

## 鹤城区开展“啃硬骨头”专项行动，一批“老大难”问题、重点信访积案被有效化解——

# 让历史遗留问题成为“历史”

湖南日报全媒体记者 肖畅 通讯员 郭飞 陈林

停滞10余年的“断头路”被拉通；38个划地村民安置区实现交地；19个“保交楼”项目复工复产，交房6249套，交房率92.4%……12月15日，鹤城区通报解决历史遗留问题“啃硬骨头”专项行动进展：20多个重大历史遗留问题、26个重大信访积案，销号清零。

历史遗留问题往往涉及时间跨度长、面广量大、利益主体多元、调处难度大。鹤城区抱定“新官”理旧事的决心，啃硬骨头、碰硬钉子、接烫山芋，让历史遗留问题成为“历史”。

### 敢啃硬骨头，拉通“断头路”

金海东路，是条搁置10余年的“断头路”，曾被不少市民吐槽。

“这条路连接鹤城高新区与主城区，从园区回趟家，兜兜转转要绕好大一圈。”提起门前这条“断头路”，家住博雅花园小区的潘文丽直言“堵心”。同样堵心的，还有东方电气(怀化)风电装备制造基地项目负责人孙浩楠，“它是我们进出的主干道，再不拉通，将极大影响运输，耽误项目进展。”

“金海东路是条市政主干道，全长1.3公里。之所以成为‘老大难’问题，是因为附近土地置换、征地拆迁等多种历史遗留问题交织，情况复杂，贯通难度较大。”鹤城高新区工程部副部长郭敏，3年前被安排跟进该路段进展，坦言自己“接了个不可能完成的任务”。

转机源自今年鹤城区开展的解决历史遗留问题“啃硬骨头”专项行动。

“谁来啃？”领导打头阵。鹤城区成立专项行动工作领导小组，区委书记、区长任双组长。建立“一个问题、一名领导、一个班组、一抓到底”推进机制，由区级领导对分管领域、联系单位重大历史遗留问题包干负责。

“怎么啃？”制定实施方案，将梳理的55件重大信访积案、28个重大历史遗留问题纳入清单管理，要求在认领问题1天内研究部署，5天内向区委反馈办理情况，认领问题原则上7天内见效、重大问题3个月内解决到位，确实解决不了的拿出解决的时间节点和具体方案，确保问题跟踪到底、销号清零。

“纳入清单管理的问题，涉及重点项目、安置区征地拆迁、民生项目实施、棚户区改造、不动产办证、商圈招商等领域，都是影响群众切身利益的大事、难事。”鹤城区委书记唐成说，“面对困难不躲、遇到矛盾不绕、解决问题不拖，我们决心啃下硬骨头，就是想给老百姓一个交代。”

专项行动启动后，唐成带头认领金海东路这一“烫手山芋”，多次召开专题调度会、现场办公，逐项解决项目资金、征拆、施工等难题。今年10月，双向6车道的金海东路建成通车。

“‘断头路’一拉通，车流人流多了起来，这个月比往常多赚了千多万元。”金海东路沿线商户肖伟红说。

紧邻金海东路，眼下共有4个项目正在建设，新能源装备制造基地便是其中一个。“主干道拉通，项目推进更有信心。”该基地负责人说，目前新引进2个新能源项目入驻，一期计划于明年投产，全面达产后年产值将达90亿元。

### 带动解决一类问题，38个安置区交地

“没有怨言，那是假的。”45岁的彭云，原本住在鹤城区盈口乡炉天冲村。2019年，因项目征地，彭云与同村148户村民，成了拆迁户。然而，4年过去，用于安置拆迁村民的炉天冲坳里安置区项目，因交地问题耽搁。

“我们一家4口，至今仍在租房，但这还不算时间最长的。”彭云说，“炉天冲坳里安置区的安置对象，涉及多个征地项目的村民。最早的一批，是2009年的27户。10多年了，大家都想有个稳定的家。”

