

株洲市中级人民法院在处置破产企业案件中,创新实施“预重整”工作模式——

# 让有价值的破产企业“重生”

湖南日报全媒体记者 廖义刚 李永亮 杨子情 通讯员 周子熙

## 基层改革故事汇

【改革主题】

传统破产程序有申请、受理两个环节。其中,受理环节根据案件情形不同,区分为破产重整和破产清算。为挽救有价值的企业,株洲市中级人民法院大胆创新,在接到企业破产申请、启动破产程序前,甄别破产企业价值。对有价值的企业,参照破产重整程序,创新开展预重整,形成“价值识别—庭外重组—府院共议”的预重整“株洲模式”。一批有价值的破产企业成功预重整,逐步恢复经营能力,重返市场。

【改革故事】

8月下旬,株洲市民欧先生抓紧装修新房,争取年底搬进华晨神龙湾的新家过年。

4年前,他一度以为房子会烂尾。2020年10月,开发商株洲华晨房地产开发有限公司(以下简称“华晨地产”)爆发179亿元债务危机,包括华晨神龙湾在内的11个在建项目停工。

面对华晨地产的破产申请,株洲中院没有按既定程序“出牌”,而是仔细研判,破旧立新,走出一条预重整的新路径。

### “破产清算不是各方利益最大化的选择”

——湖南最为复杂的民营地产集团型破产重整案件

欧先生是华晨地产“粉丝”,在购买华晨神龙湾房产前,他和亲戚朋友购买过华晨地产楼盘。

成立于1995年的华晨地产,是湖南区域性民营房地产集团型企业、株洲房企“龙头”,市场美誉度高,品牌影响力大,年纳税额常年位列株洲民企首位。

“公司董事长陈文义为人低调、务实,楼盘质量可靠、过硬。”一位熟悉该企业的当地人士评价。

因扩展过快、经济下行、疫情影响等因素,2020年10月,华晨地产资金链断裂,爆发债务危机。

华晨地产试图通过出售自持的商业综合体和门店、盟友加持等方式自救,但无法补上179亿元“大窟窿”。

无奈之下,华晨地产向株洲中院提交破产申请。

经调查,华晨地产破产案涉及长沙、株洲两地11个在建楼盘,购房业主1.6万余户,债权人1200余名,是近年来湖南最为复杂的民营地产集团型破产重整案件。

“破产清算不是各方利益最大化的选择。”株洲市委常委、市委统战部副部长罗绍均主持召

开专门会议认为,华晨地产一旦破产清算,不仅可能楼盘烂尾业主拿不到房子,更多债权人利益无法保障,还对长沙、株洲两地营商环境造成影响。

不按既定程序破产,摆在株洲中院面前的,是一道前所未有的难题。

### “新资金一旦投入,企业流动性风险化解,危机就可能解决”

——获得12亿元共益债融资,复工续建全面推进

华晨地产破产案一旦进入法院受理环节,不外乎破产重整、破产清算两条路。

破产清算,华晨地产关门了之,各方利益难保。

地方党委、政府希望走破产重整之路。但按法定程序破产重整,制度性约束太多,存在诸多不确定因素。

株洲中院决定借鉴发达地区法院的预重整先进做法。“预重整在我国并无明文法律规定,深圳、温州等地曾有试水,但司法实践中并无成功案例可供借鉴。”株洲中院研究室主任邓画文说,简单而言,预重整就是在启动破产重整程序之前,对企业是否具有重整价值和挽救价值进行识别,降低制度性成本,提高重整成功率。

华晨地产是否有重整价值,成为问题关键。

“这家公司负债179亿元,资产168亿元,还持有上市公司股份,资大于债。而且多个楼盘的主体框架已完成,新资金一旦投入,企业流动性风险化解,危机就可能解决。”株洲中院破产清算庭庭长易文胜介绍,经过严谨论证,株洲中院认为,华晨地产企业资产优、口碑好,市场信心尚存,值得挽救。

一场救企业于危难之时的攻坚战打响。

2021年2月11日,株洲市政府牵头组织成立清算组,在株洲中院指导下进行企业资债摸底。

3月16日,华晨地产府院联动工作专班聘请专业机构,对华晨地产可能引发的风险进行综合评估。

4月23日,株洲中院确定湖南瀛源律师事务所、株洲惟楚企业破产清算事务有限公司担任华晨地产管理人。

为确保工作顺利推动,株洲中院探索庭外重组与庭内重整相衔接的预重整机制,指导管理人在90天内完成资产债务清理,在100天内召开债权人会议,高效完成资债核定工作,为招商引资做好充分准备。

