

奔向现代化·拥抱数智化时代

心中有“数” 手中有“术” 鞋企加速

——永州汇盛鞋业抢抓“5G+工业互联网”风口提升质效的故事

湖南日报全媒体记者 严万达 郭利

【应用简介】

永州汇盛鞋业有限公司积极拥抱数智化，自主研发智能管理系统，更新自动化生产线，实现管理数字化、生产智能化。携手永州联通公司开展5G战略合作，成功解决工业制造中存在的生产数据采集难、数据传输不稳定等问题。生产效率、产品质量、交货准时率大幅提升，创建省级人工智能赋能新型工业化典型应用场景、省级工业互联网平台、省级“5G+工业互联网”标杆工厂。

【应用场景】

传统制鞋企业的生产管理，高度依赖人工，成本高、效率低。依托“5G+工业互联网”，永州汇盛鞋业加速向智能化和数字化转型，生产管理变得“耳聪目明”，生产效率大幅提升。

12月3日，记者走进宁远高新区永州汇盛鞋业，一睹制鞋企业转型升级乘“数”奔跑的风采。

“数据搬运工”成为历史

智能车间，自动画线机精准定位裁片位置；自动化裁断机高速运转，刀刃切割准确无误，几乎不留余料……

这些繁忙场景，最后都会被转化为数据，汇聚到工厂数字中心的LED大屏上。永州汇盛鞋业打通全链条数据共享与溯源堵点，将数据以可视化形式呈现，直观易懂，提升决策效率。

“以前，公司主要靠传统人工录单，易出错、效率低、反馈不及时，有多达42人的‘数据搬运工’；采集的数据内部无法有效流动和共享，造成‘数据孤岛’。”永州汇盛鞋业信息中心信息化总监胡茂介绍，2016年公司落地宁远后，加速数字化转型，让沉睡数据转化为竞争优势。

“抠”好每一个细节，自主研发与企业需求相匹配的ERP系统(企业资源计划系统)、MES系统(生产信息化管理系统)；建立数据中台，激活原本散落在纸单、车间现场、各系统中的数据，推动业务与设备数据互通；推进装备换芯、生产换线、机器换人、设备上云。

胡茂发现，传统网络难以满足工业互联网关键应用场景的需求，造成生产数据采集难、传输不稳定性。为补齐网络基础设施短板，公司寻求与三大电信运营商开展5G合作，却被昂贵的建设费用挡在门外。

正当永州汇盛鞋业数字化工厂建设陷入困境时，宁远县委、县政府雪中送炭，提供数字化转型“问诊”，展开全方位协调帮扶；永州联通公司新建5G基站，提供高性价比的“5G+工业互联网”解决方案。最终，永州汇盛鞋业投入3500多万元，补齐网络基础设施短板。

“公司利用5G工业互联网技术，与工厂现有的MES系统、ERP系统融合，实现从接单、备料到生产、销售全程数字化，做到‘设备互联，一物一码’。”永州汇盛鞋业总经理陆毅斌说，有了低时延和高



永州汇盛鞋业的工厂数字化运营中心。

湖南日报全媒体记者 郭利 摄

可靠性的数据传输服务，PDA扫描秒速实现数据自动化采集，“数据搬运工”成为历史。

把老师傅的经验转为优化的数据

永州汇盛鞋业信息中心信息化总监胡茂正在向记者介绍情况时，他的手机发出预警提示，显示订单异常，有逾期交付风险。

“这是智能订单全链追踪系统的一个小功能，会自动在交货日前3天发出预警。”胡茂说，以前，纸质清单数据更新不及时，人工统计难免有疏漏；有了这套系统，公司实时监控每个订单的交付状态，订单准交率由以前的50%提升至现在的90%以上。

