

肖洋桂 刘峰博 赵琦

调查研究是共产党的“传家宝”，湘乡市是我党开展调查研究的重要一站。1927年初，毛泽东同志回湖南考察农民运动。32天时间里，他徒步700多公里，先后走遍湘乡、湘潭、衡山、醴陵、长沙等地。其中，毛泽东在湘乡历时7天，行程100多里，考察平里冲徐家湾（今龙洞镇徐家湾）等地的农民运动情况。毛泽东同志撰写的《湖南农民运动考察报告》，用大量确凿事实，力证农民运动“好得很”！

2023年4月以来，湘乡市主要领导率领广大党员干部，坚决用好调查研究“传家宝”，弘扬“三牛”精神，落实“四敢”要求，围绕“狠抓项目年、全力拼经济”工作目标，从湘乡发展所需、改革所急、稳定所忧、群众所盼的问题入手开展调查研究，扎实开展“走基层、找问题、想办法、促发展”活动，高质量推动“三大进位”（经济进位、城市进位、园区进位）工程。

湘乡市委主要负责人走访调研农业产业。



湘乡市政府主要负责人实地观摩重点在建项目。

以上率下直插一线调研

场地按时平整并交地、综合楼封顶、110KV变电站正在实施桩基工程……在湘潭市人大常委会副主任、湘乡市委书记赵新文每周现场推动下，共投资14.5亿元，湘乡锂电新材料项目建设遇到的各项问题迎刃而解。

湘乡锂电新材料项目是今年湘乡市新开工的重点项目，包括湖南裕能（湘乡）锂电新材料项目和湖南纬星新材料项目。2个项目一期分别建设年产达2万吨的碳酸锂生产线、年产20万立方米硫酸锂生产线，预计年内可建成投入使用。

湘乡市高度重视大兴调查研究工作。今年4月19日，湘乡市委正式印发《贯彻落实〈关于在全党大兴调查研究的工作方案〉的实施方案》。实施方案明确了35位市级领导调研任务，并决定由湘乡市委组织部分别抽调精干力量组建全市大兴调查研究工作专班，多次实地调研“两茶两羊”产业发展情况，向一线为发展寻良方，积极解决产业发展中存在的问题，助企联农带农增收，全面推进乡村振兴。

湘乡市委常委领导班子率先垂范，深入基层一线倾听百姓呼声，汲取人民智慧，解决难点问题、推动区域发展。湘乡市人大常委会副主任、湘乡市委书记赵新文深入泉塘镇花西村、东郊乡杨树村、山枣镇洪塘村、梅桥镇万新村及湖南狮冲农业股份有限公司、绿生宝生态农业发展有限公司等部分企业开展“走找想促”活动，多次实地调研“两茶两羊”产业发展情况，向一线为发展寻良方，积极解决产业发展中存在的问题，助企联农带农增收，全面推进乡村振兴。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

湘乡市委副书记、市长郭勇深入山枣、东郊、泉塘等地开展“走找想促”活动，采取夜晚蹲点调研的方式，与农户面对面交流谈心，详细了解当地乡村治理、集体经济发展、农村人居环境治理和抓党建促乡村振兴等工作开展情况，切实解决农村基础设施建设薄弱、道路交通安全隐患、项目建设进度迟缓等发展难题。

法委书记谢岸桦走访经开区部分企业，督促相关部门做到奖补政策兑现到位，税费减免落实到位，子女入学解决到位，技术人才服务到位，企业用电保障到位，切实帮助企业解决后顾之忧，助力湘乡经济高质量发展。

湘乡市人大常委会党组书记、主任李文亮就“农村大龄男青年结婚难”问题，赴多个乡镇街道深入开展调查，发放并收回调查问卷1000余份，通过有关部门收集相关数据，推动解决人民群众普遍关注的农村大龄男青年结婚难问题。

湘乡市政协党组书记、主席谢永根就调研中发现中沙镇公路村森林火灾道路设置不足、存在安全隐患问题，督促有关部门快速开辟一条1公里长的防火道路。既满足森林防火需要，还方便货车进出，带动地方产业发展。

其余30位县处级领导也纷纷扑下身子干实事、谋实招、求实效，推动“走找想促”活动走深走实。考虑到村民白天要外出务工和农作的基层现实情况，领导干部还经常采取夜晚上门、乘凉夜话等方式，真正实现把调查研究作为宣传政策、倾听民声、聚集民意的有效途径。

