

# 改革淬炼永创新 “能建湘军”再出发

## ——中国能建湖南省电力设计院巨变启示录

孟姝燕 欧阳永荣

能源安全，国之大事。在构建新型能源体系的滚滚春潮中，一支意气风发的“能建湘军”，频频在“超级工程”大放光彩：

从戈壁荒漠到洞庭之南，“宁电入湘”美好愿景正照进现实，它全程参与规划设计，构筑湖南能源安全新支撑；新疆和田，黄沙呼啸，自治区重点项目——和田热电联

产项目即将迎来收官，它誓为南疆地区开发注入澎湃动能；在长沙国际机场T3航站楼，它打造中南地区首个中深层地热能供暖工程，建设零碳示范机场，开启绿色湖南“新门户”；

走向“一带一路”，EPC总承包缅甸装机容量最大的燃机电厂、巴基斯坦燃煤电厂、印尼双氧水项目、伊拉克化肥厂等项目，国际“再出发”捷报频传……

它是中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司

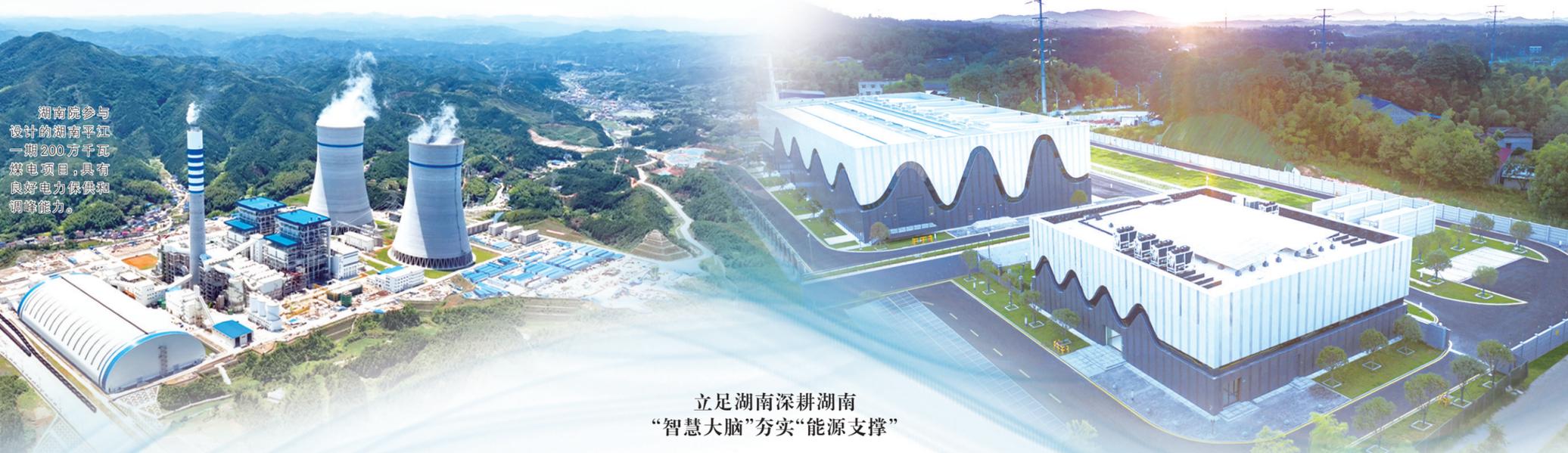
(简称“中国能建湖南院”或“湖南院”)。

1958-2024，筚路蓝缕六十六载，“能建湘军”愈发响亮。

2017-2024，更高举起改革大旗，“双料标杆”再次腾飞！

贯彻落实习近平总书记能源安全新战略重要论述，中国能建湖南院始终坚持高质量发展、全面深化改革两条主线，以坚定的决心和发展的韧劲，克服一个个困难，度过一道道难关，取得一次次突破，“建设‘行业领先、国内一流’国际工程公司”跃上历史新高。

湖南院参与设计的湖南平江一期200万千瓦煤电项目，具有良好电力保供和调峰能力。



### 立足湖南深耕湖南 “智慧大脑”夯实“能源支撑”

中国能建湖南大厦门厅，与湖南院铭牌一起，还挂着四块“响当当”的牌子：国家电力规划研究中心湖南分中心、湖南省能源规划研究中心、湖南省能源碳中和发展研究中心、湖南省石油天然气发展研究院。四块牌子一个坐标：这里是湖南能源“智慧大脑”、重要智库平台。经湖南省发改委批准，依托中国能建湖南院既有专业技术力量组建湖南省能源规划研究中心，主要在省发改委指导下开展全省能源行业发展规划、低碳规划咨询、能源数据分析、项目评估论证等工作。立足湖南、深耕湖南、服务湖南。能源规划先行——

