

田运宏 贺云勇 王亮 孟姣燕

加快建设现代化产业体系，湖南国资国企稳步强规划、强投资、强主业，不断提高企业核心竞争力、增强核心功能，担当现代化产业体系建设的主力军——

江上青峰云霞蔚

——湖南国资国企以重大项目驱动产业发展

春覆一树香雪，秋来硕果盈枝。近年来，湖南经济运行呈现“逐月好转、仍有波动、稳中有进、进中提质”发展态势，前三季度全省地区生产总值36953.37亿元、同比增长4%。

省属监管企业全力当好全省经济大盘的“压舱石”，经营质效难中有升，前三季度营业收入4488.6亿元、利润总额224.6亿元，增幅分别达8.3%和14%。

在国内外局势复杂多变的局面下，湖南国资国企如何实现稳健发展，关键在做好这篇“文章”。

“产业是经济发展的关键所在，是一个国家的立国之本。”省国资委党委书记、主任肖文伟表示，从产业结构调整和优化布局入手，湖南国资国企稳步强规划、强投资、强主业，不断提高企业核心竞争力、增强核心功能，锚定世界一流，迈向高质量发展。

强规划

实施“657”发展计划，争当现代化产业体系建设“生力军”

构建现代化产业体系是推进中国式现代化的重要内容。

10月18日，省委、省政府印发《关于加快建设现代化产业体系的指导意见》，提出打造“4×4”现代化产业体系。

具体看，16个产业分别是现代石化、绿色矿业、食品加工、轻工纺织4大传统产业，工程机械、轨道交通装备、现代农业、文化旅游4大优势产业，数字、新能源、大健康、天空海洋4大新兴产业，以及人工智能、生命工程、量子科技、前沿材料4大未来产业。

聚集全省产业大谋篇布局，立足国企发展实际担当落子。省国资委出台《省属国有资本战略性新兴产业发展规划及重点行业布局指引》《加快构建湖南国资特色和优势的现代化产业体系

系行动计划》《省属监管企业基金业务管理暂行办法》。

明确“657”发展计划，为加快构建湖南国资特色和优势的现代化产业体系提供强大支撑——

实施“六大工程”：高端装备制造产业提质增效，新材料产业产能升级、新能源产业筑本强基，新一代信息技术产业培育赋能，生物医药产业突破跃升，未来产业筑基工程。

推进“七大行动”：企业主体培育增效、科技创新策源聚链、全球优秀人才链接、产业基金孵化培育、产业生态开源融聚行动。

完善“七个一”工作支撑体系：一张企业布局指引表、一份重点项目清单、一张科技攻关清单、一张产业发展地图、一个高端人才引进库、一个产业发展基金群、一份政策支持措施清单。

“657”发展计划，建立在“十四五”规划基础上，明确整体方向和行动指南，细化到内容、时间、人才等维度，为湖南国资国企谋划战略性新兴产业发展大计，绘就路线图、时间表，夯实了根基。

高瞻远瞩，精心谋划，勇担重任。



中联重科智慧产业城土方机械园备料车间。（本文图片均由中联重科提供）

《指导意见》发布以来，湖南国资国企结合企业实际，坚持对标对表，布局现代化产业体系重点。

现代石化产业，湖南轻盐集团盐化工、湖南海利集团农药化工持续巩固传统优势。

工程机械产业，中联重科的农业机械、湘电集团、湘煤集团的矿山机械不断形成新增长点。

在新兴产业领域，钢铁集团菱菱云创、湘投集团中南智能、建投集团中湘智建构建数字产业新高地；海利集团海利锂电、高新创投高端电磁装备、湘电集团新能源电工业装备瞄准新能源赛道。兴湘集团博云新材金属材料、高新创投高创翔宇新型飞行器抢占未来产业制高点……

目前，“4×4”现代化产业体系中，湖南国资国企已基本实现布局全覆盖。

强投资

抓住项目“牛鼻子”，打造基金体系，产业转型升级不断提速

省属企业2023年十大产业项目，项目总投资额460.3亿元，开累完成投资

269亿元，2023年计划投资额90.1亿元，1至11月，完成投资额79.4亿元。

湖南国资国企牢牢抓住项目投资这个“牛鼻子”，全力推动产业转型升级发展。

眼下，在长沙湘江新区，中联智慧产业城项目建设快马加鞭，明年将实现投产。

这是省属企业2023年十大产业项目之一。中联重科投资约1000亿元，在湘江新区建设中联智慧产业城。这个项目投资额超千亿，规划布局8个全球领先的灯塔工厂、20条黑灯产线、300条智能产线和2000多台工业机器人，依托150项行业领先技术，实现全面的数字化管理。

与中联智慧产业城这样的巨无霸项目不同，湖南高新创投集团不断优化投资投向和布局结构，聚焦科技、军工领域，布局一批“小而美”的项目，在战略性新兴产业的赛道上多点开花。