府院联动、内外协同,案件办理从平衡、保护多方利益出发,迅速打破僵局。

对内,打消众多债权人顾虑。住建部门解除释放预售监管资金、项目本金等1亿余元,推进复工复产;教育部门解决未交房业主

子女入学等问题,保障民生需求。

对外,争取投资支持,解决资金难题。引入中国华融资产管理股份有限公司、五矿二十三冶集团有限公司分别作为现金共益债投资人、工程垫资共益债投资人,共益债(破产程序中,为债权人、债务人的共同利益所负担的债务)融资达12亿元。这笔国内民营房企获得的额度最高单笔共益债投资,为企业复苏注入强劲动力。

2022年12月31日,共益债首笔投资款1.1亿元放款,华晨地产复工续建全面推进。

今年3月以来,华晨地产神龙湾、金水湾等多个项目陆续交房。

华晨地产危机基本得到管控。

“强有力的府院联动挽救了公司,我们有信心履行好企业的社会责任,保质保量将每一套房交付到购房者手中。”华晨地产副经理唐建湘说。

### “摸着石头过河,对破产审理机制进行革新”

——建立基于现代破产理念下的企业拯救机制

华晨地产重整案的成功,让株洲中院看到处置破产案件“另一种可能”。

作为老工业城市,受经济下行、产业转型等因素影响,株洲一些企业相继爆发系统性债务危机。株洲中院受理破产案件逐年增多。

“现行破产审理机制在某种程度上难以满足破产实践需要,需要摸着石头过河,对破产审理机制进行革新。”邓画文认为,预重整在华晨地产的实践证明,以此为指引可以形成“价值识别—庭外重组—府院共议”的预重整“株洲模式”。

2022年6月,株洲中院出台《破产案件预重整工作指引(试行)》,对预重整主体、启动程序、府院联动、审查识别、管理人选任、启动效力、与重整程序的衔接、程序终结等,提出25条具体工作规范,帮助困境企业渡过难关。

“具体而言,法院收到重整申请后,先进行预立案。经听证作出初步判断,认为有重整价值和希望的,在受理重整申请前先行确定管理人,将重整程序应进行的部分工作提前到预重整阶段,由法院主导预重整,管理人负责具体事务。”邓画文介绍。

《破产案件预重整工作指引》特别注重破产企业的价值识别。“根据企业提交的财务报表、资产转化能力以及企业家精神,判断其是否具有重整价值。”易文胜说,一个企业是否具有挽救的可能性,往往和企业家有关,“有规矩意识、社会责任感的企业家,可协助法院尽快掌握企业存在的问题,为企业重整提供数据、人力和资源和社会关系方面的支持,缩减重整周期和成本。”

甄别预重整企业后,株洲中院积极向当地

党委汇报,争取支持;与政府信息共享,问题共商、措施并举。

目前,预重整制度已在株洲法院系统全面运行,华晨地产、株洲多普生环境能源有限公司、株洲市理想城房地产公司等8家企业适用预重整制度,其中6家成功进入重整程序。多普生案从启动到通过重整计划仅45天。

“做好新形势下的司法工作,关键是坚持案件审理和促推治理并重,在案结事了、政通人和的基础上做实‘抓前端、治未病’。株洲破产审判要紧紧围绕这一现代化司法理念开展工作,让更多有挽救价值的企业从破产边缘走向重生,为培育制造名城贡献法治力量。”株洲中院党组书记、代理院长蒋智勇表示,将持续深化改革,建立基于现代破产理念下的危困企业拯救机制,形成更为完备的预重整“株洲模式”。

【改革评说】

### 敢于创新把“三关” 善用法治树信心

全国审判业务专家、湖南省高级人民法院副院长 陈坚

预重整属于一种新兴制度,目前并无明文法律依据。株洲中院借鉴先进经验,结合自身实际,制定出台《破产案件预重整工作指引》,经司法实践,形成预重整“株洲模式”,主要创新点在于:

尊重市场选择确保重整质量,把好“入门关”。确立“企业家—企业资产—市场—社会”四大价值识别要素,确保破产审判资源向最具市场价值的企业倾斜;

借助商业模式提升重整效率,把好“过程关”。企业破产重整牵涉多方利益,诉求多元、复杂,单靠法院力量难以迅速推进工作,株洲中院司法审查为司法监督,充分调动市场力量解决企业问题,通过管理人重整能力评价、强制信息披露和预重整成果有效转化,有效消除阻碍重整形成的信赖感、信息壁垒和资金难引问题;

依托党政力量强化重整成效,把好“出口关”。预重整企业体量大、矛盾深,牵涉到的深层次社会问题仅靠法律手段难以及时化解。株洲中院搭建与党委、政府的议事平台,采取多元共治的形式,确保在预重整阶段形成的相关行政配套措施成果,与破产重整程序无缝衔接。