开展全省能源、电力、石油天然气、可再生能源等多项能源领域专项规划、评估咨询及研究工作。近年来，承担了湖南省“十四五”能源及电力发展规划、石油天然气发展规划、可再生能源发展规划等，全程参与“宁电入湘”工程规划。当前正积极谋划湘粤背靠背联网工程、第三直流入湘工程等项目。设计建设“领跑”——株洲市芦淞区白关镇，一栋栋蓝白相间的建筑被簇拥在一片绿意中，犹如一座科技馆。这里是国内首座220千伏智慧能源站——株洲白关220千伏智慧能源站，该站将变电站、数据中心、储能站、充电站、光伏电站和5G通信



湖南院EPC总承包的新疆和田热电联产项目(2×350兆瓦)，为国内新一代沙漠电厂。

### 服务国家战略布局 持续创新构建体系核心竞争力

在新发展格局下，能源产业已经成为经济社会发展新引擎。“顺应国家能源转型需要，我们推动‘能源+’融合发展，走差异化、特色化发展之路。”中国能建湖南院党委书记、董事长李屹立说，体系核心竞争力建设是湖南院立足市场的一大法宝。

“能源+化工”塑造新优势，“双主业”打开新格局——湖南化工院的加盟，让湖南院拥有化工石化医药全行业甲级资质，建立了“双主业”新优势。近年来，化工院深耕精细化工领域，持续推进工程

化、国际化转型，核心竞争力迅速提升。连续中标湖南天然气管网、贵州白酒高浓度污水处理、印尼双氧水、伊拉克化肥厂等总包合同，标的不断刷新该院历史最高纪录。

践行“三新”能建战略，新业态“多点开花”——“能源+”向机场、园区、医院、高校延伸，企业由传统的“工艺集成”优势转向具有“大系统集成”能力，推动智慧综合能源新模式，在世界计算长沙智谷等成功落地；EPC承建常德百兆瓦级多电源融合实验平台，系世界首个；以高浓度酿酒污水处理为重点，贵州茅台镇高浓度污水、双氧水、废碱液处理技术在省内不断取得突破；自主拥有的超大型冷却塔研究、紧凑型线路设计等技术处于世界先进水平……

目前，湖南院获批能源大数据、多源融合微电网、中深层地热能智慧能源、交能融合等6个省级工程技术研究中心，成为全国拥有省级研发平台最多的电力设计院。湖南院把科技创新

站融合建设，一体化运营。

近年来，湖南院打造了一批有引领性的能源标志性工程。在传统优势领域，承担省内主要500千伏及以上的电网勘察设计任务。钢铁领域，完成湘钢、涟钢等多项高炉煤气发电项目建设，创造了全球容量最高、煤耗最低的超临界煤气发电机组等纪录。储能领域，紧锣密鼓开展全省压缩空气储能研究及项目选址。综合能源领域，正开展长沙机场T3零碳机场建设，打造中深层地热全国“首台套”示范项目。

湖南省能源大数据中心由省发改委建设、湖南院运营，是全省唯一完整收录能源全品种、生产消费全过程数据的信息化平台。运行4年来，每年发布湖南省能源发展报告，为政府能源发展决策与能源安全提供全方位智力支撑。

2023年9月11日，湖南院又被湖南院赋予重要使命。当天，全省新型电力系统发展联合研究中心成立，湖南院授牌新能源分中心牵头单位，联合高校企业，打通产学研用产业链，赋能构建具有湖南特色的新型电力系统。

走过六十六个春秋，湖南院精耕不辍、奋斗不止，夯实湖南能源支撑，为湖南实现“三高四新”美好蓝图提供不竭动力。



缅甸直通燃机电厂，湖南院首个海外燃气联合循环总承包项目。

摆在“头号工程”重要位置，在体系核心竞争力建设中把创新作为关键。

当前，发展战略性新兴产业是央企热议话题之一。“双碳”背景下，发展可再生能源制氢为主的绿氢产业，成为能源央企的发力点。

在这一有望成为“大气候”的新赛道上，湖南院拥有绿电+氢氨醇系统柔性关键技术领先优势，正联合高校及科研院所、专业设备厂家，打通氢能相关工艺链条，打造绿电氢氨醇一体化中国能建特色解决方案。