智能订单全链追踪系统，只是永州汇盛鞋业数字化工厂高效生产的一个镜头。

走进工厂数字中心，一组组闪烁跳动的数据实时显示在大屏，管理人员足不出户，对各生产环节了如指掌。车间里，工人手持PDA、手机等智能移动终端，能够实时接收生产指令，快速反馈生产状态，与同事无缝协作，共同推动生产线高效运转。

“数字化转型，说白了就是把老师傅的经验转为优化的数据，输入到设备中，打破靠人工把关的弊端，生产更多优质产品。”永州汇盛鞋业信息中心信息化经理程浚说，数据成为公司新的生产要素和发展引擎，推进制造业提质增效。

悬挂在车间墙上“不制造不良品，不接受不良品，不流出不良品”的企业愿景，在数据快速流动中变成现实，产品不良率降至3%以内。

智能制造，传统流水线上工人密集作业的场景，被一台台机械手替代，实现降本增效——生产效率提升15%，运营成本下降12%。

原本枯燥乏味的工种岗位，转变为更具吸引力的科技型岗位，有效缓解招工难。“以前需要好几年才能培养一个熟练工，现在半个月就可以。”永州汇盛鞋业行政总监黄增城介绍，公司目前有员工1600多人，技能水平不断提升。

“以前，我们拍着胸脯向客人保证按时按质交货，对方可能半信半疑；如今，客户通过终端实时查看订单进度、产品质量，放心大胆地将大单交给我们。”永州汇盛鞋业总经理陆毅斌笑着说，数字化转型显著提升客户体验，吸引更多合作伙伴，2023年公司总产值达5.09亿元，产品畅销全国。

如今盼着机器多赋能

“引进数智化系统之初，经常接到员工电话，吐槽无法适应。”永州汇盛鞋业信息中心信息化总监胡茂介绍，公司大多数员工文化程度不高，恐惧新技术，抵触新的工作方式，担忧饭碗不保。

“转型则生，不变必死！”面对巨大阻力，公司高层转型发展的决心坚如磐石，要求企业信息化

“操盘手”既要抓紧推进，又要把握节奏。

重塑企业文化，鼓励员工勇于创新，增强团队意识，提升信息化素养——

永州汇盛鞋业在系统研发过程中充分倾听基层员工意见，使系统操作尽可能简便直观，给足时间让员工与系统充分磨合；

建立技能培训中心，提升员工的系统操作能力，选择年轻员工作为岗位骨干，开展传帮带，给老员工合理分配岗位，全体员工共同成长。

降本增效的资金，重点用来改善员工福利，共享数字转型成果——

安装先进通风换气系统，保持车间空气清新，保障员工身体健康；

修建员工宿舍，5人间配双卫生间，宽敞舒适；建设“职工之家”，免费为员工子女提供作业辅导、兴趣类培养等服务，助力“宝妈”安心上班；

举办“汇盛好声音”等文艺活动，让员工当主角，丰富业余生活。

在数字化转型中尝到甜头后，员工积极为公司数字化转型出谋划策。从开始不愿学，到现在成为技术能手，电脑针车工王海军感慨：“以前担心机器抢饭碗，如今盼着机器多赋能。”

锚定产业数字化新赛道，永州汇盛鞋业从最初的贴牌代工转向自主研发，着力打造自主品牌。

【智言慧语】

快人一步，胜人一筹

湖南科技学院经济与管理学院副教授 何源明

数字化浪潮席卷千行百业，谁快人一步，谁就胜人一筹，活得更加滋润。

永州汇盛鞋业拥抱新技术，重金投入研发，充分激活沉淀在工业各环节、各设备的工业数据，为企业精细化管理、精准决策提供依据，从而实现新的腾飞。

推动数字化转型，既要心中有“数”，也要手中有“术”，最终还得靠行动保障、凭成果说话。

数字化转型，上下同欲者胜。面对转型阻力，永州汇盛高层转型决心既不动摇，又不急于求成。转型小步快走，统筹算好收益，先解决生产经营中的最大痛点，把钱花在刀刃上。同时，给足时间让员工与系统充分磨合，并改善员工福利，共享数字转型成果，最终化解员工顾虑，实现同频共振。

