

# 打造运动鞋代工“标杆工厂”

## ——湖南嘉泰鞋业有限公司总经理董华美返乡创业故事

雁归来 建家乡  
——湘商返乡创业兴业故事

湖南日报全媒体记者 李杰 通讯员 郭婧 任俊

【伯乐推荐】

董华美15岁外出打工，先后在东莞、泉州2家大型鞋厂工作，从普通技工做到企业高管。2014年6月，董华美返乡创业，在桃源县高新区创办湖南嘉泰鞋业有限公司。

最初，董华美创办一家鞋面加工厂。9年来，3次迁厂、3次扩展生产线。目前，嘉泰鞋业拥有12条流水生产线，年生产运动鞋600万双。2022年，嘉泰鞋业年产值超7亿元，提供就业岗位2100个。

作为李宁运动鞋的主要代工厂，嘉泰鞋业拥有专业的研发团队，获得授权发明专利7项。今年初，嘉泰鞋业引进4条全自动生产线。该公司将全部更新全自动生产线，打造运动鞋代工的“标杆工厂”。

——桃源高新区党委书记罗飞东



董华美。湖南日报全媒体记者 李杰 摄

【兴业故事】

8月6日，湖南嘉泰鞋业有限公司生产车间，近2000名工人操作缝纫机、裁断机、喷胶机等，分料、剪裁、缝制，一双双运动鞋源源不断下线。

“每一道工序都做到精益求精。”总经理董华美在制鞋行业摸爬滚打30余年，从简单的“打鞋面”到现代化鞋企精工制造，一直胸怀匠心。作为李宁运动鞋核心代工厂，嘉泰鞋业凭借精湛的制鞋工艺，领跑行业。

打工20多年，从技工到鞋厂高管

初见董华美，在嘉泰鞋业研发车间，她正在指导研发人员创新鞋面缝制工艺。48岁的董华美，说话轻声细语，创业经历娓娓道来。

董华美出生在桃源县沅阳街道菜罗坪村。“打小就勤奋、好学，认定的事，一定会努力做到。”董华美从小心怀梦想。为减轻父母的负担，1990年，15岁的董华美初中毕业便跟着乡邻前往东莞一家鞋厂打工。

做学徒时，董华美每天第一个到岗、最后一个下班。在第一批入职的同事中，她迅速脱颖而出。董华美入职仅8个月，就升为质检员。1994年底，董华美被任命为质检经理，负责一家分厂的生产、质检。

在东莞打工19年，董华美先后在橡胶、PU、中底等4家鞋底厂和1家鞋面厂任质检经理，对制鞋工艺了然于胸，成为全厂的“技术顶流”。

2009年，为寻求更好的发展平台，董华美到福建恒贸鞋业有限公司任质检经理。一年后，恒

贸鞋业有限公司为打造鞋底、鞋面产业供应链一体生产模式，抽调一批经验丰富的业务骨干，组成技术攻坚小组。董华美加入技术攻坚小组，两年后成为公司的业务尖兵，升职为企业高管。

创业9年，年产运动鞋600万双

2014年初，董华美返乡创业。经过半年的筹备，2014年6月，董华美筹资近100万元，购买桃源县一家鞋帽公司的半间旧厂房，成立桃源嘉泰鞋面加工厂。

“300平方米的厂房，1条生产线，60名工人，我一个手把手地教。”董华美说，为了按时按质按量完成订单，她和工人吃、住、干在一起。

2015年，董华美将另外半间旧厂房租赁下来，增加1条生产线，当年产值突破1000万元。

2016年，在当地政府的帮助下，桃源嘉泰鞋面加工厂搬迁至桃源县工业园，厂房面积超3000平方米，员工超400人。董华美决定打造鞋底、鞋面产业供应链一体生产模式。2017年，湖南嘉泰鞋业有限公司成立，并成立研发中心，主要代工李宁、巴拉巴拉等一线品牌运动鞋。

