

最是行稳能致远

——湖南财鑫集团构建“大风控”体系护航高质量发展

卓萌 赵侗芳 孙璐芳

常德产业发展基金荣登“2023年中国地市级政府引导基金30强”榜单，财鑫资本荣登“2023年地市级及区县级政府引导基金最佳退出TOP30强”榜单、“2023年最具潜力母基金TOP30”榜单，常德财鑫数科晋升国家级高新技术企业……

8月15日，湖南省地方金融监督管理局发布2023年湖南省融资担保公司分类监管评级结果，常德财鑫融资担保有限公司、常德财鑫融资担保有限公司、常德市善德融资担保有限公司获得最高级监管评级A类认证。三家公司连续两年获得A类评级，公司经营管理能力与风险管理能力得到监管部门高度肯定。

这些成绩的取得，得益于湖南财鑫集团构建“大风控”体系，有效护航经济高质量发展。

近年来，财鑫集团在打赢“发展六仗”，创新突破、产业突围中发挥国企担当，强化市场规则，打造规则统一、监管协同的金融市场，完善中国特色现代金融企业制度，完善国有金融资本管理，做好产融风险隔离，为常德经济社会高质量发展注入财鑫力量。

完善组织架构 构建一体化管理“大风控”体系

党的二十大报告提出：“加强和完善现代金融监管，强化金融稳定保障体系，依法将各类金融活动全部纳入监管，守住不发生系统性风险底线。”中央金融工作会议强调，坚持在市场化法治化轨道上推进金融创新发展，坚持深化金融供给侧结构性改革，坚持统筹金融开放和安全，坚持稳中求进工作总基调。

“备豫不虞，古之善教；安不忘危，圣人常诫。”面对经济下行压力和地缘冲突、制裁措施、能源危机等导致全球经济增速放缓等现状，财鑫集团强化底线思维，持续强化金融风险防控能力，全面提升金融服务实体经济的质效。

集团不断完善党领导金融工作的体制机制，明确全面风险管理是为业务的发展奠基护航。整合联通和风险相

关的职能部门、信息与资源，构建起业务、资金、人员、应急管理一体化管理的“大风控”体系。

“面对复杂的经济形势和更为严格的监管态势，设立风险管理委员会既是安全的要求，也是自身发展的需求，坚定迈出第一步非常重要。”集团党委书记、董事长余俞说。

今年8月，财鑫集团出台并发布《湖南财鑫投资控股集团有限公司风控体系管理暂行办法》，同时建立起由集团公司董事长任主任、总经理任副主任、其他领导班子成员为成员的风险管理委员会，下设业务项目风险管理组、财务资金风险管理组、人员道德风险管理组、应急风险管理组4个专项小组，分门别类对风险做到早识别、早预警、早暴露、早处置。

风险控制工作坚持全面性、合规性、独立性、制衡性四大原则。将风险控制涵盖公司及业务有关各项工作和各级人员，并贯穿到决策、执行、监督、反馈等各流程和环节，公司所有部门（子公司）、所有员工都是责任主体。公司对风控条线实行垂直管理。内部控制治理结构、机构设置及权责分配、业务流程等方面形成相互制约、相互监督的机制，同时兼顾运营效率，在稳定大局的前提下把握时度效，扎实稳妥化解风险。

严管资金业务 全面夯实高质量发展基础

企业运行中，对业务与资金的风控管理向来是重中之重。

财鑫集团加强对重大领域、薄弱环节的优质金融服务，锚定“三高四新”美好蓝图和常德市创新突破产业突围行动目标，把更多金融资源用于促进科技创新、先进制造、绿色发展和中小微企业，同时围绕金融业务建立了全面的风险管理体系。依据风险等级分类标准，明确划分风险类别，注重风险偏好管理，强化风险容忍度考核，建立审、保（贷/投）、偿分离制度，并将项目的保（贷/投）后管理、代偿、追偿明确责任纳入绩效考核。

截至2023年11月末，集团历年累计完成业务总量1295.26亿元。其中：

担保业务1057.75亿元、小贷业务119.24亿元、投资业务46.77亿元、典当业务20.21亿元、供应链业务22.40亿元，国有资产保值增值率达102.05%。目前公司风险形势整体可控，总体风险状况较好。

同时，集团依据实际情况及国家相关规定，制定了《财鑫集团银行账户和资金管理制度》《客户存入保证金管理办法》，对资金进行规范管理，坚决杜绝金融乱象和腐败问题。

公司实行统一收支的资金管理模式，严格规范资金支付管理流程，所有资金调度均由集团公司财务部根据业务需求统一调配。500万元以内的资金调度由集团财务分管领导审批，超过500万元的资金调度由集团财务分管领导、集团董事长审批。实行资金业务的岗位责任制，明确相关部门和岗位的职责权限，确保办理货币资金业务的不相容岗位相互分离、制约和监督，严格遵守不得由一人办理货币资金业务的全过程。