近年来，湖南高新创投旗下基金三轮重仓投资的中科宇航项目，成功入选中国科学院院士和中国工程院院士评选的2022年中国十大科技进展项目。在2023年湖南省十大技术攻关项目中，湖南高新创投独占其二，分别是其旗下湖南天创精工牵头的超精密加工装备、湖南稀土金属材料研究院牵头的高纯稀土金属靶材。坚持创新驱动的同时，湖南高新创投积极利用资本市场赋能。9月21日、9月22日，湖南高新创投装备制造团队投资的湖南兵器航空航天团队投资的新铝时代两家公司双双实现IPO过会。目前，湖南高新创投及旗下基金所投项目中还有中航比特、金天钛业等10余个项目即将上会审议，积蓄高质量发展潜能。

赋能产业发展，打造基金体系。湖南国资系统不断强化基金支撑，

以湘江产业基金、“一带一路”基金、国企改革基金、并购重组基金等基金为重点，助力现代化产业体系建设。

近日，省国资委印发《省属监管企业基金业务管理暂行办法》，对基金“募、投、管、退”全生命周期管理作出规范，有利于充分发挥基金功能作用，引导监管企业优化资源布局和调整结构，不断提升核心竞争力、增强核心功能。

强主业

强化“双监管”，让主业归核、资产归集、产业归位

今年以来，党中央坚持“稳中求进”工作总基调，中国经济回升向好。

肖文伟介绍，坚持稳字当头、稳中求进，筑牢更加稳固的安全基础，确保国有资产保值增值，2023年湖南国资委系统重点强化防范系统性风险“双监管”体系。

“双监管”指省国资委监管企业集团制度执行落实，企业集团监管所属企业经营决策和防范风险。

其核心要义，在于要在巩固湖南国资系统持续实施的事前事中事后“553”监管体系、严格执行“十严禁”监管要求的基础上，进一步规范加强企业借款管理和投资决策，切实做到“两防”，即防投资决策出现失误，防借款掩盖运营问题；“两要”即企业每一分借款都要集团董事会决策，每一分借款都要明确用途。

如何切实打好防范系统性风险的“双监管体系”？省国资委牢牢把“坚定主业发展方向”摆在防范风险的第一位。省属监管企业进一步厘清主责功能和主业标准，做强做优做大核心产业，大力发展实体经济，提升企业核心竞争力，增强核心功能。

坚持主责主业，湖南钢铁集团树榜样、立标杆。

2022年，湖南钢铁集团首次进入世界500强榜单，实现营业收入2201亿元、实现利润150.3亿元、上缴税金78亿元，重点品种钢销量占比约60%、同比提升5个百分点，13个大类品种90个钢种替代进口。在钢铁行业整体利润大幅下滑情况下，以行业排名第9位的钢铁产量实现了排名第二的利润成绩，湖南钢铁集团的竞争力可见一斑。

缘何能异军突起？湖南钢铁集团总经理李建宇表示，湖南钢铁集团坚持市场需求为导向，始终坚定主责主业，推动产品结构向高精尖调整，不断提高自身生产效率，极致降本增效，实现竞争力稳步提升。以劳动生产率提升为例，2022年，湖南钢铁子公司湘钢、涟钢劳动生产率达到了1650吨钢/人，较2017年提高近千吨钢/人。

今年以来，湖南省属监管企业中，钢铁、工程机械、农业等领域承载了周期性调整压力，在这样的背景下，前8个月，湖南钢铁集团营收超过1300亿元，利润仍高居行业全国第二名。

肖文伟表示，大力实施国有企业改革深化提升行动，聚焦主责、深耕主业，通过改革进一步推动主业归核、资产归集、产业归位，不断提升主业对企业发展的贡献度，进一步做强做优做大国有企业。

征程万里风正劲，重任千钧再奋蹄。

现代化产业体系是现代化国家的重要标志。建设现代化产业体系是系统工程，需要久久为功。目前，湖南国企改革三年行动取得成效，湖南国资国企审时度势，持续优化产业布局，以提高核心竞争力和增强核心功能为重点，谋划新一轮深化国有企业改革行动方案，以实干实效开创国资国企高质量发展新局面，为加快实现“三高四新”美好蓝图作出国资国企新的更大贡献。

妙手打造铁路沿线安畅绿美新画卷

——安化县铁路沿线环境综合整治工作综述

龚伟 李丰 曹山鹰

安化县域内沪昆铁路斜穿而过，长约35.2公里，途经三镇一场，直接受益群众7万余人。因沪昆铁路为专营普速客运及货运的老线路，沪昆安化段沿线山高水深，地形复杂，环境综合整治任务重，约占益阳市总任务的80%。