2020年，嘉泰鞋业搬迁至桃源高新区，生产车间超3万平方米，12条生产线，员工超2000人。

嘉泰鞋业产品展示中心，陈列数千双运动鞋。每双鞋的鞋面缝制工艺、鞋底材料及工艺等，董华美如数家珍。“每年研发、生产新品200双以上，年产运动鞋600万双。”董华美介绍，2022年，嘉泰鞋业研发、生产的李宁运动鞋占全国市场的9%，产值达7.8亿元。

胸怀匠心，从“制造”到“智造”

在一台数控裁剪机前，1名女工按下操作按钮，瞬间完成智能裁切；在鞋底喷胶生产线，1名工人操作设备，喷胶机器人快速作业……

“智能化作业，一台数字化设备，抵得上五六个人熟练工。”董华美介绍，今年初，嘉泰鞋业引进4条智能化生产线，同比增效30%以上。

走进智能冲裁车间，一卷鞋面原材料放进智能裁切机，经过视觉镜头瞄准识别，6秒就能精准、快速裁切出24只运动鞋鞋面，相比传统的刀模生产，提升4倍效率，成品合格率达99.9%。工人可通过生产线上的可视化电子产能看板，实现生产过程可视化、透明化、无纸化管理。

“生产力、合格率大幅提升，人员明显精简。”董华美说，传统制鞋业中，许多环节都需要裁剪、缝制、擦胶等人工操作，耗时耗力，容易受到人为因素的影响而出现差错。机器人能够精确地执行各项工艺，通过编程实现特定的鞋款设计和制作流程，极大提高生产效率。

作为李宁运动鞋的核心代工厂，嘉泰鞋业制鞋工艺从“制造”转向“智造”，实现生产流程终端自动化。生产流程有了“智能大脑”，实现产品制造过程中的信息数据自动传输与管理，更好地把控产品质量和生产进度。

“力争3年内，实现生产线全部智能化。”董华美介绍，未来3年，嘉泰鞋业运动鞋产量、产值均将翻倍，打造运动鞋代工的“标杆工厂”。

【创业感言】

### 代工也要重视创新

湖南嘉泰鞋业有限公司总经理 董华美

代工，并非被动地“代”，同样要重视技术创新，不断探索新的生产工艺，实现智能化生产。这样的代工厂，才能满足品牌方的需求，与客户共同发展壮大。

近年来，公司加大投入，加快创新步伐，瞄准“舒适”“科技”“时尚”等运动鞋元素，从面料、工艺、流程管理等方面持续创新，代工的产品更好地契合消费者多元化需求，赢得越来越多消费者认同。

今年，公司的智造计划加快落地，引进智能化生产线，实现机器人作业。质检数据说明，机器人作业合格率达99%以上。目前，在生产工艺方面，公司获得授权发明专利7项。新的裁剪工艺，节省材料5%以上；新的缝制工艺，增效10%以上。智能化生产线，同比增效30%以上。公司享受到了创新带来的实实在在的“红利”。

下一步，公司将加大创新力度，持续转型升级，将企业打造成运动鞋代工的“标杆工厂”。

# “想再去一次朝鲜，看看战斗过的地方”

## ——记抗美援朝老兵、原志愿军第47军141师山炮营通信员曾伏生



湖南日报全媒体记者 杨玉茜  
通讯员 陈妮 高洁

8月6日，记者在益阳籍抗美援朝老兵曾伏生家见到了他的“百宝箱”——里面除了他爱读的革命历史书籍外，还有一个纪念抗美援朝战争胜利一周年搪瓷杯、一张中国人民志愿军后勤司令部大灶饭票。

他说，在那艰难的时刻，他和战友们都是靠着祖国和人民利益高于一切的爱国主义信仰，才坚持下来。“有生之年，想再去一次朝鲜，看看战斗过的地方。”