在存款账户管理上，所有公司开立、变更或撤销银行结算账户，须由经办人提出申请，由各公司（部门）负责人审核，经集团公司财务部负责人、财务分管领导、分管领导审批。有专项资金的公司均开立了专户管理。银行存款清查上，采用账目核对法，每月末核对一次，根据银行存款的对账单、存款种类和货币种类逐一核对、核实。

接下来，集团还将通过加强银企对账，与银行深化沟通联系，推动业财深度融合，加强财务数字化、智能化建设等手段，实时监控和识别提示风险交易，进一步完善资金管理风险体系和机制，保障资金安全。

拓展风控边界 打造德才兼备金融“铁军”

金融的边界无限拓展，风控的底线无法逾越。近年来，财鑫集团做活做优资产运营，深挖资产潜力，打造新经济增长点。随着业务范围不断拓展，风控管控的边界也不断延伸，要求不断提高。

财鑫集团致力于建立完善的应急管理组织体系和管理制度，围绕安全生产、网络舆情应急处置、突发事件

处置等内容，建立了一系列规章制度，形成了一系列应急预案与工作方案。

以安全稳定为前提，夯实高质量发展之基，迈稳改革创新之步，成绩可圈可点——

武陵红茶成长为湖南省农业产业化龙头企业，其创新研发的武陵红茯系列产品获得国家发明专利；常德祈利酒店获评“常德市创建国家食品安全示范城市示范创建单位”；德华宾馆改造升级，每年各类会议接待近300场次，深受入住者好评……

资产管理更进一步，人员管理更上一层。

人力资源具有差异性、能动性、不确定性。财鑫集团严格把控人力资源风险，全面提升金融队伍的纯洁性、专业性、战斗力，全力锻造一支忠诚干净担当的高素质专业化金融“铁军”。

建章立制，规范员工职业行为。集团开展人事管理制度“大清理”“大修订”，推动人事管理有章可循、有理可依、按章办事。建立健全科学的考核评价体系，创造机会重用人才，注重人岗相适、人事相宜、奖惩分明，营造比担当比实干的浓厚氛围。

引领思想，提升员工道德水平。集团利用内部刊物刊登优秀员工事迹；对一线员工开展家庭走访，推动公司与家庭共防共治。通过弘扬中华优秀传统文化，开展思想教育、廉洁教育、形势教育、法制教育，让员工形成诚实守信、以义取利、稳健审慎、守正创新、依法合规的良好道德素养，自觉抵御不良意识。

以学促进，提升员工整体素质。集团抓好员工岗位培训与职业道德教育。长期常态化举办读书会，鼓励员工从书籍中汲取精神营养；邀请专家解读国内外经济形势新变化；分批选派优秀骨干员工到大湾区跟班学习，获取最前沿的投资招商资讯和最先进的产业发展与管理经验。

最是行稳能致远，厚积薄发定乾坤。作为服务地方实体经济的主力军、维护金融稳定的压舱石，财鑫集团承载着兴产业、稳增长、促发展、强信心、助力常德域内经济高质量发展的重要使命，在掌控风险、稳健前行中，开创更精彩的明天。

打击毒品犯罪 保护生命安全

——茶陵公安成功侦破“2023—123”部督毒品目标案件

近日，茶陵县公安局发布消息称，经过近9个月的缜密侦查，该局成功破获“2023—123”公安部督办毒品目标案件，抓获了一批犯罪嫌疑人，彻底斩断了该贩毒利益链条。

今年1月，茶陵公安禁毒大队在工作中发现该县涉毒人员徐某贩卖毒品的线索。此后，该大队开始秘密侦查，终于在9月初查清该贩毒网络，分布在湖南省株洲、衡阳、郴州和广东省揭阳、汕尾等地，并锁定犯罪嫌疑人。

随后，茶陵县公安局将此案件逐级上报，被公安部定为部级目标案件。株洲市和茶陵县两级

公安机关成立联合专案组，办案民警夜以继日进行话单分析、蹲守摸排、特勤贴靠等，利用毒贩分别在不同的地区、不同的联系方式等方式制定了不同的抓捕、搜查、审讯和应急方案，一张缜密的抓捕网无声铺开。

9月某日，抓捕行动在株洲、衡阳、郴州、揭阳、汕尾等五地同时展开。因为分析精准、准备充分、战术恰当，抓捕工作非常顺利，嫌疑人在毫无警觉之下全部落网、人赃俱获，至此，“2023—123”部级毒品目标案件成功告破。