“安置区项目涉及的征地范围广、征收户数多，加之前期过渡费发放不及时，又无现房安置，项目所在地还有300余座坟墓搬迁，部分未征收居民持观望态度，推进十分困难。”鹤城区征收安置事务中心主任杨贵金说。

住房问题，既是民生问题也是发展问题，关系社会和谐稳定。鹤城区举一反三，以解决一个问题带动解决一类问题的决心，将包括炉天冲坳里安置区征地拆迁在内的38个安置区交地问题，纳入专项行动清单。

区委、区政府主要负责同志牵头，抽调征收安置事务中心、乡镇(街道)、区直单位工作人员组建专班，针对未交地安置区，逐一分析原因，研究解

决办法，现场督办。发挥绩效考核“指挥棒”作用，奖优罚劣，大力举荐在专项行动中勇挑重任、攻坚克难的干部，调整“新官”不理旧账”等躺平干部。

9月下旬，炉天冲坳里安置区项目迁坟和剩余房屋拆除，顺利完成。制约项目交地的最后“中梗阻”，得以打通。

被推选为炉天冲坳里安置房建设委员会成员之一的彭云，这几日忙着与开发商沟通。“双方已签订协议，开发商承诺，在取得施工许可证后的30个月内交房。”

“目前38个安置区全部完成交地。其中，21个项目建成并交付使用，共安置3142户约0.9万人。剩余在建的17个安置区项目中，已完成6个项目的主体工程部分，项目全部完成后将安置2053户约0.6万人。”杨贵金说。

### 短评

## 新官要理旧事

肖畅

旧事，一般是指长期积累的难点和堵点问题，这些问题往往盘根错节，多种问题交错和缠绕，难以在短时间内快速解决。

现实生活中，新官不理旧事的例子，并不鲜见。有的认为是历史遗留下来的问题，能拖则拖，“多一事不如少一事”；有的明哲保身，“事不关己，高高挂起”，遮掩矛盾，怕“问题”“欠账”沾身，影响日后升迁。凡此种种作怪心理，最终导致一些地方和部门，问题越积越多、矛盾越来越复杂，积重难返，成为“老大难”。

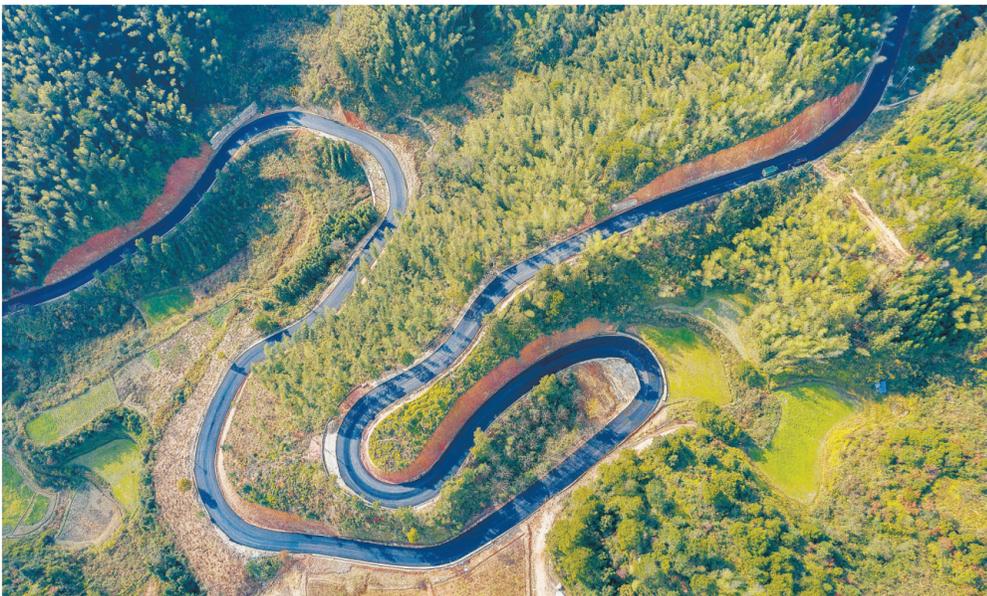
究其原因，这类新官没有树立正确的政绩观是根本。

“为官避事平生耻”。在鹤城区，党员干部主动认领旧事、理清旧账、不留“欠账”，一级带着一级干，一锤接着一锤敲，以“钉钉子”的精神较真碰硬，推动一批重大历史遗留问题“减仓清仓”，值得点赞。