### 不顾父母反对，15岁时毅然报名参加抗美援朝

1950年8月，年仅15岁的曾伏生不顾父母反对，毅然参军入伍，入编中国人民志愿军第47军141师山炮营，随部队到达辽宁丹东。休整几日后，在一个深夜，曾伏生和战友踏上了朝鲜战场。

“由于铁路公路被炸毁，我们只能通过浮桥渡过鸭绿江。”曾伏生回忆，当时背着一支三八式步枪、100发子弹、4个手榴弹、2个手雷以及干粮跑了近两个小时，背包都汗湿了。

# 守护长空的“空中哨兵”

## ——记郴州苏仙区退役军人黄传楚



湖南日报全媒体记者 李秉钧  
通讯员 曹敏 黄啸

“我年纪大了，想把这个奖状捐赠给国家。”7月28日，82岁的黄传楚老人，步履蹒跚地来到郴州市苏仙区良田镇退役军人服务站，将一张1965年由中国人民解放军空军司令部、政治部颁发的“二等功”奖状，交到工作人员手中，虽然奖状看起来有些陈旧，但保存得很好，奖状里“黄传楚同志，在防空作战中，成绩优异”的字迹清晰可见。

老人曾是一名操纵雷达的“空中哨兵”，一张58年前的军功奖状，藏着怎样的战斗故事？黄传楚，生于1941年6月，郴州市苏仙区良田镇菜岭村人。1960年9月，19岁的黄传楚应征入伍，服役于中国人民解放军空军雷达某部队，当过雷达操纵员，后任班长。在部队期间，他苦练军事本领，编织天网护长空，多次立功受奖。

从1960年起，台湾当局空军使用当时最先进的RF-101型战术侦察机，该型侦察机采用隐蔽出航和低速、高速的战术手段，对大陆实施侦察意图明显。

驻东南沿海地区的空军部队根据历次作战经验，调整雷达部署，增设对空观察哨，研究制定“以快制快”战法并进行充分演练。“发现、击落RF-101侦察机，成为当时解放军检验空军战斗力和雷达战士军事技能的最高标准。”黄传楚介绍。

1965年3月18日，2架RF-101侦察机低

空飞行，接近东南沿海一带。当天10时23分许，正在战备值班的雷达操纵员1号手黄传楚，发现某方位186公里处，出现微弱信号，2架RF-101敌机被成功探测。

黄传楚立刻将这批目标的方位、架数、高度等，报告团指挥所作战室。团作战室立即在全团发出一级战斗警报。由于黄传楚上报情况及时、关键、准确，给解放军战斗机截击赢得充分准备时间。执行飞行员利用精湛的飞行技术，紧跟着RF-101侦察机，成功击毁1架，空军对空作战史上迎来又一次胜利。

### 喜遇湖南老乡，与“一级爱民模范”罗盛教情同兄弟

曾伏生说起战场上最难忘的人，非罗盛教不可。

罗盛教是新化人，生前系第47军141师侦察队文书。1952年，他因营救朝鲜落水少年而牺牲，被中国人民志愿军政治部追记特等功，追授“一级爱民模范”荣誉称号。朝鲜追授他一级国旗勋章和一级战士荣誉勋章。朝鲜人民军最高司令官金日成为罗盛教烈士纪念碑题词：“罗盛教烈士的国际主义精神与朝鲜人民永远共存。”

曾伏生和罗盛教在战场上结识后，意气相投，经常在一起。曾伏生经常把舍不得抽的烟丝留给罗盛教，罗盛教则将罐头、牛肉干存给曾伏生。罗盛教口才好，经常给曾伏生讲战斗的故事；罗盛教文笔更棒，为曾伏生代写了不少家书。

