

获奖班组长奋斗格言

首届全国“红旗杯”班组长大赛，湖南中烟五名选手挺进轻工赛道前十，并荣获“优秀组织奖”。这样的成绩，不仅居湖南省之最，也是烟草行业、全国轻工企业之最。

最美的风景是奋斗

李正平 孙云 王珊

8月21日，吉林长春。首届全国“红旗杯”班组长大赛颁奖典礼上，总裁判长宣布轻工赛道决赛结果，引得现场一片惊呼——前十榜单湖南中烟占据五席！霎时间，掌声雷动。人们向获奖者致敬，向每一位努力拼搏的选手致敬。

全国“红旗杯”班组长大赛是全国总工会首次针对企业班组长举办的赛事，也是全总举办的涉及行业、产业、企业、职工人数最多的比赛。本届大赛以“培育卓越班组长，共筑制造强国梦”为主题，设置了铁路、建筑、电力、轻工等10个行业赛道，全国共计65万名班组长参赛。在轻工赛道，来自湖南中烟的李阳、李森、唐立人、陈宇翔、向帝豪，分获第二名、第四名、第五名、第六名和第七名。

选手们获胜的密码是什么？轻工赛道前十为何湖南中烟能独占五席？我们走进湖南中烟，寻找答案。

选手们获胜的密码是什么？轻工赛道前十为何湖南中烟能独占五席？我们走进湖南中烟，寻找答案。



第二名 李阳
长沙卷烟厂卷包车间班组长

唯有用心，方能培育团队；唯有用心，方能强大品牌；唯有用心，方能把湖南中烟“品质立企、品牌强企”的战略方针落到实处。



第四名 李森
长沙卷烟厂卷包车间班组长

齐心协力、勇往直前，我们一定能够在未来的道路上走得更远更稳。



第五名 唐立人
长沙卷烟厂卷包车间班组长

唯有持续学习、积累经验，方能更好地驾驭团队，实现班组的高效管理。



第六名 陈宇翔
常德卷烟厂物资配送部班组长

“兵熊熊一个，将熊熊一窝”。班组长必须以身作则，才能充分激发班组的整体战斗力。



第七名 向帝豪
长沙卷烟厂制丝车间班组长

人生有风有雨是常态，风雨无阻是心态，风雨兼程是状态。要成为一名卓越的班组长，必须不断提升自己，积极拥抱创新。

拼搏 一万年太久，只争朝夕

此次湖南中烟挺进前十的五位选手，均是来自长沙卷烟厂、常德卷烟厂生产一线的青年班组长，年纪最小的26岁，年纪最大的不过36岁。

尽管工作年限不同，车间班组不同，他们对比赛都抱着同样的心态——以赛促训、以赛促学，希望倒逼自己激发潜能，加速奔跑，超越自我。

“从5月接到比赛通知，我们经过了线上初赛、线下复赛、决赛三轮角逐。轻工赛道最初有2200家企业、30004名班组长参赛，最后只有40人进入决赛。竞争很激烈，考验人，也锻炼人。”来自常德卷烟厂的陈宇翔感叹。

去年，陈宇翔在首届烟草物流岗位技能竞赛中（省级工业公司）荣获第二名。这次再登新的赛场，他感觉，和以往比赛大不一样。

对手不一样——过去的比赛多是同行业、同工种之间的竞赛，而这次却是不同行业班组长之间的对决。轻工赛道涵盖纺织加工、食品饮料、工艺美术、家电家具、造纸工业、日化工业等多个行业，就业人口达3500万人，平台更大、高手如云。

要求不一样——这次比赛比的不是简单的岗位技能，而是环境安全健康管理、设备管理、成本绩效管理、团队管理、创新和数字化管理等八大能力，考察的不仅是合格班组长、优秀班组长，更是卓越班组长，对选手的综合素质要求更高。

