玛奈首相会谈时强调，双方要大力推进高质量共建“一带一路”合作，不断充实“钻石六边”合作架构，为各自现代化建设注入新动力。

放眼东南亚，中泰铁路加速推进，中企承建的马来西亚东海岸铁路建设如火如荼，从柬埔寨第一条高速公路、越南第一条城市轻轨，到老挝第一条现代化铁路、印度尼西亚第一条高铁，共建“一带一路”合作促进基础设施建设和互联互通，助力经济腾飞，释放区域合作更大潜能；“两国双园”在中国和东南亚大地绽放一朵朵并蒂莲，为区域产业升级和现代化建设注入新动力。

从蓝色经济到绿色发展，从数字经济到人工智能，这些标注着高质量发展新高度的热词出现在习近平主席同外方领导人的会见会谈中、合作文本交换仪式上，见证着中国式现代化为共同发展繁荣带来的新机遇。

“中国将继续坚持亲诚惠容理念和与邻为善、以邻为伴方针，深化同周边国家友好合作，让中国式现代化成果更多惠及周边，共同维护地区和平稳定，携手推进亚洲现代化进程。”习近平主席的话语温暖而坚定。

今天的亚洲，既感受着发展中国家群体性崛起的历史大潮、全球南方联合自强的时代脉动，也遭受着单边主义、保护主义逆流冲击。十字路口历史抉择，攸关各国的前途命运，也攸关共同的未来。

“小船孤篷经不起惊涛骇浪，同舟共济方能行稳致远”“以开放包容、团结合作抵制‘脱钩断链’、‘小院高墙’和滥征关税，以和平、合作、开放、包容的亚洲价值观回击弱肉强食的丛林法则，以亚洲的稳定性确定性

应对世界的不稳定和不确定”……

始终站在历史正确的一边、站在人类文明进步的一边。面向亚洲，面向世界，习近平主席掷地有声的话语穿破迷雾、展现担当，释放了中国坚定捍卫多边主义和国际贸易规则的强烈信号，为各国团结合作注入信心和勇气，为促进地区和乎稳定繁荣提供明确指引。

越共中央总书记苏林表示，越方“愿同中方加强协调和配合，坚持多边主义，坚守和平共处五项原则，维护国际贸易规则”，共同为促进世界和平和人类进步作出更大贡献。

柬埔寨首相洪玛奈表示，在单边主义引发世界局势动荡、多边贸易体系受到冲击的形势下，“中国发挥了领导作用，为世界提供了宝贵的稳定性”。

“作为东盟轮值主席国和东盟—中国关系协调国，马方致力于推动东盟—中国关系实现更大发展，共同打造和平繁荣的未来。”马来西亚最高元首易卜拉欣表示，马方重视中国为应对全球和地区挑战发挥的重要作用。

习近平主席的东南亚之行，是一次成果丰硕的友谊合作之旅，也是一场意蕴深远的文明对话之旅。

这样的举措温暖人心。河内国际会议中心，习近平总书记同越共中央总书记苏林、越南国家主席梁强共同会见中越人民大联欢活动代表，启动“红色研学之旅”项目，为两国青年探索友好历史、携手互学互鉴拓展新空间。

这样的举措坚实有力。金边和平大厦，习近平主席同柬埔寨首相洪玛奈会谈时提出，中方将继续向柬方提供政府奖学金，支持建立中柬青年对话交流机制，鼓励地方、媒体、

智库开展更多交流，让两国人民越走越近、越走越亲。两国领导人宣布 2025 年为“中柬旅游年”，为中柬文明交流互鉴注入新动力。

这样的思考激荡共鸣。在习近平主席举行的欢迎宴会上，安瓦尔总理谈到他对构建人类命运共同体等中国理念的理解和认同。

“这让我想起《论语》中的名言：四海之内皆兄弟。”安瓦尔总理用中文说出这句中国成语，习近平主席颌首微笑，现场响起热烈掌声。

“马来西亚与中国遵照先哲的理念，开展‘儒伊文明对话’等活动，增进相互理解，不断扩大共识，共同追求和谐繁荣等价值理念。”安瓦尔总理说，“习近平主席不仅是杰出的政治领袖，而且深谙经济发展之道，更是有着清晰愿景、了解文明价值的伟人。”

如潮掌声一次次响起，为古老文明的智慧、为互学互鉴的行动、为和而不同的胸襟，为和合共生的愿景。

从绵延数千年的亚洲历史文明中汲取养分，增进相互尊重、平等相待，推动文明对话、包容互鉴，有助于共建友好共生的家园。

以命运共同体建设为主线，聚焦睦邻友好，推动互利合作，习近平主席的东南亚之行向世界传递清晰信息：中国将继续坚持与邻为善、以邻为伴，同地区国家携手构建和平安宁、繁荣美丽、友好共生的亚洲家园，为推动世界和平发展和人类文明进步作出新的更大贡献。

