

# 村集体经济如何提升可持续发展能力

## ——娄底市娄星区壮大新型集体经济建设智慧农业产业园调研

### 高质量发展调研行

湖南日报全媒体记者 李梅花  
通讯员 陈峰 邹国栋

【调研主题】

乡村振兴推动乡村振兴，离不开科技的“加持”。党的二十大报告指出，“强化农业科技和装备支撑”。作为全国乡村振兴示范创建县，2020年，娄底市娄星区在杉山镇启动智慧农业产业园项目建设，打造现代蔬菜产业发展和乡村产业兴旺的示范样板。

农业产业投资大、回报周期长；村集体经济基础薄弱、抗风险能力低，发展后劲不足。如何破除制约农业高质量发展的掣肘，通过“产业+科技”，让农业插上智慧之翼，壮大村集体经济，道阻且长。

【调研内容】

### 村集体经济如何提高抗风险能力？ ——“公司+村集体+农户”共生共赢

桐梓村人均不足5分地，土地贫瘠，一方水土难养活一方人。探索村集体经济发展的道路上，桐梓村走过弯路。为带领村民发家致富，2019年，村集体联合农户投资50万元，开办肉牛养殖场，但因缺乏技术、经营不善，第一年病死2头牛，第二年发生一起工伤意外赔付30多万元，如今养牛场成废墟。

“村里资金匮乏、资源有限，又缺少懂技术、会管理的人才，承受不住投资创业的风险。”桐梓村党支部书记、村委会主任陈建军说，经过养殖场的教训，村里不敢再试水发展产业，年轻人纷纷外出务工。

湘中丘陵，山多地少，村集体经济如何发展？娄星区给出一种答案：村集体统一流转村民土地，由政府整合助农资金建成农业标准化厂房，招引经营主体入驻，打造智慧农业产业园。通过“公司+村集体+农户”的联带模式，村集体以区级财政奖补的产业项目发展资金入股分红，农户赚取土地租金、务工工资。

“这种模式对村里来说很划算，企业带着资金、技术和团队入驻，我们不需要承担经营风险，只要做好配套服务。产业发展好了，村里每年都有钱挣。”陈建军介绍，为给产业发展营造良好环境，村里完善山塘、水渠等基础设施，化解矛盾和用工问题。

产业园占地256亩，涉及桐梓村、花溪村，其中，桐梓村流转土地200亩。产业园与桐梓村签订土地流转合同9年，加上村集体入股分红，合同期内可为村集体和村民创收180万元。

### 发展智慧农业有何优势？ ——蔬菜全流程工厂化生产， 每亩产值提高到5万至8万元

智慧农业产业园建有蔬菜大棚168座，包括工厂化育苗、立体栽培、无土栽培、物联网管控、冷藏等5个功能区。在这里，工作人员可遥控操纵机器除草，玩着电脑施肥，西装革履务农。科技赋能，让农业生产走向现代化。

“园区智能水肥一体化、上喷下滴灌、温湿度



娄底市娄星区智慧农业产业园。(资料照片)

王智雄 摄

控制等设备系统，通过物联数智中心的分析计算结果，给出作业指令，实行蔬菜种植全流程智能化管理、工厂化生产。”产业园承租企业负责人柳成介绍，传统大棚种植，一对夫妇同时顶多能管理3个大棚，每亩产值1万到2万元；利用现代化科技手段，对大棚温湿度、病害、土壤肥力等进行远程监测，可针对具体区块、具体作物实施精准调温、施肥、除病、浇灌，一对夫妇最少可管理10个大棚，每亩产值提高到5万至8万元。

娄星区属丘陵地区，农村山多地少。有了智慧设施“撑腰”，不用土地，也能种出蔬菜，缓解当地农村耕地面积不足的束缚。在产业园，种子播种在营养基质内，运用数字化技术、智能化调控蔬菜生长所需的环境，实现各类蔬菜一年四季不间断生产。走进智慧玻璃温室，用A字架无土栽培的草莓吸引了记者的目光。“A字架呈阶梯型，1个架子可种植7垄，占地面积相当于露天土壤种植2垄，土地利用率提升了3.5倍。”柳成说。

