

一家农业龙头企业的“新打法”——山润油茶打造集油茶生产、加工、销售、休闲旅游服务等为一体的全产业链

湖南日报全媒体记者 刘永涛 周磊

深秋时节，走进岳阳市平江高新技术产业园的山润小镇，仿佛闯入一个油茶“王国”。

农耕文化展区、油茶产品体验区、特色餐饮、休闲设施等一应俱全，游客还可以通过透明工厂参观茶油生产全过程。

从传统榨油坊，到一二三产业融合发展的现代化油茶企业，湖南山润油茶公司的华丽蝶变，为农业龙头企业到底能走多远交出了一份精彩答卷。

从“卖产品”到“卖风景”，让消费者主动走进来

平江素有“油茶之乡”美誉，是全国油茶标准化示范县和油茶产业发展重点县。

2001年，山润油茶蹒跚起步，不少同行已经“摸爬滚打”多年。

耕耘油茶产业，投入大、见效慢。如何在市场占得一席之地？

山润油茶董事长欧阳鹏飞思路明晰：加大科技创新投入，做高品质茶油。

2006年进驻平江高新技术产业园后，山润油茶成立油茶工程技术研究中心，投入8000万元，建成年加工新鲜油茶果10万吨的自动化生产线，年加工1万吨精炼茶油生产能力和2万吨的储油罐。

与湖南大学、湖南省林业科学院联合成立生物质高值资源化联合研发中心、木本油料资源利用国家重点实验室·山润山茶油联合实验室，开发茶籽油低温冷榨工艺。

以品质取胜，山润油茶在行业崭露头角，连续10年入选全国油茶籽油加工十强企业，产品进驻18个省市近1万家卖场。

欧阳鹏飞却开始焦虑。纵观国内油茶行业，各类企业“野蛮生长”，导致产能过剩、品质不高，产品同质化竞争严重。

要想在油茶领域构建核心竞争优势，成为行业龙头，必须在技术、品牌、产业链整合上下功夫。

此时，山润油茶年营收额已逾10亿元。欧阳鹏飞发现，按照既有模式生产、销售油茶产品，已经很难提质增效，困局亟待突围。

“除了比产品，更要比服务、比创新，一成不变的发展模式，难有更大作为。”欧

阳鹏飞前往北上广、江浙地带考察，思考农业企业转型升级发展之路。

平江力推农旅消费融合发展，为山润油茶提供了新契机。

从区位来看，山润油茶位于平江“西大门”，距长沙、岳阳城区车程均只有1小时左右，客源充足；所在的平江高新区规模企业聚集度高、流量大，却没有高品质的综合消费服务平台；距汨罗江仅1公里，沿线生态文旅资源丰富……

