

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。

长沙市天心经开区的每一步前行，都蕴含着改革创新的磅礴伟力。

2017年前，这里还聚集着361家工业企业，厂房遍地、人声鼎沸；随后，一场长株潭“绿心”区工业企业退出战役在这块土地打响，2019年底，361家传统工业企业全部退出，园区百废待兴；从2020年起，“三园合并”、重新编制产业规划、明确新的产业定位、产业空间突围行动等改革创新举措一个接着一个，园区由内而外迎来蝶变。

仅3年多时间，园区税收实现了翻番，数字经济规模占比达52.5%，位居全市第一；在全省144个开发区中，营商环境、社会信用体系建设名列全省第一，获评2023年全省“五好”园区创建综合评价先进园区；目前园区已引进培植企业8000余家，其中有16家央企在园区设立子公司，1家500强企业落子于此。

山海浩荡，岁序更替，华章又新。

年终之际，再次踏上这块“腾笼换鸟”的土地，探寻其改革创新之路径、之实效。

长沙市天心经开区在361家工业企业退出后，聚焦绿色转型发展，以改革创新拼出了一个新未来——

一个传统工业园区的绿色转型探索

张福芳 周茂林

面对园区发展重重困难 ——改革创新成破局“法宝”

天心经开区党工委书记曾红鹰犹记得2021年11月25日来到园区时的场景：基础设施落后、产业不精、债务沉重、干部躺平、百废待兴，园区发展困难重重。

“市委、市政府就是派你来解决困难的，你要坚定信心、迎难而上。”面对长沙市委主要领导的殷殷嘱托，曾红鹰在心底暗暗发誓，“一定竭尽全力，给大家呈现一个不一样的园区。”

调研，思索。谋划，部署。这么大规模的“绿心”区工业企业退出园区，在全省没有参考和借鉴，需要在实践中大胆探索。每一次考察、每一场座谈、每一项壁画指引，都有着深刻的现实指向、厚重的使命担当。

在大量调研积淀下，改革路径愈发清晰。“首先要解决的就是产业规划，必须重新编制适合园区发展的产业规划。”曾红鹰思路清晰、目标明确。

随后，园区结合省市区数字经济发展要求，坚持“数智融合、软硬兼施、发展与保护协同”新的发展理念，出台园区数字经济发展5年规划，构建“以数字经济为主导产业，以生物医药、大健康为特色产业，高端制造业与高端服务业协同发展”的产业体系。

雨污分流、城市道路绿化提质、路面“白改黑”、综合管线改造

……3年来，园区完成20多条道路和管网的改造，大大提升了片区环境品质。

四梁八柱搭建起来后，曾红鹰又将目光聚焦到了园区的人。在她看来，人始终是第一生产力。

“园区的发展没有捷径可走，唯有实干，唯有每一位‘园区人’牢固树立正确的政绩观，保持精诚团结、苦干实干的激情和韧劲，才能开新局、谱新篇。”曾红鹰说。

如何把园区干部群众精气神提上来？如何形成“干事者上，不干事者下”的风气？园区的做法是“人才引进激活园区池水、青年干部训练营提升员工综合素质、选树‘战狼型’干部”等人才培养“组合拳”。

3年来，引进47名专业人才；连续开办三届青年干部训练营，每届为期6个月，园区45岁以下干部全员参与，通过综合素质培养、业务培训、产业课题研究、联点跟踪招商项目和服务企业等实战训练，提升干部队伍综合素质和工作效能；每年开展“闯创干”“战狼型”干部评选活动，通过表彰先进、树立典型，激发干部干事创业积极性，累计选树52名“闯创干”“战狼型”干部；分批次、分岗位推动全员“竞聘上岗”和“以岗定薪”改革，畅通普通员工从初级到中级、高级、主办的晋升渠道，已公开竞聘聘用5名主办、20名高级员工。