政策真金白银，提升企业信心。永州汇盛鞋业遇到网络痛点，当地政府雪中送炭，统筹布局基础网络，加强5G建设，出台系列扶持政策，提供数字化转型“问诊”。运营商发挥国企担当，以小轻快准的方式提供菜单式服务。各方举措形成合力，坚定了企业改造升级信心。

只要企业勇敢踏出数字化转型第一步，政府部门、金融机构、服务商等协力支持，“不敢转”“不会转”等难题就会迎刃而解。

奔向现代化之新化篇⑥

以一域之光为全局添彩

——新化县推动现代化中等城市建设全面提速提效

肖桂柱 谭 婷

新型城镇化是高质量发展和区域协调发展的重要动力。近年来，新化县明确提出并努力朝着“将新化建成娄底市内具有引领、辐射、集散作用的次中心城市”发展目标，开拓进取、奋发有为，推动现代化中等城市建设全面提速提效，不断提升县城功能品质和综合承载能力。力争到“十四五”期末，新化县中心城区面积达50平方公里，常住人口达50万人以上。

中等城市建设加速

从新化北塔公园出发，经过资江四桥，最快10多分钟便可抵达县政府。而四桥修建之前，则需要走资江一桥或二桥，如遇出行高峰，一般需要半个小时甚至更长。

新化资江四桥，也称北塔大桥，起于学府路和大汉西路交叉处的龙家冲，往西横跨资水，经过上梅镇北塔村和上渡办事处塔山村，止于大汉西路与北塔路交叉处的大石壑。采用斜拉桥的主桥桥型，全长918米。项目全线采用一级公路标准建设，设计速度采用60公里/小时，主桥桥宽32米，双向6车道，2022年8月建成通车。

新化资江四桥的建成与原有的资江一桥、二桥和三桥形成“四横”的空间布局，更好地加强了城东区、城中和城西区的联系，改善新化资江东、西两岸交通状况，加强东西两岸居民及沿线乡镇之间的交流，拓展县城发展空间，促进全县社会经济快速发展。

近年来，新化县委、县政府高度重视区域公路网络完善，加大过江通道建设力度，于2016年建成资江三桥(天子山大桥)，2019年11月建成娄底大道陈家垅大桥。并且，车道越建越宽，近年

新建过江桥梁均达到双向6车道。

党的二十大报告明确提出，以城市群、都市圈为依托构建大中小城市协调发展格局。党的二十届三中全会通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》，对建立都市圈同城化发展体制机制作出重要部署。国务院印发的《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》提出，依托中心城市辐射带动周边市县共同发展，培育一批同城化程度高的现代化都市圈，推动通勤便捷高效、产业梯次配套、生活便利共享，引导大中小城市和小城镇协调发展，集约紧凑布局。

湖南省发改委印发的《湖南省“十四五”新型城镇化规划》明确将新化县列入中等城市发展规划，赋予了新化县建设中等城市新的重大使命。新化县第十三次党代会对推进新型城镇化进行了科学部署，提出“将新化建成娄底市内具有引领、辐射、集散作用的次中心城市”的发展目标，“以城带乡、以城促产、以业聚人”的融合发展思路和“一江两岸多组团”的城市发展构思。

新化县制定出台《推进现代化中等城市建设实施方案(2022—2025)》，力争到“十四五”期末，基本建成特色鲜明、产业兴旺、功能完备、辐射带动力强的“娄底次中心城市”，打造湖南中西部地区具有较大影响力的区域综合立体交通物流中心、特色制造中心、文化旅游集散中心、教育科技中心、医疗康养中心。

城市更新品质提升

天气晴好之时，新化市民总是三五成群，结伴来到资江沿江风光带，吹着江风、听着鸟鸣，闲看花开花落、江水滔滔，心情惬意无比。

资江风光带是新化打造中等城市中城市空间结构“一带两团三城”的重要组成部分，是一条集防洪、游览、观光、休闲、娱乐等功能为一体的风景艺术长廊，也是目前城区环境最好、人气最旺的休闲场所，成为该县一张靓丽的名片。

