



# 国家全面治理规范各地招商引资行为，“政策优惠”招商难以为继——打破招商“内卷”，长沙怎么干

湖南日报全媒体记者 黄婷婷

今年以来，国家全面治理规范各地招商引资行为。党的二十届三中全会提出，规范地方招商引资法规制度，严禁违法违规给予政策优惠行为。

这意味着，招商引资将从过去拼财税补贴、地价优惠的“内卷”式招商，转向拼产业生态、营商环境的高质量招商。

近日，长沙市召开新形势下招商引资工作研讨会。长沙将如何打破招商“内卷”，寻找招商新方法？

## 倒逼创新招商方式

“全面治理规范招商引资行为，对中部地区是一大机遇。”普华永道会计师事务所高级经理曾露茜说，根据她的观察，在政策优惠和补贴行不通后，过去仅关注沿海地区的企业，已经在重新考虑投资布局。

湖南省校友工作促进会副会长谢向

东认为，相比政策优惠，校友企业回湘投资更考虑政策和服务的持续性。

招商重回“起跑线”，不少园区已开始创新布局基金招商等方式。

7月10日，湖南省首个QFLP(合格境外有限合伙人)基金落地长沙经开区，为园区引入“金融活水”，投向新能源、新材料、节能科技、生物医药等高新技术产业，并导入众多优质项目资源。

7月18日，望城经开区基金管理中心揭牌。目前，该园区设有振源产业母基金1支、子基金2支、参股市场化基金3支、6支基金总规模60亿元以上，服务招商引资。

长沙经开区经济合作局副局长崔亮认为，招商引资工作的调整，短期内会带来一些麻烦，但长期来看，倒逼园区创新招商方法，再结合自贸试验区等叠加优势，可以迅速适应，并抢占先机。

“长沙坚决清理规范税收等优惠政策，整治各类招商引资乱象。”长沙市商务

局党组书记、局长郑平表示，将加大基金招商，以存拓增、产业链招商、湘商回归、应用场景招商等新形势下招商引资方式的力度。

## 练“内功”拼服务

招商引资进入拼“内功”拼口碑的阶段，提升专业服务能力，变得越发重要。

长沙小牛科技有限公司是一家科技型中小企业，在竹产业智能装备中处于领先地位。投入研发20多年，公司董事长何林对营商环境的重要性深有感触。

“只有在公平竞争环境下，创新型企业才能持续迸发活力。”何林说，目前长沙正在全力建设全球研发中心城市，可以针对科技企业，在知识产权等专业服务方面构建特色优势，从而形成招商引资的名片。

深耕产业策划招商10余年，贝伦斯咨询总经理周京鸿认为，招商固然重

要，留住老客商更重要，挖掘当地龙头企业，围绕产业链招商，依然是新形势下的硬道理。

苦练“内功”，还应为产业链上下游企业提供配套和公共服务平台。比如，在新一轮人工智能发展大潮下，建设算力中心项目，势必会吸引大批企业入驻。

在招商方式上，长沙在北上广深等地派了不少招商小分队。深圳市长沙商会副会长陈凌建议，唯有企业最了解企业的需求，可以多发展当地企业家为招商代表，以商招商，推动湘商回归。

摒弃“内卷”式招商，招商引资成效考核，也将随之变化。

“采用基金招商，园区在相关基金的合作考核评估中，不能局限于基金中的单个招商项目，应该全盘考虑基金全生命周期的综合收益，更有利于产业化投资，发展耐心资本。”兴湘资本基金战略部部长陈雨彤说。

# 湘潭首个保税维修项目投产 开拓外贸“保税+”新业态，5年有望实现进出口额4.5亿美元以上

湖南日报8月2日讯(全媒体记者 邓玉娟 彭可心 通讯员 李湘)8月1日，湖南信若智能科技有限公司打印机、平板电脑等产品保税维修项目在湘潭综保区投产。这是湘潭市引进的首个保税维修项目，预计5年可实现保税维修业务进出口额4.5亿美元以上，推动该市外贸“保税+”新业态高质量发展。