中国和周边国家人民的友谊之舟，穿越岁月的波涛，向着构建人类命运共同体的光辉前景进发。

（新华社北京 4 月 20 日电）

转化农村资源，乡村的池塘、小溪、古宅等成为旅游产品。以示范片为主阵地，通过举办风筝节、荷花节、龙虾节等活动，打造牛屎湖观鸟、彭家洲赏花等 26 个精品乡村旅游项目。

为塑造美丽乡村新面貌，常德深入推动垃圾分类，基本建成“户投放、组保洁、村收集、镇转运、县处理”五级设施建设和服务体系。目前，全市 147 个乡镇、1888 个村配备乡镇垃圾中转站 208 座，农村生活垃圾得到处理和启动生活垃圾分类试点的行政村比例达 100%。

常德市驻村办主任王海波介绍，3 年来，14 个乡村振兴建设片指导组指导当地村（社区）培育涵养文明乡风，开展高价彩礼、大操大办等移风易俗重点领域突出问题专项整治，全市 2263 个村实现村规民约全覆盖，14 个建设片共有 73 个村（社区），美丽乡村建成率达 98.6%。

以产业旺促乡村兴——新增农民专业合作社 177 家、国家级农民专业合作社示范社 56 家

连日来，汉寿县沧港镇友谊桥村华甲产业园甲鱼养殖基地，精品甲鱼持续发货。“每天直发长沙、广州等地。”公司负责人杨常林告诉记者。

“华甲产业园甲鱼养殖基地年产生态甲鱼 500 吨、有机甲鱼 200 吨，年产值近 5000 万元。”汉寿县沧港镇建设片指导组组长沈绪国介绍，该示范片以华甲产业园为龙头，不断推广标准化甲鱼养殖基地、标准化甲鱼养殖模式，与 400 余户甲鱼养殖农户合作，养殖高品质甲鱼近 5 万亩。

走进常德市武陵区芦荻山乡食用菌产

业基地，秀珍菇长势喜人。去年，芦荻山乡获批国家农业产业强镇，全乡参与食用菌产业的上下游产业链从业人员达 2380 人，“小菌菇”成长为助力乡村振兴的大产业。

津市市新洲镇乡村振兴建设片在指导组的帮助下，因地制宜推进农旅、文旅融合发展，走出产业兴旺、群众增收的新路子。该建设片重点村大关村入选第三批全国乡村旅游重点村，群众在家门口吃上“旅游饭”。

“2022 年，常德派出 14 个乡村振兴建设片指导组指导当地种养大户、群众合作社，因地制宜发展粮油、茶叶、果蔬等优势产业和休闲旅游业，以产业旺促乡村兴。”常德市委组织部副部长吴独介绍，目前，常德成功创建以食用菌为主导产业的武陵区芦荻山乡等 5 个国家级农业产业强镇，新增农民专业合作社 177 家、国家级农民专业合作社示

推进宜居宜业和美乡村建设——14 个建设片共有 73 个村（社区），美丽乡村建成率达 98.6%

桃源县架桥镇中心小学，一栋全新的教学楼已竣工，9 月将投入使用。

“推进乡村振兴，要让农村孩子在家门口也能享受到优质的教育资源。”常德市驻桃源县架桥镇建设片指导组组长车立平介绍，2024 年初，指导组走访发现，该镇中心小学的教学楼年久失修。为此，指导组协调市县两级教育主管部门负责人现场调研，争取到项目资金 320 万元，修建新的教学楼。

常德市西洞庭管理区 18 个乡村（社区）均建成区级以上美丽乡村。该区挖掘、整理、

建设美丽乡村新面貌，常德深入推动垃圾分类，基本建成“户投放、组保洁、村收集、镇转运、县处理”五级设施建设和服务体系。目前，全市 147 个乡镇、1888 个村配备乡镇垃圾中转站 208 座，农村生活垃圾得到处理和启动生活垃圾分类试点的行政村比例达 100%。

常德市驻村办主任王海波介绍，3 年来，14 个乡村振兴建设片指导组指导当地村（社区）培育涵养文明乡风，开展高价彩礼、大操大办等移风易俗重点领域突出问题专项整治，全市 2263 个村实现村规民约全覆盖，14 个建设片共有 73 个村（社区），美丽乡村建成率达 98.6%。

健康视点

你家吃的是普通食盐，还是低钠盐？数据显示，全球每年约 800 万例死亡与不良饮食相关，其中 190 万例直接归因于高钠摄入。

近期，世界卫生组织发布《低钠代盐制品使用指南》，旨在通过推广“低钠盐”来替代普通食盐，以减少因高钠摄入引发的健康风险。

为何世卫组织“喊你换盐”？哪些人适合吃低钠盐？湖南市场低钠盐销量如何？记者近日采访湖南省疾控等相关专家，就大家关注的问题进行了探访。

低钠盐适合什么人群

湖南省疾控中心营养食品健康与儿少卫生所专家介绍，钠是人体必需的电解质，但过量摄入会导致细胞内离子交换紊乱、血容量增加、心脏负荷加重，进而引发高血压、心血管疾病、慢性肾病等健康问题，换食低钠盐是健康生活的需求。