其实，新官、旧官，都是党的干部，都应该忠诚、担当。新事、旧事，都是党和人民的事，都应谋划好、办实事。党员干部要树立正确的政绩观，不仅要善于解决旧事，更要不留旧事，要以履职尽责、不务虚功的态度，交出让群众满意的成绩单。

## 加速推进 乡镇公路建设

12月13日，会同县X071漫塘至长寨村三级公路改扩建工程正在进行沥青混凝土路面施工。近年来，该县投资5.2亿元，实施6条里程达111公里的乡镇通三级公路改扩建工程项目，现已完工3条，新开工1条。漫塘至长寨村、坪村镇至宝田乡2个项目正加速推进，有望在年底完成路面主体工程。杨军 摄



## 邵阳1031名高层次人才 获“宝庆人才卡”

### 持卡专家在该市可享受优先落户、子女入学等7项优待服务

湖南日报12月15日讯(全媒体记者 邹丽娜 通讯员 唐钊)今天，在邵阳市首届人才发展大会上，该市第三批153名高层次人才荣获“宝庆人才卡”。此次活动还发放院士专家产业园入驻团队办公室、引进人才公寓钥匙4把，为12名“宝庆引才大使”颁发聘书。

“宝庆人才卡”是邵阳市为符合条件高层次人才制发的专属“责任卡”“服务卡”和“荣誉卡”，

持有该卡的专家人才，在邵阳境内可享受优先落户、子女入学、医疗优待、免费进景区、人事档案管理、配偶就业、市领导联系服务等7项优待服务。

为深入实施人才强市战略，邵阳市大力实施人才评选“标杆行动”，评选表彰德才兼备的高层次人才，为各类人才树立标杆和榜样，到目前，全市已有1031名高层次人才持有“宝庆人才卡”。

近年来，邵阳市以宝庆人才行动计划为牵引，创

新党管人才、人才管理等“十大机制”，实施急需紧缺人才引聚、邵商引领创新创业发展等“十大工程”，推行人才回归“春晖行动”、人才培养“尖峰行动”等“五大行动”，聘请宝庆引才大使20名，建成驻外人才工作站3个，扩大引才“磁场”。建设6800余套“拎包入住”的人才公寓，及时把人才政策、惠企政策转化为看得见、摸得着的“真金白银”，形成近悦远来的人才生态，让人才爱上邵阳、留在邵阳。目前，该市人才总量达63.2万人，占常住人口的9.8%。

目前，邵阳市建成李国杰、刘少军、邹学校等院士专家工作站(室)11个，省级工程技术研究中心8家、重点实验室4家、省级企业技术中心33家。1至10月，该市九大重点产业实现总产值突破2000亿元；全市18项主要经济指标，有14项增速高于或持平全省平均水平。

造成美丽宜居村庄示范点，不仅我们茶余饭后有了新去处，还吸引了不少游客前来“打卡”。“福临镇村民黄娟竖起了大拇指。

在浏阳市小河乡乌石村，“湘村造梦”团队则与村里联合打造了“田野艺术秀场”“美丽屋场”“乌石艺术基地”等多个空间，让曾经的重点贫困村变身网红“打卡”的“艺术村”。该村党总支书记、村委会主任赖平表示：“通过与农大的合作，我们探索出了一条校地合作振兴乡村的新路子，让知识软实力迅速转化为乡村振兴的硬实力，路子越走越宽广。”