自3月27日全省铁路环境综合整治会议召开，安化县高度重视安化段铁路沿线环境综合整治工作，迅速、全面落实工作要求与部署，根据省、市整治办要求及本地铁路沿线环境实际情况，制定方案、强化措施、夯实责任、高效推进铁路沿线环境整治。

高位统筹，联合发力

12月8日，安化县平口镇燃气公司工作人员来到火车站附近，这里装了一个燃气检测阀门，工作人员对其进行定期检测。因历史原因，平口镇燃气管道埋在火车站下面，存在一定的安全隐患。但重新铺设代价太大。在铁路沿线环境综合整治工作启动后，安化县交通员积极与车站方对接，多次协商勘测，在车站附近安装了一个检测阀门，对燃气运行情况进行定期检测，确保及时发现隐患。

这是整治工作过程中，路地合作完成的数个工作之一。铁路沿线环境综合整治事关铁路沿线7万多人民的安全与幸福，为此，安化县委、县政府高度重视，县委书记、县长带头调度，5次政府常务会议专题研究，出台会议纪要5份，书记、县长、分管县长均多次至铁路沿线就环境综合整治进行实地调研，并根据调研成果有的放矢，站在讲政治、利民生、保安全的高度精心部署。

安化县以铁路沿线环境综合整治工作领导小组为指挥棒，以“双段长制”联席会议为枢纽，将铁路和地方有机融合、紧密协调。分管县长主持领导小组、联席会议，整治办已纳入县交通建设指挥部的整体范围管理，负责日常工作，铁路部门、各相关职能部门按照各自的工作职责履行工作任务，涉铁路镇场则为整治的主责单位，实



安化县烟溪镇沪昆线K1394+890人行便道。

行一月一调度、一月一巡查。全县还制定并出台《安化县铁路沿线环境综合整治三年行动方案》，明确了铁路运输企业、铁路沿线乡镇（林场）、各职能部门工作职责，全面压实责任。同时，县委政法委已将铁路沿线环境综合整治工作纳入全县平安建设考评方案。

把握重点，关注民生

“50年来，我们这9户的人终于可以不用冒着风险横穿铁路走出去了。”12月11日，安化县烟溪镇杨竹村罗鸣组88岁的刘润春老人在门口散步，脸上洋溢着笑容。

1971年铁路修建后，组里的9户人家就没有了出去的通道，外出办事只能横穿铁路。“我们在铁路对面都有田土，基本每天都要横穿铁路。”刘润春

老人回忆，很多时候大家挑着稻谷过铁路，走得战战兢兢。2021年，安化县交通局在铁路下面修了涵洞，硬化了公路，9户人家终于有了出去的通道。“我们这里终于可以进来车子了！”涵洞开通后，9户人家喜不自禁。

12月11日，安化县平口镇兴坪村铁路桥两侧的人行通道上，来往村民络绎不绝。路口还有铁路方设置的一个哨岗，随时提醒过往的群众注意安全。“就是这一条人行通道，带走了46条生命。”安化县交通局负责同志介绍，兴坪村对面有4个村将近1万人口，由于通过绕道出来费时，因此明知存在重大安全隐患，也只能选择走这条人行通道。这个情况得到了安化县委、县政府主要领导同志的高度重视，多次现场调研后，决定在这里修建一座渡改桥。今年11月底，项目已经开工，预计年内动工。安化县委、县政府在财政非常困难的情况下，争取了上级资金1200万元，争取广铁集团624万元，县财政投资1500万元，全力修建万余群众的“生命桥”。

近年来，安化县以保障安全与解决民生需求为目标，自主增加并实施了公路连接线、桥梁、人行便道、地质灾害、硬质漂浮物处理等100多项隐患整治工程，县、乡（镇）两级工程总投资达3000余万元，另设置奖励资金171万元，全力推动整治行动。目前已实施

渠江镇打卦冲公路水毁威胁铁路安全隐患整治、渠江站内棚架开口隐患整治、平口站东头棚架开口隐患整治等107处隐患整治工程。同时针对铁路沿线跨水、跨路桥梁，分别组织县公路建设养护中心、县水运事务中心每月一次进行定期巡查，另开展不定期巡查17次，发现并排除安全隐患6处。

完善机制，长效治理

“铁路阻断了我们跟外界联系的道路，我们以前建房材料都只能通过水路，然后肩挑马驮，成本非常高。公路修通后，终于不用人工运送材料，今年村上就新建了3套房子。”12月8日，安化县平口镇上升村支书刘欢介绍着村里的新变化。铁路修建后，困住了村上14户70多人，2020年全省铁路安全环境整治工作开展后，安化县委、县政府秉承“人民至上，生命至上”的宗旨，着力解决这一重大安全隐患。先后投入200多万元，修建了天桥、涵洞和一条长约1公里、宽3.5米的贯穿全村的绕行公路。

