



# 奋楫扬帆逐新绿

## ——看湖南中烟如何走好绿色低碳发展之路

王珊 邱齐心

常德卷烟厂运用“海绵城市”理念，打造“生态工厂”。

李曼 摄



吴忠卷烟厂员工正在进行中水处理设备巡检。

王家能 摄



郴州卷烟厂生产车间整齐的纯电智能AGV物流小车。

王龙腾 摄

### 布局 构建绿色发展新体系

临近全国生态日，湖南中烟从党组到基层，从职能部门到各厂、各多元企业，掀起了一股“逐绿”的热潮。

各种学习宣传贯彻会、专题培训会密集展开；以“生态环境保护”为主题的活动全面铺开；专家们分赴各地学习绿色管理先进经验；围绕“绿意盎然”“绿色家园”“绿链同心”“绿动生活”，湘烟志愿者们积极行动，人人争当绿色使者、绿动先锋……

“公司党组对生态环保的重视前所未有，公司系统推动绿色转型发展的氛围前所未有。”湖南中烟首席生产管理专家宋文标用两个“前所未有”，道出了湖南中烟发展的新气象。

作为全国卷烟工业企业三强之一，湖南中烟动真格、见真章推动绿色低碳发展，打造“绿”动升级版。

公司党组书记、总经理籍涛旗帜鲜明地提出：绿色转型不仅是企业应尽的社会责任，更是企业生存发展的“生命

线”。要加快推动公司系统绿色低碳转型发展，以高品质生态环境支撑公司高质量发展 and 现代化建设。

从全局谋划，从顶层设计。公司制定和实施了《绿色低碳循环发展工作方案》，全方位全过程推行绿色规划、绿色设计、绿色投资、绿色建设、绿色生产、绿色流通、绿色生活、绿色消费，推动绿色低碳发展工作落地。

健全责任体系，强化工作统筹——公司党组舞好发展“指挥棒”，生产管理部作为归口管理部门，统筹企业环境保护、节能减排、绿色发展工作。通过修订《环境保护管理程序》，建立健全环保信息报告机制、环保问题处置机制，将环保指标纳入企业目标管理体系，建立科学务实管用的考核体系，推动生态环保与绿色发展“一杆子插到底”，步调更加统一，步伐更加有力。

明确发展任务，明晰降碳框架——生产管理部对公司各直属单位的生态环保与绿色发展工作进行全面调研，摸清家底。各单位从战略管控、目标规划、机制建设方面入手，设定长期能源管理与碳达峰目标，制定时间进度表与路线图；从执行层面实现动能能源流向精细化管理、可视化，实现能源定额管理。

建强人才队伍，凝聚绿色力量——

针对工业企业环保人才不足的普遍问题，制定《环保队伍建设五年规划》，各所属单位建立相应环保机构，设置专职(或兼职)环保岗位，配备一支高素质、专业化的生态环境保护队伍。公司面向全体员工开展低碳政策和碳达峰碳中和系列宣传，开展全国节能宣传周、全国低碳日等主题活动，增强全体员工的节能意识、环保意识、生态意识。

在零陵卷烟厂制丝车间办公区域内，“室内无人超过5分钟必须关闭空调”“请随手关灯和空调”的节能标志张贴在了醒目位置；

长沙卷烟厂特别推出了“长烟1小时”活动，全厂上下在午餐前按下节能的“暂停键”，统一关灯、关空调一小时，以实际行动践行绿色生活理念……

对于湖南中烟来说，节能减耗已不是某一个人、某一部分人的职责，而是“人人尽责”“人人参与”的大事；绿色发展不是一场“单打独斗”“各自为阵”的游击战，而是“运筹帷幄”“高效协同”的阵地战、持久战。

从统一部署到信息共享，从一体推进到全面落实，一个更加科学、更加精细、更加智慧的绿色低碳工作体系不断形成，一幅产业向新、发展向绿的蓝图徐徐铺开。

### 升级 打造绿色智造新标杆



长沙卷烟厂建设“智慧工厂”，“追光逐日”推进光伏发电项目。周磊 摄

化碳排放约1318.45吨，减少二氧化硫排放约0.26吨，减少氮氧化物排放约0.29吨。

不仅如此，长沙卷烟厂积极打造智能化+绿色化“智慧工厂”。在节能减排领域，该厂开展智慧能源管控平台、智慧光伏发电系统、基于环境感知的自适应污水、废气节能减排的智能场景运用。目前，数据采集率达到95%以上。通过智慧能源管控平台场景感知、智诊断、智决策，该厂年度可节约空调风柜运行时间4860小时，制冷机运行时间228小时；每台空调每天可节省当天用电4.2%。

“一家工厂一年使用多少能源？实际用了多少能源？怎么改进？”为了答好这道精密的数学题，郴州卷烟厂积极开展能源定额管理试点。制丝车间、卷包车间等多个制造单元，被划分为118个用能单元。动力车间作为工厂的“能源大管家”，通过能源体系数字模型、能耗定额管理模型两只“魔术之手”，井然有序的每个用能单元、供能单元进行精细化管理，实现能源供应与生产产品、区