在市领导带动下，各级各部门深入企业、深入基层，切实为企业和群众办实事解难题。湘乡市科技和工业信息化局成立百名干部联企“送政策、解难题、优服务”行动领导小组，组成23个帮扶小分队开展“纾困增效”帮扶，解决企业反映的政策落实、要素保障、营商环境等困难问题。湘乡市公安局多次开展交通秩序整治夜查行动，全力推进交通问题顽瘴痼疾整治，确保辖区道路交通安全。湘乡市医保局组织人员主动下乡对符合追补条件的参保人员本人或家属追补大病保险。湘乡市农业部门组织8万余台联合收割机、旋耕机等各类农业机械投入“双抢”作业，帮助农民开展农业生产，让广大粮农吃上“定心丸”。

今年4月以来，湘乡市广大党员干部，特别是领导干部“拜人民为师”，纷纷深入村、社区、企业、项目开展调研累计100余次，真正实现把调查研究作为听民声、聚民意、知民情的有效途径，找到解决问题的“通关密码”。

湘乡市通过招商引资等方式，依法盘活僵尸企业，在原湖南有色湘乡氟化学有限公司（湘氟）基础上改造成立了湖南兴湘氟化工有限公司。

湘乡市通过招商引资等方式，依法盘活僵尸企业，在原湖南有色湘乡氟化学有限公司（湘氟）基础上改造成立了湖南兴湘氟化工有限公司。

湘乡市通过招商引资等方式，依法盘活僵尸企业，在原湖南有色湘乡氟化学有限公司（湘氟）基础上改造成立了湖南兴湘氟化工有限公司。

湘乡市通过招商引资等方式，依法盘活僵尸企业，在原湖南有色湘乡氟化学有限公司（湘氟）基础上改造成立了湖南兴湘氟化工有限公司。

高质量推动“三大进位”工程 用好调查研究“传家宝”

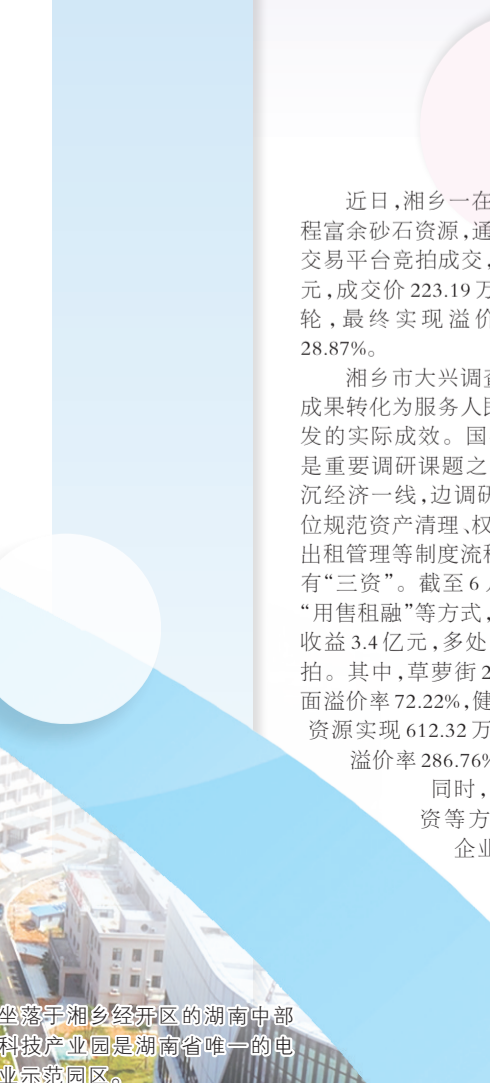
湘乡市深入推动“走找想促”活动纪实

75岁的宋初生家住在湘乡市新湘路街道新华街附近的一老旧小区，随着年龄增长，腿脚没以前利索，每天上下楼梯成为他生活中最大的困扰。“这栋楼不少居民年纪与我差不多，加装电梯是大家普遍的愿望，赶上这次政府为老旧小区加装电梯，可以说幸福生活真正实现了‘一键直达’。”宋初生说。

该小区建于上世纪，共有4栋6个单元72户居民，其中老年人占比超过三分之一。湘乡市住建局等部门在开展“走基层、找问题、想办法、促发展”活动中，以老旧小区改造为契机，按照“业主自愿、社区引导、政府扶持、各方支持”的原则，全力推进推进电梯加装项目。目前，该小区已加装完成电梯2台，今年新加装的4台电梯均已开工安装，预计今年9月可全部安装完成。届时，该小区将成为湘乡市第一个所有楼栋全部加装电梯的老旧小区。