“90后”的范超本是园区一名司机，受园区“抢拼敢干”氛围感染，他静下心来学习，不懂的问题就请教园区相关人员。通过自己努力，范超在今年竞聘考上了园区的高级员工，主动申请去招商线，目前手上正对接着五六个项目。

1998年的肖如纶，通过园区的青年干部训练营培养，不论是个人形象还是综合业务能力都实现了较大提升。

“以前我就是个‘钢铁直男’，也不太擅长与人打交道，通过园区2年的培养，提升了我的产业思维和综合能力，现在招商一条龙服务都不在话下。”肖如纶颇为自豪地说。

一域观全局。由此可洞见园区改革创新的万千气象，阔步向前的底气。

前进的道路，越过一岭又一峰，踏平坎坷成大道。

从“转变作风 狠抓落实”到“效能提升年 招商引资年 营商环境优化年”再到“改革创新探索年 产业链建设年”，园区确定的不同年度主题，成为推动落实改革发展任务的目标，一年上一个台阶，迎来了新的发展里程。

你看，“天心数谷”一期园区，干净整洁、绿意盎然，充满现代感的办公楼明亮通透，在一楼的招商中心，不时有客商和团队前来洽谈考察；湖南大数据交易所，一场又一场的上线活动，一家家的企业入驻，让整栋楼宇充满生机与活力；中南总部基地、文化广告产业园、人力资源产业园等优质产业平台和近3000亩产业用地，让这里成为长沙市内五区土地资源最丰富的园区。

“以数字经济为主导，以生物医药大健康为特色，高端制造和高端服务业协同发展”的“一主一特两高”产业体系逐渐在园区全面铺开，开花结果。这半年来，湖南大数据交易所可谓“热辣滚烫”、捷报频传。

上线农业农村数据交易专区，汇聚30家行业数商并上架多类涉农数据产品；上线首个区县数据产品交易专

区，并且首次在专区内实现数字产品上架后即交易；长沙水业集团首个数据产品“企业用水行为监测数据”在交易所上架交易；长沙都正生物科技股份有限公司数据资产化成果发布，成为我省首家民营企业探索数据资产化成功案例……这是湖南大数据交易所近3个月交出的成绩单。

不仅如此，湖南大数据交易所承担国家数据知识产权试点取得阶段性成果，并依托地理信息产业基础全面建设国家级数据标注基地。

截至目前，完成数据资产人表7家，发放数据产品登记证书386张，数据资产无抵押融资4笔共计5400万元；发展数商会员777家，上架数据产品5433个，居全国第一；交易额突破27亿元，排名全国第六，其湖南经验得到国家数据局充分肯定。

步履不停，求索不止。

围绕数字经济，目前，园区已布局一个数据交易平台、两大算力中心、八大数据中心，集聚了6000多家相关企业，形成了数字经济全链条产业生态体系。

特别是中国电信中南智能算力中心和湖南人工智能算力数据中心这两大算力中心。其中，中国电信中南智能算力中心拥有湖南省网络层级最高、出口带宽最大、云计算能力最强的

超大型数据中心、算力中心，一期已投产运营。湖南人工智能算力数据中心也在加速推进中。

“我们还专注于发展人工智能、大数据、地理信息服务、软件信息等数字经济细分领域，加快构建‘AI大模型+’‘数据要素×’创新融合生态体系，引进和培育了百度ARM云全国运营中心、360全国科创研发总部、深思考人工智能、中国电信、大唐先一、奥谱天成等引领型、示范型企业和项目。”曾红鹰说。

抢抓机遇，积极探索，奋力攀登。如今的天心经开区，已构建起“前端有数据及标注，中间有AI大模型，后端有数智健康、数字文旅及高端智能精密装备制造等应用场景”的数字产业生态体系。