信若公司是一家打印机及其耗材研发与生产管理的科技企业，产品远销英国、德国、美国等42个国家和地区。该公司充分利用湘潭综保区的外向型经济平台功能和

政策优势，以保税方式将存在部件损坏、功能失效的货物，从境外或者境内区外运入综保区维修，检测合格后再复运回境外或境内区外。这种业务模式延长了电子产品生命周期，提高了资源使用效率，减少了电子消费领域的碳排放和环境污染等，可助力循环经济发展。

韶山海关综保区监管科科长易海清介绍，作为外贸新业态之一，在综保区开展保税维修业务，有助于区内企业利用保税政策功能优势，优化售后服务、提升品牌竞争力，深度参与国际分工、赢得国际市场。

# 国内高海拔、高地震区1000千伏特高压电抗器通过试验 衡阳智造助力川渝特高压工程建设

湖南日报8月2日讯(全媒体记者 曾翰捷 通讯员 首安倩 伍施)川渝特高压工程甘孜站最后一台1000千伏电抗器近日完成试验，项目取得重要阶段性成果。该项目所使用的7台特高压电抗器，均由特变电工衡阳变压器有限公司承制，系国内首批高海拔、高地震区1000千伏特高压电抗器。

国家电网川渝1000千伏特高压工程，是我国西南地区首个特高压工程，也是世界海拔最高的特高压输电工程。作为该工程的起点站，甘孜站1000千伏特高压变电站变电容量达600万千瓦。工程建成后，西南电网电压等级将从500千伏提升至1000千伏，每年可输送清洁电能约120亿千瓦时，大幅提升成渝地区电力保障能力。

“甘孜站项目现场海拔平均

高达3500米，地处高地震区。高海拔环境导致空气密度、温度、湿度降低，从而降低了套管等带电体在空气中的绝缘性能。因此，对电抗器的抗弯与外绝缘水平要求更加高。”衡变公司相关负责人介绍，川渝特高压工程甘孜站7台1000千伏特高压电抗器，在抗震、绝缘方面都有新的突破。

为了满足抗9级地震烈度的要求，甘孜站电抗器高压套管与以往采用油纸套管的项目不同，采用世界首支高海拔1000千伏干式套管。为提高绝缘水平，设计团队在原有成熟方案的基础上，对所有部件绝缘距离一一进行海拔修正，重新布置部件位置，并模拟高海拔地区的电气系统运行环境，加大雷电冲击，进行仿真验证。经过一系列严格测试，甘孜站7台电抗器全部试验成功。

# 一手抓灾后重建，一手抓产业发展 平江91个重点项目集中签约开工

湖南日报8月2日讯(全媒体记者 徐典波 通讯员 余郑 吴友良)8月1日，平江县举行重点产业项目集中签约、开工仪式，91个项目集中签约、开工，助力灾后恢复重建，吹响县域经济发展战鼓。

7月初，平江遭遇罕见暴雨袭击，多处基础设施损毁。此次开工的18个项目总投资20.3亿元，其中，基础设施项目9个，总投资额5.18亿元，包括基础设施水利项目2个、基础设施市政项目7个；民生保障类项目5个，包括民生保障医疗卫生类项目1

个、教育类项目2个、公共服务类项目1个、安居类项目1个。

近年来，平江县优化责任体系与招商机制，构建全民招商、全面招商、全域招商的大招商格局。此次集中签约的73个项目总投资额135.6亿元，其中投资额10亿元以上项目2个、亿元以上项目21个，项目以休闲食品及产业配套为主，涉及现代农业、新材料等领域，有助于平江建设以休闲食品产业为主，以文旅产业为特色，以云母制品、石膏建材、电力能源为优势产业的现代化产业体系。



8月1日晚，临武县文体中心，金江镇代表队(白色衣服)和水东镇代表队在篮球场上进行激烈对抗。当天，该县举行第二届和美乡村篮球赛(村BA)，全县13个乡镇代表队156名队员参加角逐，点燃乡村活力。

陈卫平 摄 (湖南图片库)