“真研究问题，研究真问题”。湘乡市坚持问题导向引领调研方向，围绕高质量发展、推动城市进位、乡村振兴等8个重点领域，结合省、湘潭市调研重点与湘乡实际，建立了涵盖97个子类的调研题库供市领导开展课题调研。

市领导结合各自分工，制定了调研方案，明确调研地点、范围、方式、过程等要素，针对项目建设、乡村振兴、基层党建、社会治



坐落于湘乡经开区的湖南中部电力科技产业园是湖南省唯一的电力专业示范园区。

坚持问题导向靶向发力

理等工作中最突出的难点问题专项调研。调研专班依托湖南省“走找想促”调研问题信息报送系统，对调研中发现的问题实行“一人一表、一事一表、办结一件、销号一件”。前期，专班根据湘潭市委要求，将市级领导在调研过程中发现的问题、“心连心走基层 面对面解难题”活动排查的问题、“12345”市长热线反馈的问题等进行收集整理，逐一审核并录入调研问题信息系统。

湘乡市委还制定出台干部激励约束十条措施，全力推行“137”工作法，对市委、市政府安排的重大任务和重点工作，各相关责任单位要做到当天就研究部署、安排落实，3个工作日内有反馈，7个工作日内有阶段性进展，由市委督查室、市政府督查室负责督查督办并予以通报。目前已有1名同志因履职不力、作用发挥不好被平职调整；2名干部因工作状态不佳、履职不力、作用发挥不好，被免去领导职务。

湘乡市纪委监委紧盯惠农补贴资金、农村集体“三资”管理、耕地“非农化”基本农田“非粮化”、涉农项目资金审批分配等四个方面突出问题，坚持以贯通融合聚力、以监督检查发力、以案件查办开路，以系统施治收尾，深挖彻查乡村振兴领域腐败和不正当之风。

“月山镇石柱村党总支原书记、村委会原主任彭某某，利用职务便利，骗取、侵吞村集体资金145万余元……因涉嫌诈骗罪移送司法机关依法审查起诉。”日前，湘乡市“镜鉴”以案促改促建促治警示教育大会上通报了一批乡村振兴领域典型案例。今年以来，湘乡市纪委监委查处乡村振兴领域不正之风和腐败问题6个，给予党纪政务处分和组织处理7人，追缴资金3.664万元。

注重解决群众的“急难愁盼”问题。今年，湘乡市民政局把599户特困困难老人家庭适老化改造纳入民生实事项目，目前已经完成了380户改造，预计到9月底全部完成。“感谢政府帮我进行了厕所改造，安装了护理床位，大大方便了我和老伴的生活。”湘乡市东郊乡横洲村因中风瘫痪10

多年的老人贺华华开心地说。

为减轻野生动物致害损失，实现人与自然和谐共生，今年，湘乡市林业局在保险公司投保野生动物肇事补偿责任保险，得到群众大力支持。今年5月26日晚，湘乡市泉塘镇桐瑞村村民谭和平干活时被蛇咬伤住院，扣除野生动物肇事补偿责任保险赔偿款及医保报销部分，本人实际承担339.93元，大大减轻了负担。

为规范校外培训机构办学行为，湘乡市教育局采用“全面排查+随机抽查”方式，对各类隐形变异校外违规培训情况进行检查，推动全市校外培训机构合法合规安全有序发展。仅“五一”假期，发现违规培训问题16个，下发限期整改督办函8份，停业整顿2家。

湘乡市尤其重视文明城市创建和人居环境整治，全力实施黑臭水体治理。途经湘乡老城区的欧家港河道，干流长7.05千米，是城区防洪排涝的重要渠道。由于沿线人口密集，很多生活污水未经截污直排，导致渠道淤塞及水体黑臭现象较严重。通过大投入大治理，欧家港河从“黑水河”变成了“清水河”，水环境治理取得明显成效。现在，欧家港沿线高楼耸立、商铺遍地，每到夜幕降临，沿线灯火通明，成为湘乡“金腰带”。

