

从湘江到黄浦江，别有一番「腔调」

湖南日报全媒体记者 邓晶璇 孟姣燕 李毅



上海徐汇滨江。

通讯员 摄

从湘江到黄浦江，湖南与上海同饮一江水，共舞长江龙。

在中国式现代化建设新征程上，“人民城市”的“上海答卷”是湖南学习的榜样。4月10日至11日，湖南省党政代表团赴上海学习考察，“现代化”是重点也是亮点。

“人民城市人民建、人民城市为人民”，在高水平城市治理的上海方案中，湖南如何借鉴？湖南日报记者走进上海，感受这座现代化大都市的独特“腔调”。

“烂泥湾”成了“精神时髦地”

初到上海的游客，会去哪打卡？如果“一副”是外滩，那么“二副”一定要去徐汇滨江。

这里是黄浦江西岸蜿蜒又平坦的滨江地带。“巴黎有左岸，上海有西岸”，徐汇滨江——西岸，已经成为人气飙升的新一代文化潮流风向标。

4月10日，记者慕名踏上这片11.4公里长的江岸，大都市的快节奏生活似乎可以告一段落。

在草坪上聚会或独处，在咖啡馆品味醇香，在滑板场欢畅滑行……放眼望去，四处皆是享受温暖春日的气息，新兴的生活方式极快地融入这块土地。不远处的黄浦江上，一艘艘货轮缓缓驶过。

“在我小时候，这里的码头一到下雨就乱七八糟的，穿着套鞋也不好走。”土生土长的80后上海市民冯瑾，正带着一家老小在广场上遛狗。

在冯瑾的记忆里，曾经的徐汇滨江岸线上，北票煤码头、上海水泥厂、白猫集团等工业企业在这里扎根驻营。随着上海产业结构升级优化，大量工业企业、厂区搬迁至郊区，徐汇滨江也渐渐“褪”去光芒，衰败成了“烂泥湾”。

自2008年起，徐汇滨江启动区域成片更新，曾经的高大塔吊、海事塔等工业遗存，被插上艺术的双翅，摇身变成沿江的文化地标。

龙美术馆、余德耀美术馆、西岸美术馆、新美术馆、油罐艺术公园、西岸剧场群等20余座文化艺术空间，共同组成了亚洲最大规模的艺术区，成为上海人的“精神时髦地”。

对工业遗存最好的保护就是再利用。徐汇滨江的工业遗产再利用模式值得湘江两岸的湖南城市借鉴。

在株洲清水塘生态新城，坐落着由71个工业建筑组成的工业遗存建筑群，占地面积近千亩，全国少见。企业搬迁时，为了将大型设备搬出，只能破拆建筑主体，不少厂房因此“千疮百孔”“摇摇欲坠”，为后续开发埋下隐患。

目前，株洲市已开展工业遗产调查，建立工业遗产数据库，让更多老厂房、老设备蝶变新生，在时代变迁中重放光芒。

“大衣料不能用来做了马褂”

无论是沿海城市，还是内陆城市，凡有江河流经的滨江地区都是一个城市最宝贵的空间资源。

在黄浦江两岸，徐汇滨江可成片开发面积位居首位。用上海话说，这里是黄浦江的“大衣料”、压箱底的好料子。

“隔江相望便是上海世博园。”漫步徐汇滨江，上海西岸开发(集团)有限公司副总经理叶可央向记者介绍，上海世博会的举办，为这块曾经的“铁锈地带”带来了更新再造的机会。

参照德国汉堡港、英国金丝雀码头等“棕地”复兴的成功经验，徐汇区奋力推进城区形态和公共空间更新。2017年，上海市委、市政府对黄浦江两岸贯通开放的部署，进一步加速了徐汇滨江的能级提升。

建筑可阅读、街区可漫步、城市有温度，这是黄浦江两岸城市更新的要求。

“大衣料不能用来做了马褂。”叶可央介绍，徐汇滨江划定七个重点功能区，坚持地块成片开发，以最优规划设计、最严管控制度打造世界级滨水区。

而针对公共开放空间设计，徐汇滨江编制了一份规划导则。虽然仅仅几页纸，叶可央惊讶地发现，规划导则周详缜密，如果当时没有这个导则，滨江的空间改造会变得杂乱无序，失去空间线索和独特气质。