# 履责担当树好新形象

## ——《湖南省福利彩票责任彩票报告(2023年)》解读之五

陈勇

坚持公益初心，塑造福彩新形象。2023年，湖南福彩坚持福彩“政治性、人民性、公益性”，坚守公益初心、民生情怀，开展了一系列有温度的公益项目，传递公益福彩“好声音”，持续推进“随手可为、随手公益”活动，不断丰富“福泽潇湘”品牌建设。

## 履行公益使命 增进民生福祉

湖南省福利彩票公益金管理和使用部门严格按照《彩票管理条例》《彩票管理条例实施细则》及《彩票公益金管理办法》等规定，建立公益金年度报告制度，及时向社会公开公益金筹集、分配、使用情况和使用绩效。全省各级福彩机构也及时转发年度公益金分配使用公告，向社会披露相关信息。

2023年，湖南全省销售福利彩票80.30亿元，筹集公益金24.50亿元。当年，中央下达本省中央彩票公益金支持社会福利事业专项资金14276万元，省级下达福利彩票公益金37308万元。省民政厅严格遵循福利彩票“扶老、助残、救孤、济困”的发行宗旨，坚持科学管理、公开透明、注重绩效的分配原则，重点资助为老年人、残疾人、儿童等特殊群体提供服务的社会福利项目，以及符合宗旨的其他社会公益项目，着力服务基本民生保障、基层社会治理、基本社会服务。

在扶老、助残、救孤、济困、助学等支持公益事业方面，湖南福彩先后开展了“新春送温暖”“公益同心 福彩同行”“福彩·红石榴行动”“福彩助残——点亮希望之光”“情满中秋·关爱老人行动”“九九重阳节·浓浓敬老情”“公益福彩行·重阳送真情”“福泽潇湘·娄底福彩公益行”等活动。2023年4月4日，长沙福彩来到长沙市中康复医院，开展“福彩助残——点亮希望之光”公益活

动，为残疾儿童送去价值20000元的爱心物资，并鼓励他们保持乐观向上的生活态度，坚定开创新生活的信心和勇气。同年5月，在第33个全国助残日，邵阳福彩开展“公益同心 福彩同行”助残活动，营造全社会理解、关心、关爱、支持残疾人事业发展的良好氛围。

株洲“福彩宏志班”的孩子们2023年8月9日来到株洲市福彩中心赠送锦旗表达感谢。株洲“福彩宏志班”是2010年由株洲市民政局、株洲市福彩中心与株洲市九方中学一联合举办，开班13年，惠及困难家庭学生1000余人。福彩助学从小、初、高不同学习阶段贫困学子的救助，到针对湘西地区开展的三年“扶残助学”、关爱新疆班的“福彩·红石榴行动”助学活动，再到走进高校帮助困难学子就业、创业的“福泽潇湘 筑梦铸人”互动助学……福彩助学就像一粒种子，在受助学子心里种下了希望和爱。

据统计，20年来，湖南福彩累计销售双色球287亿元，筹集公益金103亿元，资助、兴建各类社会福利等公益项目超过3万个，福彩助学累计发放助学金3亿多元，资助困难学子8万多人次，有力地支持了社会福利事业和公益事业的发展。

## 深化社区共建 推进民生服务

2023年11月，邵阳城步苗族自治县儒林镇罗家水村开展第二届千年银

观观光节，邵阳福彩作为协办单位，依托当地产业资源和文旅发展优势，以“彩票+文旅”的方式服务乡村振兴，彰显福彩使命担当。几乎与此同时，长沙市福彩中心联合社会工作服务机构、煤炭坝社区，组织开展了“福彩惠民 乡村振兴花开万家”花艺技能培训，拓宽就业渠道，为乡村女性赋能。

湖南各级福彩机构主动履行社会责任，围绕“福泽潇湘”品牌，积极组织各项公益活动，参与社区共建，开展各类帮扶活动，为社区进步、社会发展贡献福彩力量。

2023年，湖南各级福彩机构积极走进社区，在“六一”儿童节、端午、中秋、重阳等节日，组织开展各类走进社区活动，前往儿童福利院、敬老院等社区机构，慰问特殊群体，与社区机构进行座谈，开展志愿活动，融入社区治理。省福彩中心当年开展社区共建活动6次。