而在生物医药产业方面，高端医疗健康服务高地和大健康产业创新发展高地雏形初现。

随着国家医学中心项目的推进，吸引了微远基因、卓外医疗等一批数智医疗领域企业，聚集生物医药企业超400家，形成超过30万平方米的大健康产业研发创新中心。

“按照湖南省委、长沙市委的战略部署，这里将打造新质生产力培育发展高地和长沙乃至长株潭地区新的产业增长极。”曾红鹰目光坚定。

数智融合、软硬兼俱、多业态协同 ——“一主一特两高”产业体系向“新”而行

改革成效如何？企业的声音和信心给出阅卷结果

12月3日，在2024年长沙天心经开区—中国移动供应链生态企业沙龙专场活动现场，奥谱天成(湖南)信息科技有限公司、百度ARM云运营中心相关负责人“化身”天心经开区招商大使，以亲身经历点赞和推介园区营商环境。

“我们在落地湖南大数据交易所第五周的时候向园区负责人提出了5项请求，不到一周园区就帮我们全部落实，当时给我们的感觉是震撼，这种响应效率和营商环境，超过了我们的期待。”百度ARM云运营中心业务部政企负责人感慨。

“这些年，园区一直支持我们，送政策上门，邀请企业参加行业活动，帮助企业拓展业务。别人是有求必应，园区是不求就应。”2021年落地天心经开区的湖南南方测绘科技有限公司总经理张勇政深有感触地说，目前，企业在长沙总部基地买下一栋楼，扎下根来，业务量每年保持12%的增长速度。

改革成效如何？企业的声音和信心给出了阅卷结果。园区是企业孵化与产业集聚的热土，更是创新与变革的试验田。

今年以来，天心经开区打破过去

拼土地、拼税费、拼补贴的“内卷式”招商，重点在基金招商和产业链招商上下功夫，拼营商环境。

在基金招商方面，园区融发集团参与设立母基金(含子基金)、大科城基金等9支产业基金，总规模达96.92亿元，撬动基金规模37倍。已投资项目/子基金20个。围绕园区主特产业以8899万元撬动落地投资2.88亿元，推动德拓信息、微远医疗、深思考等11家企业成功落户园区。

在平台招商方面，充分发挥湖南大数据交易所虹吸效应，吸引了26家数字经济相关企业入驻，该楼今年营收有望超10亿元。

近三年，园区累计签约落地50亿元以上重大项目3个，三类“500强”企业7家，2亿元以上重大项目20个，百万税源企业近50家。

改革，必须贴着企业的需求推动。在天心经开区，持续推进相对集中行政许可改革试点工作，落实“一枚印章管审批”；深化“放管服”改革，推行“洽谈即服务、签约即供地、开工即配套、竣工即办证”的“四即”营商环境创新改革；拓展“政务+”融合服务

场景，建设线下“金融服务超市”，20家金融机构已入驻；通过容缺受理、预约上门、线上导办等方式，为园区重大项目开辟受理“绿色通道”……

连续三年，天心经开区信用体系在全省省级以上园区营商环境评价中排名第一。

“我们这个项目，从对接洽谈到签约落地，仅用了10天时间。”去年底落户“天心数谷”的北哈科技创始人陈骏介绍，园区在服务上做“加法”，流程做“减法”，困难做“除法”，给了企业满满获得感。“公司正在筹划成立实验室和研究院，大干一场。”陈骏说。

改革只有进行时，没有完成时。天心经开区通过破藩篱、优机制、激活力、添动力，大胆试、勇敢闯，展现出前所未有的新气象。

12月10日，在长株潭一体化发展第六届市委书记联席会上，围绕“打造全国重要增长极”目标，聚焦“同城化”和高质量发展，提出将长株潭作为一座特大城市一体打造。

处在长株潭核心区的天心经开区，又将迎来新的发展机遇。

时与势叠加的天心经开区，势必鼓足干劲、勇担重任、再创新辉煌。



天心数谷。



天心经开区企业中电赛西研发的产品。



百度ARM云运营中心入驻湖南大数据交易所。



青苹果数据城项目。



位于天心经开区的湖南大数据交易所。

(本版图片均由范远志摄)