

勇立潮头敢为先

——株洲国投集团加速改革深度赋能培育制造名城

持续深化改革，锻造“国投力量”

5月11日，株洲市委书记曹慧泉到国投集团调研。他充分肯定国投集团近年来改革发展成绩，认为国投集团思路观念不断更新，结构调整蹄疾步稳，内部管理持续加强，人才队伍加快成长，改革成效持续显现。

今年，株洲国投集团坚持稳中求进总基调，统筹发展和安全，纵深推进转型改革。近日，一篇以《“龙头”高昂立潮头》为题的文章，翔实展现株洲深化推进国资国企改革历程，“国投经验”被屡屡提及、频频亮相。

立潮头之上，思奋楫不易。“近两年来，国投集团在市委、市政府及市国资委的坚强领导下，以前所未有的信心决心、勇气魄力全面推进组织架构“重建”，政治生态“重塑”，战略方向、转型路径更为清晰，市场意识、竞争意识有效提升，步入了正确的发展轨道。”株洲国投集团党委书记、董事长周述勇说。

推动高质量发展，国有企业是“龙头”。坚持先进制造业当

家，培育制造名城，株洲将加快推进国资国企改革作为转型发展、追赶超越的关键一招。

但长期积累的体制性、机制性和结构性矛盾，已成为束缚市属国企前行的羁绊。特别是前几年企业大规模重组整合，造成主业混乱、机构臃肿、股权关系复杂、层级过多，经营效益不高，管理成本居高不下。

2021年12月，株洲下发《深化国企改革和统筹市区化债增信的若干意见》，结合国企改革三年行动，以市场化实体化效益化为方向，蹄疾步稳推进战略性重组和专业化整合。

包括株洲国投集团在内的3大市属企业集团，调整发展思路，更加聚焦主责主业，充分释放活力潜力，是此次改革的重大成果。

敢为人先的株洲国投集团靠前一步，锁定“聚焦产业投资”这一核心，在培育制造名城、建设幸福株洲中谱写新篇。

方向既明，一往无前。被称为国企改革核心问题的“三项”（劳动、人事、分配）制度改革，一向被认为是国企改革中“老大难”。株洲国投集团直面矛盾，敢于亮剑，持续深化“三项”制度改革。

不破不立。去年，开展中层干部“竞聘上岗”，原211名中层干部减至92人（包含新提拔19人），干部职数缩减比例达56%。为探索干部“下”的长效机制，今年出台《中层干部管理办法》，明确干部“下”的7种路径13种情形，且每年考核淘汰5%。同时制定与收入利润等关键工效指标挂钩的《工资总额管理办法》，拉开绩效薪酬分配差距，不同子公司负责人绩效薪酬最多相差50%，牢固树立“多劳多得、优劳优酬”的绩效薪酬分配导向，真正实现“干多干少不一样”。

人事制度改革顺势全面铺开。员工职业发展管理和技术“双通道”有效打通，以岗位价值为核心的《薪酬管理制度》迅速建立，本部及子公司500余个岗位价值评估快速完成，原有的薪酬职务层级破除，员工上升渠道畅通，点燃前所未有的干事创业的激情。

强化政治引领，坚持以文化人，为加快打造中部地区一流产业投资集团凝聚奋进力量。

近年来，株洲国投集团多次组织党员干部到井冈山等红色基地参观学习，推动理论学习走实走深。创建“清廉国企”，清廉建设融入生产经营和改革发展各方面全过程。定期举办“神农湖畔”青年论坛，邀请劳模、优秀青年授课。多样化开展作风能力建设，组建高素质专业化内训师队伍，举办系列文体活动，提升职工归属感、获得感、幸福感，打造“幸福国投”。

“三观”趋同、纪律严明，一个年轻化、专业化、想干事、能干事的国企团队重新亮相，一支崭新的“国投力量”在赞誉声中向高地发起冲刺。

“把个人成长进步与国投发展进步紧密融合，在助力打造中部地区一流产业投资集团中书写青春的绚丽篇章！”株洲国投人凝心聚力、团结一心，迎接一个崭新的发展机遇。



株洲国投大厦。



神农湖畔企业会客厅。

加速转型发展，做优千亿资产

盘活资产、资源、资金（简称“三资”），是复杂严峻形势下，一场关乎“稳增长、防风险、保民生”的经济增长主动仗。

今年2月，由株洲国投集团创新开发的湖南首家“资产超市”上线运行。首批27家国有企业、35家经营主体企业入驻，入驻企业和资产覆盖房地产、制造、能源、金融等10余个行业领域，辐射株洲市全域、湖南省局域以及全国部分地区，累计收录株洲市5个城区、3个县域的厂房、土地、商铺、住宅、写字楼等资产超800宗，资产规模超60亿元。