长沙市湘江新区白簪铺镇、娄底市涟源市道童村、湘西土家族苗族自治州花垣县那光村……目前，“湘村造梦”团队已先后服务12个镇村，帮助一个落后村庄蜕变成“有颜有品”的和美乡村，也吸引了越来越多年轻人回乡建设，在家门口收获“诗和远方”。

## 国资国企走进娄底

### 现场签署协议21个，投资总额约300亿元

湖南日报12月15日讯(全媒体记者 龚雅丽 通讯员 刘琼)今天，湖南省国资委与娄底市人民政府战略合作暨项目签约仪式举行，现场签署协议21个，投资总额约300亿元。

签约现场，娄底与省国资委签署战略合作协议1个；与省属企业现场签约项目11

个，包括水利设施、钢铁材料、生物医药、工程机械等产业类别，签署战略合作协议7个，涵盖12户省属企业，涉及娄底4个县区及娄底经开区，投资总额约280亿元；与中央企业现场签约项目2个，投资总额20亿元。



## 携手助力河清岸绿

12月14日，省政协机关党委、省政协人资环委、省政协新闻出版界别委员工作室和省生态环境保护联合会在宁乡市沩水河畔联合开展生态环保志愿服务暨主题党日活动，现场进行了河道废弃物清理，了解沩水河生态环境保护的成效和巡河相关事项，助推当地天更蓝、水更清、地更净。

湖南日报全媒体记者 李健 陈昂 摄影报道

## 新时代“枫桥经验”湖南实践

# 双牌政法“五老”解纷记

湖南日报全媒体记者 王为薇

在永州市双牌县，有30位平均年龄70岁的政法系统退休人员，他们被当地百姓亲切地唤作政法“五老”。2020年以来，这群穿梭于街头巷尾、奔忙在田间地头，专门搞矛盾纠纷调解的“老头”，凭借着眼尖、耳灵、腿勤、脑子活、法治思维强等素质，化解500余起矛盾纠纷。

12月5日，双牌政法“五老”们从全省坚持和发展新时代“枫桥经验”暨调解工作会议上捧回了“湖南省新时代枫桥经验先进典型”奖牌。

### 镜头一：案结事了，还得心宁

12月8日，记者来到双牌县沈泊镇一站式矛盾纠纷调处化解中心，这里也是双牌县政法“五老”流动调解工作室之一。

政法“五老”之一、双牌县人民检察院原纪检监察室主任卢克敏一早就来到调解工作室。他介绍：“我们平时在县信访事务中心坐班调解，乡镇、街道、村、社区一个预约电话，我们接单就开展‘流动’调解。”

说话间，从平福乡沙背甸村赶来的叔伯兄弟黄俊、黄晟(均为化名)前后脚进了门。“卢主任，听说您到了镇里，我们来看看您。”两人热情招呼。

“记者同志，你相信吗，这兄弟俩断交整整10年，现在又和好如初了！”卢克敏拍着兄弟俩的肩膀，满脸自豪。

故事还得从10多年前一场酒席说起。黄俊、黄晟的父亲一起出去喝喜酒，两人都喝高了。晚上结伴回家时，黄晟父亲醉倒在河边，粗心的黄俊父亲回家时忘了通知黄晟父亲的家人，倒头睡醒。

结果，黄晟父亲溺亡在河里。黄晟怪罪黄俊父亲不顾亲情，连一个报信的电话都不打，以致父亲遇难。两家人从此断绝了往来。

后来，黄俊想把家门口出行道路改为水泥路，黄晟一家说啥也不肯，“修路不要从我屋里门口过，我不得让出半分地。”

卢克敏接到调解任务时的满满信心，被两个家庭持续10多年的隔阂“狠狠泼了一盆冷水”，“我们先要化解一座‘冰山’，才能让黄俊顺利修出水泥路。”

第二次调解地点设在县司法局，好不容易把两家人劝说坐下，泡上热茶，可当卢克敏提出以地换地的解决方案时，黄晟家人一拍桌子：“不干，鬼晓得他们家补偿的土地是好是歹！”

