湖南广电:双平台深度融合实现1+1>2

学习贯彻习近平新时代 中国特色社会主义思想主题教育

湖南日报全媒体记者 邓正可

6月上旬,音乐文化交流节目《声生 不息·宝岛季》收官,创下累计视频播放 量86.9亿、海外收看人群2.3亿的成绩。

6月下旬,时隔7年的综艺节目《全 员加速中2023》上线,首期节目播出即 霸屏,其在第十九届深圳文博会上展陈 的节目同款虚拟设备,让前来体验数字 世界"加速之城"的人排起长龙。

这些现象级的新节目、新技术,都出 自湖南卫视、芒果 TV 融合后的手笔, 更深度融合了集团布局数年的虚拟制 作厂牌芒果幻视的能力。2022年是湖 南广电建设主流新媒体集团的"关键 塑性年",湖南卫视、芒果TV深度融合 取得实质性进展,打造了全行业独一 无二的双平台。事实证明,1加1可以 大于2。

深度融合是手足并肩的必然

2014年,湖南卫视发展进入快车 道,爱奇艺、优酷、腾讯视频等视频网 站也在迅速扩张。湖南广电选择在这 一时期,举全台之力开办芒果TV,从 人才、资源等方面给予这名"新生儿" 全方位照顾。2018年,芒果TV成长为 国内第一家国有属性的上市视频网 站,并实现连年盈利,稳居视频行业前 三。与品牌力、传播力稳居全国省级卫 视第一的湖南卫视形成"一体双翼"的

"回想当初,内部竞聘时,100个人 里有99个人要去湖南卫视,而不是芒果 TV。几年后,情形截然相反。"湖南广播 影视集团有限公司(湖南广播电视台)党 委书记、董事长张华立说,过去几年两者 发展的此起彼伏一定程度上让芒果人内 部产生了情感割裂,甚至形成了内部的 市场竞争,两个平台抢一个"蛋糕"的现

是时候实现真正的强强联合了!双 平台深度融合既是"建设主流新媒体集 团"的关键一招,也是一次芒果人情感的 融合,一场台网兄弟姐妹的携手。

在确保湖南卫视品牌不动摇,确保 芒果TV上升势头不减弱,确保双平台 内部打通不违规,全面提升湖南广电品 牌影响力、传播力的总体目标下,双平台 依靠战略一体化、资源集约化、机制市场 化、人才年轻化的机制逐步促成深度融

协同作战催生王牌爆款

真正的融合是不分你我。决策层面, 湖南卫视、芒果TV双平台党委班子交 叉任职,实现电视剧采购、广告经营、综 艺生产全面融合。内容层面,成立双平台 综艺、电视剧立项委员会两大战略中枢, 与湖南卫视总编室、芒果TV平台运营 中心,构成稳定的"三角中枢",达成统一 谋划、统一运作。

目前,双平台共有48个节目自制团 队、29个影视自制团队和34家"新芒计 划"战略工作室,是全国规模最大的长视 频内容生产基地,实现了在创意提案、评 估立项、编排宣传和制作生产上的全面

被海外600家主流媒体争相报道的 《乘风 2023》就是双平台融合下的综艺 力作。节目导演团队、艺人统筹来自湖南 卫视、芒果TV双方,主要宣传团队来自 前者,后者的技术团队提供强有力支撑。

《乘风2023》总导演任洋透露:"虽 然全新的节目团队在流程机制上需要磨 合,但是团队人数得到优化,工作效率非 常高,以前节目制作需要大量外包,而现 在很多现场岗位通过内部机制就能调动 起来。这一季节目海内外的嘉宾非常多 元,也得益于双方团队艺人资源的合

此外,双平台电视剧立项委员会成 立后,项目实行联采联播,资源高效协 同,推出《麓山之歌》《底线》《天下长河》 《少年派2》等9部剧集,收视同时段第 一,在国家广电总局发布的20部2022年 度电视剧选集中,双平台出品占据5席。

近期热播的医疗题材电视剧《白色 城堡》是双平台在剧作领域的融合范例。 "湖南卫视、芒果TV双平台共同购买、 共同营销、共同推广,节约成本的同时, 把平台价值、传播效应最大化,很大程度 上缓解了行业下行对传统媒体的杀伤