2023年，怀化福彩大力推进“现代福彩”建设，启动福彩爱心驿站项目建设，在部分销售网点门口张贴“福彩爱心驿站”服务标识牌，配置手机充电、饮用水、无线上网、医药箱、雨伞、工具箱、取暖、休息等用品和功能，主动为需要

帮助的社会群体提供暖身场所和便民服务，用行动传递福彩正能量。全省各地福彩通过布设各类便民设施，为环卫工人、执勤警察、快递员等户外工作者提供便民服务，打造福彩践行公益、传播公益、倡导公益的服务平台。

为困难群体雪中送炭，为美好生活赋能添彩。各级福彩机构根据自身情况，积极开展对口支援行动，在巩固拓展脱贫攻坚成果衔接推进乡村振兴工作中，彰显福彩社会责任。永州福彩2023年持续开展“福泽潇湘·情暖万家”公益资助活动，凡销售网点单票中出100万元(含)以上奖等，由各县市福彩机构指导中奖网点选择4名困难群众，资助每人1000元；凡销售网点单票中出10万元(含)以上的，由各县市福彩机构指导中奖网点选择2名困难群众，资助每人1000元。全年共资助困难群众187人。

## 促进低碳发展 守护绿色家园

湖南福彩坚持绿色发展理念，积极

践行环保社会责任，坚持绿色低碳发展，减少环境污染，树立节约观念，推动循环利用，守护绿色环境，与社会各界共建绿色家园。

践行环保责任，采用环保设备和技术印刷。湖南福彩坚持使用环保设备和设备印刷，减少对环境的污染，要求预制品供应商环保设备与技术均达标，在生产过程中采用环保UV油墨印刷、使用不含汞等重金属物质的LED固化灯、使用可回收降解材料的纸管芯，对污水污染物处理处置符合特定的环境保护要求，降低能耗、减少污染，最大程度地加强环境保护。

废票尾票回收。2023年，湖南福彩严格执行彩票销毁相关管理规定，按期、按质、按量完成多款即开票销毁工作，选择符合要求的销毁地点，采用环保打浆和粉碎方式，及时组织开展销毁工作。同时，鼓励经销商利用销售站点废票制作手工艺品。

践行绿色办公。助力环保行动。为践行绿色公益、传播环保理念，2023年，湖南各级福彩机构搭建OA办公系统，开通网络视频会议系统，召开视频会议占比率达80%以上；开展义务植树

以及社区开展大扫除等公益环保活动，传递低碳环保、美化家园的公益理念，为建设“潇湘画卷”增绿添彩。

厉行资源节约，推进减排降污，降低能源消耗。湖南福彩建设绿色仓储设施，打造绿色仓储，提升“智慧”管理，采用环保、可持续的原则和策略，优化仓储和物流操作，以降低对环境的影响并提高资源效率。为降低彩票印制能源消耗，湖南福彩在版面设计前，首先了解客户需求，优化版面设计，以实现绿色印刷；在产品包装设计时，采用原辅材料，提前了解纸张的材质、亮(白)度、厚度等；印刷过程采用环保措施，保证重金属和有害挥发物在限定值区域内。

倡导垃圾分类、绿色出行。湖南福彩积极倡导垃圾分类，着力培养员工绿色低碳、文明健康的新风尚，自觉养成垃圾分类准确投放、绿色环保的办公习惯，共同营造“垃圾分类我先行”的良好氛围；鼓励员工坚持绿色出行，减少燃油车使用频率，倡导多使用共享单车、公共交通、新能源车等绿色低碳的出行工具，减少尾气排放，共护良好空气环境。



张家界市永定区福彩开展“公益福彩行·重阳送真情”活动。



湖南福彩志愿者参加义务植树活动，为大自然增绿。

本文图片由省福彩中心提供