推动农文旅融合，优势得天独厚。

“卖产品”，不如“卖风景”！欧阳鹏飞下定决心，打造农业耕种、工业生产、消费服务三产融合新业态，让消费者主动走进来，带动产品走出去。

投资2.6亿元，综合功能小镇横空出世

在山润小镇综合体一楼入口处，无忧咖啡店生意火爆。闲暇时，工业园区的年轻职工会到这儿点上一杯咖啡，在乡村体验现代都市的时尚感。

“山茶油护肤品SPA馆正在布局，可给游客提供更多体验。”欧阳鹏飞带记者穿梭其中，一栋集吃、喝、玩、乐、购及生产加工于一体的综合大楼已具雏形。

千米开外，汨罗江水静静流淌，乡村景象尽收眼底；一墙之隔，山润油茶生产线开足马力生产。

小镇的模样，早在欧阳鹏飞的心中描摹过千遍万遍。

2018年，他计划投资2.6亿元，建设鲜籽破壁提油生产线，打造面积近3万平方米的三产融合大楼。

放眼全省乃至全国，这样敢干的油茶企业屈指可数。

对欧阳鹏飞来说，这无异于一次“豪赌”。

筹资、征收、建设，每一步都走得无比艰辛。“只能背水一战，幸运的是，各级政府都很支持。”欧阳鹏飞说。

对于平江县来说，这也是谋求产业突破的创新之举。平江县委书记李勇，县长彭方建多次现场办公，要求各部门通力协作，确保项目早建成、早见效。

“依托既有的山润品牌，打造集工业、农业、研学、文旅、亲子教育等为一体的综

合功能小镇，带动区域发展。”欧阳鹏飞说，城市居民想体验的乡村生活、农村居民羡慕的城市风光，孩童好奇的工业文化、成人追寻的农耕记忆，都能在这里找到。

油茶加工、产品销售、乡村旅游等有机结合，催生裂变效应。

2023年，湖南卫视乡村振兴互动实践类节目《云上小店2》选址山润小镇，小镇一炮而红。

山润小镇获评岳阳市科普旅游教育基地，成为岳阳、长沙不少单位团建好去处，吸引贵州、四川、江西、湖北等多地企业前来参观学习。

三产深度融合，预计5年内综合产值突破50亿元

山润小镇综合大楼一侧，“锅炉吧”建设紧锣密鼓，山润汤泉、汽车影院等休闲娱乐场所开始规划建设。

在小镇不远处，一座独特的乡村图书馆在汨罗江畔落成。它与川流不息的江水、广袤无垠的农田相伴，任凭游客体验乡村原生态景观。

2024年初开业以来，山润小镇接待游客约6万人次，日均接待近千人次。

消费需求的增长，倒逼产业优化布局。上游种植环节，18万亩油茶基地带动农业增效、农民增收；下游精深加工环节提档升级，护肤品、家居洗涤用品等新产品陆续上市，无糖大米、矿泉水等生产线加速建设，以差异化产品谋求更广阔市场。

渠道布局，山润油茶搭建体系化物流网络，以企业直供模式进驻北上广等地大型连锁商超系统，快速占领全国高端市场；发展传统电商、新媒体电商及社区电商，构建全方位新零售营销体系。

传统销售，买家常找终端消费者；而打造综合功能小镇，能让消费者主动找到厂家——这是欧阳鹏飞下的一手妙棋。

品牌打响，人流进来，小镇综合效益进一步释放。

欧阳鹏飞目标笃定：以山润小镇为杠杆，激发农文旅融合新动能，孵化精品打卡消费线路，打造区域乡村振兴新引擎。

山润油茶将联动近在咫尺的麻辣王

子、劲仔食品等知名食品企业，相互赋能引流，形成系统的工业游、研学游，吸引更多游客，让游客变为消费者。

山润油茶发动周边农户打造民宿，发展餐饮业，建立紧密的利益联结机制，让村民共享发展红利。

平江高新区党工委书记刘长江认为，以特色小镇为载体，串联起生产端与消费端，通过技术创新、三产联动，推动服务业向农业渗透，打造集油茶生产、加工、销售、休闲旅游服务业等为一体的全产业链，市场前景广阔。

三产深度融合，转化为实实在在的经济效益。山润油茶2023年营收逾15亿元，预计5年内综合产值突破50亿元。

■短评

1+2+3,农业好“丰”景

孙振华

世界茶油看中国，中国茶油看湖南。湖南茶油企业、茶油品牌不少，但如何进一步做大做强，不少企业似乎触摸到了产业的天花板。

一二三产业融合发展，山润油茶蹚出了一条新路。在种植、加工、销售这一传统农业产业化基础上，另辟蹊径，打造小镇综合体，将农耕活动、透明工厂、文旅研学、休闲娱乐、文化艺术等有机融合，深度拓展油茶产业链，全面创新消费者综合体验，使功能单一的油茶成为现代生活方式的载体，发挥产业价值的乘数效应。

不同于已有的油茶农庄、产业园或产业集群，山润油茶探索三产融合，通过三产之间的相互渗透，推动产业发展方式转变。其本质是延伸油茶产业链和价值链，突破油茶农产品附加值过低、产业规模难以做大的瓶颈。

其实，一些发达国家和地区的农业之所以经营得风生水起，大多是走的1+2+3产业融合发展之路。

山润油茶启示我们，1+2+3产业融合，让生产端与消费端形成“你中有我、我中有你”的格局，全方位让消费者参与到产业价值链的各环节，有效推动产业提质增效，自然会绽放好“丰”景。

湖南日报11月6日讯(全媒体记者 郑丹枚 通讯员 米扬 马毅斌) 11月5日下午，隆回县羊古坳镇雷峰村再生稻高产示范田开展再生季测产。经专家组现场测产，再生季平均亩产达582.8公斤。加上头季亩产802.1公斤，周年亩产达1384.9公斤，刷新了我省再生稻高产纪录。

在雷峰村再生稻高产攻关百亩示范基地里，由省农业农村厅、湖南农业大学、湖南杂交水稻研究中心等单位专家组成的测产专家组，现场随机选取两块田进行机收测产，按照农业农村部再生稻测产方法进行测量。