历经十余年，徐汇滨江“工业锈带”蝶变“生活秀带”，形成“西岸”城市品牌。

叶可央介绍，有些城市在滨江、滨河地带的更新改造，往往是单一的、杂乱的、碎片化的，徐汇滨江的滨水空间则向所有市民敞开了怀抱，毫无保留地“还江于民”。

“还江于民”，这给了正在打造湘江“百里画廊”的湖南更多启示。

省自然资源厅厅长李全胜介绍，将借鉴上海经验，强化滨江空间公共属性，以岸线为轴线组织特色差异的空间布局和风貌管控，链接生活、文化、产业等多元要素，提升湘江两岸空间的整体活力与品质。

产业“隐形冠军”比邻而居

岸线贯通，持续刷新颜值，为徐汇滨江带来源源不断的人气 and 活力，也支撑起产业发展。

记者来到上海模速空间创新生态社区，这里是全国首个生成式人工智能专业孵化载体，集聚了50多家科技型企业入驻，研发人员中一半有海归背景。

上海蜜度蜂巢智能科技有限公司创始人刘益东，带着政务类大模型技术优势来到徐汇滨江。他介绍，在模速空间，产业上下游企业入驻非常多，可以形成大模型产业业务协同。入驻企业不仅可享受房租减免，还可获得算力、数据、评测、金融等大模型研发所必需的资源便利。

蜜度蜂巢入驻模速空间时，仅提供了法人身份证明和营业执照，所有后续手续就再没操心过。

徐汇区行政服务中心公共服科副科长黄炜介绍，“帮办”服务的背后，是城市运行管理中心、行政服务中心和大数据中心三位一体的支撑，全程网办事项达到93.92%。

与模速空间毗邻，上海西岸国际人工智能中心(简称“AI大厦”)，入驻率达到近100%。有阿里巴巴(上海)有限公司、联影医疗、依图科技等行业龙头，也有华为上海鲲鹏+昇腾生态创新中心、上海期智研究院、上海树图区块链研究院等创新研发机构，更有一批像每步科技、非夕科技等在AI细分领域的行业“隐形冠军”。一个数百亿级AI产业生态圈正在徐汇滨江形成。

位于“传媒港”的芒果广场，是徐汇滨江第一个拿地项目，于2022年建成投运。

“既是展示湖南形象的窗口，又是马栏山文化产业通达海的桥头堡。”上海湘芒果文化投资公司总经理江星说。这家湘籍企业，见证了徐汇滨江从不被看好到寸土寸金的演变历程，如今正致力打造文化+科技的产业生态。

近3年来，徐汇滨江形成了人工智能、数字经济、生命健康、文化创意、现代金融等产业纵深发展的新格局。

当天，记者结束采访已近22时，恰好遇上徐汇滨江下班晚高峰，腾讯大厦、AI大厦依然灯火通明，楼下挤满了网约车。

AI大厦旁，由香港置地开发的徐汇滨江综合体项目工地施工忙碌，这里将建成高端商业中心，还将建设高端社区、产城融合画卷悄然铺展。



4月10日，上海徐汇滨江，市民在遛狗休闲。湖南日报全媒体记者 李健 摄

走红色老街入繁华深处

湖南日报全媒体记者 曹茜茜

“老板，来一杯‘觉醒的年代’。”4月10日上午9时，端上“一咖啡”出品的热美式，记者走进上海的树德里弄堂，开始中共一大会址的“打卡”之旅。

清水墙、红腰线、拱形门楣……阳光轻轻洒落，这座石库门风情的老建筑安静伫立。隔壁的中共一大会址纪念馆前，着一队队的研学小朋友、拿手机不停“咔嚓”的年轻人、白皮肤黑皮肤的外国参观者来来往往。