张华立透露,预计将于今年10月上 线的纪录片《中国》第三季值得期待,在 双平台合力打造下,将通过虚拟技术、现 实作画、美术加工来呈现还原神话故事, 来讲述中华民族的起源,一定能带给观 众别开生面的视觉体验。

可喜的是,在双平台深度融合下,湖 南广电的主流宣传迎来大丰收,2022 年,累计获中宣部、广电总局表扬97项 次,捧回了星光奖、飞天奖、中国新闻奖 等20多座国家级奖杯,1人获长江韬奋 奖,创历年来最好成绩。

数字技术提升产品竞争力

细心的观众会发现,《乘风2023》 《声生不息·宝岛季》等节目已经拥有4K 超高清画质,其细腻程度大幅提升。

我们知道,拍摄的照片或视频越高 清,所占内存就越大。如果一档有100多 个机位的节目要实现真正的4K拍摄、传 输、制作,其成本难以估量。如今,湖南广 电已经打破这一瓶颈。

"我们已经从电视工程技术向数字 化制播技术全面升级,通过自研的'光芒 5G密集传输系统'和'光芒云制播系统', 实现了节目现场视频数据同步上云、在 云端制作审核和分发真4K超高清综艺 节目。对比线下搭建独立工作室生产,成 本节约九成。"湖南广电融合发展创新中 心主任刘琛良举例说,通过数据上云,用 普通配置的电脑也可以完成真4K视频

近期热播的《全员加速中2023》将 实景真人秀与虚拟空间、数字人充分结 合,探索5G+VR+4K直播等呈现形式, 令人耳目一新,尤其是节目中的虚拟场 景"加速之城"的芒果 TV 会员跳出率要 比现实场景低很多。"如果技术进一步成 熟,未来《全员加速中》或许能成为一款 VR游戏。"刘琛良说。

前不久,由湖南广电融合发展创新 中心牵头的"马栏山数字媒体实验室"人 选省重点实验室,标志着湖南广电将升 级为信息化广电模式,继续攻克数字媒 体基础技术和全栈生产环节均非国产等 一系列"卡脖子"问题,指日可待。

双平台、新技术,将"蛋糕"做得更 大。仅2022年,双平台就举办了三次联 合招商会,20家重点客户长视频预算独 家落户双平台,仅《声生不息·港乐季》一 档节目就吸纳21个品牌,使双平台全年 创收保持同级别市场头部地位。

【点评】

传统媒体必须真正 "互联网化""新媒体化"

湖南广播影视集团有限公司(湖南广 播电视台)

只有彻底的新媒体化才能让主力 军抢占主战场。从前些年的"双腿并地 走",到现在的"合二为一",我们发现, 媒体融合难的不是物理意义上的媒介 1+1,而是当代传播观念的融合,是 "物以类聚、人以群分"传播意识上的 深度融合。传统媒体修修补补式的改 革已没有前途,必须使传统媒体真正 "互联网化""新媒体化",将集团战略 中心全面转移至新媒体。

近年来,湖南广电在主流宣传、国 际传播、深度融合、文旅产业、科技创 新五大板块结出硕果。这与背后的政 治、商业、技术逻辑紧密相关,三者构

产业化布局是媒体深度融合高质 量发展的题中之义。下一步,湖南广电 将聚合"卫视+TV+N""新闻板块+风 芒+N""电广传媒+湖南经视+N""小 芒电商+广告+N""5G实验室+各媒 体+N"五大方程式的融合之力,努力 建成主流新媒体集团,构建全媒体深 度融合传播格局,主力军占领主阵地, 以葆主流声量更强,文化产业长青。

"超级月亮" 现身星城夜空

7月3日晚,"超级月亮"现 身长沙夜空,与城市夜色交相辉 映。当月亮运行到近地点附近, 且当天正值满月,此天文现象称 为"超级月亮"。

湖南日报全媒体记者 李健 摄

湖南日报全媒体记者 李寒露 通讯员 张棋铭 向伟

"大家再加把劲,把杂物清理掉,等 会再抽水冲一遍!"7月3日中午,在湘西 土家族苗族自治州古丈县岩头寨镇鲇溪 村,村里的党员干部和村民,抄起铲子、 推动斗车,将村文化广场堆积的淤泥、杂