（谭勇）

桃源浔阳街道 建强队伍服务群众

桃源县浔阳街道围绕健全基层治理体系和打通服务群众“最后一米”，深入开展村（居）片组邻“三长制”工作，为推进基层治理注入持久动力。

注重选优培强，让代表有能力履职。选优配强村（居）民代表，确保每名代表有能力、有精力、有热情搞好服务。采取村（社区）党组织提名，从服务意识强、能力素质高的党员中推选代表参与联户工作。建立“代表选课、街道送课、站长讲课”培训制度，统筹抓好教育培训。

注重健全制度，让代表有任务履职。组织村（居）民代表就近就便联系5至15户群众，建立“村（社

区）片—组—邻”三级联动工作机制，明确开展宣传教育、树立文明新风、带头美化环境等联户任务。建立“五个一”沟通议事机制，及时收集、解决或向上反映群众诉求。

注重强化激励，让代表有动力履职。为每名代表发放代表证，组织代表签订履职承诺书并公示。各村（社区）党务公开栏设立“代表风采”展示栏，定期展示优秀代表典型事迹。建立村（居）民代表述职评议制度，强化结果运用，对表现优秀的予以表彰和推荐。今年以来，共有7人因表现优秀被确定为入党积极分子，5人被纳入村级后备干部培养。

（王靖）

道县交警 打响交通安全“四大战”

为有效应对冬季交通安全风险，防范化解各类交通安全隐患，确保岁末年初全县道路交通安全平安平稳，道县交警大队全面打响“四大战”。

打好隐患歼灭战。全面清剿重点企业源头隐患，全面排查事故多发路段等安全隐患，全面治理重点车辆、驾驶人。

打好路面管控战。将警力投入一线路面执勤，以国省道6台平台车为载体，强化重点路段、重

点时段的巡查管控，形成严查严管严控高压态势。

打好整治攻坚战。紧盯酒醉驾、“三超一疲劳”、无证驾驶、二、三轮车违法载人、不佩戴安全头盔等重点违法，严厉整治、强力攻坚，净化道路交通秩序。落实好镇属地责任，发动“两站两员”、村辅警参与道路交通管理，做实违法劝导、驻站执法、基础信息、安全宣传等工作。

（何斌）

冷水滩专项巡察 筑牢“安全墙”

“感谢巡察组为我们全校500余名师生筑起了一道安全‘防护墙’，一颗悬着的心总算放下了。”近日，永州市冷水滩区委巡察组到杨村甸乡中学开展回访时，学校负责人对其表达了感谢。

2022年9月至12月，该区九届区委第三轮巡察开展了为期3个月的安全生产专项巡察。在走访杨村甸乡中学地质灾害点时，该校师生及周边居民向巡察组反映“学校围墙年久失修，对全校师生及周边居民500多人的出行安全造成了很大的安全隐患”的问题。查看现场情况后，

巡察组向学校负责人进行了全面的了解，随即组织杨村甸乡中学、区自然资源局召开座谈会，并向区自然资源局移交了问题整改清单，督促迅速采取措施解决问题。通过仔细勘测、设计等工作，区自然资源局10天内修缮、新建了挡墙、围墙，硬化了水泥平台、排水沟等。

据悉，此次安全生产专项巡察共发现问题124个，交办立行立改问题24个，提出意见建议130余条，督促相关部门完善制度11项。

（唐东升 唐红梅 王少芳）

屈原管理区 精准监督严守耕地红线

“今年全村200多亩西瓜地已全部恢复粮食生产，并改种了双季稻。”近日，屈原管理区荷花村相关负责人向督查组介绍。今年以来，该区纪委监委制定《关于进一步加强耕地保护专项监督工作的方案》，通过暗访督查、入户调研、现场查看等方式，督促有关部门和各乡镇采取“长牙齿”的硬措施，落实最严格的耕地保护制度。截至目前共计开展监督检查12轮次，发现问题16个，下发督办函3份，移送问题线索1条，并对存在的问题及时督促整

改。屈原管理区充分发挥村级纪检员的监督“前哨”作用，联合各乡镇纪委召开村级纪检员专题培训会议2次，指导各村级纪检员对相关情况开展专项监督，建立“三湘护农”问题线索径送制度，推动问题第一时间发现并解决。