解决了安全和出行问题后，2023年，平口镇上升村结合乡村振兴美丽屋场建设，积极开展立标打样工作。提升了铁路沿线美化，全村环境大提升，安全知识大宣传。经过1年建设，上升村完成了美丽蜕变，成为立标打样示范点。

铁路沿线环境综合整治工作完成后，如何持续维持？安化县推出了一系列措施。加强铁路地方协同，每年开展两轮集中培训，提升业务水平，强化路地责任，促进县、乡、村三级段长与铁路路路联防组织深度融合。强化宣传促进长效。今年以来，全县制作通俗易懂的宣传栏10余块、宣传标语80余条、警示标志20余块，出动宣传车15台次，制订了《铁路安全知识“五进”工作方案》，召开了宣贯会议，印制了铁路安全知识宣传册1200份。深入企业、学校、社区、村委、家庭，结合主题党日、屋场会、学生大会、班委会等形式开展丰富多彩且接地气的宣传活动，使宣传工作从“看得见”“听得到”提升为“看得清”“听得懂”。

何勤 陈润乾 陈志强

“今年，我种植了1000多亩晚稻，收获了100多万斤粮食。干旱之年，还能大丰收，真心感谢党委、政府抗旱措施给力！”近日，邵阳县五峰铺镇东阳村种粮大户何良发一边忙着安排各种，一边盘算着晚稻的收成。

据悉，今年五峰铺镇2.98万亩双季稻喜获丰收，“隆平五丰稻”更是亩产超千斤。

五峰铺镇地处邵干旱走廊，地势较高、降雨积存量小、地表存水少。“去年，全镇旱情严重，山塘水库储水量明显低于往年。今年又出现较高强度、较长时间、较大范围的高温天气，降雨严重不足，晚稻生产面临重大挑战。”五峰铺镇人大主席、农业主管领导张俊鹏介绍。

抗旱保丰收，干群齐上阵。五峰铺镇党委、政府始终扛牢粮食生产政治责任，把抗旱工作摆在首要位置，动员广大党员干部、志愿者，集中人力物力、财力，全力保障粮食生产。

党委、政府靠前指挥。今年8、9月份，高温少雨，缺水严重，全镇两个万亩双季稻“喊渴”。面对严峻的旱情，镇党委主要负责人先后3次深入田间地头，专题调研，现场办公，广泛听取村干部和种粮大户意见，并想方设法解决电力供应、设备不足等问题。39支抗旱小分队迅速进驻39个村，全力组织党员群众开展抗旱自救。同时，进一步修订完善了《五峰铺镇2023年抗旱应急预案》，农业、应急、水利等多部门主动作为、下沉一线，全力以赴保障晚稻生产。

“困难在哪里，党旗就要飘扬在哪里；哪里旱情最严重，党员志愿服务队就要跟到哪里。”该镇党委向全镇党员干部吹响了“集结号”。

党员干部冲锋在前。旱情刚刚出现苗头，镇党委、政府第一时间召

开专题会议研究部署，工作专班火速深入村组。各村党政班子成员、镇农业农村中心人员、驻村干部，全部下沉到村组。各村党员组长、群众也迅速动员，大家心往一处想，劲往一处使，聚焦堵点、难点全力开展抗旱工作。持续了1个多月，镇、村干部和群众始终吃在一起、干在一起。

由于粮食主产区缺少水源，镇、村干部反复勘察，最后商定从黑冲水库下游引水。“没有抗旱设备，怎么办？”镇工作专班当即决定，立即赶往邵东、隆回等地询价、采购设备，第三天设备全部到位。

经过日夜施工，终于完成了电机安装、管道铺设等工作，看着源源不断的清水欢快地流向农田，每个人都露出了欣慰的笑容。

“从地处低位的黑冲水库下游引水至利群村，全长9公里，两处垂直高度差达46米，四台电机并排，十级提水，实现‘水往高处流’，确保农业灌溉用水。”该镇党委书记朱桂峰感慨。

多方联动形成合力。在邵阳县开展定点帮扶的中国东方资产管理股份有限公司，在五峰铺联系万亩双季稻生产基地的市财政局、县农业农村局得知旱情后，第一时间派出团队，实地考察指导，在资金、技术上给予重要支持。抗旱伊始，因稻田周边没有现成电表，电力无法供应，镇电管站闻令而动，加班加点，仅3天时间就安装好10多块电表，架设好20多根电力水泥柱，24小时提供电力服务，彻底解决了用电难题。

2023年，五峰铺镇挤出抗旱经费近百万元，动员镇、村干部、志愿者等1300余人，新增沙井20口，购买电机40台，水管6万多米，直接受益双季稻面积达到1.2万亩，切实稳住了农民的“粮袋子”，守住了农民的“钱袋子”。

鏖战旱魔保丰收

邵阳县五峰铺镇农业生产抗旱工作回眸