今年是湖南生物机电职业技术学院牵头组织在羊古坳镇雷峰村实施的再生稻高产示范第三年，示范品种为粳梗杂交稻“甬优4949”，示范面积108亩。前两年，该基地再生稻头季+再生季周年亩产分别为1378.67公斤、1379.4公斤。

再生稻种一茬收获两次，头季水稻收割后，利用稻桩重新育苗、长穗，再收一季，具有生长期短、成本低和米质优等特点，经济效益更好。雷峰村超级杂交水稻高产攻关科研基地，严格按照袁隆平院士指导的良种、良法、良田、良态“四良”法则进行试验示范，采用“紫云英绿肥+头季稻+再生稻”的种植模式，以及适期早播、规范化插秧、科学水肥管理等技术措施，再生季增产明显。

周年亩产1384.9公斤
隆回刷新我省再生稻高产纪录



橘子洲·江天暮雪文化园开园迎客

11月6日晚，橘子洲·江天暮雪文化园开园迎客，围绕该园制作的文旅演艺《花开橘洲·江天暮雪》正式对外演出。这档以宋朝人物、风情为背景打造的节目，以声、光、水、雾、电为画笔，为“长沙会客厅”橘子洲再添文旅新场景。

湖南日报全媒体记者 辜鹏博 摄

将社区工作专业理念融入学校“一站式”社区建设

长沙民政职业技术学院将“一站式”社区建设作为构建高校思想政治工作新生态的重要支撑，作为推进“时代新人铸魂工程”的重要行动，实施“社会工作专业+”工程，突出学校民政社工专业优势，将学校育人力量和资源整体下沉到学生社区，激活社区“活力密码”。

紧跟“领头雁”，构筑三进社区“新格局”

“学生在哪里，党组织就有效覆盖到哪里”，是中国特色社会主义大学治理模式的鲜明特点。学校党政领导积极充当“领头雁”，把好基层治理的方向舵，不断夯实学生社区政治基础。思想政治宣传进社区。在公寓社区建立党团活动室，立体覆盖党建文化墙、功能全面的社区

书屋，让思想政治教育和宣传渗透到社区每个角落。师生党员组团进社区。师生党员在社区围绕痛点难点主题推动组团式治理，建立学生党员网格化管理体系，激活社区“红色引擎”。党建思政资源进社区。学校深耕湖湘红色资源这个最优质的思政教材，面向全校学生定期开展实践研修，打造“体验式”“交互式”的移动思政课堂，给学生讲授有风景、有故事的社区思政课。

编织“服务网”，聚力共建和谐“新社区”

想要建设好“一站式”社区的秘诀在于编织一张“服务的网”，做到“小事不出楼组，大事不出网格，难事不出社区”，增强学生认同感，释放协同育人新活力。

搭建“一站式”服务平台。在校内开通线上线下服务平台，一站式解决学生在校企业业务流程需要，以学生在校生活学习的每件事为“小切口”，追求服务学生最优解。构筑社区管理服务网格。实现“网格吹哨、社区响应、各部门联合行动”的运行机制，不断探索学生和老师参与社区建设路径和方法，用“服务指数”全面提升学生“幸福指数”。推行社区导师“传帮带”。学校在全校老师中招募社区导师定期开展日常德育活动，践行“校区就是社区，社区就是课堂”的理念。

营造“熟人区”，书写社区自管“大文章”

引入社区工作的经验，围绕建设“熟人社区”，将学生聚起来，让学生热起来、

社区暖起来。打造社区学生服务积分制系统。设立学生德育实践学分和志愿服务学分共计4个学分，让社区服务成为学生的必修课，让学生的付出以积分的方式得以量化。民政民生专业在社区“搭台唱戏”。社区充分发挥学校社工专业的特色和优势，打造志愿服务岗亭、“社区好人”“小巷总理”等具有浓郁居民社区和民政特色的品牌活动，学生主动参与社区建设和楼宇管理。构建学生主动参与社区活动的育人体系。学校建设“熟人市集”，通过设立“一站式”学生社区活动项目，将活动以项目的形式由学生和组织进行申报，推动学生从服务的接受者转化为服务的提供者，学生兼具居民和服务人员双重身份。

(张 盛)

