构建大格局 奋力大发展

——宁乡市国资集团以党建引领高质量发展取得新成效

李曼斯 胡 敏 王俊莲

宁乡市国资集团开发的曾家河片区鸟瞰图。

75年，弹指一挥间。

每一个地方、每一个行业、每一个群体都经历了“天翻地覆慨而慷”的巨变。

风雨兼程的75年间，宁乡从曾经不起眼的小县，发展成连续进位的“百强县”。作为“顶梁柱”“压舱石”，宁乡市国资集团牢记“国之大者”，在经济社会发展中起着至关重要的作用。

越往上走，路越艰险。越是艰难，越需坚守。

近年来，宁乡市国资集团以党建引领，坚持“稳中求进、以进促稳、先立后破”工作总基调，开展“构建大格局，奋力大发展”攻坚活动，强化精细管理，巩固核心优势，筑牢安全根基，推动各项工作取得新进展、新突破，在高质量发展的道路上阔步前进。

宁乡市国资集团1600亩高标准农田建设核心区鸟瞰图。

本版图片均由宁乡市国资集团提供

新变局需要大突破

世界总是在变局之下，唯一的“不变之道”就是以变应变、以新应新，不断探索和优化发展新动能、新模式、新路径。

央地合作，是区域经济实现新突破的重要举措。

今年6月，宁乡市国资集团与大有国联京投有限公司正式签署股权合作协议，开启央地股权合作新赛道。

此次合作不仅仅是完成某个项目，而是承载着时代使命和政治使命。

微观来看，大有国联京投作为中央党校实控的一家央企，在资产资源整合、项目投融资等方面经验丰富，具有无可比拟的资源优势、技术优势、人才优势。宁乡市作为县域经济的模范生，土地资源、产业基础、政策扶持吸引力显著。双方合作优势互补，协同发展。

宏观来看，地方政府在合作机遇中，持续进行结构调整，补齐建强重点产业链条，促进科技创新，培育新质生产力，助推县域经济实现高质量发展，形成对国家重大战略的强有力支撑。

几个月来，合作已初显成效。双方在深度对接中，瞄准“高标准农田建设及运营”“花猪产业链建设”“预灌装药”“景区运营”“绿色矿山开采”等产业，锁定了一大批优质项目。

10月，双方将实现股权交割，大有国联京投将助力宁乡市国资集团尽快拥有一家AAA信用评级的参股公司，实现央地双方的资源优化和合作共赢。

思路一变天地宽。

宁乡市国资集团求新求变的干事思路一以贯之，各项事业推进顺利。

9月，正是双季稻成熟之际。广袤稻田里，沉甸甸的稻穗散发出浓郁稻香。

金洲镇箭楼村种粮大户的黄勇种植了2700多亩双季稻，即将迎来丰收季：“以前，村里田地地势不平，沟渠老化，排水不畅，粮食产量低。现在田成方、地成块、路相通、渠相连，耕地质量提升了，稳产增收有了保障，大家种粮的积极性也高了。”

宁乡是粮食生产大县，耕地是粮食安全的“命根子”。建设高标准农田，是粮食的丰收密码。

按相关标准和要求，建设高标准农田每亩需投资3000元以上。如何在不增加财政负担的情况下，高效推进这项工作？

宁乡市国资集团大胆创新投融资模式，由省、市、县三级国企实现混改组建合资公司，通过公开招标或招商方式引入社会资本作为高标准农田建设项目的投资、建设、运营主体。

目前，宁乡高标准农田建设投融资创新项目总建设面积20万亩，总投资20亿元，采取分期滚动的建设模式一步步建成。

让更多粮田变“良田”，仅仅是第一步。

据宁乡市国资集团党委书记、董事长曾辉介绍，高标准农田建设的2.0版本，是要找到合适的运营方，负责技术、资源、销售。种粮大户将化身“职业农民”，只管安安心心种田，无需为琐事烦忧。

在此基础上，3.0版本则是引入智慧农业，打造“无人农场”。农民操控设备，即可施肥、除虫、监测稻谷生长。智慧农业将农业生产的各个环节紧密相连，让农业变得更加智能、高效、可持续。