难度不一样——在决赛阶段，加入了数字孪生、3D建模等内容，要求参赛者用创新方法解决实际问题。没有先例，不能照本宣科，不能纯靠经验，对参赛者的创新能力考验极大。

越是险峻的山峰，越有壮美的风景。每一次迎难而上，都是对自我的超越。

“拼一把！”湖南中烟人不怕挑战，积极请战、全力备战。初赛阶段，全公司共有659人主动报名参赛，共有25位选手挺进轻工赛道的复赛（轻工赛道全国共200人进入复赛）；复赛阶段，选手们过关斩将，11人脱颖而出，闯进决赛。

“压力山大！”选手李阳回忆，复赛成绩出来后，湖南中烟成绩并非最佳，虽有三人进入前十，但烟草行业某兄弟单位囊括了轻工赛道前四位。

“别人能，为什么我们不能？”在该奋斗的时候，不能辜负每一寸光阴。那段时间，大家不舍昼夜，废寝忘食的备战。白天集中培训，晚上自主学习，“早8晚12”成了常态。为了掌握更多新技能、吃透更多新知识，他们吃饭聊的是学习，睡觉想的是学习，有时甚至琢磨到凌晨一两点。

获奖选手中年纪稍长的李阳理论强、心态稳，是长沙卷烟厂“明星班组长”。距离考试只有一周时，他失眠了。那天，厂里的专家给选手们讲TRIZ理论（萃智理论），从未接触过的他，听得一知半解。

“一下子心里就慌了。”李阳告诉我们，虽然创新能力题可以用很多种方法解答，但TRIZ理论是最新的、最适合创新的、也是学习难度最大的一种方法。掌握了它，才有胜算。

就在他沮丧的时候，省、市总工会和湖南中烟领导来看望慰问，为选手加油鼓劲，这样的关怀点燃了大家的斗志。那晚，李阳睡了不到四个小时。他与书本较劲，与自己较劲，基于之前打下的创新理论基础，在最短的时间，掌握了TRIZ基本理论的解题步骤。

底气 每一次成功，都是团队的力量

“这场比赛是对战，更是团战。每一次成功，背后都离不开整个团队的支持，离不开公司对每一位员工的重视和培育。”李森感叹。

李森是五位选手中年纪最小的，也是班组长中的“新人”，缺少带团队的经验。在备赛过程中，他总带着一个小本子，学到哪、问到哪。只要他有问题，一起参赛的伙伴们、身边的前辈和老师，无不倾囊相授。李森的小本子上满满当当记录了答案，他的心里也被一种无形的、温暖的力量填满。

“这次比赛最难的是没有先例，不知道该怎么备赛。”选手向帝豪说。

大赛给参赛者们提供了十本参考书和题库，但仅能应对初赛和复赛。进入决赛后，选手们必须参考技术文件方向性的内容来做准备，其中还包括一些从未接触过的理论知识。多亏了公司调动各种师资力量，开展系统培训，给大家攻坚克难的底气。

技能大赛，考验的不仅是个人的能力，更是整个公司的实力。

作为组织员工参与这次比赛的责任部门，群团工作部部长告诉我们，虽然过去湖南中烟参加过无数的全国性大赛、行业技能竞赛，但像“红旗杯”这样的班组长大赛还是首次。公司没有既定对应的激励方案，没有类似的培训方案，也没有现成的师资库、题库。要获胜，必须靠公司领导鼎力支持，靠各部门通力合作，更要靠公司长期以来积淀的经验与“新时代的奋斗者”文化。

没有方案就特事特办出台方案，没有师资就齐心协力调集师资。

还记得7月12日，周五，轻工赛道复赛结束的当天，湖南中烟党组书记、总经理籍涛要求迅速拿出激励方案上党组会讨论。在方案中，对取得优异成绩的获奖选手给予物质、精神和组织激励，为大家注入了一剂强心针。