青年创新创业故事汇

养殖“海味”获得成功后，官光辉返乡创业，大力发展食用菌产业——

将“桑植山珍”做成大产业

湖南日报全媒体记者 田育才

【创业简介】

官光辉，桑植县陈家河镇撒埠溪村人，从部队退役后选择自主创业，在青岛从事海参养殖，赚到人生第一桶金。2018年返回家乡桑植创业，创办张家界瑞湘菌业有限公司和“爱菌人”品牌，从事食用菌产业的菌种研发，集生产、种植、加工、销售、于一体，将食用菌做成了大产业，成为带动当地百姓增收致富的“领头雁”。

【奋斗故事】

“一亩地投资2万元左右，能种植黑木耳1万棒，每亩产值4.5万元左右，扣除成本可获纯利润1.5万元左右。今年我种了2亩地，收入更加可观。”近日，在桑植县陈家河镇下洞街村，村民王朝郡一边侍弄着菌棒，一边跟记者算起今年的收成。

让当地村民下决心种植食用菌的，是张家界瑞湘菌业有限公司董事长官光辉。

“他是真心为民的‘能干事’、产业发展的‘带头人’、致富路上的‘引路人’。”提起官光辉，当地村民纷纷点赞。

利用家乡生态优势 发展食用菌产业

2012年，31岁的官光辉从部队退役，选择自主创业，从事海参养殖和销售。

经过多年打拼，海参产业从小到大，他赢得人生的第一桶金，成了桑植在外创业的成功人士。

离家越久，乡情越厚。官光辉回乡看到村子里年轻人越来越少、不少土地闲置，很想为家乡做点事。

他深知，唯有发展产业，才能让乡亲们脱贫致富。

2018年5月，官光辉将生意交给妻子打理，带着1000多万元踏上回乡创业之路。

一番考察，官光辉把目光投向食用菌产业，成立张家界瑞湘菌业有限公司，利用家乡生态优势发展食用菌产业。

首先在陈家河镇下洞街村试点，建设120亩食用菌示范基地，“统一生产菌棒、统一发酵种、统一提供技术服务、统一收购木耳、统一销售产品”，确保种植户“当年种植、当年获益”。

第一次试种，食用菌获得丰收，产品一上市就销售一空。村民纷纷加入管护、种植，如今，食用菌已成为陈家河镇的特色产业之一，其年产量达280吨左右，年产值达2000万元。

“以前种点玉米、红薯，全家够吃就不错了。如今在家门口有活

全面从严治党在路上

永顺县开展计量领域专项整治，检定各类计量器具1070余台——

让消费者“秤”心如意

湖南日报全媒体记者 杨佳俊 通讯员 田阳 向泓 符芊

“12公斤，足量！”近日，永顺县纪委监委在灵溪镇回访，家住城北社区的宋先生反映，瓶装液化气短斤少两的现象现在没有了。

此前，灵溪镇多名群众投诉，反映购买的瓶装液化气存在质量问题。然而，县市场监督管理部门和住建部门都认为事件属于对方职责范围，问题一直悬而未决。于是，群众拨打监督投诉举报电话，反映此问题和相关职能部门不作为。收到举报后，永顺县纪委监委工作人员通过调查，推动职能部门对瓶装液化气进行检测，发现问题属于商品交易短斤少两问题，于是对县市场监督管理部门、相关负责人进行谈话提醒，并督促该部门对全县液化气充装市场进行检查整治。县市场监督管理部门在整治过程中，对存在短斤少两行为的3家液化气充装站进行行政处罚，累计为群众挽回经济损失39万余元，群众反映的问题终于得到有效解决。

“小计量”连着“大民生”，其他消费领域是否存在短斤少两的问题？永顺县纪委监委坚持问题导向，举一反三监督推动县市场监督管理局、县市场服务中心等职能部门开展计量领域突出问题专项整治，聚焦集贸市场电子计价秤、燃油加油机和零售商品计量等民生领域计量事项，采取多部门联合规范巡查、专项执法检查、“双随机、一公开”抽查等方式开展监督检查，累计免费检定各类计量器具1070余件，立案查处违法行为5起。

从“小切口”入手，解锁民生“大幸福”。今年以来，永顺县纪委监委扎实开展农村供水设施管护不力、住房保障领域干部不作为、挤占挪用惠农资金、群众看病就医难等群众身边不正之风和腐败问题专项整治整治。截至目前，全县立案349件，其中给予党纪政务处分259人、留置5人。与此同时，县纪委监委督促相关职能部门健全完善制度25个，推动办成群众可感可及的实事好事2210件，受益群众达40余万人。