2023年，产业园从30多个蔬菜品种中，甄选试种螺丝椒、福特斯番茄、甜蜜Q南瓜等5个品种，产出2152吨蔬菜，产值近300万元。

### 农产品丰年价贱怎么办？ ——延伸蔬菜加工产业链

“产量提高了，农产品如何进入市场？”记者问。

柳成介绍，园区采取“订单农业”产销模式，拿到订单后再种植。现已与三一、红星大市场等客户签订协议，向68个食堂供应蔬菜。

蔬菜价格受市场行情波动影响较大。以辣椒为例，今年4月中旬，第一批大棚辣椒上市批发价每公斤24元，到7月中旬本地辣椒采收季节，市场供应量大，批发价降至每公斤1.2元。

对此，产业园凭借智慧大棚四季轮作的优势，巧打时间差，抢先让蔬菜进入市场，实现收益率最大化。“还没到种辣椒的季节，园区产出青辣椒；等农户家的青辣椒上市，园区推出红辣椒。”柳成说。

为带动农户增收，产业园根据当地土壤气候条件，动员村集体和农户种植甜蜜Q南瓜，由园区统一发放种苗、提供技术、保价收购。今年，11个村种植1200多亩迎丰收，产量达180万公斤，按与农户商定的协议价，园区以每公斤1元收购。可南瓜的市场批发价从去年每公斤2.6元跌至今年每公斤0.72元，园区直接亏损50余万元。

村集体收益增加了，园区却亏损了，怎么办？柳成计划延伸产业链，实施蔬菜产品深加工。“蔬菜价高的时候卖出，价低的时候则不卖，以低价收购市场上的蔬菜，用来加工成饮料，以此应对市场带来的不确定性。”柳成犯愁的是，加工设备需600万元，而产业园收益还远未达预期，再追加投资建设加工厂有些力不从心。

“一方面，我们及时落实国家农业强镇建设、区级农业产业项目等政策资金奖补；另一方面，积极协调加工厂用地，尽快促成产业园产业链延伸。”娄星区农业农村局局长严广宇介绍。目前，区农业农村局、城乡投、商务等部门正在推进公共冷链物流和分拣加工中心建设，预计年底完工，以政府出资、企业租用的形式，减轻农业企业投资压力。

【调研感言】

### 积极应对市场不确定风险

李梅花

智慧农业产业园作为壮大新型集体经济的一种业态，利用数字化技术，给农业发展、乡村振兴注入了新动能。与此同时，也要看到市场不确定性带来的风险。因此，各级政府也应多算“长远账”，为农业经营主体纾困解难，助其稳健发展。

推动产业园行稳致远，还要不断补齐产业发展短板。针对蔬菜销售期短、保存要求高，其价格受季节、气候、产量影响大，产业园应注重全链条布局，从前端种子种苗到中端种植，再到后端产后运输、蔬菜加工、品牌创建协同发力，打造以“生产+加工(流通)+科技”的现代蔬菜产业集群。

向科技要效益，也向新业态要活力。产业园离娄底中心城区不到11公里，紧邻长芷高速。依托城郊优势和交通便捷，推出休闲农业，促进一二三产业融合发展，形成“产供销”一条龙、“产学研”一体化的现代蔬菜产业体系。这种模式有利于对冲市场不确定带来的风险。



# “金桥”搭台 托举高质量就业梦

## ——湖南共青团“金桥行动”助力高校毕业生就业

湖南日报全媒体记者 黄欣然  
通讯员 陆阳 滕思楠 张如意

今年大学生毕业季已进入尾声，一朵朵奔涌的浪花跃入“人海”，在格子间、在三尺讲台、在基层一线，开启人生新阶段。

高校毕业生就业是高质量发展的重要支撑。2022年中央经济工作会议提出，落实落细就业优先政策，把促进青年特别是高校毕业生就业工作摆在更加突出的位置。

今年，湖南省2023届高校毕业生达49.9万人，毕业生人数再创历史新高，大学生就业形势依旧严峻。共青团湖南省委按照省委、省政府和团中央工作要求，把促进大学生就业作为主责主业，全面实施“湖南共青团促进大学生就业‘金桥行动’”，在学生与社会、学校与企业、学生与岗位之间，架起一座座“金色桥梁”，打好促进大学生就业创业“组合拳”，让每一位毕业生都有机会实现高质量就业。