从中国共产党的初心地出发，这里已经凝结出幸福生活的万千韵味。行走其间，优哉游哉。

前脚弄堂，后脚都市

这里是中共一大会址，也不全是中共一大会址。与之相隔几百米的地方，就是繁华热闹的新天地商圈。一条兴业路将二者分隔，催生出美美与共的“化学反应”——走进纪念馆时是肃穆的瞻仰者，踏进新天地可以迅速开启“逛吃逛吃”模式。

如果说中共一大会址与新天地的相邻而生是红色文化与现代商业的“邂逅”，那么中共一大会址纪念馆与太平桥公园的交织融合，就是文化与生活的双向奔赴。

为了更加全面系统地展现建党历程、弘扬伟大建党精神，2021年6月3日，中共一大会址纪念馆新馆建成开放。

纪念馆内，68岁的董进孝站在油画《星火》前仔细端详。他来自河北邯郸，“虽然没有经历过那个硝烟弥漫的年代，但中国共产党走过的路程让人心潮澎湃。”

“我的下一步计划是走遍全国的红色文化基地。”上海人杨建平退休后，就爱在中共一大会址附近溜达，“参观之余，还能逛逛街。”

留下感动，带走回忆

今春的湖南之行，习近平总书记第一站到的就是湖南第一师范学院(城南书院校区)，强调要保护好、运用好红色资源。

上海是党的诞生地、初心始发地、伟大建党精神的孕育地。从多维保护和开发红色地标，到创新打造红色文化IP，上海将红色文化融入了公共空间。其经验，值得湖南学习借鉴。

离中共一大会址不远的马当路上，人行道中间的地砖嵌入了黄铜标志。讲解员李博宁介绍，这条红色经典步道“每7个标志和1个大标志成为一组，暗合‘七一’的巧思。”

文化是最好的黏合剂。发挥湘沪两地红色资源富集优势，加强文旅融合资源共享、线路共建、品牌共塑，是湖南的美好愿景，也是红色文化“活起来”的趋势。

“要把‘我的韶山行’红色研学活动打造成全国一流的思政教育亮丽品牌。”湘潭市委书记刘志仁瞻仰中共一大会址后，提出要做强红色溢出效应。

石库门造型的大白兔奶糖礼盒；71%浓度的巧克力被设计成火车票样式；象征着“麦”进新时代的英式麦丽素巧克力……中共一大会址纪念馆所属的“一大文创”门店内，“联名”产品琳琅满目。

上海师范大学数理学院研三学生李文荣边参观边挑选。他说，马上要回广东老家当老师了，“想带走一些纪念品”。

在中共一大会址纪念馆事业发展部主管朱蓓看来，上新又上心，击穿“次元壁”，文创产品才能成为年轻人愿意带走的回忆。



4月10日，上海市沃尔沃“再制造工厂”，工人在加工发动机配件。

湖南日报全媒体记者 李健 摄

两台挖掘机发动机并排，左边这台爬满油污锈渍，“奄奄一息”；右边的则锃光瓦亮，“仿若新生”。

沃尔沃建筑设备(中国)有限公司服务与备件副总裁陈朝平指着“新”发动机上的“再制造”标签介绍，其实两台发动机“同龄”，从“旧”到“新”，仅需几道核心工艺。

4月10日，记者来到位于上海浦东的沃尔沃建筑设备(中国)有限公司“再制造工厂”，见到了这一特别场景。

陈朝平介绍，目前市场上，沃尔沃再制造发动机比全新发动机更受欢迎。

自贸试验区内“废旧货”成了“抢手货”

湖南日报全媒体记者 李毅

为什么“废旧货”成了“抢手货”？

“再制造一台发动机，与生产一台全新发动机相比，成本节约50%，生产能耗降低约60%，旧件的零部件再利用比例可达70%，空气污染物排放可减少80%。因导入技术迭代，其性能甚至优于原型新机。”陈朝平告诉记者，沃尔沃“再制造”的成功，一方面是产品优势，更多则是因为上海自贸试验区的一项制度创新。