李屹立表示，以服务国家战略为导向，提高核心竞争力和增强核心功能，以丰硕的创新成果绘就高质量发展最亮底色，为落实我国“双碳”战略、推动能源高质量发展持续努力。

湖南院承建的株洲白关220千伏智慧能源站，系国内首个“多站合一新型能源站”。

“再出发！”2024年，中国能建湖南院吹响迈上发展新阶段的号角。

具体来说，大力践行中国能建“1466”和“三新”能建战略，推进“创新、绿色、数智、融合”转型，坚定“五大”目标定位，即作为中国能建“高质量发展的第一梯队、国企改革标杆、体系核心竞争力的引领者、差异化发展的典范、融合发展的重要力量”，瞄准年营收突破100亿元大关。

走得再远，也不能忘记为什么出发。

围绕愿景与使命，高举党建引领旗帜。湖南院始终坚持党的领导，强化党的理论武装，深化党风廉政建设。特别是将“混改”企业文化全面融入新时代党的建设，营造良好环境，厚植发展优势。

方向对了，就不怕路途遥远。

锚定战略目标和定位，抢抓发展机遇，湖南院聚焦创新发展模式突破、新兴市场突破、差异化核心技术突破、拔高体系能力突破、经济效益增长突破、市场化机制创新突破等“六大突破”，全面冲破发展“天花板”，切实强化央企功能使命。

“一带一路”市场广阔，湖南院成立巴基斯坦、缅甸、老挝、泰国、赞比亚、阿根廷等办事机构，建设了缅甸首个世行援建的直通燃机电厂项目、泰国地下电缆改造总承包、赞比亚大学城输变电工程等项目。

今年，湖南院加快国际“再出发”，将积极参与俄罗斯天然气化工、北非绿氢项目，打造中国能建集团化工“独一份”招牌，实现海外化工资源“大整合”，打开全球能源化工市场，为共建清洁美丽世界作出更大贡献。

乘风好去，长空万里。新起点新征程，中国能建湖南院以更高站位、更严要求、更实举措，淬炼“情怀”和“胸怀”，踔厉奋发、再启新程，向着建设“行业领先、国内一流”国际工程公司前进！

冲破「天花板」担当央企使命

### 国企改革波澜壮阔 “双料标杆”爬坡过坎跃升“行业领先”

新春伊始，万物始发。中国能建湖南院连中多标，将新疆哈密等多个电网项目、新疆锦龙清洁能源项目、泰国沙缴府垃圾焚烧发电项目等大单揽入怀中。

走进位于长沙市万家丽路的中国能建湖南大厦，“双子座”大楼现代敞亮，员工们朝气蓬勃，散发着创新务实的企业文化气质。

漫步企业展示厅，重大工程、奖杯奖项无声讲述着它的行业地位：中国能建湖南院创建于1958年，是特大型能源央企中国能建集团在湘牵头单位，拥有电力、化工石化医药等8项甲级资质，业务包含全容量等级火电、全电压等级电网、新能源、智慧综合能源、储能、氢能、化工、医药、市政、建筑、环保等领域，涵盖勘测、设计、咨询、总承包、投资和运营管理。

“近十年，改革征程充满艰辛，又波澜壮阔。我们不辱使命，终于实现巨变。”中国能建湖南院党委书记、董事长李屹立介绍，作为一家老牌电力设计院，2017年启动“混改”，2018年实施“双百”改革以来，实现从单纯的电力设计院到国际工程公司的精彩蝶变。

时间回拨至7年前。2017年11月，湖南院入选国家国资委“混改”试点名单。彼时的湖南院，在“六大院”面前无优势可言。面对艰难的生存环境，湖南院笃定建设“行业领先、国内一流”国际工程公司的战略目标，踏上了大刀阔斧的改革征程。

股权改革中，对财务投资人说“不”，全力拥抱产业协同的战略投资者。控股股东彻底让渡最大股权极限，将自身持股比例下降至34%；给予外部投资者40%股权，让其在公司治理中“说得上话”；核心骨干员工入股26%，从“打工者”转换为“当家人”。

2020年4月21日，湖南院喜添“劲旅”。湖南湘投集团以旗下湖南化工院股权作价出资+现金方式入股，为湖南院带来渴求已久的多项甲级设计资质，开启央地互融新模式。

与此同时，湖南院与湘投集团、三峡资本、中天科技、华汇集团达成合作。4家外部股东集合央企、地方国企、上市民营企业、民营化工程公司，各具特色、各有神通、各彰协同。

目前，湖南院与4大股东合作落地项目超20个、金额超30亿元，跟踪及意向合作项目超200亿元。

“‘混改’搞活了机制，激活‘一池春水’。”湖南化工设计院院长赵刚介绍，4年来，湖南化工院经营业绩实现10倍以上增长。



2023年6月，湖南院启用新办公大楼——中国能建湖南大厦。

(本版图片均由中国能建湖南院提供)