### 引领航向，树立正确就业观

今年5月，团省委面向全省2023届毕业生开展问卷调查，调查报告显示：面对严峻的就业环境，83.5%的同学缺少良好心态，对未来感到迷茫，希望得到专业的指导，一些同学的就业观念存在明显偏差，理想工作是“钱多事少离家近”……

促进大学生就业，首要工作是转变观念，引导他们树立正确的择业观、就业观、奋斗观。

为此，湖南共青团实施“金桥行动”之“大学生就业引航计划”，组建宣讲团，围绕就业观念引导、就业政策解读和就业技能辅导等内容，在全省开展系列宣讲活动。

4月21日，湖南省“大学生就业引航计划”首场示范性宣讲活动在湖南文理学院举行。“引航计划”宣讲团云集了各行各业的专家，他们在就业观念引导、就业政策解读、就业技能指导方面经验丰富，是同学们的“金牌引路人”。各位讲师倾囊相授，为不同年级的学生“量体裁衣”，展现“人生的一万种可能”。

湖南文理学院老师谢世琦告诉记者，宣讲团的青年讲师从自身工作经历出发，指导学生们如何更好实现从毕业生到工作者的转变。“干货满满，实操性很强！”听完宣讲，邵阳学院的毕业生邓涵感慨：“这些经验，对我们启发很大。”

### 结对帮扶，找准就业方向

团中央连续3年开展的一项调研显示，一般院校低收入家庭学生是高校毕业生就业困难的主要群体，由于各方面原因，在激烈的就业市场，他们综合竞争力不足、就业自信心不够、职业规划意识欠缺、家庭支持不足。这一群体能否顺利就业，事关个人家庭生活的改善、脱贫攻坚成果的巩固和整个社会的和谐稳定。

小琪(化名)是怀化学院生物与食品工程学院2023届毕业生，也是“金桥行动”中“一般院校低收入家庭学生就业帮扶计划”的受益者。在计划的支持和团干部的帮扶下，她顺利完成了从校园到职场的过渡。

小琪成长于农村，与爷爷奶奶生活在一起。进入大学后，她一直把考研深造作为自己的目标。但事与愿违，去年10月，奶奶突发心脏病，小琪中断备考回家照顾奶奶，最终考研成绩不理想。

考研失利后，小琪心情特别低落。怀化学院团委书记黄小波得知小琪的情况后，经常与她谈心，帮助小琪确定了适合自己的短期目标，先就业再打算。

小琪希望成为一名生物老师，但作为非师范专业学生，没有系统学习过教育理论课程，考取教师岗位的难度可想而知。黄小波在学校初等教育部承担生物课教学，知道小琪的就业意向，今年3月份开始带小琪跟班学习，从听课、备课、评讲等多个环节给予一对一指导。最终，小琪收到了怀化市郡永实验学校录用通知。

像小琪这样接受一对一帮扶，找准就业方向，“无缝就业”的例子，还有不少。截至8月底，湖南共青团共组织2805名团干部与2023届一般院校低收入家庭学生和2022届未就业学生结成5013个对子，已成功帮助4903名学生找到工作。

### 品牌+数字化，赋能就业创业

湖南共青团依托团组织创新创业、实践育人等品牌活动，将促进大学生就业创业的帮扶举措推广到全团工作的方方面面，帮助高校毕业生在竞赛中、实践中、基层服务中不断提升社会化能力和就业竞争力。

以2023届毕业生为帮扶重点，团省委实施“大学生创业帮扶计划”，从全省创新创业项目中，审核遴选了91个项目作为全国受助项目，拟评选100个项目作为省级受助项目，后续分别给予10000元和5000元的资金支持，并提供创业培训、金融服务、产品宣传等综合扶持。

依托“大学生志愿服务西部计划”“三下乡”等活动，团省委引导大学生在乡村社区、田间地头了解国情社情，在社会大课堂中经风雨、见世面、长才干、作贡献。

结合大学生实习“扬帆计划”，大学生社区实践计划，团省委开展实习实践和职场体验活动。据统计，今年“扬帆计划”在全省共募集1.4万家单位的实习岗位7.3万个，吸引6.8万名大学生报名参加。

此外，结合“数字智慧共青团”项目建设，团省委积极探索数字化赋能大学生就业创业促进工作，推进“就业帮扶”板块功能开发，为高校团委和大学生精准推送实习和就业岗位信息，推进校企合作线上就业服务闭环，完善大学生社会化实习机制。