对预重整制度的探索与实践,是株洲中院以审判理念现代化引领审判工作现代化,其成功经验能够激励民营企业运用法律制度解决经营困境的信心,优化法治化营商环境,促进经济社会高质量发展,值得借鉴和推广。

衡阳为迎接第三届湖南旅游发展大会召开,准备工作紧锣密鼓——

# 基建和风貌改造同步,颜值与气质双双提升

湖南日报全媒体记者 周怡然

8月30日,记者驾车沿着衡阳市衡州大道一路行驶,双向道路平坦宽阔,修整后的路面焕然一新。中间和两侧的绿化隔离带绿意正浓,穿行其间,仿佛置身流动的花园。

衡州大道是衡阳市城区交通的“主动脉”,全长29公里。今年4月,衡州大道两厢提质改造工程正式启动。作为外地游客初识衡阳的“第一眼”,衡州大道改造工程承载着提升城市整体形象的重要使命。项目自开工以来就按下了“快进键”,在3个月的时间里,车行道、路缘石改造,局部路基补强,交通标线重新摊铺等工程悉数完成。

衡州大道旧貌换新颜,是衡阳城市基建与风貌改造的缩影。为盛装迎接第三届湖南旅游发展大会,衡阳一边铺排重点项目“总盘子”,一边聚焦重点观摩项目,精细着笔,将城区主干道沿线产业、项目、景观“串珠成链”,让文旅资源“连线成片”,推动城市“颜值”和“气质”提升。

中山南北路南起回雁峰,北接石鼓书院,是衡阳的老牌商业街区,历史文化底蕴深厚。

记者由南往北步行,映入眼帘的是修葺一新的外墙、宽敞明亮的街道、琳琅满目的商铺招牌。改造后的中山南北路既保留了古色古香的韵味,又融入了现代都市的繁华与活力,吸引多种消费业态集聚,不少本地市民直呼“不敢认”。

老街新生,寄托着人们对城市美好生活的向往,一街一卷,一门一户皆是风景。

项目伊始,针对街区如何改造,居民和商户都有话说:“街道两旁历史文化遗址密集,应该要重视和保护起来。”可以增加吸引年轻人过来游玩的业态,让街区更有活力”……

在充分收集居民意见建议的基础上,中山南路采用“新商业”+“民国风”的改造方案,打造“社区+商业+景区”融合街区;中山北路则深入挖掘书院文化、戏曲文化及老城历史记忆,形成穿越衡阳老城区的“千年一脉”。

随着中山南北路提质改造,周边老旧小区也一并纳入改造工程:绿化亮化、楼栋美化、新建停车位及新能源充电桩等基础设施逐一铺设,居民成为城市风貌提质最大的受益者。

如今的中山南北路,古城文化的“底气”,邻里文化的“和气”与商业文化的“烟火气”相融。午后,青石巷里咖啡香气氤氲。循着香味,



衡州大道高新段。

李西 摄

记者来到一家社区咖啡馆。“现在街道干净整洁,更多人愿意来店里坐一坐了。”店长说。说话间,不时有客人推门而入。

办一次会,兴一座城。衡阳将城市基建、风貌改造与民生期盼紧密结合,从大处着眼,细处落笔,将城市打造为宜居宜业的生活空间。正值夏末初秋,一到傍晚,酃湖公园便热闹起来。酃湖公园是今年旅发大会的主会场。在旅发大会筹备期间,酃湖公园进行了大规模的生态升级和景观改造,为市民和游客提供休闲好去处。

如今的酃湖公园,湖面开阔,湖岸曲折,这个曾经的渔场,已成为衡阳城区的一颗璀璨明珠。周边居民贺女士告诉记者,自从8月初酃

湖公园试开园以来,自己每天都会来公园里走一走,“我是一个跑步爱好者,酃湖公园建好后,在家门口就有了锻炼的地方,真好!”