在种种举措之下，宁乡将推出“宁乡大米”“宁乡香米”品牌，让农民干更少的活，拿更多的钱。

今年上半年，该集团攻坚克难，积极“走出去”、聚力“引进来”，由市委、市政府主要领导亲自挂帅，集团班子成员及时带队跟进，先后赴北京、上海、广州、深圳、四川、重庆、内蒙古等地招商考察10余次，成功捕获永莱控股、港信文旅集团、农银雄安基金、北大荒农垦集团、均和集团、顺鑫农业、麦金地等优质投资信息。截至目前，签约重点招商项目9个，合同总额达30.3亿元，实现了招商任务“双过半”。

新挑战渴求大担当

金洲新城，宁乡城市发展的“百年大计”，其发展规划不仅是兴产，更要建城，其理念是以产助城、以城聚人。

建一座城，何其不易。

不谈条件、不论艰难，宁乡市国资集团以等不起、坐不住、慢不得的紧迫感，全面投入金洲新城建设。

发展路纵贯南北，是金洲新城内部交通骨干之一。一期工程全长1360米，50天时间完成路基建设，二期目前已初步具备开工条件。

沩东大道一期去年启动建设，如今已通过验收，极大缓解了交通压力。二期已完成初步设计，预计12月启动建设。

银河路，起于沩水东岸，终接银河南路，是金洲新城内一条东西向服务性城市支路。从3月启动至10月全线竣工，银河路的建设周期仅7个月时间……

随着两纵两横的路网拉通，长郡金洲新城中学、长郡沩东中学、长郡金洲新城附小相继开学，中交绿城“慧眼识珠”，立即锚定这一“未来之城”，进行土地二级开发，打造33亿元建设绿城·楼台府改善型高品质楼盘。

国有企业“姓党为民”的政治本色始终彰显。

在农村，流转土地、承包林地、租赁设备等是十分常见的行为，往往由交易双方私下达成共识，签订协议。然而，在实际过程中，常常因手续缺失、权属不明等问题引发矛盾纠纷。

另一方，农村有不少亟待挖掘开发的资源。因缺少公开平台，不少集体资产难以盘活，或是成交价格低于市场平均水平。

随着宁乡市农村产权交易中心即将对外开放，这些问题将得到解决。

该中心将设置在宁乡市国资集团一楼大厅，可办理农村承包土地经营权、林权、“四荒”使用权、农村集体资源性资产经营权、农村集体经营性资产、农业生产设施设备、小型水利设施使用权、农业类知识产权、其他涉农产权9大类涉农产权。

中心开放后，将减少农村产权纠纷，最大限度地运用价格竞争机制实现农村产权的价值增值。宁乡市国资公司还主动作为，通过引入投资商，盘活闲置资产，推动村集体经济发展，带动村民发展产业。

童牧谷景区位于历经铺街道，以街道引导支持、社区主体建设、合作社经营管理、群众共同参与的模式进行规划建设和运营。

投入使用以来，景区人气虽旺，但设施设备、运营监管均需提质改造。

另一方面，童牧谷占地面积较大，与宁乡城区“若即若离”，又有多栋闲置民居可供使用。

因此，宁乡市计划将其打造成“平急两用”项目。日常作为景区运营，在重大公共事件突发时可立即转换为隔离收治设施，满足应急隔离、临时安置、物资保障等需求。

宁乡市国资集团以“三友”招商会抓手，引进港信文旅集团，双方分期共同投资8亿元建设童牧谷田园综合体项目，计划于2025年10月进行试运营。接下来，国资集团将负责基础建设，争取如期开园。

成功出让原宁乡市陶家湾中学资产，成交总价2亿多元，打造了闲置资产盘活“国资模式”；多次协调湖南省、长沙市和宁乡市相关部门，盘活崔家湾矿，出让宁乡市首个亿吨级储量石英砂岩矿采矿权，预计产生市级非税收入1.5亿元以上；成功出让稽龙、凤凰山加油站、大有国联等8宗地块……

宁乡市国资集团按照“统筹兼顾、综合利用、分类盘活”的工作思路，唤醒沉睡价值、盘活闲置资产、释放经济效益。

新时代呼唤大作为

干事创业关键在人，队伍建设是所有工作的基础。

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的光荣传统和独特优势，也是国有企业的“根”和“魂”。宁乡市国资集团充分用好这一优势，培养出一批敢想、敢闯、敢作为的干部。