2024 年，中国营养学会、中华医学学会心血管病分会等 11 个专业学会联合发布《中国低钠盐推广应用指南》，指出低钠盐能够显著降低血压，预防心血管疾病的发生，减少全因死亡率。

目前，市场上的普通食盐中，氯化钠的含量在 95% 以上。所谓低钠盐，就是减少了氯化钠的比例，让它仅占 75% 左右，再加上大约 25% 的氯化钾。钠含量少了、钾含量多了，既能保留咸味，又可补充钾元素。

哪些人适合食用低钠盐？一般来说，高血压患者、血压正常的健康人群、中老年人群、心血管病高危人群等，可考虑使用低钠盐。低钠盐慎用人群主要包括肾功能障碍者、高钾血症患者、高温作业者、重体力劳动强度工作者等。

值得注意的是，尽管换成低钠盐能带来多项健康好处，但每天摄入量也应遵循中国居民膳食指南，即每人每天盐摄入量不超过 5 克。

湖南人食盐状况堪忧，如何食用有讲究

监测结果显示，2024 年，湖南省居民平均每人标准人日烹调摄入量为 9.58 克，超过《中国居民膳食指南（2022）》推荐摄入量（5 克）近 1 倍。

即便换成了低钠盐，怎样吃盐也有讲究。湖南省疾控专家给出以下几点建议。

学会使用定量盐勺、限盐罐等工具，这样有助于控制每天食盐摄入量。炒菜时少放酱油、味精、鸡精、辣椒酱等含盐多的调味品。建议家庭优先选购标有“减盐”“减钠”等营养声称的含钠相对较低的调味品。在菜肴出锅前或关火时再放盐，能够在保持同样咸度的情况下，减少食盐用量。不食用菜肴剩余的菜汤或汤泡饭，少吃榨菜咸菜、酱制卤制的食品。

钠是预包装食品营养标签中强制标示的项目，购买时应注意食品中钠的含量。购买包装食品时，要学会阅读营养成分表，选择“钠”含量低的产品。一般来说，钠含量≤120mg/100g 的食品属于低盐食品，钠含量≥800mg/100g 的食品属于高盐食品，要尽量少吃或不吃。

湖南市场低钠盐供应有保障

低钠盐作为践行“健康中国”战略和落实“三减三健”要求的重要品类，在消费者健康意识提升驱动下，其市场需求明显呈增长态势。从供给端看，盐业生产技术革新已推动产能提升，加之行业整合加速，头部企业通过规模化生产可有效保障低钠盐的稳定供应。

“针对潜在风险点——如特定人群（肾功能不全者）的消费警示，我们已在线上线下广泛开展科普教育，引导合理消费，避免因误用导致的非必要需求波动。”雪天盐业相关负责人表示，湖南市场短期内不会出现低钠盐结构性短缺，消费者可通过正规渠道购买。

尽管低钠盐的益处显著，但推广依然面临多重挑战。4 月 17 日，记者在长沙各大商超调查发现，不少市民为了节省开支，还是愿意选择价格较便宜的普通盐。有专家建议政府对低钠盐生产商提供补贴，让更多消费者能接受低钠盐。

株洲经开区“赛马选贤”激活力 该区进一步深化园区改革，实施干部竞聘上岗

为进一步深化园区改革，激发干部队伍活力，推动园区高质量发展，4 月 19 日，株洲经开区召开干部岗位竞聘测评会，通过“赛马选贤”，激励全区上下以改革为契机，锚定创建国家级经开区目标，凝心聚力，真抓实干，共创株洲经开区发展新局面。

去年，株洲经开区入选全省园区岗位聘用制和绩效薪酬制改革试点，是株洲唯一入选的园区，要求试点园区探索实行全员聘用、能上能下的管理体制，为全省园区试点探索经验、作出示范。干部竞聘上岗正是株洲经开区改革试点的里程碑事件。

为做好此次园区体制机制改革工作，株洲经开区成立干部岗位竞聘工作领导小组，制定《株洲经开区干部岗位竞聘实施方案》，设置管理岗位 21 个，秉持公平、公正、公开原则，经过前期积极分子、公开报名、资格审查等程序，共有 38 名干部参与激烈角逐，他们围绕主题谈变化、展能力、谋发展、话未来，通过竞聘上岗的方式，选拔出真正讲政治、顾大局、能力强、敢担当的干部人才。

近年来，株洲经开区不断深化园区改革，轻装上阵，集中精力发展经济，成绩显著：2024 年，在全省 130 家园区中排名第 18 位，获得先进园区，一年提升 35 个位次。石峰区委书记、株洲经开区党工委书记邹志超表示，下一步，要坚定不移推进扁平化管理，探索试行身份档案制、全员岗位聘任制，通过竞争上岗、末位淘汰等方式，做到人尽其才、才尽其用，为经开区发展提供干部队伍保障。

（谷月英 文金凤）

为何世卫组织「喊你换盐」

湖南日报全媒体记者 张春祥 通讯员 熊家豪