2021年4月，《中共中央 国务院关于支持浦东新区高水平改革开放打造社会主义现代化建设引领区的意见》明确，允许特定类别境外再制造产品开展进口试点。2023年6月1日，国务院印发《关于在有条件的自由贸易试验区和自由贸易港试点对接国际高标准推进制度型开放的若干措施》，其中第一条就是“支持试点地区开展重点行业再制造产品进口试点”。

2023年9月，全国首单“重点行业再制造产品进口试点”货物由上海入境，便是来自沃尔沃瑞典工厂的再制造发动机。

在上海，越来越多的企业、更多领域的再制造正乘风而起。

而在湖南，“再制造”让更多湖南制造“走出去”。去年3月，在湖南自贸试验区长沙片区，216台再制造工程机械发往东南亚、非洲、欧洲等数十个国家和地区。这批设备来自三一集团、中联重科、山河智能、铁建重工等企业，涵盖了旋挖钻机、挖掘机、泵车等12个品类，总价值3.17亿元。

一项制度创新，激活一个产业。作为我国第一块自贸“试验田”，上海自贸试验区可谓硕果累累。在国家层面复制推广的302项自贸试验区制度创新成果中，近一半来自上海首创或同步先行先试。刚成立3年多的湖南自贸试验区，正对标先进，紧随而上，目前已在全国范围推广推介制度创新成果7项。

“学制度集成创新，我们将聚焦自贸试验区‘高端装备制造业全产业链集成创新’和先行区‘中非经贸合作服务体系建设’等重点领域，在跨境再制造、新型易货贸易、保税研发、离岸贸易等改革创新试点上尽快突破。”省商务厅厅长沈裕谋表示。

4月11日，沪苏交界的元荡湖，清风拂面，湖水微澜。记者走上慢行桥，不论是东边的上海青浦，还是西边的江苏吴江，一幅水清岸绿的江南水乡画卷尽收眼底。

元荡湖作为跨省界湖泊，水域面积4/5在江苏、1/5在上海。几年前，4公里长的网障纵贯南北，沿岸交通阻隔、杂草丛生，水质常年停留在劣V类。

元荡湖是示范区“一河三湖”中的核心湖泊。一体化发展推动下，河湖治理从“各扫门前雪”，向共商共建共享转变，元荡湖岸线贯通工程成为示范区首个跨区域一体化项目。

2019年底，青浦区与吴江区携手策划元荡湖岸线贯通方案，统一理念、标准，创新审批、推进机制，整体加快项目建设步伐。2023年，元荡湖实现23公里岸线整体贯通。

记者看到，元荡的湖心，水草丰茂，不少水鸟在这里嬉戏飞翔、筑巢产卵。元荡桥上，一脚踏两省，游人踏春，与湖亲近。

元荡湖南岸的太浦河，联通太湖与黄浦江，河道中段沪苏浙交汇

处的“长三角原点”，诗意气质的“水乡客厅”呼之欲出。

坐落在此的长三角生态绿色一体化发展示范区规划展示馆已于2021年10月建成开放。规划展示馆工作人员王银昆介绍，长三角生态绿色一体化发展示范区规划范围为上海青浦区、江苏苏州市吴江区、浙江嘉善县，面积约2413平方公里。

示范区内，以“长三角原点”为中心，建设约35平方公里的“水乡客厅”，是长三角一体化共商、共建、共治、共享、共赢制度创新试验田，是跨省域开发的先行示范。

“水乡客厅”跨区域共保共治制度创新经验，是全国其他地区可资借鉴的范本。

同为一体化发展实施地区，长株潭正持续抓好湘江流域保护与治理，整体加快项目建设步伐。2023年，长株潭生态绿色中央公园打造成具有世界影响的城市群生态绿心、彰显湖湘特色的长株潭中央客厅。

借鉴“水乡客厅”，生态修复等经验，长沙正积极推进绿心中央公园、花博园、奥体中心等长株潭一体化标志性工程，加快做大做强长沙“一核”，联动兄弟省市州高质量发展。

感受「水乡客厅」魅力

湖南日报全媒体记者 孟姣燕