“人才是第一资源、创新是第一动力，企业要坚持创新，推动科技创新关键变量转化为企业高质量发展的最大增量，争当追求极致效率的排头兵。”“要弘扬新时代的奋斗者



获奖者合影。

文化，让奋斗者有市场、有地位、有尊严，让崇尚奋斗者、争当奋斗者、成就奋斗者成为风尚。”湖南中烟党组书记、总经理籍涛的话掷地有声。

群团、人力资源等部门紧密配合，迅速制定培训方案。湖南省总工会专家分析点拨，数字化信息化专家紧急授课，全国劳动模范、全国技术能手等专家能手全程指导。通过两期四轮高效培训，为选手们打通了“任督二脉”。

“很幸运能成长在湖南中烟这样有实力、有活力、有温度的集体。”参赛选手们无不由衷感叹。

正是这个集体，将“新时代的奋斗者”企业文化根植骨髓，坚持“守正创新 融合奋进”

的企业精神，强调“一线发动，中线响应，全线出击”的工作模式，倡导“有狼性、有业绩、有规矩、有温度”的团队理念，才有了关键时刻一呼百应的凝聚力、厚积薄发的战斗力。

正是这个集体，致力于为每一位员工搭建成长平台，不断完善人才激励机制，建立“技能人才—工匠—专家—首席技能专家”的人才发展通道，让薪酬分配向基层一线倾斜，不断畅通新型产业工人的成长路径；建立劳模创新工作室制度、打造劳模工作室联盟，推动公司劳模创新工作室、技能大师工作室建设和新型“师徒带”培养模式探索，开展“匠心30年”评选表彰，对坚守基层一线超过30年作出重要贡献的员工进行激励，不断弘扬劳动精神、工匠精神和奋斗精神；开展青年人才托举工程、实施青年人才培养六项制度，充分激发青年人才的创新活力；每年定期组织多层次、多赛道的劳动竞赛，营造“比学赶超”的热烈氛围。让更多雏鸟得以长成雄鹰，在广阔天地迎风搏击，在全国性的赛场上展现出新时代产业工人的风采和力量。



湖南中烟常德卷烟厂。

担当 向新奔跑，共筑制造强国梦

一切斐然成绩，都是接续奋斗的结果；一切伟大事业，都要在继往开来中推进。

荣誉加冕欣喜过后，如何将比赛所得融入今后的工作？如何解读大赛释放的信号，推动公司向新出发、向高攀登？湖南中烟人已经开始积极思考。

回顾这场比赛，参加复赛、决赛的选手们认为“收获满满”。“老班组长”唐立人直言：“以前当班组长，靠的是经验；比赛后，班组长管理工作有了更系统的理论体系支撑。”“经过培训和竞赛，数字孪生这些‘高大上’的概念变得清晰、具象，大家真正看到了数智工业的未来。”下一步，他们将在公司的数字化转型中更好地发挥主观能动性，当好新型工业化的排头兵。

“这次大赛是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的宏大时代背景下举办的全国性赛事，充分体现了加快发展新质生产力的要求，对新时代产业工人队伍建设具有很强的指导意义。”比赛后，湖南中烟群团、人力资源等职能部门都在积极思考：未来，如何更好的建设一支素质过硬、技能高超、善于管理的班组长队伍？而他们行动的第一步，就是组织各单位开展获奖选手交流分享会，以实践案例带动更多员工学技术、练技能、提素质。

“透过比赛，我们看到了现代管理转型的方向。下一步，公司将以班组长这个‘兵头将尾’为切入点，积极学习先进管理理论、运用现代管理工具，推动公司加快建设世界一流企业。”湖南中烟党组成员、副总经理、工会主席龚国如是说。

为者常成，行者常至。未来的精彩，要靠奋进者的激情与拼搏来成就。

如今，在湖南中烟这片热土上，更多的劳动热情正被激活，更多的创造潜能正在释放，更多的改革举措铿锵落地……

迎着中国式现代化建设和制造强国的昂扬号角，湖南中烟人以永不懈怠的精神状态、永不停滞的前进姿态，扛起使命、接续奋斗，书写无愧于时代、无愧于历史的发展新篇章！