“罗盛教烈士安葬的那天，上千名朝鲜群众自发来送行。”曾伏生请了假，目送昔日情同兄弟的战友安息在战斗过的地方。

历史总是让人铭记。只要有机会，曾伏生就会和人讲一讲罗盛教的故事，表达自己心中那份思念与崇敬。

# 交通事故造成柴油泄漏，引发污染 我省首例生态环境损害赔偿案判决

湖南日报8月7日讯(全媒体记者 彭雅惠)近日，邵阳市中级人民法院对邵阳市生态环境局诉山西省临汾市某物流公司、承保保险公司等被告生态环境损害赔偿一案作出一审判决，被告物流公司和保险公司支付生态环境损害赔偿款及除污费用等共计847026元。这是我省判决的首

例生态环境损害赔偿案件。2021年6月12日5时30分，320国道隆回县南岳庙镇南清村路段发生交通事故，临汾市某物流公司一辆重型半挂牵引车及其挂车失控侧翻至路外农田。该突发事故造成柴油泄漏21.38吨，污染了农田土壤、地表水及西洋江南岳庙段下游

水体。事故发生后，我省及时启动应急预案，采取了阻隔污染源、清除污染物、回填复垦等有效措施，避免造成大型环境污染。

经第三方司法鉴定，案涉生态环境污染事件的损失金额约为847026元。邵阳市生态环境局依法启动了生态环境损害赔偿磋商程序，被告企业拒不履行生态环境损害赔偿义务，双方未达成一致意见。因此，邵阳市生态环境局依法提起诉讼。邵阳市中级人民法院对该案依法公开进行审理，并邀请部分省、市人大代表旁听庭审。

# 因存在重大事故隐患 湘潭对两家企业“一案双罚”

湖南日报8月7日讯(全媒体记者 奉永成 通讯员 范馨元)记者今天从省应急管理厅获悉，近日，湘潭市对两家未开展重大事故隐患自查自改，并被执法检查人员发现存在重大事故隐患的企业，依法从重处罚，实行“一案双罚”。

“一案双罚”是指安全生产执法部门发现生

产经营单位存在重大事故隐患或违法生产经营建设行为，在要求整改的同时，对企业和企业直接或主要负责人分别进行处罚。

6月30日，湘潭市应急管理局执法人员在湖南威孚汽车零部件有限公司开展执法检查时，发现该公司存在未对承包单位定期进行安全检查、

未对新上岗人员按要求进行培训等行为，执法人员根据相关规定判定为重大事故隐患，对该公司和公司直接负责人分别作出行政处罚的决定。

7月4日，湘潭市应急管理局执法人员在湖南华尚科技有限公司开展执法检查时，发现该单位1名电焊作业人员未取得焊接与热切割作业操作证，环保车间、机加车间内使用非水性油漆的两个喷漆室均未设置固定式可燃气体浓度监测报警装置，执法人员根据相关规定，判定为重大事故隐患，对该公司和公司主要负责人作出行政处罚的决定。

# 公示

根据《新闻记者证管理办法》的相关规定，现将拟申领新闻记者证的人员名单予以公示，如有异议，请拨打举报电话：湖南省新闻出版局：0731-82688112，湖南日报社：0731-84329524

(拟领取新闻记者证名单)

王礼生 黄欣然 邓正可 万丽君 周泽中 张英 汤旖 杨薇 秦钰雯 胡志丹 吕小英 刘蓉 李寒露 张德会 宁静 王华玉 袁向群 周子茜 戴钺 詹娟娟 刘乐 石庭虎 谭云东 张永琼 夏鸿 周怡然 涂诗卉

湖南日报社  
2023年8月7日

# 湖南日报 加快构建全媒体传播体系

湖南日报 三湘都市报 华声在线 文萃报 科教新报 大众卫生报 金鹰报  
湖南日报“新湖南”客户端 三湘都市报 华声在线新闻网站 文萃报 科教新报 大众卫生报 金鹰报  
湖南法治报 放学后 湘伴 湖南日报“湘伴”微信公众号 湖南日报“湘遇”微信公众号 湖南日报“侃财邦”微信公众号 湖南日报“经武门论道”微信公众号 湖南日报“湘视频”微信公众号 湖南日报微信公众号 湖南日报微博 舜视频