株洲国投集团此举，为全省乃至全国盘活“三资”难题提供样本。“资产超市”作为株洲资产盘活典型案例登上《人民论坛》，上线湖南省级平台“湘易办”。

预计到2025年，“资产超市”用户数将突破300万，通过平台磋商盘活资产有望超50亿元，为株洲市清理盘活“三资”工作提供重要数智支持。

盘活“三资”，是株洲国投集团加速转型发展的一个缩影。



今年12月，株洲国投集团获评2023年国企平台公司转型升级优秀案例单位。

做好“产业发展商”，赋能制造名城

今年8月，工信部第五批国家级专精特新“小巨人”企业公示名单发布，湖南株冶火炬新材料有限公司、湖南顺华锂业有限公司成功入选。

这两家“国家队”新成员身上，都有株洲国投集团的影子。2019年、2022年，株洲国投集团下属株洲市国投创新创业投资有限公司自主管理的梧桐基金、乘风基金，分别向两家“种子企业”注入资金，助其做大做强。

截至目前，株洲国投集团共投资41家专精特新“小巨人”企业，其中国家级19家，省级22家。实现“三高四新”美好蓝图，培育制造名城，企业是基，产业是本。株洲国投集团坚持“产业发展商”定位，打造中小企业成长阶梯，育引更多“小巨人”，推动区域专精特新企业集群崛起。

为确保发力精准，株洲国投集团紧盯株洲“3+3+2”（即轨道交通、航空动力、先进硬质材料，电子信息、新能源、高分子新材料，一批传统产业、一批新兴和未来产业）现代产业体系，坚持投研联动，编印已投企业产业链图谱，分析现有

近年来，受大环境影响，很多地方国有资产投资运营企业卷入房地产投资热，靠“卖地为生”，可持续发展令人担忧。

“2018年《关于防范化解地方政府隐性债务风险的意见》的文件印发后，国投集团发展也受到一些影响。”日前，周述勇在接受采访时告诉记者，当前依赖土地发展的逻辑已经成为过去式，要顺应国家发展的趋势找到自身的市场定位，同时还要进行内部改革，提升精益化管理水平，加快建立现代企业管理制度。

重新布局，株洲国投集团调整方向，明确“产业投资、产业服务”两大主业，提出力争用3到5年时间，做优千亿资产，实现百亿营收、十亿利润，打造“中部地区一流产业投资集团”。

聚焦两大主业，统筹多方资源，优化经营管理，一场“转型之仗”悄然打响。

在产业投资主战场，株洲国投集团建立“本部直接投资+基金群投资”的双层投资架构，以基金投资为主，强化产业引导和产业培育，带动株洲产业发展。

总额1145.74亿元，实现营业收入69.49亿元。

近日举行的第16届城市建设投融资论坛暨2023城投产业合作组织年会，发布2023年国企平台公司转型升级优秀案例，株洲国投集团成功入选。

敏锐判断新形势新趋势，在多元约束中寻求最优解决方案，株洲国投集团加

快推进国有资本向重要行业和关键领域集中，加速朝中部地区一流产业投资集团奔跑，为加快培育制造名城，推动高质量发展贡献智慧和力量。



国投产业服务中心。

在产业服务主阵地，株洲国投集团形成集金融服务、建筑施工、片区（园区）开发、地产开发、园区运营、职教科创、数智服务、人才服务为一体的生产性服务业大板块，重点保障株洲优势产业相关项目落地，着力提升运营效率和能力。

风雨兼程，不懈攀登。今年，株洲国投集团启动集团“十四五”规划中期修编，制定集团发展战略2023年实施方案。加速同类业务归并，完成房地产业务板块的全面整合，同步推进物业板块整合。优化总部部门架构及职能职责，撤并资本运营部，新增规划建设部，统筹全集团工程项目建设。制定、修订14项市场化管理制度，推进企业治理体系制度化、科学化、规范化。

发展需要资金。株洲国投集团扎实推进降本增效，截至今年11月底，集团可控费用同比压缩20.68%；力推工程项目全过程管理，工程建设成本平均核减率17.14%，节约成本近1亿元。按照“应清必清、能处尽处”原则，大力推进低效资产、逾期账款和风险项目的盘活、清收和处置工作，充实现金支撑。截至今年11月底，累计完成134项闲置国有资产盘活处置，资产净值约28.34亿元，其中“三资”清收现金回款12亿元。