树红色旗帜，筑红色堡垒。

该集团依托党委理论学习中心组、“第一议题”“三会一课”、微党课、“国资大讲堂”打造学习教育矩阵，强化思想政治引领带动作用；常态化开展以案促改警示教育、深入实施靠企吃企专项整治，筑牢拒腐防变思想防线；做好文化宣传工作，组织三八妇女节活动、“青春无悔·清廉有为”五四青年座谈会等系列主题活动，开设“国资书屋”，增强文化建设，凝聚奋发进取的强大力量。

集团还成立十个先锋队，明确每个先锋队任务，并逐一签下责任状，实行部室子公司每周一调度、经理层半月一调度，董事会每月一调度，党委会每季度一讲评的四个一机制进行调度，涌现了一批优秀和良好先锋队，优秀岗位能手和优秀共产党员及党务工作者，引领集团高质量发展向纵深推进。

榜样的力量无穷大。“领头雁”在前，众人对标先进，找准差距，奋起直追，迎头赶上。

在高标准农田建设过程中，难点不在田而在人。

“‘小田’变‘大田’后，所有田块打通，不存在边界线。村民担心自己的田产利益受损，一开始持不同意见。”宁乡市现代农业投资开发有限公司经理赵志明负责此事，清楚其中艰难。

在动工前，他和镇村干部一起召集当地村民开屋场会，分析利弊，做通大多数村民的工作。

但建设时，还是有人阻拦：“你这么一建设，我都不知道自己的田是哪一块，以后怎么算账？”

赵志明会同镇村干部多次上门，耐心解释：“去年回龙铺已经有一批田搞好了建设，账都是清清楚楚的。而且大田好耕种，大户抢着要，流转到手的钱比以前翻了一倍呢。”

他不厌其烦，一户户地走，一遍遍地说，让村民都举双手赞同高标准农田建设政策。

黄勇是宁乡市兴国投公司副经理。2020年，他接手在崔家湾矿勘探工作，在矿山上摸爬滚打了一年有余。

“崔家湾矿地处山中，到处都是树木野草，要用挖机一点点把路开出来。”黄勇回忆，山势陡峭，虽然修成了路，人一边走一遍往下滑，1吨重的大型设备要运上去就更难了。

不得已，由国资和镇村组成的工作组只好把勘探设备拆成零部件，吊在挖机上，运到勘探点后再重新组装。整个矿山一共有18个勘探点位，每次运设备就要花费整整一天。

完成勘探后，接着就要与镇和村集体共同签订流转协议。

崔家湾矿一共涉及横市镇铁冲、金丰、利民、泉柳4个村，在签协议前，要先把边界线认出来。

“当时正值夏天，村民拿着镰刀在前面砍出一条路，我们扶着70多岁的当地老人拿着民国时期的地契一边走一边看。”黄勇回忆，那段时间几乎天天沿着矿山边缘在山里转。

招商引资故事多。

汪欣是宁乡市国资招商项目部专干，参与工作时间不长，却积累了不少经验。每逢外出参加活动，她都会随身携带招商手册。在与他人沟通过程中，抓住一切时机推介宁乡，为发展寻求契机。

今年7月，汪欣在外出考察时，与当地企业员工进行交流，发现该公司平均薪资水平相当可观。在接下来的行程中，她留心观察，发展公司规章制度、操作流程也非常规范。

汪欣认为该企业发展潜力较大，适合投资，并将自己的分析整理成报告作为决策参照依据上交。

与其一同参与考察的大有国联京投有限公司总裁李建军不由夸赞：“宁乡国资的干部非常不错！”目前这一项目正在洽谈之中。

凭借着敢想、敢干、敢作为，赵志明、廖顺聪、黄勇、汪欣等一大批员工获评“岗位能手”“十佳员工”等荣誉称号。

2023年，宁乡市国资集团总资产规模532.03亿元，同比增长11.40%；全年完成营业收入16.27亿元、土地实质出让15亿元；全年完成财政税收3.75亿元、规上1.3亿元；全年融资到位122.52亿元，超额完成了全年任务。

走过千山万水，仍需跋山涉水。

宁乡市国资集团党委书记、董事长曾辉表示：“接下来，市国资集团将继续以高质效真抓实干，以高水平服务保障，为全力推动市域经济社会高质量发展贡献国企力量，展现国企担当。”

宁乡市国资集团双江口花猪养殖示范场。