域设备、温度季节的一一对应。

“过去是‘我供给、你使用’，现在是‘你需要、我供给，要多少、给多少，超额还需自付’。”郴州卷烟厂动力车间党支部书记陈望忠告诉我们，能源定额管理改变的不仅是管理模式，也是思维方式。基于动力车间“能源大管家”对全厂各条线、各区域能源管理“心中有数”，间接促使全厂各部门、全员切实提高节能意识，精打细算为节能减排添砖加瓦、提质增效。2022年、2023年，郴州卷烟厂单箱综合能耗同比上年分别下降13.33%、1.01%，单箱碳排放分别下降18.59%、8.26%。

从全部淘汰燃煤锅炉到加强中水回收利用，从实现锅炉烟气余热回收推动低氮燃烧改造，从建筑绿化到设备添绿，从技术赋能到管理增绿……湖南中烟旗下各卷烟厂各出奇招，探索“零碳”工厂建设，最大限度实现厂房集约化、原料无害化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化、建材绿色化，加快推动传统制造向绿色智造转变。

### 创新 澎湃绿色科技新引擎

走进技术中心一楼展厅，颗粒棒、降苯酚技术、实时致孔卷烟纸、水性印刷等功能性材料依次排开，展示了湖南中烟近年来在降焦减害、低碳环保材料研究领域的创新成果。

科技是第一生产力，也是湖南中烟绿色转型的重要支撑。为了更好的保护生态环境，湖南中烟积极开展低碳环保材料及其制备技术、烟草原料回收再利用技术、烟草绿色仓储技术等研究。

一张小小的包装纸，一根微不足道的废烟丝……成了湖南中烟人向新、逐绿的大战场。

低碳环保方面，他们开发了水性包装材料、水性胶黏剂等新材料，主持和参与部分行业标准的制修订工作，为材料制备企业大幅降低VOC排放提供了技术支撑，多项成果获得省部级科技奖励。

针对烟用材料废弃物到社会的降解问题，开展可降解透明膜和可降解丝束等降解材料的应用研究，其中“无铝内衬纸”在多个规格中应用，项目通过湖南省科技厅成果鉴定。

烟叶仓储方面，创新研发“低氧气调法”和“生物防治法”等技术，牵头了相关技术推广应用的行业标准制修订工作，推动仓储绿色化、环保化。

过去，烟草原料一般采取填埋或焚烧等方式处置；为了降低对环境的影响，湖南中烟从烟草薄片、烟草原料提取、农烟有机废物、低温发酵四个方向开展植物原料回收再利用的技术研究。目前，公司对烟草原料的回收利用率逐年提升，至2025年可达100%，正准备筹建烟叶原料再生资源利用中心。

重大项目科技攻关，引领着绿色转型创新突破。湖南中烟依托全链条改革创新，推动绿色发展“小步快跑”。

看原料供应环节——湖南中烟在云南楚雄武定基地单元、贵州黔西南白碗种植基地单元着力构建并推广绿色高效生产模式。以虫治虫、以菌防病、以菌促生、以菌提质、清洁能源等等新技术让田间生产更安全、更环保、更高效。

看生产制造环节——设备工程部下达了15个“工艺与节能”课题，围绕环境温湿度控制、设备工艺改进、生产组织优化、资源回收利用等开展研究攻关，号召大家都来为企业节能降耗出谋划策、参与其中。目前，已经完成7个课题研究应用，对节能减排产生了积极地促进作用。四平卷烟厂“优化部分工艺空调区域温湿度控制标准降低工艺空调能耗”课题，全年将节电近10万度；吴忠卷烟厂“优化梗线生产组织”课题，通过调整梗线生产模式，优化人员配置减少能源消耗，蒸汽与电能消耗降幅均达到10%。

看物流运输环节——2023年7月，湖南中烟与广铁集团、中铁快运签订战略合作协议，积极探索“铁路集装箱”“高铁快运相结合的“公铁联运”新模式。铁路在运输过程中单位货物周转能耗和污染排放量分别仅为公路运输的1/7和1/13。截至今年5月，已完成836个集装箱、76批次高铁快运共16万箱成品卷烟运输，覆盖22个省(自治区、直辖市)、64个城市，节约运输成本15%左右，减少二氧化碳排放量约1700吨。

伟大的事业，始于梦想、基于创新、成于实干。

为了生态文明建设这个功在千秋的事业，湖南中烟将认真贯彻落实中共中央、国务院印发的《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，聚焦“能碳管理数字化、能源消费低碳化、资源利用循环化、生产过程清洁化、产品供给绿色化、制造流程智能化”六大方向，制定专门实施方案，探索减碳效益突出、特色鲜明的新模式、新路径。

更多的设备在上新，更多的管理在创新，更多的技术在革新……以“绿”为底，向“绿”而行，湖南中烟全力奔跑在绿色低碳高质量发展的道路上，为全面推进美丽中国建设注入更多“绿色动力”。



物流公司推进卷烟“公铁联运”。

(资料图片)



湖南中烟大力发展烟草薄片产业实现一举两得，既有效提升烟草原料利用水平，实现烟叶再造，又有利于卷烟产品降焦减害。

谭小荣 摄