自大兴调查研究开展以来，湘乡市各县级领导干部注重小切口、关注小细节，认真学习借鉴“浦江经验”，综合运用座谈走访、随机走访、问卷调查、统计分析等方式，通过“走找想促”“心连心走基层、面对面解难题”活动、巡视巡察、审计监督、网络问政等各类线上线下有效途径，深入查找调研发现的以及分管单位和分管行业存在的突出问题。坚持摆摆出上级领导关心、地方部门关注、群众反映强烈和迫切需要解决的问题，重点围绕群众牵肠挂肚的民生大事，盯紧群众息息相关的关键小事，找准问题根源和症结，做到长期问、顽疾问题不解决不松劲、不彻底不松手，真正打通“堵点”、破解“痛点”、攻克“难点”。

市城管局振湘供水公司开展“走访企业问需求，用心当好‘水管家’”活动，全程跟进服务，通过服务前置，了解企业需求，真正实现企业服务获得用水零资料、零审批、零跑腿、零费用“四零”服务新模式。

湘乡市有关部门还多次为企业人才协调解决住房问题、子女就学难题，采取“线上+线下”模式为企业提供全方位招工服务，引导企业与大学、科研院所深度合作，带动新技术、新工艺、新材料、新产品成果项目创新和转化。湘乡经开区和韶山海关合作共建湘乡市海关服务站，为湘乡市外贸进出口企业提供更为专业的指导和更便捷的通关服务。

湘乡市有关部门还多次为企业人才协调解决住房问题、子女就学难题，采取“线上+线下”模式为企业提供全方位招工服务，引导企业与大学、科研院所深度合作，带动新技术、新工艺、新材料、新产品成果项目创新和转化。湘乡经开区和韶山海关合作共建湘乡市海关服务站，为湘乡市外贸进出口企业提供更为专业的指导和更便捷的通关服务。

以实绩实效奋进新征程

近日，湘乡一在建项目场地平整工程富余砂石资源，通过湘潭市公共资源交易平台竞拍成交，拍卖底价173.19万元，成交价223.19万元，争抢报价达30轮，最终实现溢价50万元，溢价率28.87%。

湘乡市大兴调查研究，注重把调研成果转化为服务人民群众、推动高质量发展的实际成效。国有“三资”清理处置是重要调研课题之一。市领导带队下沉经济一线，边调研边破解难题，全方位规范资产清理、权证办理、处置流程、出租管理等制度流程，“唤醒”沉睡的国有“三资”。截至6月5日，湘乡市通过“租售租融”等方式，取得资产处置累计收益3.4亿元，多处资产实现了溢价竞拍。其中，草萝街2号3栋1层07号门面溢价率72.22%，健康产业富余砂石资源实现1612.32万元，溢价454万元，溢价率286.76%。

同时，湘乡市通过招商引资等方式，依法盘活僵尸企业，在原湖南有色湘乡氟化学有限公司（湘氟）基础上改造成立了湖南兴湘氟化工有限公司。

湘乡市围绕推动高质量发展、防范化解重点领域风险、办实事解民忧、全面从严治党等重大问题促转化、强运用，对关键敏感问题抽丝剥茧、深研细究，剖深析透问题背后的真正原因，同时注重将收集到的观点、思路、建议转

换为有效的对策措施，服务于领导决策、运用到工作实践，为推动解决事关长治久安的根本性、基础性、长远性工作打牢坚实基础。

市委、市政府主要领导带队开展“四个十大”重点项目现场讲评会，把讲评会从会议室“搬”到火热的项目建设一线，仔仔细细看，认真真找，绞尽脑汁想对策，聚焦解决产业转型升级的难点、重大项目建设的堵点、优化营商环境的痛点，坚定不移推动湘乡高质量发展。

湘乡经开区作为经济发展主阵地，近年来，采取预审批、并联审批、容缺审批、联合督办等方式优化简化流程，将原来的50个工作日的项目审批时限压缩到28个工作日。完善园区产业项目闭环“帮代办”制度，今年以来共为企业帮代办100余次，其中为裕能循环科技、泓裕科技、能星新材料等重点项目全程代办企业登记、立项等手续，均在一个工作日内完成，并主动联系加急刻制公章，代领后上门送到业主手中，各项贴心服务加快推动重点建设项目早开工、早实施、早见效。

湘乡市发改局等部门不断加大“放管服”改革力度，切实用好中长期贷款等系列政策工具，高效推动重大项目建设。今年湘乡市、湘潭市、省重点项目，上半年投资完成率分别达到50.88%、63.68%、63%，实现“双过半”目标。

湘乡市发改局等部门不断加大“放管服”改革力度，切实用好中长期贷款等系列政策工具，高效推动重大项目建设。今年湘乡市、湘潭市、省重点项目，上半年投资完成率分别达到50.88%、63.68%、63%，实现“双过半”目标。