近年来，新化县按照中等城市建设标准，加快推进公共基础设施建设，以城市的高质量发展引领城市“蝶变”，让城市本底“绿”起来，让城市名片“亮”起来，让城市功能“强”起来，以城市的大发展带动县城经济社会的大繁荣。

城市发展，教育先行。今年9月1日，新化县枫林街道滨江学校历经一年两个月的建设，以崭新的面貌，正式投入使用。这是一所规划42个班的一年一贯制义务教育学校，可提供中小学学位2730个，极大缓解五里亭社区、火车站社区及周边社区居民的就业压力。

2个月后，主城区又一所崭新的学校——新化县上渡街道清水塘学校项目启动建设。该校系九年制公办学校，包括小学和初中，占地面积88.72亩，预计2025年秋季开学招生。该校建成后将有效化解城区大班额，缓解周边城区上学难问题。

随着中等城市建设深入推进，其他功能项目也正在有序建设。轮滑作为一项兼具竞技性与娱乐性的运动项目，受到了广大群众尤其是青少年的喜爱。立冬后，新化县轮滑竞技体育公园项目建设现场，正在如火如荼加快建设，现场呈现一派繁忙景象。

新化县轮滑竞技体育公园建设项目位于新化县上渡街道办事处陈家垅大桥南北匝道两侧，规划用地面积约3.9万平方米，项目包括国际标准速度轮滑场、滑板场、足球场、篮球场、排球场、网

球场等多种运动设施，以及相应的管理用房和服务设施。

除了竞赛场地外，公园内还配备了多个专业的训练场地，设有大型观众席，可容纳数千名观众现场观看比赛。将为轮滑运动员提供一个标准化、专业化的训练和比赛场地，同时也为广大市民提供一个休闲娱乐、开展运动的好去处。

根据中等城市建设目标，医疗卫生等基本公共服务覆盖县城全部常住人口，到2025年县城每千人口医疗卫生机构床位数达19.69张。

当前，新化县人民医院提标扩能项目各项工程建设加快推进，其中，1号栋感染楼建设已完成主体工程和内外抹灰，正在进行装饰和管网的安装。2号栋综合楼建设也已完成主体五层的砼浇筑，工人们正紧张地投入到下一阶段的施工中。

新化县人民医院提标扩能建设项目总投资约2.2亿元，新建一栋感染楼和一栋综合楼，设计总床位数623个，其中感染楼床位数141个，综合楼床位数482个。项目建成后将极大地改善新化医疗条件，为居民提供更加便捷、高效的医疗服务。

近年来，新化县还完成了河东沿江路及北塔桥南匝道、盛教东路等城区路网工程和滨江北路、人民路、崇阳路的提质改造工程，以及消防二站、河东污水处理厂、城东和城西防洪堤提质改造、166座新能源充电桩建设，编制了狮子山公园规划、整体提质改造方案，“一江两岸多组团”的城市发展格局更清晰、可感知。



新化县城夜景。

曾文贵 摄

城乡融合协调发展

临近年底，琅塘镇水阀片生产基地更是繁忙，各类电子陶瓷企业火力全开，环保窑炉热火朝天。水龙头内的核心部件水阀片，由薄薄的两块电子陶瓷片组成。目前，全国水阀片市场份额的绝大比例产品在这里生产，琅塘镇也因此被誉为“全球水阀片之乡”。

琅塘镇是新化县西北边陲小镇，地处娄底、益阳、怀化市交界地带。娄怀、龙琅、官新三条高速在此交汇，渐成枢纽之地。境内20多公里资江由南至北贯穿，龙湾国家湿地公园生态环境优美。这里电陶卫浴产业发达，汇聚30多家特种陶瓷企业。经过近年高速发展，该镇已经成为工业强镇、物流重镇、宜居城镇、文旅小镇。