物一趟一趟运出。 6月30日,湘西州保靖、古丈遭遇暴 雨袭击,其中保靖站最大降雨量达316.7 毫米,为1961年有气象记录以来最高 值。洪水肆虐,曾经美丽的家园满目疮 痍。随着天气转晴,洪水退去,参与抗洪 抢险的当地干部群众,身上的泥水未干, 又齐心协力投入到灾后清淤、畅通路网

"我们努力多一点,村民 恢复正常生产生活就早一点"

等恢复生产生活的紧张工作中。

村庄被淹、道路被毁、积水内涝…… 6月30日,古丈县岩头寨镇鲇溪村一度 因为暴雨而成为"孤岛",不少村民家中 甚至出现无米下锅、无处睡觉的情况。

镇村党员干部第一时间组织抢险、 排险、清理自救工作,实行分片包干、分 工协作。在党员干部的带领下,鲇溪村村 民也积极参与到生产自救行列中来。"任 何困难都压不倒我们!这场大水,就是对 我们党员干部的大考!"鲇溪村党支部书 记周胜文说。

大汛当大考

古丈、保靖党员干部带领群众积极开展灾后重建

周胜文介绍,6月30日下午3时,从 岩头寨镇政府运往鲇溪村的第一批救灾 物资,因为道路多处被水损坏,原本30 分钟的车程,足足开了2个小时。村干部 第一时间把床单、雨衣、雨靴等物资送到 了受灾农户家中。

"大家尽快把这180床棉被、18顶 帐篷、36架折叠床等应急物资装完车, 今天晚上务必要送到岩头寨镇政府。" 7月1日晚8时,在古丈县应急物资仓 库门口,调运应急物资的车辆再次开 出。7月2日凌晨2时,岩头寨镇党员干 部肩挑背扛,从货车上卸下床单、被 子、行军床、帐篷、方便面、饮用水等救 灾物资,并连夜将物资运送到受灾一

灾情发生后,古丈县紧急调拨资金 800万元,作为转移群众安置专项资金。 同时,古丈县组织群众开展生产自救,成 立党员抢险队、志愿者服务队、抢险救灾 突击队等260余支2300余人,帮助群众 做好灾后清淤除障、护苗保产、改种补种

岩头寨镇草潭村不少村民沿河岸居 住。洪水过后,房屋内一片狼藉,堆满厚 厚的淤泥和杂物,河道边不少电线杆、护 栏等设施被冲倒。7月2日,古丈县人武 部组织基干民兵45人、干部职工5人,出 动车辆3台,携带救生衣、铁铲、消防水 带、抽水泵等装备,帮助村民清理淤泥, 清扫房屋街道,恢复生产生活秩序。大家 分片包干、分工协作,先用铁锹铲掉淤积 泥沙,再用水清洗。

"关键时刻显作为!我们努力多一 点,村民恢复正常生产生活就早一点,苦 点累点都值了!"从坪坝镇"应召"而来的 基干民兵吴怀益说。

"塌方后,如果不及时清理 石头和泥沙,就有通行危险"

7月1日,暴雨初歇。浊浪滚滚的酉 水河,逐渐恢复平静。保靖县420个基层 党组织、7100余名党员组建多支党员志 愿队、党员突击队,迅速投入到恢复交 通、清淤、消杀等工作中。

"塌方后,如果不及时清理石头和泥 沙,就有通行危险。"保靖县公路养护中 心党员突击小分队队员向泽刚,和同事 们一直在城乡各条道个上险情摸排、抢 修道路。连续奋战近20个小时。

保靖县阳朝乡全体党员干部分区划 片奔赴一线,与村组干部、驻村工作队 员,逐户上门了解村民农作物和房屋受 损情况。

暴雨过后,保靖县迁陵镇风筝坪社 区街巷上的黄泥水变成了"小河流",拦 住了群众回家的"路"。县人大常委会的 "红马甲"早早就来到了这里。他们拿起 铁锹,挥着扫把,抬起冲水枪,清扫各个