“同志们，黄俊黄晟的奶奶要办100岁大寿了，整个家族的人都赶回来祝寿，我们这次直奔黄家吧！”就在调解陷入僵局之时，卢克敏“摸”到一条重要“情报”。

赶到村里，张灯结彩，一派喜庆气氛。卢克敏和几位“五老”把黄俊黄晟叫到一边，“‘姑舅亲辈辈亲，打断骨头连着筋’，你们看，奶奶过寿，你们还不是一家人！”

两兄弟先是沉默，随即商量几句，冲“五老”们说：“卢主任，各位叔叔伯伯，今天调解长辈别参加了，人多嘴杂，就我俩当代表。”

一听这话，“五老”们心想：嘿，有戏。从包里掏出《民法典》，找到相邻关系条款，卢克敏先给两兄弟说法：“根据权利与义务相对应的原则，黄俊你要修路，给黄晟家造成土地损害，应当承担赔偿损失的责任。这点你认不？”

“我认，可弟弟认不同以地换地的方案？”黄俊顾虑。

见黄晟不吭声，卢克敏给“五老”们使了个眼色，“走，择日不如撞日，我们今天就去看看弟弟想要哪块地！”

最终，黄俊补给黄晟4分地，水泥路很快修通。最重要的是，两个10年不相往来的家庭，又重新聚在一起吃饭、喝酒、聊家常了。

“法院起诉的案件，我们以‘案结事了’为目标，但调解的案例，我们还加上一个目标——心宁。”卢克敏说。

### 镜头二：买得了瓷砖，写得了诉状

“记者同志，政法‘五老’真是全能型选手，我再给您讲个故事。”黄家兄弟话音刚落，全治(化名)接上了话茬。

全治是一名木工，10多年前帮一位朋友家建房被拖欠4500元工钱，“房主答应新房落成办酒收了礼金后还钱给我，结果房主在办酒前过世了，这笔欠款就成了烂账。”

上门催，打死不还；起诉到法院，执行难。今年4月一天，全治气不过，抡起锤子把这户人家大门砸了个窟窿。

负责这次调解的是龙权礼，原双牌县人民法院法官。龙权礼到现场后的一波操作，让全治很解气。

“他对着窟窿又是拍照又是测量，就是不组织双方调解，急死我了。”全治心想，这老头想干啥。

还没回过神，龙权礼骑上摩托车，一溜烟跑了。

“小全，你去给房主把瓷砖贴好，我们再聊。”几个小时后，龙权礼拎着一块瓷砖出现在全治面前。

“他老人家72岁了，骑车跑到县城访了十多家店铺才找到一块一模一样的瓷砖。”全治顿时红了脸。

就在全治贴瓷砖的间隙，龙权礼联系上房主远在南方打工的儿子。小伙子也很爽快：“龙法官，我啥也不说了，只要把门弄好，我马上还钱。”

又一起跨越10年的纠纷几个小时就地化解。“我们这些‘五老’，骑得了摩托，买得了瓷砖，还找得了证据，写得了状子呢！”前不久，从双牌县司法局办公室主任岗位退下来的张良梓，帮社区居民陶秀(化名)要回了3万元债款。

陶秀的丈夫今年4月离世，留下一张3万元的借条。找到借款人，陶秀碰了一鼻子灰，“借条都过期了，你凭什么说我没还钱！”

社区帮陶秀联系张良梓，看有没有调解可能。见借款人油盐不进，张良梓一拍桌子：“理在我们这边，可以告他！”

张良梓心里有底。“我让陶秀去银行打出3万元付息记录，流水里还显示了借款人支付借款利息的记录，这是铁证。”

拿到这份证据后，张良梓又带着陶秀走访朋友，多方佐证。

听说陶秀已经掌握足够证据，借款人在第二次庭前调解时麻溜地还上了3万元借款。

“我们都是老党员、老‘政法’，在岗位上服务老百姓几十年，退休发挥余热义不容辞，看到夫妻破镜重圆、兄弟讲和通好、工友拿到工钱、项目有序推进，很有获得感！”流动调解结束，张良梓如此总结。