从城市基础设施建设到环境综合整治,从历史文化传承到现代商业发展,办好旅发大会满足民生期盼,衡阳以“绣花功夫”绘就城市新画卷。

据悉,自今年全面放开二手车出口业务以来,全省共有43家企业获批二手车出口资质,其中长沙县10家。

## 湘经评

8月的最后一个交易日,A股全面爆发,三大股指集体上涨。临近中报披露最后期限,A股中报密集发布,上市公司业绩尤其引人关注。资本市场的活跃程度、上市公司的业绩表现既是一段时间经济发展的体现,某种程度上也决定了后市走向的基本盘面。

从公布的中报情况来看,2024年上半年,A股共有2612家公司实现归母净利润正增长,占比近50%。其中,617家公司净利润同比翻倍。分行业来看,日常消费、材料、能源和金融等行业上半年归母净利润同比增速较一季度改善明显。中报披露收官,机构认为,市场的业绩利空得到彻底释放,A股或迎来更高的安全边际,筑底过程或更加稳健。由此可见,A股全面爆发某种程度上依赖于上市公司整体较好的业绩表现。

大海游泳,既需要实力也需要耐力。目光聚焦到湘股,华菱钢铁凭借硬实力,闯入A股上半年营收前100名榜单,长沙银行闯入A股上半年净利润前100名榜单。湘股阵营决雄雌,无论是营收还是净利润,入榜前十的基本还是去年同期的“英雄好汉”,他们分布于制造业、科技、医药、金融等多个行业板块,是湖南多年来的优势产业中的头部企业。

不管实力、耐力如何,都需在全球市场上摸爬滚打。9月是全球金融市场的关键时期——美联储降息箭在弦上,人民币汇率或将保持稳定升值,8月最后一个交易日的阳线,将为资本市场后续发力增强信心。宏观政策上看,量化新规将在10月开始实施,政策利好预期远高于利空预期,后市让人期待。

## 警惕“教你理财带你飞” 湖南2024年“金融教育宣传月”活动启动

湖南日报9月1日讯(全媒体记者 何金燕 通讯员 谢娜 许文佩)为保护金融消费者和投资者权益,防范金融风险,构建和谐安全金融环境,今天上午,湖南2024年“金融教育宣传月”活动正式启动。此次活动以“金融为民谱新篇,守护权益防风险”为口号,将持续至9月30日。

本次活动由湖南金融监管局、人民银行湖南省分行、湖南证监局主办,湖南省银行业协会、湖南省保险行业协会承办,省高级人民法院、省人民检察院、省委网信办、省委金融办等部门以及全省101家金融机构共同参与。

“教你理财带你飞,掏空钱包就拉黑!”“防火防盗防诈骗,不理不睬不给钱!”活动现场,各金融机构工作人员为市民答疑解惑,普及反诈防非常识和理性投资等金融知识,提升金融消费者和投资者风险识别和防范能力。湖南金融监管部门及金融机构设置了各类活动展板、宣传展板和互动游戏等,营造寓教于乐的金融知识学习氛围。

下一步,湖南金融监管局等部门将充分发挥指导作用,搭建横向联动、纵向推动教育宣传架构,开展形式多样、新颖生动的教育宣传活动,打通金融宣传教育“最后一公里”,切实提升人民群众获得感,为全力构建美好、公平的金融环境贡献湖湘力量。

## 抢抓新一轮汽车产业出海机遇 湖南首个整车(零部件)数字化出海孵化中心挂牌

湖南日报9月1日讯(全媒体记者 彭可心 通讯员 党淑婷)8月31日,长沙县举办跨境电商赋能县域产业带发展交流沙龙活动,该活动为2024湖南(长沙)跨境电商交易会的专场活动之一。现场,湖南首个整车(零部件)数字化出海孵化中心、长沙首个二手车出口基地挂牌。

长沙县整车(零部件)数字化出海孵化中心,是全省首个专门服务整车及零部件数字化出口的孵化中心。活动现场,中心运营方阿里巴巴国际站官方授权服务商与湖南乾阳汽车销售有限公司等5家首批合作企业签订协议。

当前,我国汽车整车出海和“产业链出海”势头如火如荼。长沙县抢抓新一轮汽车产业出海机遇,将整合长沙经开区、自贸临空区产业及平台优势,形成长沙县汽配产业跨境电商孵化中心,打造跨境电商产业园,构建“跨境电商+产业带”生态,赋能汽车及零部件产业转型。同时,长沙县将立足本地汽车及零部件、工程机械、电子信息优势产业,传统外贸与跨境电商协同发展,推动本地汽配产品高效、安全走向国际市场。

长沙首个二手车出口基地位于中南汽车世界二手车市场,该项目将为长沙二手车出口链路企业提供车辆集采、供应链金融、上牌检测、报关清关、国际物流、海外仓储、海外售后、车辆寄售以及收款、交付等一站式服务,打造标准明晰、服务高效、配套完善、品牌突出的内外贸一体化汽车及零部件出口特色产业集群样板。基地预计三年内出口车辆近万台,可实现外贸进出口额超20亿元。

据悉,自今年全面放开二手车出口业务以来,全省共有43家企业获批二手车出口资质,其中长沙县10家。

久违上涨,背后是业绩支撑

黄伟信