近年来，新化县全力推进以中等城市建设为核心、以县城为主要载体的新型城镇化，按照“以城带乡、以城促产、以业聚人”融合发展思路，有序推进高新区、北塔文旅新区产城融合，加速推动水车梯田文旅小镇、洋溪文印特色小镇、梅山古镇等特色小镇建设，各美

其美、美美与共，开辟了“产、城、人”融合发展新格局。

同时，美丽乡村建设稳步推进。全省美丽乡村建设先进县继续巩固，吉庆镇油溪桥村和田坪镇万龙村全国文明村镇，土坪村中国美丽休闲乡村，油溪桥村、下团村省级美丽乡村示范点村持续彰显。

今年9月，农业农村部乡村产业发展司举办2024中国美丽乡村休闲旅游行(秋季)推介活动，现场发布55条秋季精品线路和171个精品景点，新化秋季乡村观光旅游线路以及紫鹤界景区、渠江源景区、土坪原生态乡村成功入选。此外，在今年新华网与中青旅联合推出的“发现乡村旅游目的地”榜单中，土坪村也赫然在列，成为乡村旅游的新宠。

同时，编制新一轮国土空间总体规划，以高速公路和国省干线为骨架，以乡镇和重点景区为节点，构建县乡村道路互联互通、内畅外联，主次结合，覆盖城乡的交通运输网络。目前，新化县正在游家镇规划建设民用机场，加快完善全县交通体系，积极构建“机场+公路+铁路”“机场+县城+产业”“机场+客运+货运”发展“组合拳”，促进县域经济发展。

纵身一跃，救下轻生男子

——记“见义勇为”类湖南好人刘国昌

湖南日报全媒体记者 上官智慧 通讯员 田锐

12月2日，桑植县城市园林管理办公室园林养护巡查负责人刘国昌开启了日常巡查。他走路虎虎生风，办事一丝不苟，透露出军人特有的气质。

或许正是这种军人气质，让那一跳，如此坚定。“有人跳桥了，快来救人啊！”2023年4月10日下午，刘国昌开着执法车在桑植县新一中河岸的园林巡查时，听到有人大声疾呼。原来，一名年轻男子从胜蓝桥上跳入离桥面8米高的河流中。

刘国昌赶紧下车，从桥栏处往下看，只见湍急的河水中，男子正在挣扎。来不及多想，刘国昌冲向河边，迅速脱下外衣，毫不犹豫地跳入河中。前些天的强降雨导致河水异常汹涌，水流和泥沙冲击、裹挟着刘国昌，使他在河水中前进十分艰难。

凭着坚强的毅力和过硬的身体素质，刘国昌好不容易游到轻生男子身边。此时，该男子已深度昏迷。刘国昌拽住男子的衣服后领，竭尽全力地拖着他往岸边回游。

10米、8米、5米、3米……湍急的河水中，刘国昌艰难地前进，最终，在岸边群众的帮助下，刘国昌和轻生者顺利上岸。

4月的桑植，气温不高，河水很凉。刘国昌被冻得直打颤，顾不上安危的他赶紧查看轻生者的情况，“不好，没呼吸了，赶紧拨打120！”与此同时，刘国昌迅速采取心肺复苏急救措施，直到该男子心跳恢复正常。在确认落水者脱离生命危险并被送上救护车后，刘国昌才离开现场。

刘国昌的壮举，如暖流温暖了桑植小城。他说，当时顾不上那么多，只想着一定要把人救起来。

2004年，刘国昌应征入伍。12年军旅生涯，刘国昌吃苦耐劳，曾获4次营团嘉奖、5次优秀士兵、1次三等功。2023年9月，他获评“见义勇为”类湖南好人。

在刘国昌看来，作为党员和退伍军人，遇到危难时挺身而出是自己的责任，“只要能帮得上的，我都会义无反顾”。