目前，湖南“数字智慧共青团”就业帮扶板块结合“小翅凌云”“易展翅”等团内平台，联合智联招聘推出的2023“春季空中线上双选会”，共吸引419家大中型企业、200余家小微企业入驻，共发布职位数量21110个，招聘人数34392人。

为了更好地帮助毕业生顺利就业，团省委谋划了“3164”体系，即以“金桥行动”为牵引，统筹推进“3大优势服务功能、1个智慧数据系统、6项就业促进计划、4项就业服务主题活动”。“这是我们首次提出并打造的大学生就业服务完整链条，从就业观念引导到社会化能力培养，再到岗位供给和对接。今后将不断积累经验，持续推进。”团省委书记李志超表示。

# 近期降雨有效缓解旱情

湖南日报8月29日讯(全媒体记者 奉永成 通讯员 刘燕龙)记者今天从省水利厅获悉，受近期降雨影响，全省大部分地区旱情得到缓解，但由于降雨不均，仍存在局部“插花型”干旱，后期还需继续做好抗旱抗旱工作。

前期高温导致我省多个县区出现

中度以上气象干旱，本轮降雨使旱情得到了缓解。省水利厅根据当前河湖水位、工程蓄水和气象预报预测，后期我省干旱仍可能持续缓慢发展，要突出抓好旱情监测预警，做好增水保水、调水补水、管水用水等抗旱抗旱工作，确保群众饮水安全，保证农业生产用水。

# “苏拉”台风来袭

## 9月2日至3日，湘南将有较强降雨过程

湖南日报8月29日讯(全媒体记者 肖秀芬 通讯员 张倩)8月底，湖南终于迎来了一场像模像样的冷空气，制冷效果你还满意吗？气象部门预计，今起冷空气影响将逐渐减弱，湘南偶有小雨纷扰，其他地区多云“控场”，最高气温30℃左右。

最新天气预报，29日晚至30日白天，衡阳、株洲中南部、永州、郴州阴天有小雨，其他地区阴天间多云，30日早晨湘西北局地有雾，最高气温29℃；30日晚至31日白天，衡阳中南部、株洲中南部、永州、郴州阴天有小雨，其他地区多云，31日早晨湘西北局地有雾，最高气温30℃；8月31日晚至9月1日白天，永州南部、郴州南部、株洲南部阴天有小雨，其他地区多云，9月

1日早晨湘西北局地有雾，最高气温30℃。新一轮台风将对湖南有何影响？省气象专家预测，受“苏拉”台风外围云系影响，9月2日至3日，湘南还有一次较强降雨过程，局地有暴雨。不过“苏拉”台风路径尚有不稳定性，建议大家及时关注最新预报预警情况和对湖南的风雨影响。

福彩圆梦 福泽潇湘  
发行原则：公开 公平 公正  
湖南省福利彩票发行中心  
监督电话：0731-89735552

# 城市绿化 湖南行动

湖南日报8月29日讯(全媒体记者 梁可庭 刘奕楠 通讯员 邓生祥 李艳峰)郴州市承办的第二届湖南省旅游发展大会各项筹备工作已进入冲刺阶段，汝城县园林绿化服务中心以此为契机，完成13处5万平方米黄土裸露地块的提质复绿，对5处绿化景观提质升级，让昔日城市“边角料”变身“绿色景观带”。

目前，汝城县已更换栽植时令花卉11万余株，对县城区22个公园游园及30条道路绿化带进行施肥、病虫害防治、修剪美化。近年来，汝城不断加大园

# 城市“边角料”变身“绿色景观带” 汝城园林绿化落实精细化管理

林绿化资金投入，栽植乔木、灌木、花卉等，打造了22个公园游园及广场，汝城大道等15条城市绿道，并在街边路口、各社区设计了若干“口袋公园”。据了解，该县绿地面积已达411.18公顷，公园绿地面积127.05公顷。

坚持“一路一景”。汝城县日前完成三江大道塌方体、卢阳大道七中边坡等13处5万平方米黄土裸露地块的提质复绿，还对园林路口、汝城大道曾家段、东正段等5处绿化景观提质升级。