发债融资仍然是当前平台公司的一个重要途径。5月，株洲国投集团发行的2023年中国（上海）自由贸易试验区离岸债券3.5亿元完成缴款，票面利率3.7%，创湖南省自贸区人民币债券票面利率历史最低。10月，株洲国投集团发行“23株洲投SCP002”超短期融资券，以市场化方式，走产业化路子，解决当前转型发展面临的问题，全力冲刺AAA信用评级。

今年前三季度，株洲国投集团资产总额1145.74亿元，实现营业收入69.49亿元。



水竹湖学校。

近年来，株洲国投集团致力为产业园区和科技企业提供专业园区、科技金融等多方面支持，形成“园区载体+科技金融+产业赋能”的产业生态闭环，打造具有特色的生态服务体系。

——园区运营方面，通过资产置换、资产作价入股等方式，引入中车头部企业、哈工大激光涂层项目入驻园区，带动轨交、北斗产业集聚；瞄准合作开发，先后与中国航天建设集团、湖南省建投集团等央、省企达成战略合作，实现“社会投资、市场建园、公司化运营”。

——科技金融方面，驱动“产业金融+普惠金融+区域金融”协同发展，加速推进陶瓷、玻璃产业链金融业务平台搭建，实现“神龙网贷”“株洲快贷”落地见效。产交（农交）中心入场交易额37.5亿元，创历史新高。

——先进制造方面，推进控股上市公司与株洲市先进制造业融合发展。

为精准服务产业发展，株洲国投集团今年在田心轨道科技城投资7.4亿元建成产业服务中心，为株洲轨道交通装备企业提供及时、便捷、共享的生产性服务。

坚持做好“产业发展商”，深度赋能制造名城，株洲国投集团不断优化产业布局，持续提升经营实效，向中部地区一流产业投资集团发起冲刺。

水竹湖学校今年秋季招生，是一所九年一贯制公办学校，占地121亩，投资4.48亿元，办学规模87个班、4125个学位。

“按以前政策，孩子要到离家20多分钟车程的另一所学校读书。水竹湖学校建成后，孩子到校只要5分钟。”家住附近的齐女士说。

水竹湖学校是株洲市重点民生工程，由株洲市教育局委托株洲国投集团作为专业化建设单位建设。该集团国盛融城公司建设管理部负责人介绍：“为了确保9月正常开学，我们以小时为单位，每天投入400余人，加班加点作业。”

株洲国投集团坚决打好保开学、保交楼、保通路“三保战”。水竹湖学校如期开学，规划四路（日新路—中车大道）按期通车，碧龙生态社区·玉兰谷交房不打折扣。

田心大道九牛山路段边坡多次发生山体滑坡，给周边居民的出行造成极大不便。今年春节期间，株洲国投集团成立项目专班，解决融资难题，赶在雨季之前打下32个桩，并顺利通车，比计划提前一个月。

擦亮民生底色，添彩幸福株洲。近年来，株洲国投集团以“作风建设年”为抓手，持续抓好民生实事。

推动数据共享交换平台和“智慧株洲”项目建设，累计归集数据量超14.1亿条，共享数据量16亿余条次，为“一体统领、一网通办、一网统管、一端通达、一数赋能”打牢基础。

智慧交通管理平台服务公众出行效果显著，天元区已优化路段车均延误由33.33秒/辆降低至28.34秒/辆，降幅14.97%，提高通行效率约为12.7%。智慧停车泊位平台整合全市停车泊位5800余个，接入社会停车场超100个，有效解决市区“停车难”问题。

株洲市中心商圈停车场难是个老大难问题。株洲国投集团通过现场摸排，与各车场道闸系统厂家进行技术对接，制定专项整治方案。目前，希尔顿酒店、千金文化广场等4个停车场数据信息接入株洲市智慧停车平台，直观展示停车需求差异，有效缓解中心商圈停车难题。

由株洲国投集团运营的“智慧株洲·诸事达”APP上线移动端，“一件事一次办”服务440项，政务办事服务1864项，服务覆盖390万株洲市民，每天最高23.8万人次使用。

造福民生，服务产业，一头连着芸芸众生，一头关乎城市未来，以此作为努力方向，株洲国投集团不舍初心、不留余力，让株洲更美好，让“名城”更值得期待。

冬天的风吹过城市上空，但株洲国投人内心火热，顾不得疲惫、来不及修整，重拾行装、再度出征，用心用情书写新的时代答卷。