保靖县供电公司副总经理孙茂文和 同事,完成一处电力设施抢修后,又赶赴 下一处抢修现场。

"商贸中心需要支援。"接到命令,保 靖县委宣传部、县文联的党员志愿者,在 完成县人武部至县人社局路段清理工作 后,又马不停蹄地支援商贸中心,紧急投 入到清理淤泥之中。

"这群城管兄弟没得讲的。昨天上午 就到这里了,落大雨时帮我们收东西,推 车子;雨停了又抽水、搞卫生,一直忙个 不停。"一位卖菜的老板对记者说。

保靖县教体局组织200余名党员干 部在保靖高速出口——喜乐广场——思 源学校路段,开展灾后重建志愿服务活

保靖县广大党员干部将鲜艳的党旗 插在抢险救灾、灾后重建第一线。

三湘时评

把稳"守正"之舵 高扬"创新"之帆

——学习领会习近平总书记在中共中央政治局 第六次集体学习时重要讲话精神系列时评之一

湖南日报全媒体评论员 曹茜茜

习近平总书记在主持中共中央 政治局第六次集体学习时强调,"理 宗"。习近平总书记的这一重要论断, 闪耀着守正创新的"中国智慧",是我 们推进理论创新、进行理论创造,不 断开辟马克思主义中国化时代化新 境界重要的认识论和方法论

守正创新是新时代伟大理论创新 的鲜明标志。党的二十大报告明确提 出"六个坚持",其中第三条就是"坚持 守正创新"。守正创新,从根本上讲, "守"的是马克思主义根本立场观点方 法、中华优秀传统文化之"正","创"的 是当代中国马克思主义、21世纪马克思 主义之"新"。守正,才能不迷失方向、 不犯颠覆性错误;创新,才能把握时 代、引领时代。二者体现了"变"与"不 变"、继承与发展、原则性与创造性的 辩证统一,是推动"两个结合"从实践 到理论、由理论指导实践的"钥匙"。

思想有多远,目光就有多远,脚步 就能丈量多远。2020年9月,习近平 总书记在湖南考察时强调,要准确识 变、科学应变、主动求变,更加重视激活 高质量发展的动力活力,更加重视催生 视频文创产业园以全新技术手段擦亮 红色文化底色,到湖南大学岳麓书院不 断延展的"移动思政"课程,再到以山河 智能为代表的"智造湘军"以先导式创 行各业在继承中发展、在守正中创新, 向着更广阔的空间探索与迈进,丰富和 拓展湖南对推动高质量发展、构建新发 展格局的规律性认识

守正是为了更好地创新,创新是 为了更好地守正。在"两个大局"加速 演进并深度互动的时代背景下,"世界 怎么了、我们怎么办"的时代之问在全 球回响。中华民族以世界眼光关注人 类前途命运,"推进中国式现代化""推 动高质量发展""构建人类命运共同 体"等一系列原创性新理念新思想新 战略.科学回答着时代提出的重大课 题。坚持守正创新,不断用马克思主义 观察时代、解读时代、引领时代,用进 步取代落后、用福祉消除灾祸、用文明 化解野蛮,当代中国马克思主义、21 世纪马克思主义将展现出更为强大 更有说服力的真理力量。

登高方识远,天地纳于心。准确 突破, 扬帆远航, 我们将始终沿着正 确方向推动中国式现代化行稳致远

中国企业与非洲3国 达成项目合作协议

签约总额超30亿美元

湖南日报7月3日讯(全媒体记者 欧阳倩)2日,湖南、贵州的企业与尼 日利亚、加纳、利比里亚3个非洲国 家,在中非经贸合作促进创新示范园 举行重大项目合作签约。项目主要涉 及农业、建筑业等领域,签约总额超

在农业领域,湖南毛塔进出口有 限公司、贵州海纳黔川实业发展集团 作为重要战略合作伙伴,分别与上述 非洲3国签订3年内采购300万吨红糯 高粱框架协议,协议总金额12.5亿美 元。这是中方企业首次向西非国家企 业长时间大宗采购红高粱类农产品。

在建筑业领域,湖南毛塔进出口

有限公司、智埔国际建设集团,5年内 将在上述3国建设4万套经济适用 房。其中尼日利亚1.5万套,加纳2万 套,利比里亚5000套,合同总金额达 到 18.9亿美元。