坚持“一山一境”。汝城县结合当地历史文化与

人文风情，赋予园林绿化更丰富的内涵。云头书院公园将绿化景观与古书院有机结合，融入理学文化内涵；龙王庙公园把禁毒宣传元素巧妙融入设计，打造出禁毒主题公园。

坚持“一岗一责”。汝城县对园林养护中的安全生产、病虫害防治、设施维修等工作进行责任细化，形成园林养护“三员”(即安全员、植保员、设备员)模式。全面落实班组责任制及园林绿化“网格化”养护管理模式，划分15个班组责任区，健全完善22项管理制度。

务，我省加速推进村卫生室门诊统筹医保定点工作。截至8月下旬，全省上线运行村卫生室诊疗信息系统，已开通门诊统筹医保定点、有医保报销记录的行政村卫生室占比均达95%以上。系统开通以来，全省行政村卫生室门诊统筹就诊总人数达90余万人次，医疗总费用5000余万元，门诊统筹报销3000余万元，报销比例超过60%，该项工作走在全国前列。

4月21日，中南大学湘雅二医院正式挂牌国家精神疾病医学中心。今年，新增申报国家内分泌代谢疾病医学中心、国家重症医学区域医疗中心和国家血液疾病区域医疗中心，以“双中心”建设为龙头，加快推进医疗“高地”，推动优质医疗资源扩容和区域均衡布局，聚焦医疗服务能力提升，促进公共服务资源不断延伸覆盖。

目前，我省通过建设省全民健康信息平台，实现了全省434家二、三级公立医院的数据接入，汇集了近329亿条诊疗数据，形成有效健康档案6000万份。同时，省平台实现了与预防接种系统、全员人口系统、基层卫生系统、卫生统计直报系统、家庭医生签约系统、职业病防治系统、电子健康卡、预约挂号系统、电子证照系统等条线系统的数据对接，以信息化建设为基础推进医疗服务共建共享。

流”建设，积极布局适应我省优势产业链群、战略性新兴产业等战略需求的应用学科专业，支持培育中南大学的临床医学、长沙理工大学的交通运输工程、湖南农业大学的作物学、南华大学的核科学与技术等学科进入世界一流建设行列，以“双一流”建设为关键推手，集中攻克一批关键核心技术和“卡脖子”问题，实现更多“从0到1”的突破。

### 共建共享，让老百姓更有“医”靠

8月25日，我省正式在汝城县等16个县(市、区)启动乡村医生等级评定试点工作，打造一支“留得住”的村医队伍，确保农村居民就近获得基本医疗卫生服务。在待遇方面，试点地区给予一、二、三级乡村医生一定标准工作补贴，分别不低于每月800元、500元、300元。在编制激励上，明确从2024年起，原则上每年安排不少于5%的乡镇卫生院空缺岗位，定向择优招聘一级乡村医生并纳入编制管理，逐步建立“乡聘村用”工作机制。

“这真是个大好事！只有工资、福利都提高了，年轻人才愿意来我们这里当村医。”汝城县南洞乡村医李雄(化名)兴奋地说。为让群众在家门口享受负担得起的基本医疗服

◀(上接1版)

“徐特立项目”100所县城普通高中名单公布后，各个学校迅速全面启动筹建工作。省教育厅组织督导督查，对各地项目建设设计方案进行集中审核，建立了倒排工期、定期通报、重点督办等工作机制，敦促各地各校积极行动。截至8月29日，已有18所学校项目开工建设，34所学校完成设计图审取得住建部门批复，预计今年底前所有项目均可如期开工建设。

全面加强素质教育，强化课堂主阵地作用，建设高素质教师队伍、深化关键领域改革、提升教育治理能力……今年年初，重磅文件《中共湖南省委 湖南省人民政府关于进一步提高义务教育质量的意见》出台，标志着湖南吹响了提高义务教育质量的“集结号”。看着家门口的大塘小学越办越好，安仁县华王乡华王村村民雷钧吉把原本在县城读小学的两个小孩转了回来，“村小的老师教得不比城里差，孩子学习各方面也很棒。”雷钧吉开心地说。

随着经济社会快速发展，人们想上好大学的愿望更加迫切。今年高考前，我省派出多个工作组到全国各高水平大学争取招生计划，全省本录取人数达24.29万人，较2022年增长7600多名，让更多的高考考生圆梦好大学。同时，我省大力推进新一轮“双一