“我们将坚持问题导向，聚焦耕地保护，守牢粮食安全底线，以精准有力的监督推动‘三湘护农’专项行动走深走实。”该区纪委监委主要负责人表示。

（张璇 谢雪阳）

告别“穷窝窝” 新风入万家

——写好易地扶贫搬迁“后半篇文章”的宁乡实践之八

“既好看，又能学，这样的活动我们欢迎！”12月12日，家住宁乡市龙田镇千手爱心大屋的刘阿姨对不久前的“山区讲唱队”赞不绝口。

活动当天，一个个由“山区讲唱队”志愿者们自编自导自演的节目轮番上演，亲切熟悉的唢呐声，朴实无华的词曲小调，令观众在轻松愉悦的氛围中收获知识，现场不时传来一阵阵热烈的掌声。此次活动用小型花鼓戏的方式宣讲红色故事，传播龙田声音，获得了易地搬迁户的一致认可。

随着居住环境越来越好，物质生活越来越稳定，易地搬迁群众对精神文化需求日益增长。为此，龙田镇办起了“山区讲唱队”，用小型花鼓戏、快板等方式进行宣讲，让党的创新理论深入易地搬迁群众心间。同时，该镇还利用传统节

假日等重要时间节点，开展“新春送祝福”“二月二义剪”“九九敬老爱老”等文体活动。

类似的活动在多个易地搬迁点都有开展。巷子口镇设立各类学习辅导、兴趣培养等课程，开展免费书法、舞蹈常规培训共计52场，受益学生52人，服务学生、家长1004人次；青山桥镇定期组织开展群众文化活动，比如送戏下乡、看电影、爱心公益党小组活动、志愿者交通劝导等；宁乡环保志愿者协会定期在各个同心村庄开展垃圾分类、“逢十卫生大清扫”、文明新风、关爱留守老人等爱心志愿服务；各新时代文明实践所通过屋场会、恳谈会、观看电影等群众喜闻乐见的方式开展新时代乡风文明宣讲活动，营造良好氛围；各易地搬迁点建设了文化新风广场，组织搬迁群



龙田安置点组织舞龙。

宁乡市发改局供图

众开展广场舞、太极、打球等活动，培育业余爱好，加强邻里沟通交流，解决搬迁后群众的文化健身需求，实现搬迁户的新风教育……通过一系列强有力的

精神文明建设举措，宁乡易地搬迁群众归属感、获得感、幸福感和安全感明显增加。

（李曼斯 陶杨）

永兴交警开展摩托车电动车专项整治

为持续推进“冬季攻势”交通整治行动，提高摩托车电动车驾乘人员安全头盔佩戴率，进一步维护安全、有序、畅通的道路交通环境。永兴公安交警连日来持续开展摩托车电动车交通违法行为集中整治行动，积极营造“有牌证、不闯灯、不超速、限两人、戴头盔、无遮棚、靠右

行、不乱停、不酒驾”的文明出行环境。

此次行动，公安交警大队坚持教育与处罚相结合，对摩托车电动车驾乘人员不戴头盔等交通违法行为，采取柔性执法的方式，开展“3选1”交通安全体验教育行动，即抄写交通安全法律法规、观看交通安全宣传教育视频、文明劝导

等方式，对违法驾驶人进行宣传、引导、教育，营造“严查重教轻罚”的氛围，不断提升群众安全骑乘意识，不断深化交通秩序整治效果。

截至目前，查获摩托车、电动车交通违法行为675起，面对面宣传教育700余人，组织观看交通警示教育视频400余

场。通过采取劝导+教育+“处罚”的方式，让交通违法人更直接、更深刻地体会到摩托车、电动车等各类道路交通违法行为对道路交通安全带来的隐患和危险，同时也拉近了警民关系，引导大家养成良好的交通出行习惯，自觉做文明交通的倡导者和践行者。

（李丹霞 曹李丹）

武陵区东风小学深化课堂教学改革

近日，常德市武陵区东风小学开展“清风杯”课堂教学文化节活动，进一步落实新课标理念，全面深化课堂教学改革。

本次教学文化节涉及语文、数学、英语、美术、音乐、体育学科。聚焦课堂教学的提质增效，通过各学科把握核心

素养导向下的“大单元、大情境、大任务”教学设计方法，将课程标准、学科核心素养、学科核心内容以及基本学情即兴趣整合与再构建，从而打造“抓重点促提升、抓素养促实践、抓质效促发展”高效课堂。同时，通过本次活动进一步强

化学校研修力量，围绕“基于问题——分析问题——采取措施——解决问题”开展研修工作，总结与提炼学科经验，优化研修品质，促进学校教师的专业发展，让学科团队得到锻炼与提升。

“竹有节，起于幼笋；沧海吞吐，

积于小流。”每一堂课都是一种磨砺、一次收获、一段成长。

“仰之弥高，钻之弥坚，研之弥深。”今后，武陵区东风小学将不断锤炼教学智慧，深耕教学艺术，让“提质增效”走向深处，落到实处。（皮文洁 王超）