在碳经济领域,贵州海纳黔川实 业发展集团与大湾区碳中和协会等 签订了低碳可持续发展、国际化产业 融合等项目战略合作协议。"我们致 力于向各领域合作伙伴传递在国际 化融合、绿色低碳发展、对非产业服 务与提升上的新理念、新举措、新项 目,为打造更加紧密的中非命运共同 体贡献企业力量。"海纳集团相关负

赞比亚、南非代表团赴郴州考察

郴非友好交往已经走过20年

湖南日报7月3日讯(全媒体记者 **梁可庭)**7月1日至7月3日,第三届 中非经贸博览会赞比亚、南非代表团 一行来到郴州考察。赞比亚商业、贸 易与工业部部长奇波卡·穆伦加,赞 比亚国家发展联合党副总书记格特 鲁德·姆鲁曼姆·伊门达,南非总统府 妇女、青年和残障部副部长努库佐 拉·格拉迪斯·托拉谢西西斯·托拉谢 等28人参与考察。

在郴期间,代表团一行先后前往 苏仙区、资兴市考察郴州文旅产业发 展情况。在高椅岭、东江湖等地,代表 团成员充分感受碧水丹霞奇景和山 水旖旎风光,纷纷拍照打卡留念,并 用普通话为郴州"打 Call"。

在郴州市高新区,代表团前往金 能等企业,深入考察、交流和对接。代 表团表示,将深化有色金属、新能源。 农用机械生产制造等方面的合作交 流,进一步拓宽合作领域、提升合作层 次、扩大合作成果。考察期间,还举行 了郴州-赞比亚南非经贸交流推介会。

自2003年郴州在南非成立办事处 开始, 郴非友好交往已经走过20年。郴 州粮机、农夫机电生产的农用机械远 销赞比亚、南非、埃及、乌干达等国家; 郴州丰巨矿产贸易公司在赞比亚投资 1.68亿美元建设锡金属矿等项目;2022 年,郴州市对非贸易实现进出口29.92 亿元,对非实绩企业197家。

开展"边城人才"评选,每三年评选一届 花垣县培育乡村振兴"头雁"



省委组织部 省委人才办 湖南日报社 联合出品

湖南日报7月3日讯(全媒体记者 周帙恒 通讯员 吴红艳)"入选首届边 城人才,令我深感责任重大,我将继 续努力带领更多群众养牛致富。"6月 30日,在花垣县举行的首届"边城人 才"授牌仪式上,来自该县湖南德农 牧业集团有限公司的养牛技术骨干 龙云激动地说。

"边城人才"评选工作,从农业农村、 产业发展、教育体育、医疗卫生等各 行业领域,选拔培育一批业绩突出、 社会认可的"头雁",示范带动各类人 才助力乡村振兴。"边城人才"每三年 评选一届,实施"能进能出、优胜劣 汰"动态管理机制。

花垣县将全县企事业单位、非公 有制经济组织和社会组织的科研、专 技、管理和服务型人才纳入评选范围。 按行业分类选评,分为"边城英才""边 城名师""边城名医""边城工匠"四大类

型,涵盖30余个行业领域,最终30 人斩将过关,入选首届"边城人才"。 为充分发挥"边城人才"示范

引领作用,花垣县建立"1+N"导 师带培模式,培养带动一批行业骨 干、业务能手。围绕十八洞黄金茶、湘 西黄牛、生态油茶等乡村振兴主导产 业需求,推行"产业顾问""首席专家" 等人才服务示范岗位,鼓励支持"边 城人才"挂帅出征。从政策待遇、工作 经费等方面支持"边城人才"30名专 家人才创建名师、名医、金牌导游工 今年来,花垣县组织开展首届 作室及非遗工坊、传习基地等,促进 大众创业、万众创新。

> 为激励"头雁",花垣县从全县人 才发展专项资金中列出专项经费,按 照 2500 元/季度的标准,为"边城人 才"发放工作经费补助。在申报重点支 持计划、人才项目、人才评选、职称评 聘等方面,予以"边城人才"重点支持, 并提供项目孵化、信贷支持、金融服务 等各项政策优惠。定期组织开展专题 学习、县情调研、国情研修班,积极推 荐社会责任感强、影响力好、带动力大 的"边城人才"担任"两代表一委员"。